

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2025

ENKA

İçerik

01

02

03

04

05

06

ENKA Hakkında

- 03 Rapor Hakkında
- 04 ENKA Hakkında
- 04 Ekonomik Performans
- 04 Değer Zinciri
- 05 Global Operasyonlar

Yönetişim

- 06 Yönetim Kurulu
- 06 Denetim Komitesi
- 06 Riskin Erken Saptanması Komitesi
- 06 İcra Kurulu
- 06 Kurumsal Yönetim Yapısı ve Komiteler
- 07 ENKA'da Sürdürülebilirlik Yönetimi

Strateji

- 08 Sürdürülebilirlik Stratejisi
- 09 Önemlilik
- 09 Ödünleşim
- 09 Bağımlılıklar
- 09 Geçiş Planı
- 10 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsatlar
- 10 Dirençlilik
- 11 Senaryo Analizleri

Risk Yönetimi

- 12 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Yönetilmesi
- 12 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi
- 13 Sürdürülebilirlik ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar
- 21 İklim ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

Metrik & Hedefler

- 26 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Hedefler
- 26 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Hedeflerde İlerleme
- 28 Sera Gazı Emisyonları
- 29 Enerji Yönetimi
- 29 Su Yönetimi
- 29 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 29 Sektör Bazlı Metrikler

Ekler

- 31 Ek 1: Raporlama Kapsamındaki Şirketlerin Listesi
- 32 Ek 2: Bağımsız Güvence Raporu
- 33 Ek 3: TSRS İçerik Endeksi

1. ENKA Hakkında

1.1 Rapor Hakkında

Bu rapor, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29/12/2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yer alan; TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar ve bu standardın eki niteliğindeki Cilt 9 Demir ve Çelik Üreticileri, Cilt 32 Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri, Cilt 33 Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri, Cilt 37 Gayrimenkul Hizmetleri standartları ile tam uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Rapor, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemini kapsamaktadır ve aynı döneme ait finansal tabloları içeren 2025 yılı ENKA Faaliyet Raporu ile paralel şekilde ve yıllık olarak hazırlanmıştır. Bu doğrultuda rapor, ENKA Merkez Ofis, ENKA’nın Türkiye ve yurt dışındaki bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve projelerinin verilerini ve çalışmalarını kapsamaktadır. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir. Raporun devamında, ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş., “ENKA” olarak anılacaktır. Rapor içerisinde geçen “ENKA Grubu” ifadesi ise ENKA, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini ifade etmektedir. Raporun kapsamında yer alan şirketlerin tam listesi, raporun Ek 1 bölümünde sunulmuştur. Bu rapor, 2025 yılı ENKA Faaliyet Raporu’nun kamuya açıklanmasının ardından Türkçe olarak yayımlanmaktadır.

Rapor, ENKA Hakkında, Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler ve Ekler ana başlıkları altında 6 ana bölümden oluşmaktadır. Rapor, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından Güvence Denetimleri Standardı 3000 (GDS 3000) Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri ve Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standartları (GDS 3410) uyarınca, sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Bu denetime ilişkin bağımsız güvence beyanına, raporun Ek 2 bölümünde yer verilmiştir.

ENKA 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’na ilişkin her türlü soru, geri bildirim ve öneriler sustainability@enka.com adresine iletilebilir.

1.1.1 Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Raporlanmasındaki Değişiklikler

1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanan ve 2025 yılında yayımlanan ve ENKA’nın TSRS ile uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporu olan ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, TSRS uyumuna ek olarak ENKA’nın raporlama yaptığı diğer uluslararası

raporlama standartlarıyla ve çerçeveleriyle de uyumlu bir kapsamda yayımlanmıştır. Bu rapor, bir önceki raporun kapsamından farklı olarak, sadece TSRS uyumu gözetilerek hazırlanmış olup, ENKA’nın takip ettiği diğer raporlama çerçeveleri ve standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu’ndan ayrılmıştır.

Rapor kapsamına dahil olan şirketlere ilişkin değişiklikler, raporun ENKA Hakkında bölümünde açıklanmıştır.

1.1.2 Raporlama Yaklaşımı ve Muafiyetler

Raporda yer alan tüm bilgilerin seçiminde, derlenmesinde, hazırlanmasında ve rapora alınmasında Gerçeğe Uygun Sunum İlkesi gözetilerek; tam, doğru ve tarafsız şekilde raporlama yaklaşımı benimsenmiştir. Raporda yer alan konuların tam anlaşılması için gereken tüm önemli bilgilerin sunulmasına özen gösterilmiştir. Raporun ilgili tüm bölümlerinde Karşılaştırılabilirlik, Doğrulanabilirlik, Zamanında Sunum ve Anlaşılabilirlik İlkeleri benimsenmiş, rapor bu ilkeler doğrultusunda sunulmuştur.

Raporun yayın zamanı ve uyulan standartlar kapsamında herhangi bir muafiyetten faydalanılmamıştır.

Raporun metrikler bölümündeki hesaplamalara önemlilik unsuru gözetilerek veya ticari hassasiyet sebebiyle dahil edilmeyen operasyonlar bulunmaktadır. Bu operasyonlara ilişkin bilgiler raporun Ek 1 bölümünde yer alan tablonun altında açıklanmıştır. Ayrıca, raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin finansal hesaplamalar, ticari hassasiyet göz önünde bulundurularak mertebesel olarak açıklanmıştır. Bu mertebeler belirlenirken, okuyucu için yeterli bilgiyi sağlayacak, anlaşılır ve makul değerler sağlanmasına özen gösterilmiştir.

Rapor kapsamında, 2024 yılına ilişkin verilerle karşılaştırmalı bilgi sunulmaktadır. Bağlantılı bilginin kapsamı ise finansal tablolara makul ölçüde ilişkilendirilebilen göstergelerle sınırlıdır. Doğrudan eşleştirme yapmanın mümkün olmadığı durumlarda, ilgili alanlara açıklama eklenmiştir. Bağlantılı bilgi, özellikle riskler ve fırsatlar açıklanırken Operasyonel Giderler ve Sermaye Harcamaları (CAPEX , OPEX) bazlı göstergelerle ilişkilendirilen sürdürülebilirlik ve iklim göstergeleri üzerinden sağlanmaktadır. Detaylar, Risk Yönetimi bölümünde açıklanmaktadır.

1.1.3 Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar

İklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri değerlendirilirken, uluslararası kabul görmüş senaryolardan ve veri kaynaklarından

faydalanılmıştır. Bu senaryolar, farklı sera gazı emisyonu miktarı, enerji dönüşümü seviyeleri ve iklim politikaları varsayımlarına dayanmaktadır. Gerçekleşen değerlerin ve uygulamaların, bu varsayımlardan sapması halinde, raporda öngörülen etkilerin değişmesi beklenebilir.

İklim senaryo analizlerine dayalı olarak sunulan potansiyel finansal etki aralıkları, seçilen senaryoların ENKA Grubu’nun faaliyetleri üzerinde belirli sonuçlar doğuracağı varsayımına dayanmaktadır. Bu değerlendirmelerde kullanılan rakamlar, ortalama ve temsili etki düzeyini yansıtmakta olup, belirli bir yıl veya olay için kesin tahmin niteliği taşımamaktadır. Bu analizlerde kullanılan faaliyet ülkeleri ise, ENKA’nın mevcut operasyonları ve gerçekleşme olasılığı yüksek olarak değerlendirilen iş planları göz önünde bulundurularak belirlenmiştir. Bu ülkelerin zaman içinde değişmesi halinde, gerçekleştirilen analizler güncellenecektir.

Rapor kapsamında yer alan bazı göstergeler ve hedefler, ileriye dönük beklentilere, projeksiyonlara ve mevcut eğilimlerin devam edeceği varsayımına dayanmaktadır. Bu tür bilgiler, doğaları gereği belirsizlik içermekte olup gerçekleşen sonuçlar varsayımlara kıyasla farklılık gösterebilir.

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili riskler değerlendirilirken dikkate alınan senaryoların büyük çoğunluğu, ENKA Grubu’nun daha önce yaşamadığı durumları da içermektedir. Bu nedenle, önemli sürdürülebilirlik konularının belirlenmesi, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve finansal etkilerinin analiz edilmesi süreçlerinde, şirketin üst yönetiminin muhakemesi kullanılmıştır. Bu muhakeme, geçmiş tecrübeler, mühendislik analizleri, paydaş beklentileri, şirket içi uzmanların görüşleri ve sektörel uygulamalar dikkate alınarak yapılmıştır.

Doğrudan ölçümün mümkün olmadığı veya veri erişiminin sınırlı olduğu alanlarda, makul varsayımlar ve tahmin yöntemleri kullanılmıştır. Bu tahminler, değer zinciri genelinde mevcut en iyi bilgiye dayanmakta olup, raporun ilgili bölümlerinde gerekli açıklamalar eklenmiştir.

Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında çeşitli ulusal ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri kullanılmıştır. Bu faktörler, belirli varsayımlar altında hesaplanan ortalama değerler olup zaman içinde ilgili kuruluşlarca güncellenebilmekte ve bu sebeple doğal olarak sınırlı ölçüm belirsizliği içermektedir. Bu nedenle raporlanan emisyon verileri, kullanılan metodolojiye bağlı minör ölçüm belirsizlikleri barındırabilmektedir.

Bir önceki raporlama döneminden sonra yapılan kontroller ve değerlendirmeler sonucunda, raporun bütününe ve okuyucunun karar alma süreçlerini etkileme potansiyeline sahip nitelikte herhangi bir hata tespit edilmemiştir.

1.1.4 Rapor Referansları ve Kaynakları

Bu raporda sunulan bilgiler, [ENKA 2025 Faaliyet Raporu](#) ve [ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu](#) ile bağlantılıdır.

Rapora konu olan senaryo analizleri ve risk analizlerinde çeşitli ulusal ve uluslararası kaynaklardan ve araçlardan faydalanılmıştır. Rapora konu olan senaryo analizleri ve risk analizlerinde çeşitli ulusal ve uluslararası kaynaklardan ve araçlardan faydalanılmıştır. Bunlardan başlıcaları; Uluslararası Enerji Ajansı’nın (IEA) enerji ve iklim senaryo analizleri, Birleşmiş Milletler Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli’nin Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSPs) gelecek senaryoları, Uluslararası Para Fonu’nun (IMF) Dünya Ekonomik Görünümü (World Economic Outlook – WEO) raporları, Dünya Bankası’nın küresel ekonomik görünüm ve emtia piyasalarına ilişkin yayınları, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü’nün (OECD) sektörel raporlarıdır.

Ayrıca Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında çeşitli ulusal ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri kullanılmıştır. Bunlardan başlıcaları; Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli’nin Altıncı Değerlendirme Raporu (IPCC AR6), Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Kırsal İşler Bakanlığı (DEFRA) tarafından yayımlanan 2025 yılı Sera Gazı Dönüşüm Faktörleri (DEFRA GHG Conversion Factors 2025), Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) 2025 yılına ilişkin emisyon faktörleri, ABD Çevre Koruma Ajansı (US EPA) faktörleri, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) faktörleri, İklim Şeffaflığı Raporu (Climate Transparency Report) faktörleri ve Uluslararası Temiz Ulaşım Konseyi (International Council on Clean Transformation) faktörleridir.

1.2 ENKA Hakkında

1957 yılında kurulan ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş., Türkiye’de ve dünyanın birçok noktasında her türlü inşaat projesinin tasarım ve mühendislik, satın alma, inşaat, devreye alma, işletme, bakım ve proje yönetimi aşamalarında kapsamlı hizmetler sağlamaktadır. Merkez Ofisi İstanbul, Türkiye’de bulunan ve halka açık bir şirket olan ENKA; bağlı ortaklıkları, şube benzeri yabancı işletmeleri ve konsolide edilen müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte 5 ana alanda hizmet vermektedir. ENKA’nın rapor kapsamındaki şirketlerinin bir bölümü aşağıda, tam listesi ise [Ek 1](#)’de yer almaktadır.

✦ [Faaliyet alanları hakkında daha fazla bilgi için tıklayınız.](#)

✦ [Vizyon, misyon ve değerler için tıklayınız.](#)

Mühendislik & İnşaat

Cirodaki payı

%66

- ✦ ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
- ✦ ENKA UK Construction Ltd.
- ✦ Çimtaş Grubu
- ✦ Kasktaş

Gayrimenkul

Cirodaki payı

%10

- ✦ City Center Investment B.V.
- ✦ ENKA Invest
- ✦ ENKA TC LLC
- ✦ ENKAMOS Region B.V.
- ✦ ENKA Flex Offices LLC
- ✦ MosENKA LLC
- ✦ Moskva Krasnye Holmy LLC
- ✦ Otel Moskva Krasnye Holmy LLC

Enerji Üretimi

Cirodaki payı

%17

- ✦ Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- ✦ Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- ✦ İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- ✦ ENKA Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş.
- ✦ Town UP 8 EOOD

Ticaret

Cirodaki payı

%7

- ✦ AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.
- ✦ ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.
- ✦ ENTAS Nakliyat ve Turizm A.Ş.

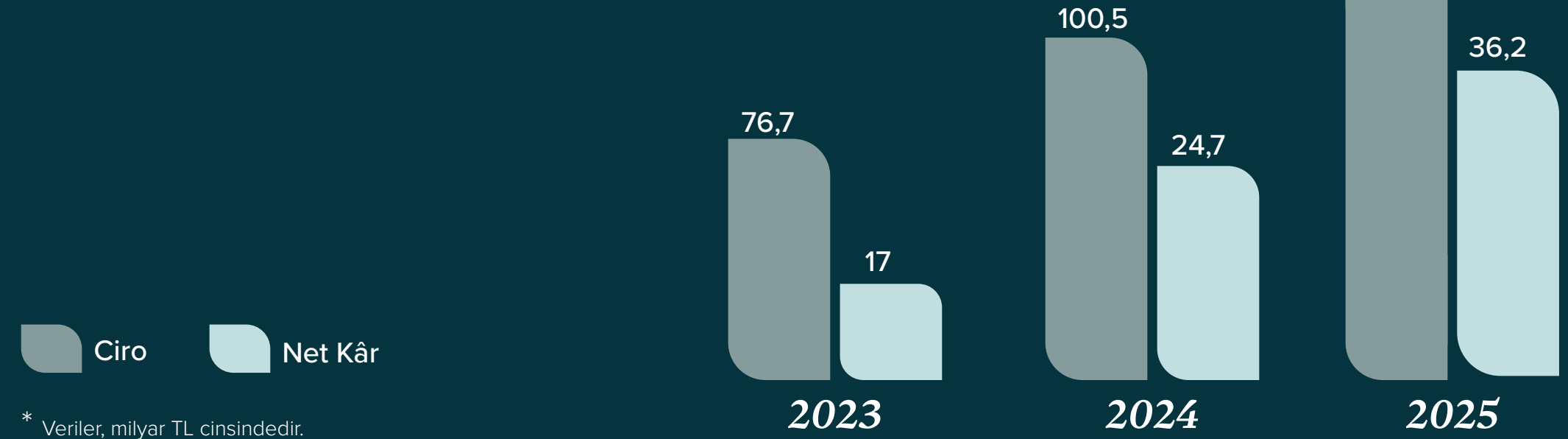
Veri Merkezleri

- ✦ ENKA Data Solutions

1.3 Ekonomik Performans

ENKA’nın Konsolide Ekonomik Performansı*

ENKA 2025 yılında faaliyette bulunduğu 4 ana sektörden toplamda 156,5 milyar TL gelir elde ederek, hissedarları için 36,2 milyar TL net kâr yaratmıştır. Mühendislik ve inşaat sektörünün cirosu 102,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.



* Veriler, milyar TL cinsindedir.

1.4 Değer Zinciri

ENKA Grubu’nun değer zinciri, kapsamdaki şirketlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli girdilerin temin edilmesinden başlayarak, bu girdilerin ENKA Grubu’nun operasyonları kapsamında dönüştürülmesine ve ortaya çıkan ürün ve hizmetlerin müşterilere sunulmasına kadar uzanan tüm süreçleri kapsamaktadır. Değer zinciri; yukarı yönlü, şirket içi ve aşağı yönlü faaliyetler olmak üzere üç ana aşamada ele alınmaktadır.

Yukarı yönlü faaliyetler, ENKA Grubu’nun operasyonlarının kesintisiz şekilde yürütülebilmesi için ihtiyaç duyulan hammadde, ekipman, malzeme, hizmet ve danışmanlık gibi girdilerin temin edilmesini içermektedir. Bu aşama, tedarikçilerle kurulan ilişkileri ve tedarik süreçlerinin yönetimini kapsamakta olup, operasyonel süreklilik açısından kritik öneme sahiptir.

Şirket içi faaliyetler, ENKA Grubu’nun doğrudan operasyonel kontrolü altında yürütülen tüm süreçleri kapsamaktadır. Bu faaliyetler; ana iş kollarına ilişkin operasyonel süreçlerin yanı sıra, bu süreçleri destekleyen yardımcı ve idari faaliyetleri de içermektedir. Şirket içi faaliyetler, ENKA Grubu’nun değer yaratımının merkezinde yer almakta ve performans, verimlilik ve risk yönetimi açısından belirleyici bir rol üstlenmektedir.

Aşağı yönlü faaliyetler ise, ENKA Grubu tarafından sunulan ürün ve hizmetlerin müşterilere ulaştırılmasını ve bu süreçleri takiben sağlanan garanti, bakım ve destek hizmetlerini kapsamaktadır. Bu aşama, müşteri ilişkilerinin yönetilmesi, iş ilişkilerinin devamlılığı ve sunulan değere ilişkin sürecin tamamlanması açısından değer zincirinin önemli bir bileşenidir.

1.5 Global Operasyonlar

1. Türkiye
2. Kazakistan
3. Rusya
4. İtalya
5. Irak
6. Libya
7. Birleşik Krallık
8. Almanya
9. Bahamalar
10. Yunanistan
11. Suudi Arabistan
12. Çin
13. Sırbistan
14. Brezilya
15. Güney Sudan
16. Türkmenistan
17. Bulgaristan
18. Kuzey Makedonya
19. Moğolistan
20. Porto Riko
21. Belçika
22. Arjantin
23. Yeşil Burun Adaları (Cape Verde)
24. Mozambik
25. Pakistan
26. Trinidad ve Tobago



2. Yönetişim

ENKA, kuruluşundan bu yana iş yapış şeklinin merkezine şeffaflık, sorumluluk ve etik ilkeleri yerleştirerek güçlü bir kurumsal yönetim kültürü inşa etmiştir. Bu anlayış doğrultusunda, sürdürülebilirliği tüm stratejik kararların ayrılmaz bir unsuru olarak ele almakta; güven, istikrar ve uzun vadeli değer yaratma ilkesiyle topluma, çevreye ve paydaşlarına karşı sorumluluklarını kararlılıkla yerine getirmektedir.

Bu doğrultuda ENKA tüm paydaşlarıyla açık, güçlü ve çok yönlü ilişkiler kurarken; ulusal ve uluslararası ilgili tüm yasa ve yönetmeliklere tam uyum içinde hareket etmekte, tüm faaliyetlerinde etik, şeffaf, adil ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını esas almaktadır. Şirket, risk ve fırsat temelli düşünce yapısını kurumsal süreçlerine entegre ederek sorumlu ve sürdürülebilir büyümeyi benimsemektedir. ENKA, kendi kurumsal yönetim modelini, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun şekilde kurgulamaktadır. ENKA, geniş paydaş katılımı ve etkin denetim mekanizmalarını esas alan kurumsal yönetim uygulamalarını, yıllık olarak yayımladığı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları aracılığıyla paydaşlarına sunmaktadır. ENKA, hissedarlarının zamanında ve eksiksiz bilgi alma hakkına saygı duymakta, bu konuda gerekli özeni göstermekte ve gerekli bilgilendirme mekanizmalarını işletmektedir. Halka açık bir şirket olan ENKA İnşaat hisselerinin Borsa İstanbul’da fiili dolaşımdaki pay oranı %8,27’dir.

🔗 *[Ortaklık yapısının detayları için tıklayınız.](#)*

🔗 *[ENKA Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu için tıklayınız.](#)*

2.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulunun yapısıyla ilgili tüm düzenlemeler, Sermaye Piyasası Kanunu’na istinaden yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği eki olan Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumlu olarak yapılmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak aday gösterilmekte ve diğer tüm yönetim kurulu adayları ile birlikte yıllık genel kurulda şirket ortaklarının onayına sunularak seçilmektedir. Atamalara ait kurul kararları şirketin kurumsal internet sitesinde açıklanmaktadır. ENKA’nın mevcut Yönetim Kurulu, iki icracı ve üç icracı olmayan (ikisi bağımsız) toplam beş üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri, ENKA’nın iş stratejisi ile ilgili çeşitli yetkinliklere, bilgi birikimine ve deneyimlere sahiptir. Bu yetkinlik alanları, yan tarafta yer alan Yönetim Kurulu Yetkinlik Tablosu’nda özetlenmiştir. Bu tablo, belirlenen tüm yetkinlik konularında, Yönetim Kurulu Üyelerinin her birinin yaptığı bireysel değerlendirmelerinin sonucu olarak, yetkinlik sahibi Yönetim Kurulu Üyesi sayısının, toplam üye sayısına yüzdesel oranı üzerinden hesaplanarak oluşturulmuştur.

Tecrübe / Yetkinlik Alanı	Yüzde
Teknik / Mühendislik	%60
İletişim / Paydaş İlişkileri	%100
Bilgi Teknolojileri / İnovasyon / Siber Güvenlik	%40
Hukuk / Kamu Politikası / Uyum / Uluslararası Tahkim	%60
Finans / Denetim /Risk	%100
ESG (Sürdürülebilirlik) ve İklim	%60
Sosyal Sorumluluk ve İnsan Kaynakları	%60
İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çalışma Politikaları	%100
Tedarik Zinciri / Üretim	%40

ENKA’nın Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikasını da kapsayan ENKA Davranış Kuralları, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetim Kuruluna ilişkin süreçler için de geçerlidir. Aday gösterme dâhil tüm kurumsal yönetim süreçleri Davranış Kuralları’na uygun şekilde yürütülmektedir. ENKA, sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında, Yönetim Kurulunda görev alan kadın üye oranını %25’in üzerine çıkartmayı hedeflemektedir ve bu hedef doğrultusunda güncel kadın üye oranı %20’ye ulaşmıştır. Şirketin ana sözleşmesinde belirtildiği üzere; ENKA’nın yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kuruluna aittir. Bu kapsamda Yönetim Kurulunun temel görevi, şirket hedefleri ve bunlara ilişkin stratejilerine yön vermek, kurumsal vizyon ve politikalarını geliştirmek, yeni politikaları kamuoyuna açıklamak ve bu politikalara ilişkin kararları almaktır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin stratejik kararların alınmasında kritik bir rol üstlenmektedir. Bu doğrultuda, ENKA’nın öncelikli sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularının, hedeflerinin, risklerinin ve fırsatlarının belirlenmesi ve buna uygun olarak sürdürülebilirlik politikasının ve stratejisinin geliştirilmesi, finansal etkilerin ve yatırım fırsatlarının belirlenmesi, gözden geçirilmesi ve denetlenmesi süreçleri ENKA Yönetim Kurulu Başkanı liderliğinde yönetilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca, bu raporu gözden geçirmekte ve raporun yayımı öncesinde son onayı vermektedir.

ENKA Yönetim Kurulu, 2025 yılında 14 toplantı gerçekleştirmiş ve bu toplantılara ortalama katılım oranı %87,2 olmuştur. Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde 25 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır.

Yönetim Kuruluna ilişkin olası çıkar çatışmaları ve ilgili riskler Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komiteleri tarafından değerlendirilmektedir. Herhangi bir çıkar çatışmasına ilişkin bilgiler, şirketin kurumsal web sitesinde ve gerekli hallerde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile ilgili çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte bir işlem yapılabilmesi için genel kuruldan onay alınmaktadır.

🔗 *[ENKA Yönetim Kurulu Komiteleri hakkında daha fazla bilgi için tıklayınız.](#)*

🔗 *[ENKA’nın ilgili politikaları hakkında daha fazla bilgi için tıklayınız.](#)*

🔗 *[ENKA Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu için tıklayınız.](#)*

2.2 Denetim Komitesi

Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır. Komite ayrıca, şirketin sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve Etik ve Uyum denetimlerini de kapsayan iç denetim çıktılarını da incelemekte ve değerlendirmektedir.

2.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini gözden geçirmektir. Komite, sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, Etik ve Uyum (yolsuzlukla mücadele, insan hakları, vb.) risklerinin de değerlendirilmesinde en üst düzeyde sorumludur.

2.4 İcra Kurulu

ENKA icra organlarının başında bulunan Genel Müdürlük görevi, Yönetim Kurulu Başkanı tarafından yürütülmektedir. ENKA’nın İcra Kurulunun görev süresinde herhangi bir sınır bulunmamaktadır.

2.5 Kurumsal Yönetim Yapısı ve Komiteler

Kurumsal görev ve sorumluluklarını yerine getirmede etkin bir organizasyon yapısından yararlanan ENKA’da, Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan altı komite, bir çalışma grubu ve bir kurul bulunmaktadır. ENKA yönetiminde ekonomik, çevresel ve sosyal etkiler konusunda karar vermekten sorumlu olan bu birimlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. ENKA’nın Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komitelerinin görev ve çalışma esaslarına ilişkin detaylı bilgi *[Faaliyet Raporu](#)*’nda ve aşağıdaki bağlantıda yer almaktadır.

🔗 *[Komitelerin Görev ve Çalışma Esasları için tıklayınız.](#)*

2.5.1 Yönetim Etik ve Uyum Komitesi

Yönetim Kuruluna bağlı olarak oluşturulan Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, şirketin; etkili bir etik ve uyum programı yürütmesine, bu programa temel olacak prensip ve politikaların belirlenmesine, etik ve uyum risklerinin belirlenmesi, izlenmesi ve yönetilmesine ve etik iş yürütme ve yasalara uyuma öncelik veren bir kurumsal kültürü sürekli teşvik etmesine yardımcı olmaktadır.

🔗 *[Yönetim Etik ve Uyum Komitesi hakkında detaylı bilgi için tıklayınız.](#)*

2.5.2 Risk Yönetimi Çalışma Grubu

Risk Yönetimi Çalışma Grubu; ENKA’nın kurumsal risklerinin tespit edilmesi, risk azaltma yöntemlerinin belirlenmesi, belirlenen risklerin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesini sağlamak amacıyla şirketin, Riskin Erken Saptanması Komitesinin 28 Kasım 2017 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda oluşturulmuştur. Çalışma Grubu, diğer risk konularına ek olarak sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve Etik ve Uyum risklerinin belirlenmesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesine raporlanması konusunda Sürdürülebilirlik Komitesi ile iş birliği içinde çalışmaktadır.

🔗 *[Risk Yönetimi Çalışma Grubu hakkında detaylı bilgi için tıklayınız.](#)*

2.5.3 Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, ENKA’nın varlıklarına ve ticari faaliyetlerine etki edebilecek ekonomik, sosyal ve çevresel risk ve fırsatları değerlendirmek, ilgili sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularını ve gelişmelerini takip ve analiz etmek, sürdürülebilirlik stratejisini, hedeflerini ve öncelik alanlarını belirlemek, bu hedefleri gerçekleştirmeye yönelik projeler yürütmek ve ilgili politika ve prosedürlerin uygulanmasını sağlamaktan ve denetlemekten sorumludur. ENKA Yönetim Kurulu Başkanı tarafından liderlik edilen Komite, tüm çalışmalardan elde edilen sonuçları, ENKA’nın üst yönetimine düzenli olarak raporlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi Üyelerinin her biri, sürdürülebilirlik ve/veya iklim değişikliği konuları ile ilgili çeşitli uzmanlıklara sahiptir.

2.5.4 İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu

6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereğince ENKA İstanbul Merkez Ofisi için; iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin olası riskleri ve önlemleri değerlendirmek, tedbirleri belirlemek ve Yönetim Kuruluna raporlamak amacıyla bir İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Kurulu bulunmaktadır. Bu kurul; işveren temsilcisi, İSG uzmanları, iş yeri hekimi/hemşiresi, insan kaynakları uzmanı, idari işler sorumlusu, çalışan temsilcileri ve gündem başlıklarına göre ilgili uzmanlardan oluşmakta ve üç ayda bir toplanmaktadır.

2.5.5 Bilgi Güvenliği Komitesi

ENKA Yönetim Kurulu Başkanına bağlı olarak yapılandırılan Bilgi Güvenliği Komitesinin görevleri arasında bilgi güvenliği risklerini belirlemek, politika ve prosedürlerin uygulanmasını sağlamak ve teşvik etmek, gerekli izleme ve ölçme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak ve uygulanmasını teşvik etmek, bilgi güvenliği yönetim sistemine ilişkin iyileştirme önerilerinde bulunmak yer almaktadır. Komite toplantıları altı ayda bir Bilgi Güvenliği Yöneticisi tarafından organize edilmektedir.

2.6 ENKA'da Sürdürülebilirlik Yönetimi

ENKA'nın sürdürülebilirlik yönetiminin temelinde, kuruluşundan itibaren benimsediği; “mühendislik bilgi birikimini, becerilerini ve deneyimlerini gezegenin ve insanlığın geleceği ve refahı için kullanma” misyonu yer almaktadır. Bu misyon çerçevesinde, ENKA; hem günümüzün hem de geleceğin çevresel, toplumsal ve ekonomik zorluklarına karşı dayanıklılığını artırmak ve sürdürülebilir, uzun vadeli çözümler geliştirmek için faaliyetlerini yürütmektedir. Ulusal ve uluslararası standartlar ile uyumlu, kapsayıcı ve yenilikçi Sürdürülebilirlik ve Uyum Yönetimi, şirketin yönetim stratejilerinde önemli bir yere sahipken; uzun yıllardır uygulanan yönetim sistemleriyle entegre bir şekilde yürütülmektedir. Şirket, çevresel sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk ilkeleri ile şeffaf, adil, kapsayıcı, sorumlu ve yenilikçi yönetim anlayışını temel alan sürdürülebilirlik yönetimini; faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ve bölgelerde sürekli geliştirmek ve değer zincirine yaymak amacıyla kararlılıkla çalışmalarını sürdürmektedir. ENKA, sürdürülebilirliği yalnızca iş süreçlerinde değil, paydaş ilişkilerinde de öncelikli bir ilke olarak benimsemekte ve toplumsal kalkınmaya katkı sağlayan projeler aracılığıyla değer yaratmayı hedeflemektedir.

ENKA'da iklim değişikliği konularını da içeren sürdürülebilirlik yönetiminden sorumlu en üst düzey yönetim organı Yönetim Kuruludur. ENKA Yönetim Kurulu Başkanı tarafından liderlik edilen ve ENKA'nın Merkez Ofis ve iştiraklerindeki farklı birim ve departmanların temsilcilerinden oluşan ENKA Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılında faaliyetlerine; öncelikli sürdürülebilirlik konularının güncellenmesi, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine ilişkin risklerin ve fırsatların güncellenmesi, bunların olası finansal etkilerinin tespit edilmesi, iklimle bağlantılı konuları da içeren sürdürülebilirlik stratejisinin ulusal ve uluslararası standartlar, güncellenen riskler ve fırsatlar doğrultusunda gözden geçirilmesi ve güncellenmesi, sürdürülebilirlik metrik ve hedeflerinin ve sürdürülebilirlik performansının tüm ENKA Grup şirketlerinde takip edilmesi ve raporlanması çalışmalarıyla devam etmiştir. Yılda en az bir defa olmak üzere, düzenli aralıklarla gerçekleşen çok paydaşlı ve katılımcı bir yapıya sahip ENKA Sürdürülebilirlik Komitesi toplantıları vasıtasıyla tüm iştiraklere ve departmanlara eşit katılım ve söz hakkı sağlayan bir diyalog ortamı sunulmaktadır.

Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı 2025 yılında faaliyetlerine; yeni yayımlanan veya revize edilen ulusal ve uluslararası yönetmelikler ve standartlar doğrultusunda Sürdürülebilirlik Yönetiminin ve Etik ve Uyum Programının geliştirilmesi, sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarının güncellenmesi ve ENKA birimlerinde uygulanmaya devam ettirilmesi ve ENKA değer zincirinde yaygınlaştırılması, şirket içi ve dış paydaşlarla sürdürülebilirlik uygulamalarının geliştirilmesi, şirketin sürdürülebilirlik ve uyum konusunda yerel ve uluslararası kuruluş ve organizasyonlarda temsil edilmesi, projelerin ve iştiraklerin sürdürülebilirlik ve uyum konularında denetlenmesi, projelerde gerçekleştirilen sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hedeflerinin belirlenmesi çalıştaylarına destek olunması, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerinin ve ESG (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) performansının takip edilmesi ve bu kapsamdaki dış değerlendirmelerdeki başarılarının artırılarak sürdürülmesi çalışmalarıyla devam etmiştir.

Sürdürülebilirliğin, şirket stratejisine ve temel kararlarına en üst seviyeden dahil olmasını sağlamak amacıyla, sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin gelişmeler,

çalışmalar ve performans; Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarının yanı sıra, Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı tarafından yıllık olarak yayımlanan üst yönetim raporuyla da ENKA Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır. Bu sayede, sürdürülebilirlik konusunda alınan kararlar ve gerçekleştirilen ilerlemeler üst düzeyde izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Şirketin, ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri karşısındaki 2025 yılı performansı, bu raporun [“Metrikler ve Hedefler”](#) başlığında yer almaktadır.

ENKA'nın sürdürülebilirlik yönetimi, iklimle bağlantılı konuları da kapsayan sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını belirlemek, izlemek ve yönetim stratejilerine entegre etmek için güçlü ve etkili bir takip ve denetleme mekanizmasına sahiptir. Bu kapsamda, ENKA Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi, her yıl düzenli olarak stratejilerin etkinliğini gözden geçirmekte ve sürdürülebilirlik performansını değerlendirerek alınan kararların, ilerlemelerin, ölçüt ve hedeflerin takip edilmesini sağlamaktadır. Bu amaçla ENKA Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılında bir toplantı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yapılan tüm çalışmalar, ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu bir şekilde gerçekleştirilen etki analizi, risk ve fırsat yönetimi süreçleriyle desteklenmektedir. İklim konularının da dahil edildiği sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin yönetim yaklaşımı ve tüm açıklamaları [“Strateji”](#) ve [“Risk Yönetimi”](#) bölümlerinde yer almaktadır.

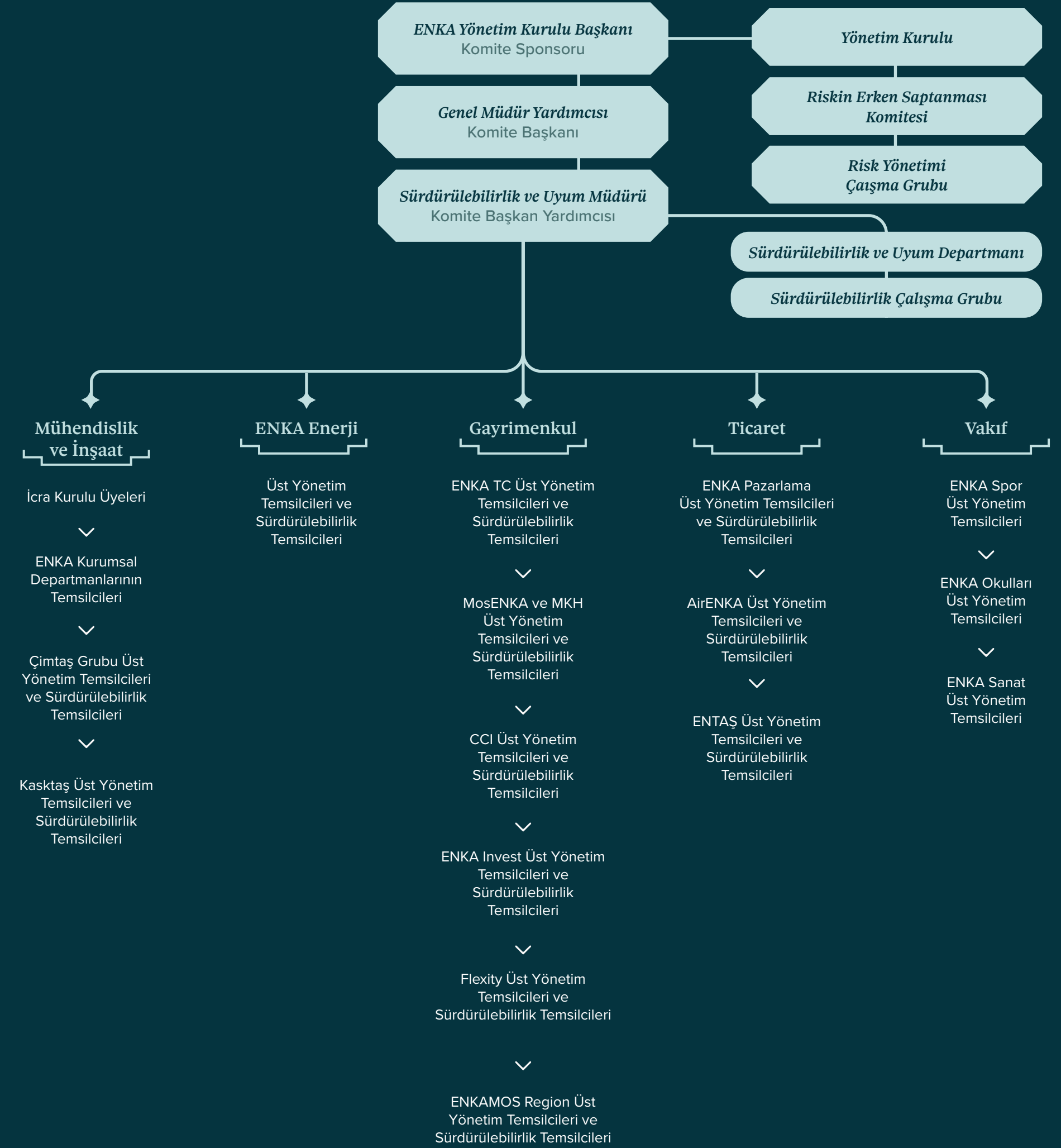
🌱 [ENKA Sürdürülebilirlik Politikası için tıklayınız.](#)

2.6.1 Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının Ücretlendirme Sistemine Etkisi

ENKA'nın Ücret Komitesi görevini üstlenen Kurumsal Yönetim Komitesi'nde bir bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, bir icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı'na sahip, ortaklıkta tam zamanlı yönetici olarak çalışan Yatırımcı İlişkileri Müdürü bulunmaktadır. “ENKA Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası”, Genel Kurul onayı ile yürürlüğe girmiştir. Ayrıca, uygulanan Ücret Politikası'nda ve Yönetim Kuruluna verilen huzur hakkında yapılacak her türlü değişiklik, Yıllık Olağan Genel Kurul'da, ortakların onayı ile belirlenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hedefleri doğrultusunda yöneticiler ve çalışanlar için performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlere uyumun takibi ilgili İcra Kurulu Üyesi ve İnsan Kaynakları Departmanı tarafından gerçekleştirilmekte ve Yönetim Kurulu Başkanı tarafından denetlenmekte ve onaylanmaktadır. Hedefler karşısındaki değerlendirme, şirketin sağladığı prim oranlarını belirli seviyede etkileme potansiyeline sahiptir. Çalışan performansına ek olarak, ENKA çalıştığı tüm tedarikçi ve alt yüklenicilerini, performans değerlendirmelerine tabi tutmaktadır. Bu değerlendirme kriterleri arasında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına ilişkin performans kriterleri de bulunmaktadır. Bu değerlendirmeler, doğrudan ilgili firmalara yapılan ödemeleri etkilemese de bu firmalarla gerçekleştirilecek işlerin hacmini ve devamlılığını etkileme potansiyeline sahiptir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Organizasyon Şeması



3. Strateji

ENKA, çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlarıyla bir bütün olarak ele aldığı Sürdürülebilirlik Stratejisi ile şirketin uzun vadeli değer yaratma potansiyelini artırmakta ve şirketin ESG yaklaşımını hem şirket içinde hem de tüm değer zinciri boyunca güçlendirmektedir. ENKA'nın sürdürülebilirlik stratejisi, iklim değişikliği ile mücadele ve su yönetimi stratejilerini de kapsamakta olup; şirketin etki alanları, öncelikli konuları, sektörel gereklilikler, küresel ve yerel iyi uygulamalar, trendler ve mega trendler, şirketin ulusal ve uluslararası taahhütleri, yasal gereklilikler ve öne çıkan risk ve fırsatları göz önünde bulundurularak sürekli gözden geçirilmekte ve güncel tutulmaktadır. Strateji oluşturulurken, fiziksel ve geçiş iklim riskleri, fırsatlar, iklim senaryo analizleri, yerel ve küresel mevzuatlar, mevcut ve olası ulusal ve uluslararası standartlar, sürdürülebilirlik gelişmeleri, sektörel karşılaştırma analizleri ve sürdürülebilirlikle ilgili konuları da içeren finansal tablo ve analizler dikkate alınmıştır. Bu kapsamlı değerlendirme süreci sonucunda, ENKA'nın etki ve etkileşim alanları, paydaşlar açısından öncelikli konular ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejisi belirlenmiştir. Strateji, her yıl Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı tarafından, bu kriterler göz önünde bulundurularak gözden geçirilmekte ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri, Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyelerinin öneri ve değerlendirmeleri bu sürece girdi sağlamaktadır. Bu doğrultuda oluşturulan strateji revizyonları, Yönetim Kurulu Başkanı tarafından incelenmekte, denetlenmekte ve onaylanmaktadır.

3.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi

Sürdürülebilirlik stratejisi, şirketin mevcut durumunu ve sürdürülebilirlikle ilgili gelecek vizyonunu şeffaf bir şekilde ortaya koymaktadır. Bu çerçevede güncellenen ENKA Sürdürülebilirlik Stratejisi 3 ana bölümden oluşmaktadır.

İşimiz ve İlkelerimiz

ENKA,

- ◆ Yürürlükteki ulusal ve uluslararası yasa ve yönetmeliklerin yanı sıra; şirket değerlerine ve sektörel standartlara uygun olarak tüm paydaşlarla açık, dürüst ve şeffaf bir iletişim sağlamak için Etik ve Uyum Programı yürütür.
- ◆ Çalışanlarını, varlıklarını ve kurumsal bilgisini korumak için finansal ve finansal olmayan marka yönetimi ve itibar riskleri ile birlikte sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği dahil olmak üzere çevresel, sosyal, ekonomik, uyum ve siber güvenlik risklerini ve fırsatlarını kapsayan entegre bir risk yönetimi yaklaşımını benimser.
- ◆ Yasal gerekliliklere, ENKA prosedür ve politikalarına, uluslararası standartlara ve müşteri beklentilerine uyumu sağlamak için kapsamlı bir denetim ve kontrol mekanizması uygular.
- ◆ Müşteri odaklı iş anlayışını benimser, yüksek kaliteli işler yaparak ve zamanında sunduğu hizmet, ürün ve projeleriyle müşteri memnuniyetini artırır.
- ◆ Bir yatırımcı ve EPC/EPCC üstlenicisi olarak, faaliyetlerinin potansiyel çevresel ve sosyal etkilerini değerlendirir ve olumsuz etkileri ortadan kaldırmak veya önlemek, olumlu etkileri artırmak ve toplumsal yatırım fırsatları yaratmak için planlar geliştirir.
- ◆ Hem uluslararası topluma hem de mühendislik ve inşaat sektörüne fayda sağlamak için mühendislik uzmanlığını, en yeni uygulamaları birleştirir.
- ◆ Değer zinciri boyunca sürdürülebilir iş stratejisini teşvik eder, eğitim fırsatları ile çalışanları, tedarikçileri ve alt yüklenicileri nezdinde farkındalık yaratır, tedarikçilerinin ve alt yüklenicilerinin çevresel ve sosyal uygunluğunu değerlendirir.
- ◆ Hem müşterilere hem de topluma fayda sağlayan en iyi çözümlerle, değişen küresel koşullara uyum sağlamak ve yanıt vermek için AR-GE yeteneklerini geliştirmek ve kuruluş genelinde inovasyonu hızlandırmak üzere çalışır.
- ◆ Paydaşlarıyla birlikte gerçekleştirdiği çalışmalarının bir parçası olarak, ulusal ve uluslararası dernek, enstitü, birlik ve sanayi kuruluşlarına üyelikleri ile karşılıklı öğrenme ve gelişim için gerçekleştirilen çeşitli girişimlerde yer almayı ve öncü rol oynamayı hedefler ve bu çalışmalar kapsamında çalışma gruplarında yer alır.
- ◆ İş sürekliliği ve felaket durumlarından kurtarma programlarını geliştirir ve kriz yönetimi stratejisini ve yapısını güçlü ve güncel tutar.

Çalışanlarımız ve Toplum

ENKA,

- ◆ İnsan haklarına saygı duyar ve sosyal etki değerlendirme sürecinin bir parçası olarak yatırımlarının ve operasyonlarının insan hakları etkilerini değerlendirir.
- ◆ Paydaşlarını, şirketin karar alma süreçlerine dahil eder ve paydaşları ile olan ilişkilerinde şeffaf, etkili, katılımcı ve çift yönlü iletişim kanalları sağlar.
- ◆ Faaliyet gösterdiği bölgelerde, bölgenin ihtiyaçlarını ve toplumların beklentilerini göz önünde bulundurularak toplumda olumlu bir miras bırakmaya çalışır ve yarattığı yerel istihdam ve yerel satın alma fırsatları ve tedarikçi çeşitliliği ile ev sahibi ülkelerin ekonomik gelişimini destekler.
- ◆ Altyapı ve üstyapı projeleri ve sosyal yatırımlar ile yerel toplumların, dezavantajlı grupların ve yerli halkın refahına ve kalkınmasına katkı sağlar ve eğitim, spor, kültür ve sanata yatırım yapar.
- ◆ Çalışanlarının ve ENKA sınırları içinde veya ENKA adına çalışan alt yüklenicilerinin çalışanlarının fiziksel ve ruhsal sağlığını ve güvenliğini önceliklendirir.
- ◆ Ürün ve servislerinden kaynaklanabilecek potansiyel sağlık ve güvenlik risklerini değerlendirir ve olası bir potansiyel olumsuz etkiyi ortadan kaldırır.
- ◆ Adil, çeşitli ve kapsayıcı kültürü benimser ve eşit eğitim fırsatları aracılığıyla çalışanlarının kişisel ve profesyonel gelişimine katkıda bulunur.
- ◆ Aktif çalışan etkileşimi yoluyla çalışan bağlılığını artırarak, çalışma ortamlarını iyileştirmeyi, çalışan memnuniyetini artırmayı, çalışan haklarına saygı duyulmasını ve daha motive ve iş birliği içinde çalışan bir iş gücü oluşturulmasını sağlar.
- ◆ Çalışanları ve ENKA Okulları aracılığıyla da öğrencileri arasında sürdürülebilirlik bilincini yaygınlaştırarak; mimarlık ve mühendislik mesleklerinin gelişmesine ve sorumlu bir neslin yetişmesine destek olur.

Gezegeneğimiz

ENKA,

- ◆ Çevresel etkilerini ve iklim değişikliği risklerini değerlendirir, ölçer, raporlar ve bunları azaltmak için planlar ve prosedürler geliştirir.
- ◆ 2050 yılına kadar faaliyetlerinde net sıfır emisyonu ulaşmayı taahhüt eder ve projelerinden, operasyonlarından ve tedarik zincirinden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı emisyonları azaltmak için önlemler alır.
- ◆ Bir yatırımcı ve EPC/EPCC üstlenicisi olarak, sunduğu ve/veya yer aldığı çevre dostu projeler, çözümler ve ürünler ile düşük karbon ekonomisine geçişte müşterilerine partnerlik eder.
- ◆ Faaliyetlerinin enerji performansını ve verimliliğini artırmak için çaba sarf eder ve yenilenebilir enerjiye yatırım yapar.
- ◆ Sorumlu tedarik stratejisi geliştirir ve kendi operasyonlarının ve tedarikçilerinin uygunluğunu izlerken, aynı zamanda kaynak ve malzeme verimliliği sağlar.
- ◆ Sorumlu su yönetimi yaklaşımını benimser, su ile ilgili risklerini belirler, su çekimi, tüketimi ve deşarjının, suyun kalitesi ve tedarigi üzerindeki etkilerini azaltmak için bölgeye özel stratejilerden faydalanır, su ayak izini azaltır ve operasyonlarının verimliliğini artırır.
- ◆ Kaynağında ortadan kaldırmaya öncelik veren, operasyonlarında yeniden kullanımı ve geri dönüşümü artıran ve tedarik zincirinde dögüsel uygulamaları teşvik eden bir atık yönetimi yaklaşımı uygular.
- ◆ Etki değerlendirmeleri ve flora & fauna mevcut durum çalışmaları sonucunda projeye özel olarak geliştirilen biyoçeşitlilik aksiyon planları doğrultusunda uygun önlemleri alarak biyolojik çeşitlilik içeren ekosistemlerin korunmasını ve muhafaza edilmesini sağlar.
- ◆ Ağaçlandırmayı ve mevcut ormanların korunmasını teşvik eder, yeşil ofis uygulamalarını benimser, çalışanlarını ve alt yüklenicilerini bilinçlendirmek için çevre eğitimleri verir.

3.2 Önemlilik

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili değerlendirmelerde, öncelikli olan konuların belirlenmesi sürecinde nitel ve nicel analizler içeren önemlilik yaklaşımı benimsenmiştir. Bu doğrultuda, analizin ilk aşaması olarak önemlilik eşiği, 2024 yılı hasılatının %0,5’i olarak belirlenmiştir. Eşik, hesaplamanın yapıldığı zaman dilimi göz önünde bulundurularak, karşılaştırılabilirlik ve finansal veri kesinliği amacıyla bir önceki yılın doğrulanmış hasılatı üzerinden belirlenmiştir. Belirlenen bu finansal eşiğin üzerinde bir etki yaratma potansiyeli taşıyan tüm riskler, risk değerlendirmelerinde “yüksek” veya “çok yüksek” etki seviyesinde sınıflandırılmıştır. Finansal etkisi yüksek veya çok yüksek olarak değerlendirilen bu konular arasından, riskin gerçekleşme olasılığı “orta” ve üzeri seviyede değerlendirilen riskler ise önemlilik sürecine dahil edilen ana kümeyi oluşturmaktadır.

Önemlilik analizinin son basamağında ise, paydaşlar genelinde gerçekleştirilen anketler ve sektörel değerlendirmeler sonucunda ortaya çıkan öncelikli konular değerlendirilmiştir. Bu öncelikli konular ile risk değerlendirmelerinde etkisinin “yüksek” veya “çok yüksek” olduğu belirlenen ve olasılığı “orta” ve üzeri olarak değerlendirilen konuların kesişim kümesinde kalan ilk on konu ise Finansal Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları olarak belirlenmiştir. Bu konuların listesi aşağıda yer almaktadır:

- ◆ İklim Değişikliği ile Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı
- ◆ Enerji Yönetimi, Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji
- ◆ İş Sağlığı ve Güvenliği
- ◆ Etik ve Uyum Çalışmaları
- ◆ Su Yönetimi
- ◆ Müşteri Memnuniyeti
- ◆ Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği
- ◆ Risk Yönetimi
- ◆ Ürün ve Hizmet Kalitesi
- ◆ Yerel Ekonomiye Katkı ve Yerel İstihdam

Belirlenen bu öncelikli konuların her biri; risk ve fırsat değerlendirmeleri, değer zinciri üzerindeki etkileri, performans göstergeleri, hedefler ve stratejik yaklaşım kapsamında raporun ilgili bölümlerinde ele alınmaktadır.

3.3 Ödünleşim

ENKA’nın sürdürülebilirlik stratejisinin temelinde, faaliyetlerden kaynaklanabilecek olumsuz etkileri ortadan kaldırırken, olumlu sosyal ve ekonomik değer yaratma yaklaşımı yer almaktadır. Bu doğrultuda faaliyetlerin etkileri ve yarattıkları fayda ve değer arasında olumlu

yönde makul bir dengenin olması sağlanmaktadır. ENKA Grubu’nun yeni faaliyetleri ve yatırımları planlanırken, ilgili operasyonun çevresel etkileri, iklim ve suyla ilgili potansiyel riskleri ve bu etkileri ve riskleri azaltmak için alınacak önlemlerin yanı sıra, faaliyetin toplumsal boyutta yaratabileceği olumlu veya olumsuz potansiyel etkiler ve yaratacağı ekonomik değer ve toplumsal kalkınma etkisi de göz önünde bulundurulmaktadır. Bunun en somut örneklerinden birini, inşaat projelerinin öncesinde gerçekleştirilen Çevre ve Sosyal Etki Analizleri ve bu analizler doğrultusunda tespit edilen olumsuz etkileri bertaraf etmek ve olumlu bir sosyal miras bırakmak üzere oluşturulan Çevresel ve Sosyal Faaliyet Planlarıdır.

ENKA Grubu, sürdürülebilirlik ile ilgili stratejik kararlarında ve özellikle de çevresel etkisini azaltmak üzere yaptığı yatırımlarda kısa vadeli maliyetler ile uzun vadeli değer yaratımı arasındaki ödünleşimleri dikkate almaktadır. Sürdürülebilirlik odaklı uygulamaların bazı durumlarda ilave yatırım gerektirdiği ve operasyonel süreçleri etkileyebildiği kabul edilmektedir. Bu etkilerin yanı sıra, bu yatırımların uzun vadede riskleri azaltarak, yasal uyumu güçlendirerek ve faaliyetlerin dayanıklılığını artırarak ENKA’nın finansal dirençliliğini desteklediği değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, karar alma süreçlerinde kısa, orta ve uzun vadeli etkilerin birlikte ele alınmasını sağlamaktadır. Bu yaklaşımın en öne çıkan örnekleri; ENKA iştiraklerinin, fiziksel şartların elverişli olduğu tesislerinde yenilebilir enerji yatırımlarının gerçekleştirilmesi ve tüm tesislerinde ise çeşitli kapsamlarda enerji verimliliği yatırımlarının sürdürülmesidir.

3.4 Bağımlılıklar

ENKA’nın sürdürülebilirlik stratejisinin ve bu strateji doğrultusunda takip ettiği hedeflerinin gerçekleşmesi, bazı dış faktörlere bağlıdır. Bu dış faktörler, raporun bu bölümünde “Bağımlılıklar” olarak adlandırılmıştır.

Şirketin uzun vadeli strateji ve hedefleri, faaliyet gösterdiği alanlarda, ileri teknolojilerin kullanımını öngörmektedir. Bu ileri teknolojilerin hayata geçmesinin zamanlaması, maliyetleri, uluslararası kabul görür hale gelmesi, ülkelerin mevzuatlarından kaynaklanabilecek kısıtlar gibi unsurlar, bu süreçte değişkenlik gösterme potansiyeline, dolayısıyla da şirketin strateji ve hedeflerinin gerçekleşme süresini etkileme potansiyeline sahiptir. Teknolojik gelişmelere ek olarak; tedarik zincirinin çevre dostu malzeme ve yakıt alternatiflerini geliştirmesi, bu malzeme ve yakıt alternatiflerinin erişilebilirliğinin ve güvenilirliğinin artması, ilgili şartnamelerin ve müşteri şartlarının da bu malzemeleri kullanmaya elverişli hale gelmesi de yine önemli bağımlılıklar arasında yer almaktadır. Tedarikçilerin bu malzeme ve yakıtları tedarik etme kapasitelerinin artmasının yanı sıra; tedarikçi ve alt yüklenicilerin, sürdürülebilirlik ve iklim politikalarına uyum kabiliyetleri ve bu kabiliyetlerin gelişim hızı da takip edilen önemli unsurlar arasındadır.

ENKA ve iştirakleri, dünyanın birçok farklı konumunda faaliyetlerini sürdürmekte ve dolayısıyla da bu bölgelerin yasal gelişmelerini takip etmektedir. Bu ülkelerdeki yasal düzenlemelere ilişkin gelişmeler, yasal yaptırımlar ve vergilere ilişkin düzenlemeler de ENKA Grubu’nun çalışma planlarını, sürelerini ve bütçelerini etkileme; dolayısıyla strateji ve hedefler üzerinde değişiklik yaratma potansiyeline sahip bağımlılıklar arasında yer almaktadır. Yasal düzenlemelere ek olarak, müşteri beklentileri ve finansman sağlayıcı kuruluşların beklentilerindeki sapmalar da doğrudan ya da dolaylı olarak aynı unsurları etkileme potansiyeline sahip olmaları sebebiyle, bağımlılıklar altında listelenmektedir.

3.5 Geçiş Planı

Projelerinin, operasyonlarının ve tedarik zincirinin, çevre ve ekosistem üzerindeki etkisini azaltmak ve sahip olduğu mühendislik tecrübesi ve kapasitesi sayesinde olumlu etkiler yaratmak üzere çalışmalar gerçekleştirmek ENKA’nın taahhütleri arasındadır. Şirket, bu taahhüdünü *Sürdürülebilirlik Politikası*, *Çevre Yönetimi Yaklaşımı ve Politikası* ve *Sürdürülebilirlik Stratejisi* aracılığıyla tüm paydaşlarıyla paylaşmaktadır. ENKA Grubu, inşaat ve enerji sektörleri başta olmak üzere, küresel ekonominin karbonsuzlaşmasına ve iklim değişikliği ile mücadeleye önemli ölçüde katkı sağlamayı taahhüt ederken, aynı zamanda projelerinde iklim dirençliliğini artırmaya yönelik yenilikçi çözümler geliştirmeyi hedeflemektedir. ENKA Grubu, 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmayı hedeflemekte ve bu taahhüdünü yerine getirmek üzere ilk kilometre taşı olan 2030 yılı için uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerini açıklayarak, bu hedefler doğrultusunda çalışmaktadır. ENKA’nın iklim geçiş planı, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının operasyonel ve proje bazlı azaltımını, Kapsam 3 emisyonlarının ise özellikle tedarik zinciri ve proje müşterileri ile iş birliği içinde etkin şekilde yönetilmesini ve iyi uygulamalar geliştirilmesini kapsamaktadır.

ENKA Grubu, çevre ve iklim üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkilerini ve risklerini azaltmak, fırsatlara yönelik çalışmaları ivmelendirmek ve sera gazı emisyonlarını mümkün olduğunca önlemek amacıyla faaliyetlerini iklim krizi ile mücadele kapsamında gözden geçirmekte; enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji konuları öncelikli olmak üzere birçok alanda çalışmalar gerçekleştirmektedir. ENKA, üstlendiği tüm projelerini güvenli, uygun maliyetli ve zamanında tasarlaması ve inşa etmesinin yanı sıra; çevresel ve sosyal etkilerini detaylı bir şekilde analiz ederek; kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirip, yönetmekte ve bu sayede müşterileri tarafından sürdürülebilirlik stratejilerine ve hedeflerine katkı sağlayabilecek bir iş ortağı olarak görülmektedir.

ENKA, daha temiz enerji arzı, şehirlerin daha yeşil binalarla dönüşümü ve dayanıklı altyapı inşa etmeye yönelik kilit projelerde çalışırken,

toplumların sürdürülebilir kalkınması ve çevresel, ekonomik ve sosyal etkiyi azaltmak amacıyla müşterileriyle birlikte çalışmaktadır. İklim değişikliğiyle mücadelede, enerji sektörünün düşük karbonlu büyüme sürecine geçişi ve bu yöndeki çabaların hız kazanması hayati öneme sahiptir. Ancak enerji sektörünün geleceği göz önünde bulundurulduğunda, enerji arzının güvenliği bakımından doğal gaz gibi nispeten daha temiz yanan, sürekli temin edilebilen ve daha güvenilir yakıt türlerinin verimli kullanılması kilit önem taşımaktadır. Uluslararası kuruluşlar¹ ve ENKA, doğal gazı önemli bir geçiş enerjisi kaynağı olarak görmekte ve elektrik santralleri alanındaki tasarım, mühendislik ve inşaat tecrübesini kömürden doğal gaza geçiş ve mevcut tek fazlı basit çevrim doğal gaz elektrik santrallerini çok daha modern ve verimli olan iki fazlı kombine çevrim santrallerine dönüştürmek için kullanmaktadır. Böylelikle birim yakıt başına elektrik üretimi ve santral verimliliği artmakta, çevresel etkiler azalmakta ve güvenli enerji arzı sağlanmaktadır. ENKA, aynı zamanda tüm enerji projelerinde verimlilik ve düşük emisyon kriterlerine öncelik vermektedir.

Kömürün yol açtığı sera gazı emisyonlarının yaklaşık yarısına sebep olan ve kolaylıkla temin edilebilen doğal gaz, elektrik üretiminin karbonsuzlaştırılmasında ilk adım olarak kritik bir rol oynamaktadır. Sahip olduğu EPCC yükleniciliği tecrübesiyle ENKA’nın stratejisi, enerji sektörünün düşük karbonlu sistemlere geçişini ve kömür kullanımını bırakmasını kombine çevrim doğal gaz elektrik santralleri projelerini yüklenerek desteklemektedir. ENKA ayrıca, alternatif ve yenilenebilir enerji projelerinde de EPCC yükleniciliği tecrübesini geliştirirken; bu alanda aynı zamanda yatırımcı olarak da rol almaktadır.

ENKA, her bir projesini iklim değişikliği ile mücadele için bir fırsata çevirmeyi amaçlamaktadır. Her projenin planlama aşamasında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği çalıştayları gerçekleştirilerek, projeye özgü Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltım hedeflerini kapsayan sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri belirlenmekte ve Kapsam 3 emisyonlarını azaltacak en iyi uygulamaları geliştirilmekte ve Sürdürülebilir EPC projeleri gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

ENKA, iş geliştirme süreçlerinde de ihalelerine katılacağı ve teklif vereceği projeleri belirlerken sürdürülebilirlik stratejisini ve iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerini göz önünde bulundurmaktadır. Bu doğrultuda proje portföyünü güneş enerjisi, enerji depolama, karbon yakalama ve depolama ve hidrojen projeleriyle geliştirme fırsatlarını da gözetmektedir.

ENKA Grubu’nun daha sürdürülebilir bir geleceğe yönelik yenilenebilir enerji ve düşük karbon ekonomisine geçiş faaliyetlerine verdiği destek, Çimtaş Çelik bünyesinde üretilen rüzgâr türbini kuleleri ve parçaları ile devam etmektedir. Çimtaş Çelik ve Çimtaş Gemi tesislerinde yurt içi ve yurt dışı destinasyonlara sevk edilmek üzere üretim gerçekleştirilerek, yenilenebilir enerji üretimine katkı sağlanmaktadır. Çimtaş tesislerinde gerçekleştirilen tesis içi güneş enerjisi yatırımı sayesinde, tüm Çimtaş

¹ <https://www.iea.org/energy-system/fossil-fuels/natural-gas>.

projelerinde, birim ürünün sebep olduğu sera gazı emisyonları önemli ölçüde azaltılarak; müşterilerine daha çevre dostu ve sürdürülebilir ürünler sunmaktadır.

ENKA Gayrimenkul Şirketleri ise yayımladıkları “Kiracılar için Sürdürülebilirlik Rehberi” aracılığıyla kiracılarını yaşam döngüsü yaklaşımıyla takip etmekte, sürdürülebilir ve çevre dostu uygulamalarına katılmaları yönünde teşvik etmektedir. Ayrıca ENKA Gayrimenkul binalarının ISO 50001 sertifikasyonlarını tamamlamaları ile birlikte, binalarda etkili bir enerji yönetim sistemi kurmalarına ek olarak, kiracılarını da bu uygulamalarına dahil etme ve onları teşvik etme çalışmaları devam etmektedir.

Mevcut planların hayata geçirilmesi için Operasyonel Giderlerden ve Sermaye Harcamalarından (CAPEX , OPEX) faydalanılmaktadır. Bu geçiş planı ve plan doğrultusunda belirlenen hedefler ve metrikler, şirketin kurumsal ***websitesinde*** de paylaşılmaktadır. Bu metrik ve hedefler karşısındaki performans, raporun ***“Metrikler ve Hedefler”*** bölümünde açıklanmıştır.

3.6 Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsatlar

ENKA'nın çevresel, sosyal, yönetim ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi, şirketin kurumsal risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Bu değerlendirme, ENKA'nın farklı ülkelerde ve farklı sektörlerde yürüttüğü faaliyetler kapsamında ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların; lokasyon, faaliyet, sektör ve değer zinciri bazında sistematik olarak tanımlanmasını, değerlendirilmesini ve grup düzeyinde konsolide edilmesini amaçlamaktadır. Çalışma, TSRS-1 ve TSRS-2 başta olmak üzere TCFD çerçevelerinde öngörülen risk tanımlama, senaryo analizi ve finansal etki yaklaşımı beklentileri dikkate alınarak kurgulanmıştır.

Bu yaklaşımın temel amacı; sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların yalnızca mevcut duruma ilişkin bir envanter olarak değil, geleceğe dönük belirsizlikleri ve dönüşüm dinamiklerini yansıtan analitik bir çerçeve içerisinde ele alınmasını sağlamaktır. Bu kapsamda risk ve fırsatlar; kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları üzerinden değerlendirilmekte, operasyonel süreklilik, maliyet yapısı, kârlılık, finansmana erişim ve itibar yönetimi gibi alanlar üzerindeki potansiyel etkileri de dikkate alınmaktadır.

Çalışmanın kapsamı; ENKA'nın ana faaliyet alanları olan mühendislik ve inşaat, enerji üretimi, gayrimenkul yönetimi ve endüstriyel imalat faaliyetlerini içerecek şekilde belirlenmiştir. Bu sektörler, sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risk ve fırsatların finansal ve stratejik etkilerinin en belirgin şekilde ortaya çıkabileceği alanlar olarak değerlendirilmiştir. ENKA Pazarlama ve AirENKA'nın ticari faaliyetleri de analiz kapsamında

incelenmiş olmakla birlikte, bu faaliyetlerin doğrudan ve öncelikli finansal etki yaratmaması nedeniyle değerlendirmede ikincil düzeyde ele alınmıştır. Ayrıca ENKA Grubu'nun yeni faaliyet alanları arasında olan Veri Merkezleri de değerlendirme kapsamına alınmış ancak henüz faaliyete geçmemesi sebebiyle finansal hesaplamalar üzerinde etkisi olmamıştır.

Risk ve fırsatların tanımlanmasına esas teşkil eden risk evreni; çevresel, sosyal ve yönetim başlıkları altında ortaya çıkabilecek sürdürülebilirlik riskleri ile iklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. İklim riskleri, iklim fırsatları, sürdürülebilirlik riskleri ve sürdürülebilirlik fırsatları, ayrı ancak birbirleriyle tutarlı ve bağlantılı envanterler halinde ele alınmış; tüm değerlendirmelerde aynı lokasyon, sektör ve faaliyet kısıtlımı kullanılarak karşılaştırılabilir ve konsolide edilebilir bir yapı oluşturulmuştur. Bu yaklaşım, risk ve fırsatların yalnızca varlığını değil, nerede, hangi faaliyet kapsamında ve hangi değer zinciri aşamasında ortaya çıktığını açık biçimde ortaya koymaktadır.

Risk ve fırsat analizinde, iç kurumsal veriler ile harici bilimsel ve kurumsal veri kaynaklarının birlikte kullanıldığı bütünlük bir veri yaklaşımı benimsenmiştir. Fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde, ilgili lokasyonlar için CMIP6 tabanlı iklim projeksiyonları kullanılmış; IPCC tarafından tanımlanan SSP1-1.9, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında aşırı sıcaklık, aşırı yağış, sel ve kuraklık gibi temel iklim değişkenlerinin zaman içindeki olası etkileri analiz edilmiştir. Geçiş riskleri ve fırsatları ise, IEA World Energy Outlook kapsamında yer alan STEPS ve APS senaryoları dikkate alınarak; enerji piyasaları, regülasyonlar, karbon fiyatlandırması ve teknoloji dönüşümlerinin ENKA Grubu'nun faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri çerçevesinde değerlendirilmiştir.

Tanımlanan riskler, ENKA Grubu'nun mevcut iş modeli ve gelecek dönem stratejik hedeflerini etkileyebilecek unsurlar olarak ele alınırken; fırsatlar, operasyonel verimliliği artıran, yeni iş alanları ve teknolojik dönüşüm potansiyeli sunan faktörler olarak değerlendirilmiştir. Bu çerçevede sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili unsurların, ENKA'nın uzun vadeli planlama ve strateji geliştirme süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi sağlanmaktadır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmeler sonucunda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risklerin ENKA Grubu üzerinde tespit edilmiş doğrudan önemli bir finansal etkisi bulunmamaktadır. Bununla birlikte, iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin uzun vadede yaratabileceği potansiyel etkiler dikkate alınarak, farklı senaryolar altında faaliyetlerin sürdürülebilirliğini ve kurumsal dayanıklılığı destekleyecek stratejik yaklaşımlar geliştirilmeye devam edilmektedir.

3.7 Dirençlilik

ENKA, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskleri ve fırsatları sistematik olarak değerlendirmekte ve bu unsurları kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla bütünlük biçimde yönetmektedir. Bu değerlendirme sürecinin temel çıktılarından biri, ENKA Grubu'nun sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı belirsizlikler karşısındaki dirençliliğinin analiz edilmesidir. Dirençlilik değerlendirmesi; iklimle ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risklerin tanımlanması, bu risklerin kısa, orta ve uzun vadede iş sürekliliği ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkilerinin incelenmesi ve bu risklerin yönetilmesi amacıyla gerçekleştirilen veya planlanan faaliyetlere ilişkin maliyet unsurlarının bütüncül olarak ele alınması yoluyla yürütülmektedir.

Dirençlilik değerlendirmeleri, risk ve fırsat değerlendirmeleri sırasında, ENKA'nın farklı ülkelerde ve farklı sektörlerde yürüttüğü faaliyetleri kapsayacak şekilde; lokasyon, faaliyet türü, sektör ve değer zinciri aşaması bazında gerçekleştirilmektedir. Analiz birimi; şirket, tesis veya proje lokasyonu olarak tanımlanmakta; bu yaklaşım, özellikle fiziksel iklim risklerinin coğrafi olarak farklılaşması ve bazı çevresel ve sosyal risklerin faaliyet türüne bağlı olarak değişkenlik göstermesi nedeniyle benimsenmektedir. Bu sayede riskler, grup düzeyinde soyut başlıklar halinde değil, belirli lokasyonlar ve faaliyetler üzerinden somutlaştırılarak değerlendirilmektedir. Dirençlilik değerlendirmesi, en az yılda bir kez gerçekleştirilmektedir.

Dirençlilik analizleri kapsamında sürdürülebilirlik ve iklim riskleri belirlenirken; ENKA Grubu'nun kurumsal tecrübesi, sektörel ve ülkesel değerlendirmeler, müşteri beklentileri, sektörel kıyaslamalar, TSRS'ler, SASB Standartları ve uluslararası raporlar esas alınmaktadır. İklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise bu kaynaklara ek olarak senaryo analizlerinden faydalanılmaktadır. Bu senaryolar bir önceki bölüm olan ***“Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsatlar”*** bölümünde belirtilmiştir.

Dirençlilik değerlendirmelerinin çıktıları; ENKA Grubu'nun sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı ana kriz alanlarının üst yönetim ve stratejik karar vericiler tarafından ele alınmasını, iş sürekliliği perspektifiyle tartışılmasını ve gerekli önleyici veya uyumlaştırıcı aksiyonların belirlenmesini destekleyen önemli bir yönetsel araç niteliğindedir. ENKA Grubu'nun sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler karşısındaki dirençliliğini artırmak üzere gerçekleştirdiği faaliyetler, Risk Yönetimi bölümünde ilgili risklerin açıklandığı tablolarda sunulmaktadır. Bu faaliyetler, ENKA'nın stratejik hedefleriyle uyumlu şekilde, iş sürekliliğinin ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili risklerden kaynaklanan belirsizliklere karşı ENKA Grubu'nun iş stratejilerinin ve iş modelinin dirençliliği; önemlilik derecesi yüksek seviyede olduğu belirlenen risklerin gerçekleşmesi durumunda ENKA Grubu'nun bu risklere karşılık verebilme, iş sürekliliğini, iş kapasitesini, maddi ve çalışan varlıklarını ve marka değerini koruma veya geri kazanabilme kapasitesi üzerinden nitel ve nicel olarak değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme; belirtilen kriterler karşısında ENKA Grubu'nun faaliyetlerinin sektörler bazında ve sektörler arası değerlendirilmesi yoluyla gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda şirketin sürdürülebilirlik riskleri karşısındaki dirençliliğini ortadan kaldıracak bir unsur tespit edilmemiş olup; iş hacminde veya varlıklar üzerinde herhangi bir önemli etki tespit edilmemiştir. Değerlendirme sonucunda planlı yatırımlar ve standart şirket prosedürlerinin uygulanmasının haricinde ek yatırım ve uygulama ihtiyacı tespit edilmemiştir. Şirketin sürdürülebilirlik risklerini yönetme, ortadan kaldırma veya risklere karşılık verme faaliyetlerine ilişkin bilgi, raporun ***Sürdürülebilirlik ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar*** bölümünde açıklanmıştır.

İklim dirençliliğinin analizinde senaryo analizleri bir analitik araç olarak kullanılmaktadır. Senaryo analizlerinin, risk ve fırsat değerlendirmelerinin yanı sıra iklim risklerine karşı kırılgan varlıkların analizi de faaliyetlerin iklim dirençliliğinin analizinde kullanılan araçlar arasında yer almaktadır. 2025 yılında gerçekleştirilen senaryo analizinin çıktıları ve ENKA Grubu'nun analiz sonucundaki dirençliliğine ilişkin bilgi sağlayan etki sonuçları, raporun bir sonraki bölümü olan Senaryo Analizleri başlığında yer alan tabloda özetlenmiştir. Şirketin iklim risklerini yönetme, ortadan kaldırma veya risklere karşılık verme faaliyetlerine ilişkin bilgi, raporun ***İklim ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar*** bölümünde açıklanmıştır. Farklı yaklaşımları takip eden senaryo analizlerinden faydalanılması, risklerin ve fırsatların bu analizler doğrultusunda değerlendirilmesi ve risklere karşılık verme, yönetme veya ortadan kaldırma faaliyetlerinin belirlenmesi, ENKA Grubu'nun iş stratejilerinin dirençliliğini artırmakta ve uzun vadeli belirsizlikler karşısında güçlendirmektedir.

3.8 Senaryo Analizleri

İklim değişikliğinin dünya çapında giderek artan hem akut hem de kronik fiziksel etkileri, ENKA tarafından yakından takip edilmekte ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu etkiler içerisinden özellikle Türkiye’de ve ENKA Grubu’nun faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde ekstrem hava olayları, sıcaklık dalgaları, aşırı yağışlar gibi akut etkilerin yoğunluğu son yıllarda belirgin bir şekilde artmıştır. Bu değişimler, iş sürekliliği ve kriz yönetimi, tedarik zinciri yönetimi ve değer zinciri süreçlerinde yeni riskleri ve fırsatları beraberinde getirmektedir. Yoğunluğu artan bu risklere karşılık ENKA, stratejisinin dayanıklılığını değerlendirme, risk ve fırsatlarını belirleme ve hedeflerini güncelleme süreçlerinde tüm operasyonlarında çeşitli senaryo analizleri yapmakta ve iklim olaylarını yakından takip etmektedir. İklim senaryoları, değer zinciri, finansal planlama ve yatırımlar ve kurumsal dayanıklılık açısından gelecekteki iklim değişikliğine bağlı potansiyel etkileri yönetebilmek için stratejilerin güçlendirilmesinde kullanılan önemli bir araçtır.

Senaryo	Senaryo Tanımı	ENKA Grubu Sektörleri Üzerindeki Genel Etki	ENKA Grubu Üzerindeki Stratejik / Operasyonel Dirençlilik Etkisi
Senaryo 1: İyimser Senaryo (SSP1–RCP 1.9)	Paris Anlaşması ile uyumlu düşük emisyonlu patika. Küresel ısınma sınırlıdır; fiziki iklim riskleri tamamen ortadan kalkmaz ancak daha düşük şiddet ve sıklıkta gerçekleşir.	ENKA'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda ısınma eğilimi belirgindir, ancak aşırı sıcaklıkların yoğunluğu ve sürekliliği görece daha sınırlı kalır. Buna rağmen aşırı sıcak günler, EPC sahalarında işlenebilir saatleri daraltarak iş sağlığı ve güvenliği risklerini artırabilir; ekipmanlarda ısıl stres, hızlanan aşınma ve kısa süreli duruşlara neden olabilir. Yoğun yağış ve kısa süreli sel olayları sınırlı düzeyde olmakla birlikte; şantiye erişimi, geçici işlerin zarar görmesi ve drenaj kapasitesi aşımaları dönemsel olarak yaşanabilir. Kuraklık ve su stresi, özellikle hâlihazırda su stresi bulunan havzalarda elektrik santrali soğutma suyu ve şantiye su ihtiyacı açısından yönetilmesi gereken bir risk olarak kalır; ancak yapısal bir operasyonel süreklilik kırılması yaratma olasılığı görece düşüktür. Nem ve rutubet artışı, daha uzun nemli periyotlara işaret ederek korozyon, kaplama performansı, iç ortam hava kalitesi ve mekanik sistem verimi üzerinde ilk baskıların oluşmasına neden olur. Soğutma yükleri artarken ısıtma ihtiyacı sınırlı ölçüde azalır; net etki enerji talebi ve mekanik sistem işletme yükü üzerinde yukarı yönlüdür.	Bu senaryoda fiziksel riskler ENKA açısından tekrarlayan ancak yönetilebilir operasyonel riskler olarak değerlendirilir. İnşaat projeleri, imalat/fabrikasyon, enerji üretimi ve gayrimenkul varlıklarının işletilmesinde etkiler; çalışma planlaması, önleyici bakım, ekipman koruma ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ile büyük ölçüde kontrol altına alınabilir. Yağış ve kuraklık kaynaklı etkiler, şantiye planlaması ve su yönetimi uygulamaları ile yönetilebilir düzeydedir. Genel risk profili “kalıcı fakat kontrol edilebilir” nitelik taşır.
Senaryo 2: Mevcut Eğilim Senaryosu (SSP2–RCP 2.6/4.5)	Mevcut politika eğilimlerinin sürdürdüğü orta yol patika. Isınma artışı daha belirgindir; fiziki riskler sıklık ve şiddet olarak güçlenir ve farklı risk türleri daha sık birlikte ortaya çıkar.	Tüm ENKA bölgelerinde kritik sıcaklık eşiklerinin üzerindeki gün sayısı ve ısı dalgası süreleri artar. EPC sahalarında işlenebilir zaman pencereleri daralabilir; sıcak kaynaklı iş sağlığı ve güvenliği olayları ve ekipman aşırı ısınması daha sık görülebilir. Elektrik santrali varlıklarında yüksek sıcaklıklar türbin verimini düşürebilir, yoğunlaştırucu basıncı ve yardımcı sistem talebini artırabilir; pik dönemlerde kesinti olasılığı yükselebilir. Gayrimenkul varlıklarında soğutma yükleri, elektrik tüketimi ve mekanik sistem işletme maliyetleri daha yapısal bir artış eğilimine girebilir. Yoğun yağış ve kısa süreli aşırı yağış olayları daha sık hale gelebilir; drenaj kapasitesi aşımaları şantiyelerde daha yaygın yaşanabilir. Kuraklık tarafında düşük akım dönemleri uzayabilir; yeraltı suyu beslenmesi zayıflayabilir ve suya bağımlı operasyonlarda daha sık kısıtlar gündeme gelebilir. Sıcaklık–nem kombinasyonu daha belirgin hale gelerek korozyon hızını, kaplama kusurlarını ve mekanik sistem verim kaybını artırabilir.	Bu senaryoda fiziksel riskler ENKA için operasyonel süreklilik, maliyet yapısı ve iş planlaması üzerinde kalıcı bir belirleyici haline gelebilir. Aşırı sıcaklık ve artan soğutma ihtiyacı işletme giderlerini artırırken; inşaat projeleri, elektrik santralleri ve fabrikasyonda üretkenlik kaybı ve program riski doğurabilir. Yağış ve sel kaynaklı iş kesintileri ile yeniden iş yapma ihtiyacı, şantiye yönetiminde daha sistematik adaptasyon gerektirebilir. Kuraklık ve su stresi, suya bağımlı varlıklarda alternatif tedarik ve proses optimizasyonu ihtiyacını öne çıkarabilir.
Senaryo 3: Kötümser Senaryo (SSP5–RCP 8.5)	Yüksek emisyonlu patika. Küresel ısınma ve iklim ekstremeleri en yüksek seviyeye ulaşır; fiziki riskler daha sık, daha uzun süreli ve çoğunlukla bileşik olaylar şeklinde gerçekleşir.	Aşırı sıcaklık, ENKA'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda baskın bir iklim özelliği haline gelir. Türkiye, Çin, Suudi Arabistan, Irak ve Batı Balkanlar başta olmak üzere çok sıcak günler ve çok günlük ısı dalgaları belirgin şekilde artabilir; daha ılıman bölgelerde dahi sıcak gün ve gece sayıları tarihsel ortalamaların çok üzerine çıkabilir. EPC sahalarında çalışma pencereleri ciddi biçimde daralabilir; iş sağlığı ve güvenliği riskleri, ekipman arızaları ve duruşlar artabilir; üretkenlik ve termin performansı üzerinde güçlü baskı oluşabilir. Enerji üretiminde yüksek sıcaklıklar ve su stresi birlikte etkili olarak elektrik santrali varlıklarında yük düşümü, verim kaybı ve kesinti riskini artırabilir. Gayrimenkul varlıklarında soğutma yüklerinin belirgin biçimde artması, ekipman ömrünün kısalması ve iş sürekliliği risklerinin daha sık gündeme gelmesine neden olabilir. Aşırı yağış ve sel olayları daha yoğun ve daha yüksek pik akışlarla drenaj sistemlerini sık aşabilir; zemin doygunluğu, şev kaymaları ve erişim kesintileri yaygınlaşabilir. Kuraklık çok yıllık ve derinleşen açıklar yaratabilir; suya bağımlı operasyonlarda kısıtlar ve acil tedarik ihtiyacı daha sık ortaya çıkabilir. Uzun ve baskın nem/rutubet periyotları korozyon, küf, kaplama hataları ve mekanik sistem bakım yükünü belirgin biçimde artırabilir.	Bu senaryoda fiziksel riskler ENKA için operasyonel model ve varlık dayanıklılığı düzeyinde yapısal bir konu haline gelebilir. Aşırı sıcaklık ve su stresi birleşerek EPC sezonlarını, enerji üretimini ve gayrimenkul varlıklarının işletilmesini ciddi biçimde zorlayabilir. Yağış ve sel kaynaklı zemin ve erişim sorunları, projelerde yeniden iş yapma ve program riski yaratabilir. Riskler geçici değil, uzun vadeli ve yapısal nitelik kazanabilir; planlama, altyapı dayanımı, su ve enerji sürekliliği ile bakım stratejilerinin kapsamlı biçimde güçlendirilmesi gerekebilir.

ENKA Grubu genelinde gerçekleştirilen bu senaryo analizleri her yıl gözden geçirilmekte ve Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanının önerileriyle ve Yönetim Kurulu Başkanının değerlendirmesi ve onayı doğrultusunda ihtiyaç görülmesi halinde güncellenmektedir. Bir önceki senaryo analizi incelendiğinde, analizlerin ENKA Grubu’nun faaliyet alanları konusunda daha kapsayıcı olması ve güncellenen uluslararası referans rapor ve analizler sebebiyle, senaryo analizinin güncellenmesine karar verilmiş ve bu çalışma 2025 yılının son çeyreğinde gerçekleştirilerek analiz güncellenmiştir.

Gerçekleştirilen senaryo analizinin genel bir özeti aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Bu analizler doğrultusunda gerçekleştirilen risk ve fırsat analizinin çıktıları ise raporun Risk Yönetimi bölümünde yer almaktadır.

Senaryo	Senaryo Tanımı	ENKA Grubu Sektörleri Üzerindeki Genel Etki	ENKA Grubu Üzerindeki Stratejik / Operasyonel Dirençlilik Etkisi
IEA STEPS	Yalnızca uygulanmış ve net biçimde ilan edilmiş politikaların hayata geçtiği senaryo. Karbon fiyatlandırması ve düzenleyici sıkılaştırma artar; ancak geçiş daha kademeli ve bölgesel farklılıklar korunur.	ENKA'nın enerji üretimi, inşaat projeleri, fabrikasyon ve gayrimenkul faaliyetlerinde karbon maliyeti baskısı kademeli olarak artabilir. Türkiye’de ETS hazırlıkları, CBAM doğrulama yükümlülükleri ve elektrik/doğalgaz maliyetlerine yansıyan karbon bileşeni giderek belirginleşebilir; ancak uyum için görece daha geniş bir zaman penceresi vardır. EPC ve fabrikasyonda EPD/LCA, MRV ve ürün bazlı doğrulama gereklilikleri artabilir; fakat piyasalarda daha yüksek karbonlu malzeme ve yöntemler kısa vadede erişilebilirliğini koruyabilir. Bu durum, tekliflendirme ve tedarik süreçlerinde artan idari yük ve maliyet yaratırken, ani tedarik kıtlığı riskini sınırlı tutar.	STEPS senaryosu ENKA’ya uyum için zaman kazandırır, ancak geçiş risklerini ortadan kaldırmaz. Karbon maliyetleri, raporlama ve doğrulama yükümlülükleri kümülatif bir baskı oluşturabilir. Bu patikada geciken yatırımlar; ilerleyen yıllarda uzun vadede daha yüksek retrofit maliyetleri, ihale rekabetçiliğinde zayıflama ve ani politika hızlanmalarına karşı kırılabilirlik riski yaratabilir. Operasyonel olarak MRV, tedarikçi doğrulama ve tedarik zincirinde karbon verisi yönetiminin kurumsallaştırılması giderek kaçınılmaz hale gelebilir.
IEA APS	Açıklanmış ulusal iklim taahhütlerinin tam olarak hayata geçirildiği senaryo. Karbon fiyatlandırması, ETS kapsamı, CBAM ve düşük karbonlu tedarik kuralları daha hızlı ve daha sert şekilde sıkılaştır.	APS altında ENKA'nın tüm ana faaliyetlerinde geçiş baskısı daha erken ve daha güçlü hissedilir. Türkiye, Birleşik Krallık, Almanya, Batı Balkanlar ve Suudi Arabistan bağlantılı projelerde gömülü karbon limitleri, zorunlu EPD/LCA dokümantasyonu ve düşük karbonlu tedarik kuralları hızla devreye girebilir. Doğalgaz ve elektrik üzerindeki karbon maliyeti daha hızlı artarak elektrik santrali marjlarını, EPC ve fabrikasyon maliyetlerini doğrudan baskılayabilir. Çelik, çimento, asfalt ve agregalarda düşük karbonlu alternatiflerin bulunabilirliği ve onay süreçleri kritik hale gelebilir; tedarik sürekliliği ve maliyet oynaklığı artabilir. Büyük ölçekli inşaat sektörü ihalelerinde karbon performansı, eleme veya puanlama açısından belirleyici bir kriter haline gelebilir.	APS senaryosu ENKA açısından uyum süresini kısaltır ve rekabet eşliğini yükseltir. MRV, LCA/EPD, tedarikçi özenli inceleme (due diligence) ve dijital raporlama altyapıları hızlı biçimde kurulmadığında; ihale kaybı, maliyet şoku ve finansmana erişim riski beklenenden daha erken ortaya çıkabilir. Düşük karbonlu tedarik ve teknolojiye geçişte yaşanacak gecikmeler, sonradan yapılacak dönüşümlerin daha pahalı ve operasyonel olarak zor olmasına neden olabilir. Stratejik olarak tekliflendirme, tedarik, veri yönetimi ve operasyonel planlama yetkinliklerinin eş zamanlı güçlendirilmesi kritik hale gelebilir.

4. Risk Yönetimi

4.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Yönetilmesi

ENKA, kuruluşundan bu yana sahip olduğu güçlü kurumsal yönetim yapısını, etkili ve kapsamlı risk yönetimi anlayışıyla güvence altına almıştır. Bu risk yönetimi yaklaşımı, şirketin yasal uyumunu güçlendirirken, aynı zamanda şirketin şeffaflık ve dürüstlük ilkelerini de desteklemektedir. ENKA'nın Kurumsal Risk Yönetimi, çoklu paydaş katılımını teşvik eden, değişiklikleri takip eden ve uluslararası standartları ve gelişmeleri izleyen bir yapıya sahiptir. Risk yönetimi, ENKA'nın tüm süreç ve faaliyetlerinin bir parçasıdır, şirketin tüm birimleri ve departmanları risk yönetimine katkı sağlar ve risk temelli düşünme yaklaşımı ENKA'nın üst yönetimi tarafından teşvik edilmektedir. Şirketin risk yönetiminin en üst noktasında Yönetim Kurulu ve Yönetim Kuruluna bağlı olarak yapılandırılan Riskin Erken Saptanması Komitesi ile bu komitenin altında faaliyet gösteren Risk Yönetimi Çalışma Grubu bulunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki ayda bir olmak üzere yılda altı kez toplanmakta ve İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır. Risk Yönetimi Çalışma Grubu, kurumsal risklerin tespit edilmesi, belirlenen risklerin değerlendirilmesi, risk azaltma veya bertaraf etme yöntemlerinin belirlenmesi ve izlenmesini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Departman yöneticileri ile proje yönetim ekipleri, kendi faaliyetleri kapsamındaki operasyonel risklerden öncelikli olarak sorumludur. Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı ve Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, sonuçlarının Riskin Erten Saptanması Komitesinin onayına sunulması ve izlenmesi süreçlerinden sorumludur.

4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu, ENKA'nın ilk TSRS uyumlu raporudur. 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan risk ve fırsatların değerlendirmesine ilişkin çalışma, 2025 yılında yenilenmiştir ve TSRS uyumlu 2025 yılına ilişkin bu rapora alınan riskler ve fırsatlar, yenilenen çalışmanın çıktılarıdır. Yenilenen çalışmada, bu çalışmaya kaynak olan senaryo analizleri yenilenmiş, değerlendirme sürecine elektrik üretimi, endüstriyel imalat ve gayrimenkul yönetimi sektörlerindeki iştiraklerin de katılımı ve değerlendirilen risk konularının miktarı, bir önceki değerlendirmeye kıyasla artırılmıştır. Gerçekleştirilen bu çalışmanın kapsamı ve yöntemi, Strateji bölümünde yer alan “Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsatlar” başlığında açıklanmıştır.

Çalışmanın kapsamı, ENKA Grubu'nun mühendislik ve inşaat projeleri, enerji üretimi, gayrimenkul yönetimi, sanayi faaliyetleri ve bağlı iştirak faaliyetlerini kapsayacak şekilde belirlenmektedir. Yapılan analizlerde risk ve fırsatların vadeleri, ENKA Grubu'nun faaliyet gösterdiği farklı

sektörlerin özellikleri de göz önünde bulundurularak; ENKA İnşaat projelerinin uzunluk dönemleri esas alınarak aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır. Bu sınıflandırmada herhangi bir değişiklik ihtiyacı Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı tarafından tespit edilirse, Sürdürülebilirlik Komitesi veya Yönetim Kurulu başkanı onayıyla ilgili değişiklik yürürlüğe girmektedir.

◆ Kısa vade: 0-2 yıl

◆ Orta vade: 2-5 yıl

◆ Uzun vade: 5+ yıl

Tespit edilen risk ve fırsatlar, olasılık ve etki değerlendirmelerine tabi tutulmaktadır. Olasılık değerlendirmesi yapılırken, ilgili riskin daha önce yeterli defa gerçekleşmesi ve istatistiksel olasılık verisi oluşması halinde bu verilerden faydalanarak olasılık belirlenmektedir. Ancak bu istatistiklerin oluşmadığı riskler ve fırsatlar için, Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı veya Risk Yönetimi Çalışma Grubu veya Sürdürülebilirlik Komitesi uzmanlarının olasılık öngörülleri, olasılık sonucu olarak değerlendirmeye alınmaktadır. Buna göre olasılıklar; Düşük (%0-33,3), Orta (%33,4-66,6) ve Yüksek(%66,7-100) seviyelerinde değerlendirilmektedir.

Etki analizi ise, ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesi sonucunda belirlenmektedir. Buna göre; bir önceki yılın konsolide hasılatının %0,5'i yüksek etki seviyesinin başlangıcı olarak kabul edilmektedir. Bu değer doğrultusunda Çok Düşük, Düşük, Orta, Yüksek ve Çok Yüksek etki değerleri Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı tarafından belirlenerek Sürdürülebilirlik Komitesine sunulmaktadır ve değerler Komite tarafından değerlendirilmektedir. Değerlendirme dönemi için belirlenen etki değerleri aşağıda yer almaktadır.

Riskin Etkisi	Finansal Değer
Çok Düşük	< 1 milyon ABD Doları (40 milyon TL)
Düşük	1 – 5 milyon ABD Doları (40 – 200 milyon TL)
Orta	5 – 15 milyon ABD Doları (200 – 600 milyon TL)
Yüksek (2024 hasılatının %0,5'i)	15 – 25 milyon ABD Doları (600 milyon – 1 milyar TL)
Çok Yüksek	>25 milyon ABD Doları (1 milyar TL)

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsat değerlendirmeleri, her yılın sonunda Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı tarafından gözden geçirilmekte ve değişiklik ihtiyaçları tespit edilmektedir. Analizin güncellenmesi ya da yeniden gerçekleştirilmesi gerekliliğinin tespiti halinde, ön çalışmalar Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı tarafından; yıl boyunca gerçekleştirilen proje ve iştirak ziyaretlerinde görüşülen öne çıkan risk ve fırsat konuları, sektörel veya ülke bazlı önemli gelişmeler, uluslararası raporlar, standartlar, yeni mevzuat ve çerçeveler, müşteri talepleri gibi çeşitli referanslar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmektedir. Bu ön çalışmalar sonrasında belirlenen ana risk kalemlerine ve başlıklarına ilişkin değerlendirmeler, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu'nun destekleriyle Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı'nın yönetiminde gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmanın son halini alması, Riskin Erten Saptanması Komitesinin incelemesi ve onayıyla gerçekleşmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin ve bu risk ve fırsatlara ilişkin faaliyetlerin maliyetlerinin analizinin gerçekleştirilmesi için, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Risk Yönetimi Çalışma Grubunun desteği alınmaktadır. Bu analizlerde, eğer varsa daha önce gerçekleşmiş benzeri vakaların maliyetlerinden faydalanılmaktadır. Bunun olmadığı durumlarda ise, yönetim öngörülleri, uzman değerlendirmeleri, sektörel gözlemler ve çeşitli varsayımlardan faydalanılmaktadır. Geçmiş dönem kıyaslaması veya modellemenin mümkün olmadığı hallerde, riskin ve fırsatın etki analizinde kaybedilebilecek/kazanılabilecek yeni iş paketlerine ilişkin oran hesaplarından faydalanılmaktadır. Bu oran hesapları, ilgili birimlerin üst yönetimleri ve Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanının teknik uygunluk değerlendirmesiyle gerçekleştirilmektedir. Tüm hesaplamalar yapılırken, değerlendirmeye dahil edilen tüm sektörlerdeki faaliyetlere ilişkin etkilerin değerleri toplanarak çalışmaya eklenmiştir. Bu risklerin, değerlendirmeye dahil edilen tüm sektörlerde eş zamanlı şekilde gerçekleşmesi öngörülmemekle birlikte, bu çalışma kapsamında, olabilecek en yüksek finansal etkinin görülebilmesi için toplam değerlerin kullanılması tercih edilmiştir. İlgili risk tablosunda aksi belirtilmediği sürece, bahsi geçen bu en yüksek finansal etki değerlerine, uzun vade olarak belirlenen zaman diliminden önce ulaşılması beklenmemektedir.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesi öncesinde, senaryo analizlerinden faydalanılmaktadır. Bu analiz esnasında kullanılacak senaryolar, Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı tarafından; güncellik ve sektörel uygunluk kriterlerini sağlayacak şekilde iyi, orta düzey ve kötü senaryoları kapsayacak şekilde seçilmektedir.

Değerlendirme kapsamına alınan sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, ENKA Grubu'nun faaliyet gösterdiği coğrafyalar, sektörler ve değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek fiziksel ve geçiş iklim riskleri ile çevresel, sosyal ve yönetim risklerini kapsayacak şekilde belirlenmiştir. İklim riskleri kapsamında; aşırı sıcaklıklar, düşük sıcaklık ve don olayları, yoğun yağış ve sel, hidrolojik kuraklık, su kıtlığı, yüksek nem ve nem kaynaklı bozulmalar gibi akut ve kronik fiziksel riskler ile iklim politikaları ve mevzuatındaki değişiklikler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon azaltım yükümlülükleri, enerji dönüşümü, düşük karbonlu teknolojilere geçiş gereklilikleri ve piyasa beklentilerindeki dönüşümden kaynaklanan geçiş riskleri gibi konular değerlendirmeye

dâhil edilmiştir. Çevresel sürdürülebilirlik riskleri kapsamında; su ve doğal kaynaklara erişim kısıtları, enerji verimliliği ve emisyon yönetimine ilişkin riskler, atık yönetimi ve kirlilik, biyoçeşitlilik üzerindeki olası etkiler ile çevresel mevzuata uyum riskleri ele alınmıştır. Sosyal sürdürülebilirlik riskleri çerçevesinde ise; iş sağlığı ve güvenliği, çalışan sağlığı ve refahı, yetkin iş gücüne erişim, insan hakları ve çalışma koşulları, yerel toplumlar üzerindeki etkiler ile tedarik zincirinde sosyal uyum riskleri gibi konular değerlendirme kapsamına alınmıştır. Yönetişim riskleri kapsamında da etik ihlaller ve yolsuzluk, mevzuata uyumsuzluk, kriz ve acil durum yönetimi yetersizlikleri ile kalite ve teknik standartlara uyumsuzluk riskleri gibi konular dikkate alınmıştır.

Bu değerlendirmeler kapsamında, iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklere karşı kırılğan varlıkların ve iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hale getirilmiş varlıkların analizi de gerçekleştirilmiştir. Bu analiz gerçekleştirirken; faaliyet gösterilen şirketlerin ve tesislerin ciroya katkısı öncelikli kriter olarak ele alınmış ve bu doğrultuda kapsama mühendislik ve inşaat, endüstriyel imalat, enerji üretimi ve gayrimenkul faaliyetleri dahil edilmiştir. Dirençlilik analizi kapsamında ‘kırılğan varlıklar’ tanımı, ENKA’nın kalıcı ve/veya işletme kontrolünde bulunan tesislerinden oluşan varlık grupları üzerinden oluşturulmaktadır. İnşaat projeleri ve şantiye sahaları, proje tamamlandığında kalıcı ENKA varlığı niteliği taşımaması nedeniyle kırılğan varlık listesine dâhil edilmemektedir. Bununla birlikte, şantiye sahalarında aşırı hava olaylarının iş sürekliliği, iş sağlığı ve güvenliği, termin ve maliyet performansı üzerindeki etkileri; proje bazlı değerlendirmeler çerçevesinde “geçici operasyonel maruziyet” kapsamında ele alınmakta ve ilgili fiziksel iklim risklerinin açıklamalarında görünür kılınmaktadır. Bu yaklaşım, kırılğan varlık envanterinin kapsam netliğini korurken, proje sahalarındaki maruziyetin operasyonel ve finansal etkilerinin raporlamada eksiksiz temsil edilmesini sağlamaktadır. Aynı yaklaşımla inşaat projeleri ve şantiye sahaları, fırsatlarla uyumlandırılan varlıkların hesaplanması kapsamında da ele alınmamıştır. Ancak tüm ENKA projeleri; ENKA’nın sürdürülebilirlik politikası ve stratejisiyle uyumlanmaktadır ve şirketin sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili hedeflerine katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda, varlık hesaplamasına dahil edilmemekle birlikte iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu şekilde faaliyet göstermektedirler. İklimle ilgili fiziksel risklere karşı 2025 yılında yapılan değerlendirmede herhangi bir kırılğan varlık tespit edilmemiş olup; iklimle ilgili geçiş riskleri karşısında kırılğan varlık oranı uzun vadede %9 olarak belirlenmiştir. Bu oran, kırılğan olarak belirlenen 2010 yılından öncesine ait doğal gaza dayalı enerji yatırımlardan oluşan tesislerin sayısının, değerlendirme kapsamına giren tesislerin sayısına oranı üzerinden hesaplanmıştır.

İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hale getirilmiş varlıkların oranı da yine aynı yöntem kullanılarak tesis sayıları üzerinden hesaplanıp, %91 olarak tespit edilmiştir.

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili belirlenen risk ve fırsatlar arasından, önemlilik eşiğini geçen değere sahip olanlar, bir sonraki bölümde yer alan risk ve fırsat başlıklarında açıklanmıştır. Etki ve/veya olasılık seviyesi bu eşiklerin altında kalan diğer risk ve fırsatlar ise TSRS kapsamında finansal olarak önceliklendirilmemekle birlikte, paydaşlara yönelik daha geniş kapsamlı bilgilendirme amacıyla Şirket’in ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında ele alınmaktadır.

4.3 Sürdürülebilirlik ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Risk Konusu:	Tedarik zinciri bütünlüğü zafiyetleri, malzeme tedarikindeki aksaklıklar ve yaptırım kaynaklı kısıtlar		
Açıklama:	Tedarik zinciri bütünlüğündeki zafiyetler, malzeme tedarikinde yaşanan aksaklıklar ve yaptırım kaynaklı kısıtlar; ENKA Grubu'nun mühendislik ve inşaat, endüstriyel imalat, enerji üretimi, gayrimenkul, ticaret ve veri merkezleri faaliyetleri kapsamında; projeleri zamanında teslim etme, kalite standartlarını koruma ve müşteri beklentilerini karşılama kabiliyeti açısından önemli riskler oluşturmaktadır. Her bir faaliyet; malzeme, ekipman ve yetkili, mevzuata uygun çalışan ve zamanında teslimat sağlayan tedarikçiler gerektirmektedir. Tedarik zincirinin herhangi bir aşamasında yaşanan aksamalar; gecikmelere, yeniden iş yapma ihtiyacına, maliyet artışlarına veya düzenleyici incelemelere yol açabilir. Tedarikçi bütünlüğündeki zafiyetler, sahte sertifikasyon belgeleri veya yetersiz malzeme izlenebilirliği; imalatta yeniden iş yapma ihtiyacını veya müşteri reddi riskini artırabilir. Uluslararası tedarik kanalları genelinde; yaptırımlar, ihracat kontrol kısıtları ve jeopolitik kaynaklı tedarik kesintilerine maruz kalmaktadır. Yaptırım kapsamındaki veya yüksek riskli taraflarla kasıtlı ya da kasıtsız etkileşimler; projelerin askıya alınmasına, gümrük gecikmelerine, ödeme blokalarına veya itibar kaybına neden olabilir. Yaptırımlardan etkilenen bölgelerdeki faaliyetlerde, uluslararası sertifikalı teknik ekipman temininde zorluklar yaşanması, olgunluk seviyeleri değişken alternatif yerel tedarikçilere artan ölçüde bağımlılık söz konusu olabilir. Yine aynı bölgelerdeki operasyonlarda uluslararası yaptırımlar nedeniyle belirli yaygın yazılım araçları ve teknik platformlara erişimde kısıtlarla karşılaşılabilir. Bu durum, AutoCAD yerine BricsCAD gibi alternatif çözümlerin kullanılmasını gerektirebilir; geçiş riskleri yaratabilir ve teknik dokümantasyon ile bakım süreçlerinde tutarlılığı potansiyel olarak etkileyebilir.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Riskin Öngörüldüğü Ülke:		
Endüstriyel İmalat, Ticaret, Mühendislik ve İnşaat, Gayrimenkul, Enerji Üretimi, Veri Merkezleri	Türkiye, Çin, Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Irak, Almanya		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (<i>Finansal</i>):	Riskin Gerçekleşme Olasılığı:	
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Yukarı Yönlü Akış, Kendi Operasyonlarımız, Aşağı Yönlü Akış		
Risk Tipi:	Sürdürülebilirlik - Yönetişim		
Riskin Finansal Etkisinin Hesabı:	Niteliksel değerlendirme; fiyat dalgalanmaları, sevkiyat gecikmeleri, lojistik ek maliyetleri ve acil tedarik uygulamalarını dikkate almaktadır. Maliyet etkileri; proje sürelerinin uzaması, yeniden iş yapma ihtiyacı, müşteri talepleri, depo ve stok yönetimi maliyetlerindeki artış ile daha yüksek malzeme muayene ve test gerekliliklerini içermektedir. Yaptırım kaynaklı kısıtlar; alternatif tedarikçilere yönelme, yeniden müzakere süreçleri veya tedarik planlarının yeniden tasarlanmasını gerektirebilir; bu durum dolaylı maliyetleri ve idari iş yükünü artırabilmektedir.		
Riske Karşılık Verme Faaliyeti:	ENKA, güçlendirilmiş tedarikçi ön yeterlilik süreçleri, sertifikasyon doğrulama mekanizmaları, yaptırım ve mevzuata uyum taramaları ile çok katmanlı izlenebilirlik uygulamaları aracılığıyla tedarik zinciri yönetişimini güçlendirmektedir. Satın alma ekipleri tedarikçi çeşitlendirmesine gitmekte, bölgesel stok stratejileri oluşturmakta ve gerçek zamanlı izleme imkânı sunan dijital satın alma araçlarını uygulamaktadır. Yapılandırılmış tedarikçi denetimleri gerçekleştirilmekte ve şirketin kuralları güçlü sözleşme yönetimi ve Tedarikçi Davranış Kuralları iletişimiyle güvence altına alınmaktadır.		
Riske Karşılık Verme Maliyeti:	40 – 200 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none">Ürün ve Hizmet Kalitesi Risk Yönetimi Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu Tedarikçi Çeşitliliği ve Yerelden Satın Alma Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Etik ve Uyum Çalışmaları İklim Değişikliğiyle Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none">Tüm proje ve iştiraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik yılda en az bir denetim gerçekleştireceğiz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10’unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Öncelikli risk grubunda yer alan çalışanlarımızın %100’üne ENKA Davranış Kuralları eğitimi vermeyi hedefliyoruz. Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz. Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: <i>https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/</i>		

4.3 Sürdürülebilirlik ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Risk Konusu:	Politik, makroekonomik ve jeopolitik istikrarsızlık		
Açıklama:	<p>Siyasi, makroekonomik ve jeopolitik istikrarsızlık, ENKA için önemli stratejik, finansal ve operasyonel riskler yaratabilir. Bu ortamlar; döviz kuru oynaklığı, enflasyon, yaptırımlar, sıkılaştırılan düzenleyici kontroller, jeopolitik gerilimler ve değişen ticaret politikaları gibi birbiriyle bağlantılı ancak farklı riskleri beraberinde getirmekte olup; tedarik zincirlerini aksatabilir, sözleşme kârlılığını etkileyebilir, proje yürütme süreçlerini geciktirebilir ve sunulan hizmetlere olan talebi etkileyebilir.</p> <p>Jeopolitik istikrarsızlık ve yaptırımlar; uluslararası sertifikalı bileşenlere erişimi kısıtlayabilir, sınır ötesi finansal işlemleri sınırlandırabilir, uyum yükümlülüklerini artırabilir, sevkiyat sürelerini değiştirebilir, lojistik maliyetleri artırabilir ve teslimat taahhütlerini etkileyebilir. İthalat/ihracat kurallarındaki değişiklikler, gümrük denetim gecikmeleri, değişen dokümantasyon gereklilikleri ve küresel hammadde fiyatlarındaki oynaklık risk oluşturabilir.</p> <p>Tüm bu bölgelerde jeopolitik değişimler; küresel tedarik zincirlerini bozabilir, maliyet yapılarının yükselmesine neden olabilir, finansal sistem istikrarını etkileyebilir, düzenleyici denetimleri sıkılaştırabilir ve sınır ötesi operasyonların stratejik karmaşıklığını artırabilir.</p>		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Riskin Öngörüldüğü Ülke:		
Gayrimenkul, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Ticaret, Mühendislik ve İnşaat, Veri Merkezleri	Türkiye, Rusya, Çin		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Riskin Gerçekleşme Olasılığı:	
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Risk Tipi:	Sürdürülebilirlik - Yönetişim		
Riskin Finansal Etkisinin Hesabı:	Döviz kuru oynaklığına ilişkin hassasiyet analizleri, enflasyon senaryoları, artan tedarik ve lojistik maliyetleri, gelir sürekliliği analizleri, doğal gaz fiyat senaryoları, yaptırımlar kaynaklı ikame maliyeti senaryoları üzerinden değerlendirilmiştir.		
Riske Karşılık Verme Faaliyeti:	ENKA; makroekonomik izleme mekanizmaları, riskten korunma (hedging) stratejileri, çeşitlendirilmiş tedarik kanalları, çoklu tedarikçi kullanımı, periyodik fiyat ayarlamaları ve senaryo bazlı iş sürekliliği planlaması uygulamaktadır. Tedarik zinciri risk taraması ve malzeme izlenebilirliği artırılmaktadır. İnşaat projelerinde ise sözleşmesel fiyat/koşul uyarlama maddeleri ve esnek tedarik stratejilerini entegre etmektedir.		
Riske Karşılık Verme Maliyeti:	200 – 600 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak / Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> • Ürün ve Hizmet Kalitesi • Yerel Ekonomiye Katkı ve Yerel İstihdam • Toplumsal Yatırım Programları ve Sosyal Sorumluluk • Etik ve Uyum Çalışmaları • Risk Yönetimi • Tedarikçi Çeşitliliği ve Yerelden Satın Alma • Müşteri Memnuniyeti • Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> • Operasyonlarımızda yenilenebilir enerji kullanımını artıracamız ve yenilenebilir enerji yatırım fırsatlarını değerlendireceğiz. • “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10’unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. • ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulum girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26’ya çıkarmayı hedefliyoruz. • Tüm ENKA İnşaat projelerinin, proje süresi boyunca en az iki sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmesi gerekmektedir. • Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

Risk Konusu:	Proje icrasında yaşanan aksaklıklar, zaman planı aşımaları ve sözleşmesel talep (claim) riski		
Açıklama:	<p>Proje yürütme aksaklıkları, takvim gecikmeleri ve sözleşmesel talep (claim) riskleri; ENKA’nın faaliyetlerini önemli ölçüde etkileme potansiyeline sahiptir. Karmaşık inşaat projeleri; entegre planlama, istikrarlı tedarik zincirleri, tasarım netleştirilmelerinin zamanında gerçekleştirilmesi, güvenilir alt yüklenici performansı ve etkin etkileşim yönetimi (interface management) gerektirmektedir. Geç tedarik, tasarım değişiklikleri, olumsuz saha koşulları, düşük performanslı alt yükleniciler veya mevzuata bağlı darboğazlar gibi her türlü sapma; zincirleme program gecikmelerine, maliyet artışlarına ve revizyon talimatları ile gecikme cezalarına (liquidated damages) ilişkin ihtilaf risklerinin artmasına yol açabilmektedir.</p> <p>Tüm faaliyet alanlarında; yetersiz planlama tamponları, uyumsuz ortak girişim (JV) yönetimi, yüklenici performans zayıflıkları ve tutarsız ilerleme raporlaması; ENKA’nın gecikmelere bağlı finansal etkilere maruziyetini artırabilir.</p>		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Riskin Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Gayrimenkul, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Veri Merkezleri	Türkiye, Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Irak, Almanya		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Riskin Gerçekleşme Olasılığı:	
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Risk Tipi:	Sürdürülebilirlik - Yönetişim		
Riskin Finansal Etkisinin Hesabı:	Niteliksel değerlendirme; yeniden iş yapma nedeniyle ortaya çıkan maliyet artışları, uzayan iş gücü ve ekipman saatleri, mobilizasyon ve demobilizasyon giderleri, lojistik gecikmeler ve ilave saha gözetimini kapsamaktadır. Zaman planı aşımalarından kaynaklanan finansal maruziyet; gecikme cezaları (liquidated damages), gecikmeye bağlı talepler, ilave tasarım bedelleri, enerji santrallerinde kullanılabilirliğin azalması, gayrimenkul projelerinde kira gelirlerinin ertelenmesi ve artan proje genel giderlerini içermektedir.		
Riske Karşılık Verme Faaliyeti:	ENKA, yapılandırılmış iş programları, kritik yol analizleri ve erken uyarı sistemleri aracılığıyla proje icrası yönetimini güçlendirmektedir. Fonksiyonlar arası koordinasyon toplantıları, tasarım arayüzü incelemeleri ve alt yüklenici performans izleme uygulamaları; uygulama risklerini azaltmaktadır. EPC sahalarında saha kontrollerine hazırlık, dokümantasyon yönetimi ve dijital ilerleme takibi iyileştirilmektedir. İmalat tesislerinde üretim planlaması, önleyici bakım ve kalite kontrol uygulamalarıyla gecikmelerin önüne geçilmektedir.		
Riske Karşılık Verme Maliyeti:	> 1 milyar TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak / Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> • Ürün ve Hizmet Kalitesi • Müşteri Memnuniyeti • Tedarikçi Çeşitliliği ve Yerelden Satın Alma • Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu • Risk Yönetimi • Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> • “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10’unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. • Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz. • Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

4.3 Sürdürülebilirlik ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Risk Konusu:	İnsan hakları özenli inceleme eksiklikleri, insan hakları ihlalleri riski ve yerel istihdam zorlukları	
Açıklama:	<p>İnsan haklarına ilişkin özenli inceleme (due diligence) eksiklikleri, modern kölelik riski ve yerel istihdam zorlukları, ENKA açısından önemli etik, mevzuata uyum ve operasyonel riskler yaratabilir. Şirket; karmaşık alt yüklenici/tedarik zincirleri, imalat ağları, lojistik ve taşımacılık ortakları ile mevzuatsal düzenlemelere bağlı bir şekilde faaliyet göstermektedir. Bu esnada istihdam uygulamaları, tedarikçi şeffaflığı ve yerel istihdam yükümlülüklerine yönelik zayıf gözetim gibi durumlar; işçi hakları ihlalleri, işe alım suistimalleri, gerçeği yansıtmayan dokümantasyon veya ülkeye özgü yasal gerekliliklere uyumsuzlukla sonuçlanabilir.</p> <p>Birleşik Krallık ve Almanya’da ENKA tarafından Birleşik Krallık Modern Kölelik Yasası ve Almanya İnsan Hakları Özen Yükümlülüğü mevzuatı doğrultusunda geniş kapsamlı beklentilerin karşılanması gerekmektedir. Ayrıca müşteriler, EPC ortakları ile düzenleyici otoriteler tarafından artan denetim ve kontrollere uygun şekilde faaliyet gösterilmedi. Bu doğrultuda, yüklenici doğrulamasındaki boşluklar, sınırlı tedarikçi denetimleri, işçi hakları standartlarına ilişkin yetersiz eğitim ve yetersiz dokümantasyon yapısı; etik suistimal, düzenleyici yaptırımlar ve sözleşme performans riski maruziyetini artırmaktadır.</p>	
İlgili Sektör/Faaliyet:	Riskin Öngörüldüğü Ülke:	
Mühendislik ve İnşaat, Endüstriyel İmalat, Enerji Üretimi	Türkiye, Çin, Suudi Arabistan, Birleşik Krallık, Almanya Irak, Kuzey Makedonya, Sırbistan	
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Riskin Gerçekleşme Olasılığı:
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Yüksek	Orta
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış	
Risk Tipi:	Sürdürülebilirlik - Yönetişim	
Riskin Finansal Etkisinin Hesabı:	Nitel değerlendirme; tedarikçi denetimleri, düzeltici faaliyet planları, etik tedarik doğrulaması, sözleşme yeniden müzakereleri, düzenleyici yaptırımlar ve itibar kaybına ilişkin olasılıkları kapsamaktadır. İlavə maruziyetler arasında yeniden tedarik maliyetleri, tedarikçi değişiminden kaynaklanan gecikmeler ve düzenlenmiş pazarlarda ihalelerden dışlanma riski yer almaktadır. Finansal karşılığın belirlenmesi kapsamında, kaybedilebilecek ya da yeniden alınması etkilenebilecek potansiyel iş paketleri değerlendirmeye alınmıştır.	
Riske Karşılık Verme Faaliyeti:	ENKA, resmi insan hakları politikaları, güçlendirilmiş tedarikçi özenli inceleme ve değerlendirme süreçleri, alt yüklenici taraması ve etik iş gücü uygulamalarına yönelik sözleşmesel yükümlülükler aracılığıyla bu konuda yönetim süreçlerini güçlendirmektedir. Bağımsız denetimler, çalışan refahı kontrolleri ve zorunlu çalışan dokümantasyonu kontrolleri uyumu desteklemektedir. İhbar mekanizmaları ve alt yüklenici işe alım kontrolleri uygulanmaktadır. Şirket genelinde ENKA Davranış Kuralları eğitimi, modern kölelik farkındalık programları ve dijital yüklenici yönetim araçları önleme ve sürekli iyileştirmeyi desteklemektedir. Tedarikçi Davranış Kuralları'nın uygulanması ve etkin şekilde iletişiminin yapılması tüm şirketlerde güvence altına alınmaktadır. ENKA ayrıca projeleri ve iştrakleri genelinde, insan hakları denetimlerini de kapsayan Etik ve Uyum denetimleri gerçekleştirmektedir. Buna ek olarak, tedarikçi ve alt yüklenici performans değerlendirmeleri ENKA'nın çevrim içi yönetim araçları üzerinden yapılmakta olup bu değerlendirmeler insan hakları performansını da kapsamaktadır.	
Riske Karşılık Verme Maliyeti:	200 – 600 milyon TL	
Finansman Kaynağı:	Özkaynak / Operasyonel Bütçe	
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> • Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği ve Ayrımcılık Yapmama • Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi • Etik ve Uyum Çalışmaları • Risk Yönetimi • Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu • Yerel Ekonomiye Katkı ve Yerel İstihdam 	
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> • Tüm proje ve iştraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik yılda en az bir denetim gerçekleştireceğiz. • “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10’unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. • Öncelikli risk grubunda yer alan çalışanlarımızın %100’üne ENKA Davranış Kuralları eğitimi vermeyi hedefliyoruz. • Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 	

Fırsat Konusu:	Çalışan Sağlığı, Güvenliği, Refahı ve Güvenli Operasyonlar	
Açıklama:	<p>ENKA, iş güvenliği kültürünü güçlendirerek, risk önleme sistemlerini geliştirerek ve proje ortamları genelinde çalışan refahı uygulamalarını yaygınlaştırarak çalışan sağlığı, güvenliği ve refahını ileriye taşıma fırsatına sahiptir. Yüksek riskli inşaat projelerinde ve imalat süreçlerinde güçlü İSG performansı, müşteri tercihlerinde ve ihale değerlendirmelerinde giderek daha belirleyici hâle gelmektedir. Davranış odaklı güvenlik programlarının yaygınlaştırılması, tehlike tanımlama süreçlerinin iyileştirilmesi, dijital İSG izleme sistemlerinin kullanımı ve yorgunluk ile mental sağlığa yönelik önleyici yaklaşımlar; kaza risklerini azaltırken operasyonel güvenilirliği artırmaktadır.</p> <p>Planlama, eğitim, ekipman yönetimi ve saha uygulamalarına entegre edilen gelişmiş iş güvenliği yaklaşımları sayesinde ENKA, vaka oranlarını düşürebilir, yüksek risk maruziyetlerini yönetebilir ve çalışan esenliğini güçlendirebilir. Bu yaklaşım, ENKA’yı güvenli, sürdürülebilir ve yüksek performanslı proje ortamları sunan tercih edilen bir işveren ve yüklenici konumuna taşır.</p>	
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:	
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat	Türkiye, Çin, Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Almanya, Irak	
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Yüksek
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış	
Fırsat Tipi:	Sürdürülebilirlik - Sosyal	
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Azalan iş kazası oranları, daha az güvenlik kaynaklı duruş, olaylara bağlı maliyetlerde düşüş, mevzuat cezalarına maruziyetin azalması, daha güvenli çalışma koşullarından kaynaklanan verimlilik artışı ve artan müşteri güveni değerlendirilmiştir. Finansal değerlendirmede ayrıca ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.	
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, gelişmiş risk değerlendirmeleri, genişletilmiş davranış odaklı iş güvenliği programları ve prosedürleri ile İSG kültürünü güçlendirmektedir. Dijital araçlar; gerçek zamanlı olay bildirimi, tehlike tanımlama ve ramak kala analizlerini desteklemektedir. Çalışan refahı girişimleri, mesleki sağlık izleme ve güvenli iş planlamasını kapsamaktadır. Alt yüklenici İSG yönetişi; ön yeterlilik, eğitim ve performans denetimleri yoluyla güçlendirilmektedir. İç ve dış denetimler, yönetim sistemi sertifikasyonu, merkez ofis ve proje sahalarında ilgili personelin atanması ve eğitilmesi ile süreç etkin şekilde yönetilmektedir.	
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	> 1 milyar TL	
Finansman Kaynağı:	Özkaynak/Operasyonel Bütçe	
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> • İş Sağlığı ve Güvenliği • Çalışan Refahı ve Zihin Sağlığı • Risk Yönetimi • Etik ve Uyum Çalışmaları • Çalışan Eğitimi, Gelişimi ve Yetenek Yönetimi • Müşteri Memnuniyeti • Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği • Çalışan Hakları ve Çalışan Memnuniyeti • Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği ve Ayrımcılık Yapmama • Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu 	
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> • Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimize Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz. • “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10’unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. • Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 	

4.3 Sürdürülebilirlik ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Fırsat Konusu:	Çevresel Uyum, Hava Kalitesi, Emisyonlar ve Operasyonel Kontroller		
Açıklama:	ENKA, hava kalitesi yönetimi, emisyon kontrolü ve mevzuata uyum sistemlerini güçlendirerek çevresel liderliğini artırma fırsatına sahiptir. İzin süreçlerinin sıklaşması, toplum hassasiyetlerinin artması ve müşteri gereklilikleriyle birlikte küresel ölçekte çevresel beklentilerin yükselmesiyle; yükleniciler, emisyonları en aza indirme, toz ve partikül kontrolünü sağlama, yanma kaynaklı kirleticileri yönetme ve sektörler arası çevre mevzuatına uyum kabiliyetleri doğrultusunda giderek daha fazla değerlendirilmektedir. Bu durum, ENKA için hava ve sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve raporlanmasını genişletme, düşük emisyonlu ekipman ve yakıt alternatiflerini entegre etme, toz bastırma ve güdültü kontrol sistemlerini uygulama ve proje sahaları genelinde çevresel uyum denetimlerini standartlaştırma yönünde önemli bir fırsat oluşturmaktadır. Tutarlı hava kalitesi kontrolleri, güçlendirilmiş emisyon yönetimi ve kapsamlı çevresel kontroller; çevresel riskleri azaltmakta, müşteri güvenini güçlendirmekte, toplumsal kabulü artırmakta ve mevzuat uyumunu desteklemektedir. Bu fırsat, ENKA'ya değişen çevresel beklentileri karşılayabilen ve hava kalitesi ile emisyon kaynaklı riskleri en aza indiren projeler sunan sorumlu bir yüklenici konumuna taşımaktadır.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Veri Merkezleri, Ticaret, Havacılık	Türkiye, Çin, Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Almanya, Irak		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	Sürdürülebilirlik - Çevre		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Çevresel mevzuata uyumsuzluk kaynaklı para cezaları, yaptırımlar ve proje gecikmeleri riskinin azalması, iyileştirme ve düzeltici faaliyet maliyetlerinden kaçınılması, çevresel duruşlardan kaynaklanan kesintilerin azalması sayesinde artan iş programı güvenilirliği, çevresel performansın puanlandığı ihalelerde artan rekabet gücü, denetim sonuçlarının iyileşmesi, emisyon ve toz yönetiminin kontrol altına alınmasıyla malzeme israfının azalması ve faaliyet izninin (license to operate) güçlenmesi göz önünde bulundurulmuştur. Finansal değerlendirmede ayrıca ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, saha bazlı hava kalitesi kontrolleri, toz bastırma sistemleri, emisyon izleme uygulamaları ve çevreye duyarlı yapım yöntemlerini devreye alarak çevresel yönetimini güçlendirmektedir. Çevresel etki değerlendirmeleri, izleme programları ve mevzuata uyum kontrolleri iş birimleri genelinde standartlaştırılmaktadır. Satın alma şartnameleri kapsamında tedarikçilerin mevzuata uygun malzeme ve sertifikalı ekipman sağlaması zorunlu tutulmaktadır. Saha ekiplerine yönelik eğitimler; emisyon standartları, dökülme önleme uygulamaları ve çevresel dokümantasyon konularında farkındalığı artırmaktadır. ENKA, dijital çevresel takip araçlarını uygulamaya almakta, saha seviyesindeki çevresel gözetimi genişletmekte ve düzenleyici otoriteler ile müşterilere yönelik raporlamayı geliştirmektedir. İç ve dış denetimler ve ilgili personelin düzenli eğitimleriyle, çevresel yönetim sistemi güçlendirilmektedir.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	200 – 600 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliği ile Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Enerji Yönetimi, Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Yönetimi Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu Su Yönetimi Atık Yönetimi Biyçeşitlilik ve Habitat Yönetimi 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. Gezegeneğimizin ihtiyaçları doğrultusunda, ENKA Grubu bünyesinde yenilenebilir enerji kullanımını artıracak en az 2 proje yürütmeyi amaçlıyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulmuş girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Mavi su ayak izimizi küçültmek amacıyla, ENKA Grubu dahilinde suyun yeniden kullanımını hedefleyen en az iki proje gerçekleştirmeyi planlıyoruz. Gereken özenle çalışarak, herhangi bir ENKA iştirakinde hiçbir zaman III Seviye (>20m³) çevre kazası gerçekleşmemesini hedefliyoruz. Karbon ayak izimizi azaltmak için çalışıyoruz ve her yıl en az bir ağaçlandırma projesine destek vererek karbon dengelemesine katkıda bulunmayı hedefliyoruz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

Fırsat Konusu:	Sorumlu Su Yönetimi, Soğutma Verimliliği ve Atık Su Mevzuatına Uyum		
Açıklama:	ENKA, su tüketim kontrolünü güçlendirerek, süreç verimliliğini artırarak ve atık su yönetimini geliştirerek su kaynaklarının sorumlu yönetimini güçlendirme fırsatına sahiptir. ENKA'nın faaliyet gösterdiği birçok bölgede su kıtlığı, mevzuat beklentileri ve toplumsal hassasiyetler giderek artarken; müşteriler, tatlı su kullanımını en aza indirebilen, kirillliği önleyebilen ve inşaat, endüstriyel süreçler ile tesis operasyonları boyunca sorumlu su yönetimini sağlayabilen yüklenicilere öncelik vermektedir. Bu durum, ENKA'nın su verimliliği programlarını genişletmesine, soğutma sistemlerini optimize etmesine, kaçak tespiti iyileştirmesine, düşük su tüketimli teknolojileri devreye almasına ve proje sahalarında atık su izleme ile arıtma uygulamalarını yaygınlaştırmasına imkân tanımaktadır. Güçlü su yönetimi, operasyonel dayanıklılığı artırmakta, mevzuat uyumunu ve çevresel ayak izini azaltmaktadır.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat	Türkiye, Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Irak		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	Sürdürülebilirlik - Çevre		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Su tüketiminin azaltılması, atık su arıtma ve bertaraf maliyetlerinin düşürülmesi ile deşarj mevzuatına uyumsuzluktan kaynaklanabilecek ceza risklerinin azalması, kurak bölgelerde yüksek maliyetli su kaynaklarına olan bağımlılığın azaltılması ve kuraklık ya da su kıtlığı koşullarında operasyonel sürekliliğin güçlendirilmesi dikkate alınmaktadır. Finansal değerlendirmede ayrıca ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, tüm ilgili sahalarda verimli su kullanım uygulamalarını, kaçak önleme sistemlerini ve geliştirilmiş atık su arıtma protokollerini hayata geçirecek su yönetimini güçlendirmektedir. İnşaat ekipleri, yerel hidrolojik koşullara uygun sediment kontrolü, yağmur suyu yönlendirme ve erozyon önleme tedbirlerini uygulamaktadır. Tesislerde su geri kazanım döngüleri genişletilmekte, su izleme sistemleri güçlendirilmekte, soğutma sistemleri optimize edilmekte ve mümkün olan durumlarda proses suyunun yeniden kullanımı sağlanmaktadır. ENKA, su risk değerlendirmelerini proje tasarımı, satın alma süreçleri ve çevresel yönetim planlarına entegre etmektedir. Çalışanlara yönelik eğitimler sorumlu su kullanımı konusunda farkındalığı artırırken, dijital izleme araçları gerçek zamanlı tüketim takibini desteklemektedir. İç ve dış denetimler ile etkin su yönetimi desteklenmektedir.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	40 – 200 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak/Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> Su Yönetimi Kaynakların Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Risk Yönetimi Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Mavi su ayak izimizi küçültmek amacıyla, ENKA Grubu dahilinde suyun yeniden kullanımını hedefleyen en az iki proje gerçekleştirmeyi planlıyoruz. Gereken özenle çalışarak, herhangi bir ENKA iştirakinde hiçbir zaman III Seviye (>20 m³) çevre kazası gerçekleşmemesini hedefliyoruz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

4.3 Sürdürülebilirlik ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Fırsat Konusu:	Biyçeşitlilik, Doğa Pozitif Kalkınma ve Arazi Yönetimi	
Açıklama:	<p>ENKA, operasyonlarında biyoçeşitliliğin korunması, arazi etkilerinin azaltılması ve doğa pozitif uygulamaların entegrasyonu yoluyla doğal ekosistemlere yönelik yönetimini güçlendirme fırsatına sahiptir. İnşaat projelerinin hassas habitatlarla kesişmesi olasılığı sebebiyle, mevzuat çerçeveleri ve müşteri gereklilikleri ekolojik bozulmayı önlemeye, doğal özellikleri korumaya ve etkilenen alanları restore etmeye daha fazla önem vermektedir. Bu durum, ENKA'nın ekolojik etki değerlendirmelerini genişletmesine, saha seviyesinde habitat koruma önlemlerini uygulamasına, erozyon ve sediment kontrolünü iyileştirmesine ve toprak, bitki örtüsü ve yaban hayatına yönelik rahatsızlığı en aza indiren inşaat uygulamalarını benimsemesine olanak tanımaktadır.</p> <p>Güçlendirilmiş biyoçeşitlilik yönetimi, izin uyumunu desteklemekte ve çevresel sorumluluğu artırmaktadır. Biyoçeşitlilik unsurlarını planlama, tasarım, tedarik ve saha uygulamalarına entegre ederek ENKA; ekolojik riskleri en aza indirebilir, değişen mevzuat gerekliliklerine uyum sağlayabilir ve arazi restorasyonu ile doğa korumaya katkıda bulunabilir. Bu fırsat, ENKA'nın çevreye duyarlı kalkınmaya olan bağlılığını güçlendirirken, şirketi yerel ekosistemlere saygı gösteren ve koruyan projeler sunabilen bir iş ortağı olarak konumlandırmaktadır.</p>	
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:	
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat	Türkiye, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Birleşik Krallık	
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:
Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış	
Fırsat Tipi:	Sürdürülebilirlik - Çevre	
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Çevresel yükümlülük riskinin azalması, ekolojik uyumsuzluklar veya yerel toplum şikayetlerinden kaynaklanan gecikmelerin önlenmesi ve önceden alınan arazi koruma önlemleri sayesinde iyileştirilmiş maliyetler üzerinden niteliksel olarak değerlendirilmektedir. Finansal değerlendirmede ayrıca ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.	
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, temel ekolojik değerlendirmeler gerçekleştirerek, hassas habitatları haritalandırarak ve azaltma hiyerarşisi ilkelerini (önleme–azaltma–restore etme) proje planlama ve tasarımına entegre ederek biyoçeşitlilik yönetimini güçlendirmektedir. Yüklenicilerin ekolojik koruma standartlarına uyması ve arazi yönetimi konusunda eğitim alması sağlanmaktadır. Dijital izleme araçları (CBS tabanlı haritalama, saha sensörleri, ekolojik takip sistemleri) etki tespitini ve raporlama doğruluğunu artırmaktadır. Yenileme faaliyetleri—yeniden ağaçlandırma, bozulan alanların stabilize edilmesi ve geçici arazi kullanım alanlarının rehabilitasyonu—uzun vadeli ekolojik sonuçları güçlendirmektedir. Çevre otoriteleri, koruma uzmanları ve yerel toplumlarla yürütülen iş birliği, şeffaflığı ve mevzuata uyumu desteklemektedir.	
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	40 – 200 milyon TL	
Finansman Kaynağı:	Operasyonel Bütçe	
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> Biyçeşitlilik ve Habitat Yönetimi Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi Kaynakların Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Risk Yönetimi Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu İklim Değişikliği ile Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Su Yönetimi 	
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştirileceğiz. Mavi su ayak izimizi küçültmek amacıyla, ENKA Grubu dahilinde suyun yeniden kullanımını hedefleyen en az iki proje gerçekleştirmeyi planlıyoruz. Gereken özenle çalışarak, herhangi bir ENKA iştirakinde hiçbir zaman III Seviye (>20m³) çevre kazası gerçekleşmemesini hedefliyoruz. Karbon ayak izimizi azaltmak için çalışıyoruz ve her yıl en az bir ağaçlandırma projesine destek vererek karbon dengelemesine katkıda bulunmayı hedefliyoruz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 	

Fırsat Konusu:	Toplumla Etkileşim, Sosyal Lisans ve Yerel Etki	
Açıklama:	<p>ENKA, toplumlarla daha güçlü ve proaktif ilişkiler kurarak faaliyetlerini sürdürme konusundaki sosyal lisansını güçlendirme fırsatına sahiptir. Altyapı, enerji ve endüstriyel projelerin yerel yaşam, çevresel hassasiyetler ve kamusal beklentilerle daha fazla kesiştiği bir ortamda; şeffaf iletişim, sorumlu etki yönetimi ve anlamlı toplumsal katılım, müşteri ve düzenleyici otoriteler açısından giderek daha kritik hâle gelmektedir. Bu kapsamda paydaş haritalama süreçlerinin geliştirilmesi, şikâyet mekanizmalarının kurumsallaştırılması, sosyoekonomik etki değerlendirmelerinin güçlendirilmesi ve yerel bağlama duyarlı toplum programlarının hayata geçirilmesi ENKA'ya önemli bir avantaj sağlamaktadır.</p> <p>Toplumsal katılım planlaması, etki değerlendirmesi, saha uygulamaları ve proje devrine entegre edilmesi; sosyal riskleri azaltır, kesintileri önler ve yerel kabulü artırır. Bu yaklaşım, ENKA'yı farklı sosyal ve düzenleyici ortamlarda uzun vadeli güven ve ortak değer yaratan, sorumlu bir yüklenici konumuna taşımaktadır.</p>	
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:	
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Veri Merkezleri, Gayrimenkul	Türkiye, Çin, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Almanya, Irak	
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış	
Fırsat Tipi:	Sürdürülebilirlik - Sosyal	
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Toplum kaynaklı kesintilerin azalması, şikâyetler veya yerel itirazlardan kaynaklanan gecikmelerin önlenmesi ve itibar ya da mevzuat kaynaklı ihtilaf risklerinin düşürülmesi üzerinden nitel olarak değerlendirilmektedir. Finansal değerlendirmede ayrıca ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.	
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, her projenin sosyal bağlamına uygun yapılandırılmış iletişim planları, paydaş haritalama ve erken etkileşim programları aracılığıyla toplumsal katılımı güçlendirmektedir. Şikâyet mekanizmaları ve şeffaf raporlama kanalları; sorunların hızlı ve etkili şekilde ele alınmasını sağlamaktadır. Saha ekiplerine toplumla etkileşim, kültürel hassasiyet ve yerel etki azaltımı konularında eğitim verilmektedir. ENKA, çevresel ve sosyal izleme faaliyetlerini geliştirmektedir; yerel otoritelerle iş birliğini güçlendirmekte ve toplumdaki gelen geri bildirimleri inşaat planlamasına entegre etmektedir. Yerel istihdam, tedarikçi davranış kuralları ve toplumsal yatırım ve gönüllülük girişimleri de sosyal lisansı pekiştirmektedir. Düzenli bilgilendirmeler; toplantılar, dijital platformlar ve kamuya açık iletişim materyalleri aracılığıyla, operasyonlardan etkilenen paydaşlarla uzun vadeli güven tesis edilmesini sağlamaktadır. İÇ ve dış denetimler, merkez ofis ve proje sahalarında ilgili personelin atanması ve eğitilmesi ile süreç etkin şekilde yönetilmektedir.	
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	600 milyon – 1 milyar TL	
Finansman Kaynağı:	Özkaynak/Operasyonel Bütçe	
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Çalışan Hakları ve Çalışan Memnuniyeti Risk Yönetimi Toplumsal Yatırım Programları ve Sosyal Sorumluluk Yerel Ekonomiye Katkı ve Yerel İstihdam Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği ve Ayrımcılık Yapmama Tedarikçi Çeşitliliği ve Yerelden Satın Alma Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu Çalışan Refahı ve Zihin Sağlığı 	
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimize Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz. Tüm proje ve iştiraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik yılda en az bir denetim gerçekleştireceğiz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştirileceğiz. Öncelikli risk grubunda yer alan çalışanlarımızın %100'üne ENKA Davranış Kuralları eğitimi vermeyi hedefliyoruz. Tüm ENKA İnşaat projelerinin, proje süresi boyunca en az iki sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmesi gerekmektedir. Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 	

4.3 Sürdürülebilirlik ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Fırsat Konusu:	Yerel Katılım, Yerel Entegrasyon ve Ulusal Kapasite		
Açıklama:	ENKA, yerel iş gücü katılımını artırarak, yerel tedarikçileri geliştirerek ve toplumsal değer yaratımını güçlendirerek yerel katkıyı ve sosyoekonomik entegrasyonu derinleştirme fırsatına sahiptir. Kamu otoriteleri ve büyük müşterilerin; yerel kapasite geliştirme, istihdam yaratma ve yerel tedarik zincirlerinin güçlendirilmesine yönelik beklentilerinin arttığı bir ortamda, ENKA operasyonel verimlilik ile ulusal kalkınma hedeflerini dengeleyen yapılandırılmış yerelleşme stratejileri geliştirebilir. Yerel katkı planlamasının satın alma, iş gücü geliştirme, sözleşme yönetimi ve paydaş etkileşimi süreçlerine entegre edilmesi; ulusal kalkınma öncelikleriyle uyumlu projelerin hayata geçirilmesini ve yerel ekonomiler için kalıcı değer yaratılmasını sağlar. Bu yaklaşım, ENKA'nın yalnızca teknik mükemmeliyete değil, aynı zamanda sosyoekonomik katkıya da odaklanan güvenilir bir iş ortağı olarak konumunu güçlendirir; müşteri ilişkilerini derinleştirir, ihale performansını artırır ve uzun vadeli bölgesel itibar yaratır.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat	Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Birleşik Krallık, Irak		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	Sürdürülebilirlik - Sosyal		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Artan operasyonel süreklilik, yerel katkı puanlamasının sözleşme kazanımında etkili olduğu pazarlarda artan rekabet gücü ile coğrafi olarak yakın tedarikçi ve iş gücü havuzlarından kaynaklanan verimlilik kazanımlarını değerlendirmiştir. Uzun vadede; mevzuat uyumunun güçlenmesi, tedarik zinciri kesintilerine maruziyetin azalması ve paydaş kabulünün artması, öngörülebilir proje teslimi ve daha yüksek sözleşme başarı oranlarına katkı sağlamaktadır. Finansal değerlendirmede ayrıca ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA; tedarikçi geliştirme programlarını, yerel iş gücü işe alım havuzlarını ve yerel kurumlarla kurulan iş birliklerini içeren yerelleşme çerçevelerini genişletmektedir. Yetkinlik geliştirme girişimleri, yerel yüklenici ve tedarikçileri inşaat projelerinde gerekli olan teknik, kalite ve ÇGS becerileriyle donatmaktadır. Satın alma stratejileri, mümkün olan durumlarda yetkinliği doğrulanmış yerel tedarikçileri önceliklendirmekte; bu yaklaşım kapasite değerlendirmeleri ve performans geri bildirim döngüleriyle desteklenmektedir. ENKA, yerel katkı performans göstergelerini müşteri ve düzenleyici kurumlar için belgelendirerek; yerelleşme planlarını ihale dokümanlarına, mobilizasyon paketlerine ve proje raporlamasına entegre etmektedir. Toplumsal yatırımlar ve gönüllülük programlarıyla da bu performansını desteklemektedir.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	600 milyon – 1 milyar TL		
Finansman Kaynağı:	Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Çalışan Hakları ve Çalışan Memnuniyeti Risk Yönetimi Toplumsal Yatırım Programları ve Sosyal Sorumluluk Yerel Ekonomiye Katkı ve Yerel İstihdam Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği ve Ayrımcılık Yapmama Tedarikçi Çeşitliliği ve Yerelden Satın Alma Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu Çalışan Refahı ve Zihin Sağlığı 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimize Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz. Tüm proje ve iştiraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik yılda en az bir denetim gerçekleştireceğiz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Öncelikli risk grubunda yer alan çalışanlarımızın %100'üne ENKA Davranış Kuralları eğitimi vermeyi hedefliyoruz. Tüm ENKA İnşaat projelerinin, proje süresi boyunca en az iki sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmesi gerekmektedir. Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

Fırsat Konusu:	İş Sürekliliği, Acil Durumlara Hazırlık ve Operasyonel Dayanıklılık		
Açıklama:	ENKA; acil durumlara hazırlık, kriz yönetimi ve operasyonel istikrar sistemlerini güçlendirerek kurumsal dayanıklılık ve iş sürekliliği performansını önemli ölçüde artırma fırsatına sahiptir. İnşaat projeleri giderek daha sıkı zaman planları, daha karmaşık paydaş yapıları ve doğal, operasyonel ve jeopolitik kesintilere daha yüksek maruziyet altında yürütülürken; müşteriler, stres koşulları altında kesintisiz teslimatı garanti edebilen ve kritik varlıkları koruyabilen yüklenicilere daha fazla önem vermektedir. Bu durum ENKA'ya; dijital destekli olay müdahale araçları, yapılandırılmış risk senaryosu planlaması, güçlü iş sürekliliği yönetim sistemleri ve saha seviyesinde acil durum hazırlık protokolleri aracılığıyla süreklilik çerçevelerini genişletme imkânı sunmaktadır. Bu protokoller; dayanıklılığın güçlendirilmesi; uyumlaştırılmış kriz yönetişimi, gelişmiş iletişim sistemleri ve beklenmeyen olaylar sırasında hızlı toparlanma ve asgari kesinti sağlayan çapraz fonksiyonel koordinasyon mekanizmalarını da kapsamaktadır. Mühendislik, tedarik, inşaat ve operasyon süreçleri genelinde ileri düzey süreklilik uygulamalarını kurumsallaştırarak ENKA; çalışan güvenliğini sağlayabilen, müşteri varlıklarını güvence altına alan, zaman planı bütünlüğünü sürdüren ve belirsizlik ortamında dahi güvenilir hizmet sunabilen bir iş ortağı olarak kendini olumlu olarak farklılaştırabilir.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Veri Merkezleri, Gayrimenkul	Türkiye, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Almanya, Irak		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	Sürdürülebilirlik - Yönetişim		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Plansız duruş sürelerinin azalması, olaylara bağlı yeniden iş yapma maliyetlerinin düşmesi, zaman planı gecikmelerinin azalması ve iş sağlığı ve güvenliği, mevzuat ile iş kesintisi risklerine maruziyetin azalması kriterleri üzerinden değerlendirilmektedir. İş sürekliliği hazırlığının puanlanan bir kriter olduğu ihalelerde güçlenen teklif performansı; operasyonel dayanıklılığın artırılması ve yüksek güvenilirlik beklentisine sahip müşterilerle sözleşme yenileme olasılığının artması önemli değerlendirme alanları arasındadır. Finansal değerlendirmede ayrıca ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, standartlaştırılmış acil durum müdahale planları, ve çoklu saha kriz koordinasyon sistemleri aracılığıyla kurumsal çapta iş sürekliliği yönetişimini resmileştirmektedir. Erken tespit ve hızlı müdahaleyi güçlendirmek amacıyla dijital izleme araçları ve gerçek zamanlı iletişim platformları devreye alınmaktadır. Saha ekipleri, yangınlar, ekipman arızaları, doğal tehlikeler ve operasyonel kesintileri kapsayan düzenli acil durum tatbikatları, senaryo çalışmaları ve hazırlık değerlendirmeleri gerçekleştirmektedir. Yüklenici yönetim çerçeveleri, iş sürekliliği ve kriz hazırlığı beklentilerini tedarik ve işe alım süreçlerine entegre etmektedir. İş birimleri, süreklilik açısından kritik standart operasyon prosedürlerini geliştirmekte, tehlike tanımlama eğitimlerini güçlendirmekte ve mevzuat ile müşteri denetimleri için dokümantasyonu iyileştirmektedir.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	40 – 200 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Yönetimi Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Müşteri Memnuniyeti 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Tüm proje ve iştiraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik yılda en az bir denetim gerçekleştireceğiz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Öncelikli risk grubunda yer alan çalışanlarımızın %100'üne ENKA Davranış Kuralları eğitimi vermeyi hedefliyoruz. Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz. Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

4.3 Sürdürülebilirlik ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Fırsat Konusu:	Kalite Mükemmeliyeti, Kalite Güvence ve Kalite Kontrolün Güçlendirilmesi ve Müşteri İlişkilerinin Geliştirilmesi		
Açıklama:	ENKA, kalite yönetim sistemlerini, dijital denetim süreçlerini ve müşteri odaklı süreç yönetimini güçlendirerek yüksek kaliteli proje teslimine yönelik itibarını pekiştirme fırsatına sahiptir. Projelerde güvenilirlik, izlenebilirlik, kusur minimizasyonu ve yaşam döngüsü performansı giderek daha fazla öncelik kazanırken, müşteriler tasarımdan uygulamaya ve devreye almaya kadar tüm süreçlerde güçlü kalite yönetimini somut şekilde ortaya koyabilen yüklenicilere yönelmektedir. Bu durum, ENKA için ileri seviye QA/QC protokollerini yaygınlaştırma, tüm proje sahalarında dokümantasyonu standartlaştırma, dijital kalite araçlarını devreye alma ve iş tekrarını yapımını azaltan, mevzuata uyumu artıran ve sorun çözüm sürelerini kısaltan saha denetim mekanizmalarını güçlendirme yönünde önemli bir fırsat yaratmaktadır. Kalite mükemmeliyetinin mühendislik gözden geçirmeleri, malzeme onay süreçleri, tedarikçi gözetimi, yapım sıralaması ve teslim aşamalarına entegre edilmesiyle ENKA, daha yüksek tutarlılıkta proje teslimi, azaltılmış operasyonel risk ve tüm proje yaşam döngüsü boyunca daha güçlü müşteri uyumu sağlayabilecektir. Bu fırsat, ENKA'yı güvenilir performans, şeffaf kalite göstergeleri ve disiplinli uygulama anlayışı arayan müşteriler nezdinde tercih edilen bir iş ortağı konumuna taşımakta, uzun vadeli iş ilişkilerini, tekrar eden projeleri ve tüm faaliyet gösterilen pazarlarda rekabetçi farklılaşmayı desteklemektedir.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Veri Merkezleri, Gayrimenkul	Türkiye, Çin, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Almanya, Irak		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Yüksek	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	Sürdürülebilirlik - Yönetişim		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Yeniden iş yapım maliyetlerinin azalması, hatalardan kaynaklanan gecikmelerin sınırlanması ve garanti yükümlülüklerine bağlı risk maruziyetinin düşürülmesi yoluyla değerlendirilmektedir. Nicel değerlendirme kapsamında ayrıca, kalite yönetiminin puanlanan bir kriter olduğu ihalelerde artan rekabet gücü dikkate alınmakta, bu unsurlar ENKA'nın tekrar eden iş potansiyelini güçlendirmektedir. Finansal değerlendirmede ayrıca ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, standartlaştırılmış denetim planları, dijital kalite kayıt sistemleri ve risk bazlı test metodolojileri aracılığıyla QA/QC çerçevelerini güçlendirmektedir. Mühendislik ve yapım ekipleri, saha kontrolleri, malzeme doğrulama protokolleri ve geliştirilmiş devreye alma prosedürlerini uygulamaktadır. Tedarikçi ve alt yüklenici kalite beklentileri sözleşmelere entegre edilmekte, bu süreçler düzenli denetimler, sertifikasyon kontrolleri ve performans puanlamaları ile desteklenmektedir. ENKA, kalite standartları, hata önleme ve dokümantasyon bütünlüğüne yönelik eğitim programlarını genişletmektedir. Fonksiyonlar arası kalite gözden geçirmeleri, uygunsuzluk kök neden analizleri ve edinilen dersler sistemleri sürekli iyileşmeyi desteklemektedir. Müşteri odaklı kalite panoları ve şeffaf raporlama uygulamaları güveni pekiştirirken, iç yönetim mekanizmaları coğrafyalar ve iş birimleri genelinde tutarlılığı gözetmektedir.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	600 milyon – 1 milyar TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak/Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> • Ürün ve Hizmet Kalitesi • Çalışan Eğitimi, Gelişimi ve Yetenek Yönetimi • Risk Yönetimi • Müşteri Memnuniyeti • Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği • İnovasyon ve AR-GE Çalışmaları 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> • Tüm proje ve iştiraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik yılda en az bir denetim gerçekleştireceğiz. • “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. • Öncelikli risk grubunda yer alan çalışanlarımızın %100'üne ENKA Davranış Kuralları eğitimi vermeyi hedefliyoruz. • Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz. • Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

Fırsat Konusu:	Etik Yönetişim, Uyum, ESG Uyum Süreçleri, Şeffaflık ve Raporlama Olgunluğu		
Açıklama:	ENKA, şeffaf, tutarlı ve sorumlu iş yapış biçimini güvence altına alan etik yönetim ve mevzuata uyum alanındaki liderliğini güçlendirme fırsatına sahiptir. Müşteriler, düzenleyici otoriteler ve finans kuruluşları, yolsuzlukla mücadele kontrollerinden veri bütünlüğüne, ESG raporlamasından insan hakları güvencelerine ve etik sözleşme uygulamalarına kadar uzanan alanlarda kanıtlanabilir bir uyum olgunluğu talep ederken, ENKA uyum mimarisini gelişmiş politikalar, dijital uyum araçları, güçlendirilmiş denetim mekanizmaları ve hukuki, etik ve operasyonel gerekliliklerin yapılandırılmış gözetimi yoluyla ileri seviyeye taşıyabilir. Uyum sistemlerinin güçlendirilmesi, ENKA'nın farklı sektörlerle yayılan faaliyet alanlarını da destekleyerek, tüm operasyonlarında hesap verebilirliği pekiştirmektedir. Proje tesliminin her aşamasına proaktif uyum yönetimini entegre ederek ENKA, hukuki ve operasyonel riskleri azaltabilir, paydaş güvenini güçlendirebilir ve yönetim mükemmeliyetini önceliklendiren büyük ölçekli, uluslararası finansmanlı projeler için uygunluğunu artırabilir. Bu fırsat, ENKA'yı kurumsal dürüstlükte en yüksek standartları karşılayabilen, faaliyet lisansını koruyan ve karmaşık düzenleyici ortamlarda sorumlu büyümeyi mümkün kılan, küresel ölçekte tutarlı ve etik değerlere dayalı bir organizasyon olarak konumlandırmaktadır.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Veri Merkezleri, Ticaret, Havacılık, Gayrimenkul	Türkiye, Çin, Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Almanya, Irak		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	Sürdürülebilirlik - Yönetişim		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Uyum ihallerinin azalması, hukuki ve idari maliyetlerin düşmesi ve raporlama hataları veya etik ihallerle bağlantılı cezaların önlenmesi yoluyla niteliksel olarak değerlendirilmektedir. ENKA'nın itibarının korunması, paydaşlardan gelebilecek şikayetlerin azalması ve yönetim konusunda yüksek kriterlere sahip müşterilerle sözleşme yenilemelerinin güvence altına alınması, değerlendirilen etkiler arasında yer almaktadır. Finansal değerlendirmede ayrıca ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, güncellenmiş kurumsal politikalar, genişletilmiş kontrol mekanizmaları ve uyum prosedürleri aracılığıyla yönetim ekosistemini güçlendirmektedir. Şirketin etik kodu olan ENKA Davranış kuralları, tüm operasyonlara entegre edilmektedir. Eğitim programları, etik davranış, çıkar çatışmaları, yolsuzlukla mücadele ve doğru raporlama konularında çalışan farkındalığını artırmaktadır. ENKA, tedarikçiler ve alt yükleniciler için durum tespiti (due diligence) çerçevelerini uygulamakta, Tedarikçi Davranış Kuralları'nı uygulamakta ve ihbar ile şikâyet mekanizmalarını güçlendirmektedir. İç kontroller ve periyodik iç denetimler hesap verebilirliği pekiştirerek performansın izlenmesini sağlarken, düzenleyici kurumlar, uluslararası finans kuruluşları ve müşterilerle yürütülen etkileşimler, gelişen yönetim beklentileriyle uyumun sürdürülmesini temin etmektedir.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	40 – 200 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak/Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> • Etik ve Uyum Çalışmaları • Risk Yönetimi • Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu • Müşteri Memnuniyeti • İklim Değişikliğiyle Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> • Tüm proje ve iştiraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik yılda en az bir denetim gerçekleştireceğiz. • “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. • Öncelikli risk grubunda yer alan çalışanlarımızın %100'üne ENKA Davranış Kuralları eğitimi vermeyi hedefliyoruz. • Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

4.3 Sürdürülebilirlik ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Fırsat Konusu:	Yenilenebilir Enerji Piyasaları, Enerji Kalitesi ve Dayanıklı Enerji Operasyonları		
Açıklama:	ENKA, yenilenebilir ve düşük karbonlu enerji projelerinde EPCC yüklenicisi olarak ve enerji santrali yatırımcısı ve işletmecisi rolünü genişleterek portföyünü güçlendirme ve çeşitlendirme fırsatına sahiptir. Mühendislik, tedarik, inşaat ve devreye alma yetkinliklerini yatırım ve işletme deneyimi ile birleştirerek, ENKA sürdürülebilir enerjiye geçişten faydalanabilir, yeni pazarlara erişim sağlayabilir, uzun vadeli gelir akışlarını artırabilir ve çevresel profilini iyileştirirken gelişen mevzuat ve paydaş beklentileriyle uyum gösterebilir. Enerji dayanıklılığı uygulamalarını tasarım, mühendislik, devreye alma ve operasyon süreçlerine entegre ederek, ENKA müşterilerin enerji kaynaklı riskleri azaltmasına, kritik sistemlerin kullanılabilirliğini artırmasına ve sektörel ve mevzuat standartlarına uyumu sağlamasına yardımcı olabilir. Bu fırsat, ENKA'yı güvenilirliği yüksek, istikrarlı, dayanıklı ve enerji güvenliği sağlanmış projeler sunabilen bir iş ortağı olarak konumlandırmakta, kesintisiz enerji kalitesinin güvenlik, verimlilik ve operasyonel mükemmeliyet için kritik olduğu sektörlerde öne çıkmasını sağlamaktadır.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Veri Merkezleri	Türkiye, Rusya, Birleşik Krallık, Almanya, Irak		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Yüksek	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	Sürdürülebilirlik - Çevre		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Kesintilerin azalması, plansız bakım maliyetlerinin düşmesi ve stabil elektrik koşulları sayesinde ekipman ömrünün uzaması üzerinden niteliksel olarak değerlendirilmektedir. Sıkı enerji kalitesi performansı gerektiren sektörlerde artan ihale rekabet gücü değerlendirmede göz önünde bulundurulmuştur. Finansal değerlendirmede ayrıca ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	Mühendislik ekipleri, aşırı gerilim koruması, UPS optimizasyonu, jeneratör senkronizasyonu, yüksek güvenilirlikli şalt donanımı ve dayanıklı elektrik dağıtım mimarilerini içeren stabilizasyon çözümlerini tasarlamakta ve entegre etmektedir. Gerçek zamanlı arıza tespiti, otomatik hata izolasyonu ve önleyici bakım için gelişmiş izleme platformlarını kullanmaktadır. ENKA ayrıca, yenilenebilir enerji projelerine yatırımcı ya da yüklenici olarak dahil olmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	> 1 milyar TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliği ile Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Enerji Yönetimi, Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar Kaynakların Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulum girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Hedefler karşısında performans için: Metrikler ve Hedefler Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

Fırsat Konusu:	Etik Çalışma Uygulamaları, Adil Çalışma Koşulları ve İş Gücü Yönetimi		
Açıklama:	ENKA, işgücü yönetim sistemlerini, yüklenici denetimini ve insan haklarıyla uyumu güçlendirerek etik çalışma uygulamaları ve adil çalışma koşullarına olan bağlılığını pekiştirme fırsatına sahiptir. İşgücü konusunda küresel beklentiler (ayrımcılık yapılmaması, adil ücretlendirme, insana yakışır yaşam koşulları, etik işe alım ve hassas grupların korunması dâhil) giderek artarken, müşteriler güçlü sosyal uyum ve şeffaf işgücü yönetimi gösterebilen yüklenicileri giderek daha fazla önceliklendirmektedir. Bu durum, ENKA'yı çalışan refahının izlenmesini genişletme, işgücü risklerine yönelik yüklenici tarama süreçlerini standartlaştırma ve insan hakları durum tespitini (due diligence) tedarik ve saha yönetimi süreçlerine entegre etme konusunda avantajlı bir konuma taşımaktadır. Etik çalışma ilkelerinin sözleşmelere, işe alım ve oryantasyon süreçlerine, çalışan katılımına, konaklama standartlarına ve işgücü yönetim sistemlerine entegre edilmesiyle ENKA, hukuki, itibari ve operasyonel riskleri azaltırken çalışan memnuniyetini ve istikrarını artırabilir. Bu fırsat, ENKA'nın sosyal sorumlulukta küresel en iyi uygulamaları yansıtan projeler hayata geçirmesini mümkün kılmakta; şirketi tüm pazarlarda adil çalışma koşullarını koruyabilen, güvenilir ve değer odaklı bir iş ortağı olarak konumlandırmaktadır.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Veri Merkezleri, Ticaret, Havacılık, Gayrimenkul	Türkiye, Çin, Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Almanya, Irak		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	Sürdürülebilirlik - Sosyal		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	İş uyumsuzluklarının azalması, mevzuata uyumsuzluk vakalarının düşmesi ve işgücü istikrarının artması yoluyla niteliksel olarak değerlendirilmektedir. Etik işgücü sistemlerinin güçlendirilmesi, itibar kaybı riskini azaltmakta, denetim sonuçlarını iyileştirmekte ve sosyal koruma gerekliliklerinin zorunlu olduğu pazarlarda sözleşme kazanma olasılığını artırmaktadır. Finansal değerlendirmede ayrıca ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA; işe alım, oryantasyon, konaklama, çalışma saatleri ve şikâyet mekanizmalarını kapsayan bütünlüklü işgücü yönetim standartlarını uygulamaktadır. İşgücü yönetimine ilişkin denetimler ve yüklenici durum tespiti (due diligence) süreçleri, çok katmanlı alt yüklenici ilişkileri üzerindeki gözetimi güçlendirmektedir. Eğitim programları; adil çalışma uygulamaları, misilleme karıştı ilkeler ve çalışan haklarına ilişkin farkındalığı pekiştirmektedir.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	200 – 600 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak/Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> Çalışan Eğitimi, Gelişimi ve Yetenek Yönetimi Çalışan Hakları ve Çalışan Memnuniyeti Risk Yönetimi Çalışan Refahı ve Zihin Sağlığı Etik ve Uyum Çalışmaları Yerel Ekonomiye Katkı ve Yerel İstihdam Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği ve Ayrımcılık Yapmama 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> En önemli paydaşımız olan çalışanlarımıza değer veriyoruz ve çalışan eğitimi yatırımlarımızı 2030 yılına kadar her yıl %5 oranında artırmayı hedefliyoruz. Öncelikli risk grubunda yer alan çalışanlarımızın %100'üne ENKA Davranış Kuralları eğitimi vermeyi hedefliyoruz. Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimizde Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Tüm proje ve iştiraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik yılda en az bir denetim gerçekleştireceğiz. Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

4.4 İklim ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Risk Konusu:	Düşük karbonlu inşaat ve imalat teknolojilerinin gecikmeli benimsenmesinin, uzun vadeli maliyet maruziyetinin artmasına, geçiş süreciyle uyumsuzluğa, operasyonel verimsizliğe ve rekabet gücü açısından zorluklara yol açması.		
Açıklama:	Düşük karbonlu inşaat, imalat ve endüstriyel teknolojilerin yavaş benimsenmesi, uzun vadeli maliyet maruziyetini, operasyonel verimsizliği ve rekabet gücü risklerini artırabilir. Enerji verimli ekipmanlara, alternatif yakıtlara, elektrikli makinelere, dijital inşaat sistemlerine ve düşük karbonlu imalat yöntemlerine geçişin gecikmesi, ENKA'nın giderek sıklaşan müşteri beklentilerini, yeşil tedarik standartlarını ve ortaya çıkan düzenleyici eşikleri karşılayabilme kapasitesini sınırlayabilir. Dizel yoğun operasyonlara, geleneksel üretim hatlarına veya eski proses teknolojilerine dayanan tesisler ve inşaat projeleri uygulamaları, daha yüksek yaşam döngüsü emisyonları, artan yakıt ve bakım maliyetleri ile geçişle uyumlu finansmana erişimde azalma riskiyle karşı karşıya kalabilir.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Riskin Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Endüstriyel İmalat	Türkiye, Çin, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Almanya		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Riskin Öngörüldüğü Ülke:	
Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Risk Tipi:	İklim – Geçiş (Teknoloji)		
Riskin Finansal Etkisinin Hesabı:	Gelecekteki yakıt maliyeti maruziyeti, eski makine ve ekipman nedeniyle artan işletme ve bakım harcamaları, sürdürülebilirlik bağlantılı finansmana uygunluğun azalması, ihalelerde daha düşük teknik puanlar ve olası iş paketi kayıpları değerlendirmeye alınmıştır.		
Riske Karşılık Verme Faaliyeti:	ENKA, enerji verimli ve elektrikli makinelerin, hibrit veya alternatif yakıtlı ekipmanların, dijital inşaat araçlarının ve yüksek verimli imalat teknolojilerinin benimsenmesiyle geçiş uyumunu güçlendirmektedir. Tesislerde, otomasyon yatırımlarını, gerçek zamanlı enerji yönetim sistemlerini, kestirimci bakım platformlarını ve proses verimliliği iyileştirmelerini artırmaktadır. Kurumsal düzeyde ise enerji yönetim sistemleri ve enerji verimliliği yatırımları planlanmakta ve hayata geçirilmektedir. Bu süreç iç ve dış denetimlerle desteklenmektedir.		
Riske Karşılık Verme Maliyeti:	> 1 milyar TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak/Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliği ile Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Su Yönetimi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Ürün ve Hizmet Kalitesi Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar İş Sağlığı ve Güvenliği Enerji Yönetimi, Verimlilik ve Yenilenebilir Enerji 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulum girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz. Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimize Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

Risk Konusu:	Artan yenilenebilir elektrik yükümlülüklerinin, tedarik maliyetlerini, enerji alım anlaşmaları şartlarını ve operasyonlarda kullanılan enerji kaynakları üzerindeki kısıtları artırması.		
Açıklama:	Yenilenebilir elektrik yükümlülükleri, I-REC/REGO tedarik gereklilikleri, güncellenen şebeke kodları ve yeşil elektrik kullanımına yönelik artan müşteri beklentileri, ENKA'nın operasyonları için giderek artan yükümlülükler oluşturabilir. Tesisler, artan yenilenebilir elektrik tedarik maliyetleri, enerji sözleşmeleriyle bağlantılı fiyat oynaklığı ve daha sıkı raporlama beklentileriyle karşı karşıya kalabilir. Düşük karbonlu elektriğin temin edilememesi, kurumsal ve müşteri bazı karbonsuzlaşma taahhütleriyle uyumu zayıflatabilir, EPC ihalelerinde rekabet gücünü azaltabilir ve tesisleri itibar veya düzenleyici baskılara maruz bırakabilir.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Riskin Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Veri Merkezleri	Türkiye, Çin, Birleşik Krallık, Almanya		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Riskin Gerçekleşme Olasılığı:	
Orta Vade – Uzun Vade	Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Risk Tipi:	İklim – Geçiş (Pazar)		
Riskin Finansal Etkisinin Hesabı:	Değerlendirme kapsamında uzun vadeli elektrik fiyatı eğilimleri, potansiyel duruş maliyetleri ve olası is paketi kayıplarının etkileri dikkate alınmaktadır.		
Riske Karşılık Verme Faaliyeti:	Kurumsal yenilenebilir elektrik tedarik stratejilerinin genişletilmesi, saha içi güneş enerjisi çözümlerinin değerlendirilmesi, yenilenebilir elektrik gerekliliklerinin ihale ve tedarikçi yönetimi süreçlerine entegre edilmesi, kurumsal enerji yönetim sistemlerinin ve enerji verimliliği faaliyetlerinin hız kazanması sağlanmaktadır.		
Riske Karşılık Verme Maliyeti:	200 – 600 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak/Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliği ile Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Su Yönetimi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Ürün ve Hizmet Kalitesi Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar İş Sağlığı ve Güvenliği Enerji Yönetimi, Verimlilik ve Yenilenebilir Enerji 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulum girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz. Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimize Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

4.4 İklim ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Risk Konusu:	Aşırı sıcak koşulları ve yüksek sıcaklık stresinin, iş gücü güvenliğini, ekipman performansını, soğutma talebi profillerini ve EPC verimliliğini olumsuz etkilemesi.		
Açıklama:	Artan aşırı sıcak olayları, çalışan dayanıklılığını azaltmakta, ekipman üzerinde baskı oluşturmakta ve soğutma gereksinimlerini artırmaktadır. Yüksek sıcaklıklar, inşaat verimliliğini etkileyebilir, ekipman aşınmasını hızlandırabilir ve inşaat ve imalat operasyonlarında plansız duruşlara yol açabilir. Enerji üretimi, gayrimenkul ve veri merkezi varlıklarında, sıcaklık HVAC ve soğutma yüklerinde keskin artışlara, enerji verimliliğinde düşüşe ve operasyonel maliyetlerde yükselmeye neden olabilir. Havaçılık sektörü de sıcaklıktan kaynaklı performans kısıtlamaları, yakıt verimliliği kayıpları ve ekipler ile ekipman için artan güvenlik riskleri ile karşı karşıyadır. Artan aşırı sıcak, Rusya bölgesinde görülen bir sorun olan orman yangınlarının olasılığını ve şiddetini de artırmaktadır. Bu olaylar, gayrimenkul varlıkları için HVAC talebinde keskin artışlara yol açabilirken, inşaat sahaları çoğu zaman bu koşullar altında operasyonel duruş yaşanabilmektedir.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Riskin Gerçekleşme Olasılığı:		
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Havaçılık, Veri Merkezleri, Gayrimenkul	Türkiye, Çin, Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Almanya, Irak		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Riskin Gerçekleşme Olasılığı:	
Orta Vade – Uzun Vade	Yüksek	Yüksek	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Risk Tipi:	İklim – Fiziksel (Kronik)		
Riskin Finansal Etkisinin Hesabı:	Potansiyel üretken iş gücü kaybı saatleri, fazla mesai ve vardiya yeniden düzenleme maliyetleri, ek İSG önlemleri (soğutma istasyonları, Kişisel Koruyucu Donanım, tıbbi destek) ve olaylarla ilişkili giderler üzerinden değerlendirilmektedir. Ayrıca, ekipman kapasite düşüşü, artan yardımcı enerji kullanımı, HVAC maliyet artışları, yüksek sıcak dönemlerde arıza veya bakım maliyetleri de dikkate alınmaktadır.		
Riske Karşılık Verme Faaliyeti:	ENKA, sıcaklık stresi risklerini proje, operasyon ve tesis risk değerlendirmelerine entegre etmekte ve çalışma saatleri, dinlenme molaları, saha düzeni, konaklama standartları ile içme suyu ve soğutmaya erişimi buna göre ayarlamaktadır. Isıya maruziyet, İSG prosedürleri, eğitimler, koruyucu ekipman ve sürekli saha çevre izleme ile yönetilmektedir. Yüksek sıcak dönemlerde acil müdahale hazırlığı, tıbbi destek ve saha İSG denetimi artırılmaktadır. Risk çalıştayları, toolbox konuşmaları, sürdürülebilirlik eğitimleri ve iş sürekliliği tatbikatları, tüm bölgelerde sıcaklık yanıt protokollerini düzenli olarak güncellemek için kullanılmaktadır. İnşaat projelerindeki revirlerin kapasitesi, projenin çalışan sayısını göz önünde bulundurarak planlanmaktadır ve bu revirler 7/24 hizmet sağlamaktadır.		
Riske Karşılık Verme Maliyeti:	40 – 200 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak/Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliği ile Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Su Yönetimi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Ürün ve Hizmet Kalitesi Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar İnovasyon ve AR-GE Çalışmaları İş Sağlığı ve Güvenliği Enerji Yönetimi, Verimlilik ve Yenilenebilir Enerji 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulum girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz. Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimize Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

Risk Konusu:	Küresel ölçekte sıkılaştan geçiş beklentileri doğrultusunda, karbonsuzlaşma kaynaklı olarak yüksek karbonlu EPC kapsamlarının, imalat faaliyetlerinin ve enerji üretim varlıklarının rekabet gücünü kaybetmesi.		
Açıklama:	Küresel iklim geçişine yönelik beklentiler — AB Yeşil Mutabakat hedefleri, ulusal net-sıfır çerçeveleri, sektörel karbonsuzlaşma yol haritaları ve müşteri bazlı düşük karbonlu tedarik kuralları dâhil olmak üzere — karbon yoğun EPC yöntemlerini, imalat süreçlerini ve elektrik santrali işletmelerini giderek daha fazla zorlamaktadır. Büyük müşterilerin düşük karbonlu inşaata, yüksek geri dönüştürülmüş içerikli malzemelere, düşük emisyonlu imalata ve enerji verimli altyapıya yönelmesiyle birlikte, yüksek emisyonlu faaliyetler daha düşük teknik puanlar, ihale dezavantajları, daha yüksek sermaye maliyetleri ve itibar riski ile karşı karşıya kalabilir. Geçiş kriterleriyle uyum sağlanamaması, uzun vadede operasyonel, pazara erişim ve rekabet gücü risklerini artırabilir.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Riskin Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Gayrimenkul	Türkiye, Çin, Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Almanya		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Riskin Gerçekleşme Olasılığı:	
Orta Vade – Uzun Vade	Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Risk Tipi:	İklim – Geçiş (Politika – Pazar)		
Riskin Finansal Etkisinin Hesabı:	Potansiyel iş paketi kayıpları, ekipman yenilemeleri, malzeme ikameleri, durma maliyetleri değerlendirme kapsamına alınmıştır.		
Riske Karşılık Verme Faaliyeti:	ENKA, yakıt ve ekipman verimliliğini optimize etmekte ve düşük emisyonlu beton, asfalt ve çelik malzemelerin kullanımını artırma çalışmalarını sürdürmektedir. Tesislerde, enerji verimliliği önlemleri uygulanmakta, hurda ve alternatif girdiler araştırılmakta ve yenilenebilir enerji tedarikçisini güçlendirme çalışmaları devam etmektedir. Raporlama standartları ve mevzuatına uygunluğun temin edilmesi için gerekli kaynaklar tahsis edilmektedir. İç ve dış denetimler, tedarikçi denetimleri ile online takip araçları kullanılarak süreçlerin etkinliği sağlanmaktadır.		
Riske Karşılık Verme Maliyeti:	40 – 200 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak/Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliği ile Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Su Yönetimi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Ürün ve Hizmet Kalitesi Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar İş Sağlığı ve Güvenliği Enerji Yönetimi, Verimlilik ve Yenilenebilir Enerji 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulum girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz. Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimize Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

4.4 İklim ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Fırsat Konusu:	Su Verimliliği ve Hidrolojik Adaptasyon Çözümleri	
Açıklama:	ENKA, kilit coğrafyalarda artan yağış değişkenliği, toprak nemi ve yeraltı suyu koşullarını ele alan ileri su verimliliği ve hidrolojik adaptasyon çözümleri sayesinde mühendislik ve inşaat yetkinliğini güçlendirme fırsatına sahiptir. Su kıtlığı, nem kaynaklı malzeme davranışları, yüksek buharlaşma oranları, hızlı ıslanma–kuruma döngüleri ve değişen hidrolojik referans koşullarıyla bağlantılı olarak operasyonel zorlukların artması öngörülmektedir. Bu durum, hem kuraklık yoğunlaşan hem de yüksek yağışlı koşullarda etkinliğini koruyan su verimli inşaat süreçlerine, neme uyumlu malzeme yönetimine ve dayanıklı saha mühendisliği yaklaşımlarına olan ihtiyacı artırmaktadır. Kuraklığa uyumlu sıkıştırma ve beton üretim yöntemlerinin, optimize edilmiş su kullanım uygulamalarının ve hidrolojik izlemenin EPC iş akışlarına entegre edilmesi, inşa edilebilirliği artırır, yeniden işleme risklerini azaltır ve değişken çevresel kısıtlar altında güvenilir uygulamayı destekler. Otoyol projeleri, endüstriyel sahalar ve kentsel gelişim alanları genelinde ENKA, gelişmiş yağmur suyu yönetimi planlaması, optimize edilmiş drenaj düzenleri, neme dayanıklı toprak işleri ve dayanıklı temeller gibi hidrolojiye uyumlu mühendislik çözümlerinin sunulmasında da öncü bir rol üstlenebilir. Su verimliliği ve hidroloji odaklı tasarım yetkinliklerinin güçlendirilmesi, yalnızca ortaya çıkan çevresel beklentilere uyumu desteklemekle kalmaz, aynı zamanda su stresi ve hidrolojik oynaklığın inşaat performansı, operasyonel güvenilirlik ve uzun vadeli altyapı dayanıklılığı üzerinde giderek daha belirleyici olduğu bölgelerde ENKA'yı tercih edilen bir iş ortağı konumuna taşır.	
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:	
Mühendislik ve İnşaat, Veri Merkezleri, Gayrimenkul	Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Türkiye, Irak	
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış	
Fırsat Tipi:	İklim – Fiziksel	
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Bu fırsatın finansal değeri, sel, yeraltı suyu girişi veya neme bağlı inşaat gecikmelerinden kaynaklanan duruşların önlenmesi, neme duyarlı zeminler ve malzemelerle ilişkili kusur, yeniden iş yapma ve iyileştirme maliyetlerinin azaltılması, verimli su kullanımı, optimize edilmiş drenaj uygulamaları değerlendirilerek, bu uygulamaların olası yeni iş paketleri alma veya mevcut paketleri sürdürme üzerindeki etkisi göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.	
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, uyarlanabilir drenaj planlaması, yeraltı suyu modellemesi ve temel ile toprak işleri için nem stabilitesi değerlendirmelerini içeren hidrolojiye uyumlu mühendislik iş akışları geliştirmektedir. İnşaat ekipleri, su verimli beton ve asfalt üretimi, zemin nemi izleme ve neme dayanıklı malzeme kullanım yaklaşımlarını benimsemektedir. Satın alma süreçlerinde, nem stabilitesi yüksek malzemeler, geliştirilmiş drenaj sistemleri ve düşük su tüketimli teknolojiler sunan tedarikçiler göz önünde bulundurulmaktadır. İlgili alanlarda çalışan mühendislerin yetkinlikleri, sağlanan eğitimlerle desteklenmektedir.	
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	< 40 milyon TL	
Finansman Kaynağı:	Özkaynak/Operasyonel Bütçe	
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliğiyle Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Su Yönetimi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Ürün ve Hizmet Kalitesi Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu 	
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. 2027 yılında, farklı sektör ve toplumlardan katılımcıların yer alacağı “ENKA Sürdürülebilirlik Kongresini” gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz. Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz. Mavi su ayak izimizi küçültmek amacıyla, ENKA Grubu dahilinde suyun yeniden kullanımını hedefleyen en az iki proje gerçekleştirmeyi planlıyoruz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 	

Fırsat Konusu:	İklim Dirençli Mühendislik, İnşaat Süreçleri ve Süreklilik Çözümleri	
Açıklama:	ENKA, faaliyet gösterdiği bölgelerde artan sıcaklıklar, uzayan sıcak dönemler ve giderek yükselen termal değişkenlik koşulları altında dahi dayanıklılığını koruyan tasarım ve uygulama yöntemleri geliştirerek, iklime dayanıklı mühendislik ve inşaat kabiliyetlerini genişletme fırsatına sahiptir. Sıcak hava dalgalarının daha sık görülmesiyle birlikte, küreme kalitesini koruyan, yapısal bütünlüğü güvence altına alan inşaat prosedürlerine, sıcaklığa dayanıklı malzeme şartnamelerine ve uygun imalat sıralama yaklaşımlarına olan talep artmaktadır. Daha soğuk karasal iklim koşullarında ise iklime dayanıklı tasarım, don–çözülme döngülerine karşı dayanıklılık, beton ve çeliğin termal olarak kararlı performansı ve soğuk hava koşullarında inşaat yönetimine yönelik çözümleri de kapsamaktadır. Bu yaklaşımlar, sıcaklık uç değerlerinin giderek genişlediği bir ortamda yıl boyunca operasyon ve çıktıların güvenilirliğinin sağlanmasına katkı sunmaktadır. Bu kabiliyetlerin güçlendirilmesi, ENKA'yı giderek daha değişken sıcaklık rejimleri altında güvenilir şekilde çalışması gereken inşaat projeleri için tercih edilen bir yüklenici konumuna taşımaktadır. Bu fırsat, dayanıklı yapısal detaylandırma, geliştirilmiş çalışma süreçleri planlaması, iklim farkındalığına sahip zamanlama ve çevresel koşullara uyumlu malzeme mühendisliği yoluyla ENKA'nın EPC tekliflerinin pozitif yönde ayrışmasını mümkün kılmakta, termal stres, kısalan çalışma saatleri ve hızlanan malzeme bozunmasının inşaat sonuçlarını giderek daha fazla etkilediği bölgelerde proje başarısını desteklemektedir.	
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:	
Mühendislik ve İnşaat, Enerji Üretimi, Endüstriyel İmalat, Gayrimenkul, Veri Merkezleri	Türkiye, Çin, Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Irak, Almanya	
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış	
Fırsat Tipi:	İklim - Fiziksel	
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Finansal faydalar niteliksel ve operasyonel göstergeler üzerinden değerlendirilmektedir. Sıcaklık stresi dönemlerinde plansız duruşların azalması, iyileştirilmiş kür stabilitesi sayesinde daha düşük hata ve yeniden iş yapma oranları, optimize edilmiş inşaat zamanlamaları sayesinde artan verimlilik ve termal değişkenliğe maruz kalan yapılarda iyileştirilmiş yaşam döngüsü performansı gibi durumlar göz önünde bulundurulmaktadır. Değerlendirme ayrıca, bu alanda gösterilen performansla ilişkili ihale kazanım avantajlarını kapsamaktadır.	
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, sıcaklığa uyumlu yapısal çözümleri, dayanıklı iş sıralama yaklaşımlarını ve güçlendirilmiş QA/QC kontrollerini entegre eden iklime dirençli tasarım yaklaşımları oluşturmaktadır. Mühendislik ekipleri, sıcaklık aralığı kısıtlarını ve malzeme performans eşiklerini değerlendirmektedir. Satın alma süreçlerinde, sıcaklığa dayanıklı malzeme değerlendirmeye alınmakta, dijital izleme sistemleri ise verimlilik yönetimini gerçek zamanlı olarak desteklemektedir. İlgili alanlarda çalışan tasarım ve saha mühendislerinin yetkinlikleri, sağlanan eğitimlerle desteklenmektedir.	
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	< 40 milyon TL	
Finansman Kaynağı:	Özkaynak	
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliğiyle Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Su Yönetimi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Ürün ve Hizmet Kalitesi Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar İnovasyon ve AR-GE Çalışmaları 	
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulum girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. 2027 yılında, farklı sektör ve toplumlardan katılımcıların yer alacağı “ENKA Sürdürülebilirlik Kongresini” gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz. Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 	

4.4 İklim ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Fırsat Konusu:	Düşük Karbonlu Malzemeler, Yeşil Tedarik ve Gömülü Karbon Liderliği		
Açıklama:	ENKA, düşük karbonlu malzemelere ve gelişen mevzuat, finansman ve müşteri beklentileriyle uyumlu tedarik sistemlerine geçişi hızlandırarak küresel EPC ve imalat pazarlarındaki rekabet gücünü artırma fırsatına sahiptir. Müşteriler, sertifika destekli malzemeleri, düşük klinker oranlı çimento karışımlarını, azaltılmış karbonlu çelik çözümlerini, sıcak karışım asfalt teknolojilerini ve belgelenmiş gömülü karbon performansını giderek daha fazla talep etmektedir. Benzer şekilde, endüstriyel tesislerde de ihracat pazarları ve müşteriler artık düşük karbonlu üretim yollarını, geri dönüştürülmüş içerik kullanımını ve şeffaf üst tedarikçi açıklamalarını önceliklendirmeye başlamaktadır. Gömülü karbon değerlendirmesinin tasarımı, tedarik ve malzeme onay süreçlerine sistematik olarak entegre edilmesi, ENKA'nın hem yaşam döngüsü emisyonlarını azaltmasını hem de inşaat projelerinde giderek sıklaşan ESG odaklı tedarik kurallarına uyum sağlamasını mümkün kılar. ENKA'nın düşük karbonlu malzeme seçimi ve yeşil tedarik uygulamalarında lider olarak konumlandırılması, karbon performansının ihale puanlaması ve yeterlilik süreçlerinde giderek daha fazla belirleyici olduğu pazarlarda tercih edilen teklif sahibi statüsünü elde etmesini sağlar. Tedarikçi etkileşim modelleri, malzeme kıyaslama sistemleri ve entegre EPD/LCA iş akışlarının geliştirilmesiyle ENKA, küresel piyasa değişimleri karşısında tedarik sürekliliğini güvence altına alırken müşterilere daha dayanıklı ve mevzuata hazır proje çözümleri sunabilir. Bu fırsat, malzeme şeffaflığını artırarak, EPC ve imalat değer zincirleri genelinde karbon yoğunluğunu düşürerek ve karbonsuzlaşma ile izlenebilirliğin belirleyici ticari faktörler hâline geldiği coğrafyalarda ENKA'ya öne çıkartarak, şirketin iklimle uyumlu süreçlere geçişini destekler.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Endüstriyel İmalat, Veri Merkezleri, Gayrimenkul	Türkiye, Çin, Suudi Arabistan, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Rusya, Birleşik Krallık, Irak, Almanya		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	İklim - Geçiş		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Bu fırsatın değerlendirilmesinde, düşük karbonlu tedariki ödüllendiren projelerde ihale kazanma olasılığının ve puanlamasının artması, yüksek karbonlu malzemelere ilişkin karbon fiyatı yansımaları, CBAM bağlantılı maliyetler ve gelecekteki ETS yükümlülüklerine maruziyetin azalması, malzeme verimliliği önlemleri ve tasarımı optimizasyonundan kaynaklanan yaşam döngüsü maliyet avantajları göz önünde bulundurulmuştur. Finansal nicel değerlendirme esas olarak ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı üzerinden hesaplanmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, çimento, beton, çelik, asfalt ve yapı sistemleri gibi temel kategoriler için düşük karbonlu malzeme seçeneklerini değerlendirmektedir. Satın alma ekipleri, çevre ve enerji yönetim sistemleri mevcudiyeti, geri dönüştürülmüş içerik beyanları ve CBAM/ETS uyumluluğu esas alınarak tedarikçileri ön yeterlilikten geçirmektedir. İlgili ekiplere, bu konuda gerekli yetkinliklerin sürdürülmesi için eğitim sağlanmaktadır. İç ve dış denetimler, ilgili yönetim sistemlerinin sürdürülmesi, izleme, test ve ölçüm yapılarının korunması da bu süreci desteklemektedir.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	200 – 600 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak / Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliğiyle Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Enerji Yönetimi, Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar Kaynakların Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulmuş girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

Fırsat Konusu:	Enerji Verimliliği, HVAC Optimizasyonu ve Mevcut Yapıların Modernizasyonu		
Açıklama:	ENKA, gelişmiş enerji verimliliği ve HVAC optimizasyon çözümlerini entegre ederek mevcut varlıklarının, endüstriyel tesislerinin ve veri merkezi ortamlarının performansını, dayanıklılığını ve maliyet etkinliğini artırma fırsatına sahiptir. Artan sıcaklıklar, yükselen soğutma yükleri ve gelişen enerji performansı beklentileri, yüksek verimli mekanik sistemlere, iyileştirilmiş binalara, yapay zekâ destekli soğutma optimizasyonuna ve ısı kayıpları azaltan yenileme uygulamalarına olan ihtiyacı ortaya koymaktadır. Mevcut sistemlerin modernizasyonu, ısı stresi dönemlerinde operasyonel istikrarı doğrudan iyileştirirken enerji tüketimini düşürmekte, ekipman ömrünü uzatmakta ve plansız duruşları azaltmaktadır. Enerji verimli mühendisliği varlık yönetimi, yenileme programları ve yeni proje teslim süreçlerine entegre ederek ENKA, sıklaşan mevzuat ve finansman gerekliliklerini karşılayan iklime hazır bina ve veri merkezi çözümleri sunan bir sağlayıcı olarak yerini koruyabilir. Bu fırsat, operasyonel giderlerin azaltılmasını, enerji performans göstergelerinin iyileştirilmesini ve özellikle kesintisiz çalışmanın kritik olduğu tesisler için daha güvenilir çevresel kontrolü destekler.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Endüstriyel İmalat, Enerji Üretimi, Veri Merkezleri, Gayrimenkul	Türkiye, Rusya, Çin, Almanya, Birleşik Krallık		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	İklim - Geçiş		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Finansal değerlendirmede esas olarak ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, yeni yapım ve yenileme kapsamlarına yüksek performanslı yapıtım ve dijital bina yönetim sistemlerini entegre ederek yüksek verimli tasarımı ileri taşımaktadır. Mühendislik ekipleri enerji performans modellemesi gerçekleştirmekte ve bu doğrultuda en iyi uygulama teknik şartnameleri benimsemektedir. Satın alma ekipleri tedarikçileri uygun ön yeterlilik kriterleri üzerinden değerlendirmektedir. ENKA, mühendislik ve saha ekipleri için gerekli eğitimleri sağlamaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	> 1 milyar TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak / Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliğiyle Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Enerji Yönetimi, Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar Kaynakların Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Ürün ve Hizmet Kalitesi Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulmuş girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

4.4 İklim ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Fırsat Konusu:	Yeşil İnşaat Yöntemleri, Düşük Emisyonlu Ekipmanlar ve Elektrifikasyona Dayalı Şantiye Operasyonları		
Açıklama:	ENKA, yeşil inşaat yöntemlerinin, elektrikli ve hibrit makinelerin, gelişmiş telematik sistemlerin ve düşük emisyonlu ekipman filolarının yaygın şekilde benimsenmesi yoluyla inşaat operasyonlarının karbonsuzlaşmasını ve modernizasyonunu hızlandırma fırsatına sahiptir. Sıklaşan emisyon normları, artan müşteri beklentileri ve büyüyen çevresel kısıtlar, yakıt tüketimini azaltan, şantiye kaynaklı emisyonları en aza indiren ve giderek zorlaşan iklimsel ve düzenleyici koşullar altında verimliliği koruyan daha temiz inşaat teknolojilerine olan ihtiyacı ortaya koymaktadır. Elektrikli ekipmanlar, Tier-4 ve hibrit makineler ile dijital olarak izlenen inşaat süreçleri, operasyonel değişkenliği azaltmakta, hassasiyeti artırmakta ve daha güvenli, daha kontrollü çalışma koşullarını desteklerken proje bazlı karbon ayak izini düşürmektedir. Bu yetkinlikler,misyon şeffaflığının, modern ekipman kullanımının ve yeşil inşaat yaklaşımlarının ihale değerlendirmeleri ve yeterlilik süreçlerini etkilediği pazarlarda ENKA'nın rekabetçi konumunu güçlendirmektedir. Telematik destekli performans izleme ile desteklenen düşük emisyonlu makinelerin temel EPC iş akışlarına entegre edilmesi, ENKA'nın projeleri daha verimli ve daha düşük çevresel etkiyle teslim etmesini sağlamaktadır. Bu fırsat, ENKA'nın altyapı, endüstriyel ve enerji projelerinde gelişen standartları karşılamasını desteklerken, iklimle uyumlu proje teslimatındaki liderliğini pekiştirmekte ve uzun vadeli operasyonel mükemmeliyete katkı sağlamaktadır.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Endüstriyel İmalat, Enerji Üretimi, Veri Merkezleri, Gayrimenkul	Türkiye, Suudi Arabistan, Birleşik Krallık, Kuzey Makedonya, Sırbistan, Çin, Irak, Almanya		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Orta Wade – Uzun Wade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	İklim - Geçiş		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Hibrit ve elektrikli ekipmanlar sayesinde azalan yakıt tüketimi ve daha düşük işletme giderleri, ekipman güvenilirliğinin artması ve bakım ihtiyacının azalmasına bağlı verimlilik kazanımları ve yeşil inşaat puanlama kriterleriyle uyum sayesinde artan ihale rekabetçiliği göz önünde bulundurulmaktadır. Finansal değerlendirmede esas olarak ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, ekipman filosunu değerlendirmekte ve hibrit ve elektrikli makinelerin benimsenmesi, telematik destekli emisyon izleme ve düşük emisyonlu yardımcı sistemlerin kullanımı için yol haritalarını belirlemektedir. Mühendislik ve saha ekipleri daha temiz inşaat yöntemlerini benimsemekte, bekleme sürelerini optimize etmekte ve yakıt verimliliği uygulamalarını hayata geçirmektedir. Satın alma ekipleri tedarikçileri uygun ön yeterlilik kriterleri üzerinden değerlendirmektedir. ENKA, mühendislik ve saha ekipleri için gerekli eğitimleri sağlamaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	> 1 milyar TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak / Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliğiyle Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Enerji Yönetimi, Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar Kaynakların Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Ürün ve Hizmet Kalitesi Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulum girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

Fırsat Konusu:	Dijital Karbon Takibi, MRV Platformları ve Tedarik Zinciri Şeffaflığı		
Açıklama:	ENKA, entegre MRV platformları, karbon izleme sistemleri ve tedarik zinciri şeffaflığı çözümleri geliştirerek dijital karbonsuzlaşma alanındaki liderliğini güçlendirebilir. Artan düzenleyici ve müşteri beklentileri doğrulanabilir karbon verisi, otomatik raporlama ve uçtan uca emisyon izlenebilirliğini zorunlu kılmaktadır. Dijital MRV yetkinliklerinin inşaat, imalat ve tedarik süreçlerine entegre edilmesi, uyumu kolaylaştırırken veri kalitesini artırabilir, idari yükleri azaltabilir ve ENKA'ya ihale süreçlerinde rekabet avantajı sağlayabilir. Bu fırsat, veri odaklı karar alma süreçlerini entegre ederek, değer zincirleri genelinde hesap verebilirliği güçlendirerek ve karbon riskleri ile fırsatlarının proaktif yönetimini mümkün kılarak ENKA'yı iklimle uyumlu proje teslimatında öncü bir konuma taşıyabilir.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Endüstriyel İmalat, Enerji Üretimi, Veri Merkezleri	Türkiye, Birleşik Krallık, Çin, Irak, Almanya		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Kısa Wade – Orta Wade – Uzun Wade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	İklim - Geçiş		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Dijital karbon raporlaması gerektiren iklimle uyumlu ihaleler ve IFI tarafından finanse edilen projelerde azalan uyum riski, daha sorunsuz denetimler ve artan uygunluk değerlendirilmektedir. Finansal değerlendirmede esas olarak ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, tedarikçi dokümantasyonunu, yakıt ve enerji kayıtlarını ve otomatik proje bazlı emisyon raporlamasını entegre eden dijital MRV platformlarını devreye almaktadır. Satın alma ekipleri tedarikçileri uygun ön yeterlilik kriterleri üzerinden değerlendirmektedir. Mühendislik ve proje ekipleri, tasarım, satın alma ve saha uygulaması aşamalarında karbon verisinin entegrasyonuna yönelik iş akışlarını benimsemektedir.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	40 – 200 milyon TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak / Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliğiyle Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Enerji Yönetimi, Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar Kaynakların Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Tedarikçilerin Çevresel ve Sosyal Uygunluğu Bilgi Güvenliği & Siber Güvenlik Ürün ve Hizmet Kalitesi İnovasyon ve AR-GE Çalışmaları Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulum girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Hedefler karşısında performans için: <i>Metrikler ve Hedefler</i> Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

4.4 İklim ile İlgili Öncelikli Riskler ve Fırsatlar

(Tablolarda yer alan “Öngörülen Etki (Finansal)” değeri, 4.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi başlığında yer alan “Riskin Etkisi - Finansal Değer” tablosunda yer alan değerler doğrultusunda okunmalıdır.)

Fırsat Konusu:	Yenilenebilir Enerji Entegrasyonu, Hibrit Enerji Sistemleri ve Şebeke Geçiş Çözümleri		
Açıklama:	ENKA, yenilenebilir elektrik tedarigi, hibrit üretim sistemleri ve şebeke ile uyumlu enerji çözümlerini entegre ederek enerji dönüşümündeki rolünü genişletme fırsatına sahiptir. Artan enerji talebi, sıklaşan emisyon beklentileri ve yükselen şebeke kararlılığı gereksinimleri, dayanıklılığı artırırken karbon yoğunluğunu azaltan güneş, rüzgâr, yüksek verimli gaz ve hibrit güç konfigürasyonlarının devreye alınması için güçlü teşvikler yaratmaktadır. Göstergeler, düşük karbonlu elektrik tedariginin, modernize edilmiş sistemlerin ve pik yük ile sıcaklık stresi dönemlerinde sürekliliği sağlayan uyulanabilir işletme stratejilerinin artan önemini ortaya koymaktadır. Yenilenebilir ve hibrit enerji yaklaşımlarını varlık planlaması, yenileme yol haritaları ve proje teslim süreçlerine entegre ederek ENKA, güvenilir ve daha düşük karbonlu enerji çözümleri arayan müşteriler için stratejik bir iş ortağı olarak konumlanabilir. Temiz enerji tedariki, verimlilik iyileştirmeleri ve modernize edilmiş elektrik sistemlerinin entegrasyonu, ENKA'nın ortaya çıkan düzenleyici gereklilikleri karşılama kapasitesini artırırken uzun vadeli karbonsuzlaşma yollarını da destekler. Bu fırsat, performans, dayanıklılık ve sürdürülebilirliği dengeleyen çözümler sunarak ENKA'nın sanayi, ticari ve kritik tesisler genelinde gelişen enerji ortamında değer yaratmasını mümkün kılar.		
İlgili Sektör/Faaliyet:	Fırsatın Öngörüldüğü Ülke:		
Mühendislik ve İnşaat, Endüstriyel İmalat, Enerji Üretimi, Veri Merkezleri, Gayrimenkul	Türkiye, Rusya, Çin, Birleşik Krallık, Almanya		
Öngörülen Zaman Dilimi:	Öngörülen Etki (Finansal):	Fırsatın Gerçekleşme Olasılığı:	
Kısa Vade – Orta Vade – Uzun Vade	Çok Yüksek	Orta	
Değer Zincirindeki Yeri:	Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış, Aşağı Yönlü Akış		
Fırsat Tipi:	İklim - Geçiş		
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesabı:	Gelecekteki karbon maliyetlerine maruziyetin azalması, endüstriyel ve veri merkezi varlıkları için enerji güvenliği performansının iyileştirilmesi ve daha temiz elektrik tedarik standartlarına geçiş yapan pazarlarda konumun güçlenmesi senaryoları, değerlendirme sırasında göz önünde bulundurulmuştur. Finansal değerlendirmede esas olarak ENKA'nın ilgili yetkinliklerinin sağladığı rekabet avantajı göz önünde bulundurulmaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Faaliyeti:	ENKA, saha içi güneş enerjisi uygulamaları, batarya depolama çözümleri ve yüksek verimli elektrik ekipmanlarını değerlendirmekte ve hibrit enerji tasarımlarını EPC ve endüstriyel proje kapsamına entegre etmektedir. Mühendislik ekipleri, yük tahmin araçları, şebeke bağlantı planlaması ve dayanıklılık odaklı sistem mimarilerini içeren, yenilenebilir uyumlu (renewable-ready) çerçeveler geliştirmektedir. Satın alma ekipleri tedarikçileri uygun ön yeterlilik kriterleri üzerinden değerlendirmektedir. ENKA, mühendislik ve saha ekipleri için gerekli eğitimleri sağlamaktadır.		
Fırsatı Gerçekleştirme Maliyeti:	> 1 milyar TL		
Finansman Kaynağı:	Özkaynak / Operasyonel Bütçe		
İlgili Sürdürülebilirlik Konuları:	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliğiyle Mücadele, Uyum ve Emisyon Azaltımı Enerji Yönetimi, Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Çevre Dostu Malzeme, Ekipman ve Binalar Kaynakların Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Müşteri Memnuniyeti Kriz Yönetimi ve İş Sürekliliği Risk Yönetimi Yerel Halk Üzerinde Sosyal, Ekonomik ve Çevresel Etkilerin Yönetimi 		
İlgili Hedefler:	<ul style="list-style-type: none"> Ürettiğimiz enerjinin karbon yoğunluğunu düşürmek amacıyla yeni teknolojilere yatırım yaparak santrallerimizde en ileri düzey teknoloji ve altyapı kullanımını sürdürmeyi hedefliyoruz. ENKA ve iştiraklerinin ISO 50001 sistemi kurulum girişimlerini hızlandırarak 2030 yılına kadar sertifikalı tesis sayısını 26'ya çıkarmayı hedefliyoruz. “Yüksek riskli” tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) Sürdürülebilirlik Denetimleri gerçekleştireceğiz. Operasyonlarımızda yenilenebilir enerji kullanımını arttıracamız ve yenilenebilir enerji yatırım fırsatlarını değerlendireceğiz. Hedefler karşısında performans için: Metrikler ve Hedefler Hedeflere ilişkin daha fazla bilgi için: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ 		

5. Metrikler ve Hedefler

5.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Hedefler

Şirketin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hedeflerinin belirlenmesi süreci 2022 yılında, Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanının öncülüğünde, ENKA iştiraklerinden farklı çalışma gruplarının katılımı ve katkılarıyla yürütülmüştür. Ayrıca müşterilerin, düzenleyici kuruluşların, ESG değerlendirme kuruluşlarının beklentileri değerlendirilmiş, IPCC senaryolarından faydalanılmış ve tedarik zincirinin temsilcilerinin görüşleri alınmıştır. ENKA projelerinde ise ENKA'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hedefleriyle uyumlu olacak şekilde, projeye özgü sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hedefleri belirlemek üzere çalıştaylar gerçekleştirilmektedir. Proje Yönetimi Ekiplerinin liderliğinde gerçekleştirilen bu çalışmaların çıktıları, Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı tarafından teknik değerlendirmeden geçerek yürürlüğe girmektedir. Tüm hedefler belirlenirken, TSRS 1 ve 2 uyumu gözetilmektedir.

5.2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Hedeflerde İlerleme

ENKA 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemekte ve bu taahhüdünü yerine getirmek üzere ilk kilometre taşı olan 2030 yılı için uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerini açıklarak, bu hedefler doğrultusunda çalışmaktadır. Raporlama döneminde, hedef değerlerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Hedef değerler için belirlenen baz yıllar, ilgili hedef içerisinde açıklanmıştır. ENKA Grubu şirketlerinin faaliyet gösterdikleri sektörlerin farklı dinamikleri sebebiyle, emisyon, enerji ve su ile ilgili hedefleri, sektör bazlı olarak verilmiştir. Bir sonraki sayfada paylaşılan hedeflerden, sadece belirli bir sektör için geçerli olanlar, ilgili tabloların ilk kolonunda belirtilmiştir.



Şirket / Proje	Hedef Konusu	Metrik	Birim	Baz Yılı	Baz Yıl Değeri	Hedef Yılı	Hedef Değeri	2024 Performansı	2025 Performansı	İzleme Sıklığı
ENKA Grubu	Net sıfır emisyonu ulaşılmak	Net-sıfır emisyon taahhüdü	tCO ₂ e	2018	8.193.165	2050	Net sıfır (Kapsam 1+2)	1.259.531	2.775.610	Yıllık
ENKA Grubu	Tüm proje ve iştiraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik denetimler dahil olmak üzere yılda en az 1 denetim gerçekleştireceğiz.	Uygulanan uyum kontrolleri / denetim	Adet	Yıllık	>%80	Yıllık	100%	Projelerin tamamında 1 denetim gerçekleştirilmiş, iştiraklerin %100'ü denetlenmiştir.	Projelerin tamamında 1 denetim gerçekleştirilmiş, iştiraklerin %100'ü denetlenmiştir.	Yıllık
ENKA Grubu	Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz.	Müşteri memnuniyeti oranı	%	Yıllık	%91,9	Yıllık	>%95	%91,3	%92	Yıllık
ENKA Grubu	Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimize Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz.	İSG yönetimi	Nitel - Nicel	Sürekli	-	Sürekli	0	Politika, tüm birimler için geçerlidir. Vaka sayıları, İş Sağlığı ve Güvenliği başlığında verilmiştir.	Politika, tüm birimler için geçerlidir. Vaka sayıları, İş Sağlığı ve Güvenliği başlığında verilmiştir.	Sürekli
Moskova Bina Projesi	Projede Davranış Kuralları eğitimini alan çalışanların sayısını artırmak.	Eğitim tamamlama oranı	%	2022	%89	2025	90%	Beyaz yakalı %94 Mavi yakalı %99	Beyaz yakalı %99,5 Mavi yakalı %96,5	Yıllık
Kırklareli Kombine Çevrim Doğal Gaz Santrali Projesi	Projede Davranış Kuralları eğitimini alan çalışanların sayısını artırmak.	Eğitim tamamlama oranı	%	2023	Proje başlangıcıdır, değer yoktur.	2025	%100	%100	%100	Yıllık
	Projede sürdürülebilirlik eğitimi alan beyaz yakalı çalışanların sayısını artırmak.	Eğitim tamamlama oranı	%	2023	Proje başlangıcıdır, değer yoktur.	2025	%100	%100	%100	Yıllık
	Çevresel kirlilik sebebiyle alınan ceza sayısı	Ceza sayısı	Adet	2023	Proje başlangıcıdır, değer yoktur.	2025	0	0	0	Yıllık
	Yerel halk şikayeti sebebiyle alınan ceza sayısı	Ceza sayısı	Adet	2023	Proje başlangıcıdır, değer yoktur.	2025	0	0	0	Yıllık
	Alan kullanımı uygunsuzluğu ile alınan ceza sayısı	Ceza sayısı	Adet	2023	Proje başlangıcıdır, değer yoktur.	2025	0	0	0	Yıllık
Hinkley Point C Projesi	Tüketilen fosil yakıt miktarında ve buradan kaynaklanan emisyonlarda azaltım	Azaltım oranı	%	2022 planlama verileri	Planlama verisi baz değeridir.	2025 (Yıllık takip ve proje sonu hedefi mevcuttur)	85%	Hedef 2025 yılında gerçekleştirilen çalıştay ile belirlenmiştir.	%85,7	Yıllık
ENKA Grubu	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasına sahip tesis sayısını artırmak.	ISO 50001 sertifikalı tesis sayısı	Tesis sayısı	2022	5 tesis	2030	26 tesis	28 tesis	28 tesis	Yıllık
Çimtaş Grubu	Üretilen ton başına Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonu yoğunluğunu azaltmak.	Emisyon yoğunluğu (Kapsam 1+2) / ton üretim)	tCO ₂ e/ton ve %	2021	0,29 tCO ₂ e/ton	2030	%34 azaltım	0,27 tCO ₂ e/ton	0,27 tCO ₂ e/ton (%7 azaltım)	Yıllık
Çimtaş Grubu	Tesislerde yenilenebilir enerji üretimine yatırım yapmak	Yenilenebilir enerji kurulu gücü	MWp DC / MWe AC	2021	0	2030	Toplam 14,8 MWp DC / 12,3 MWe AC kapasite	16,7 MWp DC / 13,5 MWe AC	16,7 MWp DC / 13,5 MWe AC	Yıllık
Çimtaş Grubu	Proses suyunun geri dönüştürülmesini, yeniden kullanımını ve yağmur suyu hasadını arttırmak.	Geri kazanılan su + yağmur suyu	m ³	2021	1.432 m ³ (geri kazanılan su + yağmur suyu)	2030	-	4.673 m ³ (geri kazanılan su + yağmur suyu)	4.865 m ³ (geri kazanılan su + yağmur suyu)	Yıllık
Çimtaş Grubu	Evsel su tüketimini 15 litre/insan-saatin altında tutmak.	Evsel su tüketimi	litre/insan-saat	2021	11,2 litre/insan-saat	2030	<15 litre/insan-saat	13,8 litre/insan-saat	14 litre/insan-saat	Yıllık
Gayrimenkul İştirakleri	Kapsam 1 ve 2 toplam emisyonlarında azaltım sağlamak.	Kapsam 1+2 toplam emisyon (mutlak)	tCO ₂ e	2018	110.300	2030	77.831 tCO ₂ e Baz yıla oranla %27 azaltım	96.655 tCO ₂ e Baz yıla oranla %12 azaltım	89.441 tCO ₂ e Baz yıla oranla %19 azaltım	Yıllık
ENKA Enerji	Üretilen birim enerji miktarı başına açığa çıkan sera gazı emisyonunu 400 gCO ₂ e/kWh seviyesinin altında tutmak.	Emisyon yoğunluğu (üretim bazlı)	gCO ₂ e/kWh	2021	367,7 gCO ₂ e/kWh	Yıllık	<400 gCO ₂ e/kWh	377,5 gCO ₂ e/kWh	376 gCO ₂ e/kWh	Yıllık
ENKA Enerji	ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi sertifikasını koruyarak tesislerde enerji verimliliğini sağlamayı sürdürmek.	ISO 50001 sertifikasyon devamlılığı	tesis / nitel	2021	Her 3 tesiste sertifika alınmıştır.	Sürekli	Sertifikanın sürdürülmesi	Her 3 tesiste sertifika devam etmektedir.	Her 3 tesiste sertifika devam etmektedir.	Yıllık

5.3 Sera Gazı Emisyonları

5.3.1 Kullanılan Standartlar ve Emisyon Faktörleri

Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard esas alınmış, ulusal ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri kullanılmıştır. Bu kapsamda başlıca kaynaklar; Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu (IPCC AR6), Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Kırsal İşler Bakanlığı (DEFRA) tarafından yayımlanan 2025 yılı sera gazı dönüşüm faktörleri, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan 2025 emisyon faktör setleri, ABD Çevre Koruma Ajansı (US EPA) faktörleri, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) faktörleri, İklim Şeffaflığı Raporu (Climate Transparency Report) faktörleri ve Uluslararası Temiz Ulaşım Konseyi (International Council on Clean Transformation) faktörleridir. Hesaplamanın kapsamı, Ek 1'de yer alan şirket listesini ve liste altı açıklamaları esas almaktadır.

5.3.2 Konsolidasyon Yaklaşımı

Şirketin organizasyon yapısı proje, bağlı ortaklık ve iştiraklerden oluştuğu için emisyonlar birim bazında hesaplanmış, ardından grup toplamına konsolide edilmiştir. Konsolidasyonda operasyonel kontrol yaklaşımı kullanılmıştır. Bu yaklaşıma göre operasyonel kontrolün bulunduğu proje, şirket ve faaliyetlere ilişkin emisyonlar rapor kapsamına dahil edilmiştir. Operasyonel kapsamın %50 oranında olduğu ortak girişim partneriyle çalışılan projelerde, emisyon değerleri aynı oranda hesaplamaya dahil edilmiştir.

5.3.3 Organizasyonel Sınır

Raporlama dönemi için organizasyonel sınır, Ek 1'de listelenen proje, bağlı ortaklık ve iştirakleri kapsayacak şekilde tanımlanmıştır. Emisyon metrikleri, Ek 1 kapsam listesiyle tutarlı olacak şekilde raporlanmaktadır. Emisyon tablosunda sunulan metrikler, Ek 1'de listelenen kapsam ve tablo altı açıklamaları ile birebir uyumludur. Kapsama dahil edilmeyen birimler bulunması halinde, hariç tutma gerekçesi Ek 1 tablo altı açıklamalarında belirtilmektedir.

5.3.4 Kapsam 1 Metodolojisi

Kapsam 1 emisyonları, faaliyetlerden doğrudan kaynaklanan emisyonları kapsamaktadır. 2025 envanterinde aşağıdaki kaynaklar dikkate alınmıştır:

- ◆ Sabit yanma kaynakları (tesislerde yakıt tüketimi)

- ◆ Hareketli yanma kaynakları (araç, inşaat makine ve ekipmanı ve operasyonel filo yakıt tüketimi)

- ◆ Kaçak emisyonlar (soğutucu gazlar, yangın söndürme sistemleri gazları)

Yakıt tüketimlerine bağlı emisyonlar hesaplanırken IPCC metodolojisi ve emisyon faktörlerinden yararlanılmış, CO₂, CH₄ ve N₂O emisyonları ayrı ayrı hesaplanmış ve IPCC AR6 GWP katsayıları kullanılarak CO₂e'ye dönüştürülmüştür. Yakıt türüne göre bazı kalemlerde DEFRA faktörleri destekleyici referans olarak değerlendirilmiştir.

Kaçak emisyonlar (soğutucu gazlar), dönem içinde eklenen veya harcanan gaz miktarları (kg) esas alınarak belirlenmiş, ilgili gaz türüne ait GWP katsayısı kullanılarak CO₂e'ye çevrilmiştir.

5.3.5 Kapsam 2 Metodolojisi ve Yöntem Seçimi

Kapsam 2 emisyonları, şirketin operasyonel kontrolü altındaki tesislerde satın alınan elektrik, buhar ve sıcak su tüketimine bağlı dolaylı emisyonları kapsamaktadır ve GHG Protocol ile uyumlu biçimde hem konum bazlı (location-based) hem Pazar bazlı (market-based) yaklaşımlarıyla raporlanmaktadır. İki yaklaşım, karşılaştırılabilirlik amacıyla raporda ayrı metrikler olarak sunulmuştur.

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Elektrik Tüketimi (MWh) × Elektrik Emisyon Faktörü (tCO₂e/MWh)

5.3.6 Konum Bazlı (Location-based) Yaklaşım

Türkiye lokasyonlarında elektrik emisyon faktörü olarak T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye şebeke emisyon faktörü kullanılmıştır.

Diğer ülke lokasyonlarında ilgili ülkenin şebeke yapısını temsil eden ülke bazlı şebeke emisyon faktörleri kullanılmış, referans kaynak olarak IEA faktör setlerinden yararlanılmıştır.

5.3.7 Pazar Bazlı (Market-based) Yaklaşım

Pazar bazlı yaklaşım Kapsam 2 emisyonları, elektrik tüketiminin sözleşmeye dayalı yenilenebilir enerji enstrümanları kapsamında belgelendirilen kısmı için International REC Standard (I-REC) ve Renewable Energy Guarantees of Origin (REGO) sertifikaları dikkate alınarak hesaplanmıştır. Sertifikaların kapsadığı tüketim için pazar bazlı emisyon faktörleri bu enstrümanların kurallarına uygun şekilde uygulanmış; sertifika kapsamına girmeyen

tüketimler için ise ilgili piyasa yöntemine uygun hesaplama yaklaşımı kullanılmıştır.

5.3.8 Kapsam 3 Kapsamı, Veri Kaynakları ve Varsayımlar

Kapsam 3 emisyonlarının kapsamı, kategori bazında önemlilik ve veri bulunabilirliği dikkate alınarak belirlenmektedir. Kapsanan kategoriler raporda kategori bazında sunulmaktadır. Veri kaynakları, mümkün olduğunda tedarikçi bazlı verilerle, veri bulunmayan alanlarda ise ortalama veya uygun sektörel varsayım yaklaşımlarla oluşturulmaktadır. Karşılaştırılabilirliği sağlamak için veri türü ve temel varsayımlar her raporlama döneminde tutarlı formatta açıklanmaktadır.

Önemli Metodoloji Varsayımları

- ◆ Emisyonlar CO₂e cinsinden raporlanmıştır. CO₂e dönüşümünde kullanılan GWP değerleri, hesaplamada kullanılan emisyon faktörü setlerinin (IPCC/DEFRA/IEA) metodolojik varsayımlarıyla uyumlu olacak şekilde esas alınmıştır.

- ◆ Emisyon faktör setlerinde raporlama yılına en yakın yayımlanan güncel sürümler esas alınmıştır.

- ◆ Biyojenik emisyonlar ve yan ürün kaynaklı emisyonlar raporlama kapsamı için geçerli değildir; bu nedenle ayrıca raporlanmamıştır.

Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	2024	2025
Kapsam 1	1.129.174	2.634.965
Kapsam 2 (konum bazlı)	130.357	140.675
Kapsam 2 (piyasa bazlı)	130.062	140.597
Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	2024*	2025
Kategori 1 - Satın Alınan Mallar ve Hizmetler	460.103,5	713.524
Kategori 2 – Sermaye Malları	10.649,5	5.371
Kategori 3 - Kapsam 1 veya 2'ye Dâhil Olmayan Yakıt ve Enerjiyle İlgili Faaliyetler	211.890,3	476.588
Kategori 4 – Yukarı Yönlü Ulaşım ve Dağıtım	546.150,7	162.124
Kategori 5 – Operasyonlarda Üretilen Atıklar	6.290,6	6.098
Kategori 6 – İş Seyahatleri	27.395	13.190
Kategori 7 – Çalışanların İşe Gidiş Gelişleri	734,5	2.150
Kategori 8 – Yukarı Yönlü Kiralanan Varlıklar	0	0
Kategori 9 – Aşağı Yönlü Ulaşım ve Dağıtım	1.937	1.794
Kategori 10 – Satılan Ürünlerin İşlenmesi	0	0
Kategori 11 – Satılan Ürünlerin Kullanımı	24.974,8	115.183
Kategori 12 – Satılan Ürünün Kullanım Ömrü Sonu İşlemi	155,6	2
Kategori 13 – Aşağı Yönlü Kiralanan Varlıklar	33.233	33.035
Kategori 14 – Bayilikler	0	0
Kategori 15 - Yatırımlar	0	0
Toplam Kapsam 3 Emisyonları (tCO₂e)	1.323.515	1.529.059
Toplam Kapsam 1, 2 ve 3 Emisyonları (tCO₂e)	2.583.046	4.304.621

* 2024 yılı Kapsam 3 hesaplamaları bağımsız denetim kapsamında değildir.

Şirket	2024		2025	
	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)
ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.	7.618	11.728	5.202	23.723
Bechtel Enka UK Ltd.*	30.240	5.237	26.388	4.729
Bechtel Enka UK 2 Ltd.*	6.543	215	19.563	0
Enka UK Construction Ltd.	6	0	20	0
Enka Construction S.A.	8	0	6	78
Kaskaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.	1.870	16	3.571	132
Kaskaş Arabia Ltd.	2.110	0	10.771	281
Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.	1.474	2.893	974	1.786
Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.168	1.890	984	2.122
Cimtas Boru İmalatları ve Tic. Ltd. Şti.	5.566	5.862	6.454	7.700
Cimtas Ningbo Steel Processing Co., Ltd.	126	2.813	170	3.149
Çimtaş Hassas İşleme San. ve Tic. Ltd. Şti.	305	3.060	411	3.445
Gemlik Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	121	0	71	0
Gebze Elektrik Üretim Ltd.Şti.	624.680	5.732	1.178.500	7.068
İzmir Elektrik Üretim Ltd.Şti.	173.984	4.165	961.183	8.672
Adapazarı Elektrik Üretim Ltd.Şti.	240.525	2.393	402.861	2.753
Enka Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş.	4.339	1.083	4.779	1.518
Moskva Krasnye Holmy LLC (MKH)	783	8.636	569	8.135
Otel MoskvaKrasnye Holmy LLC (OMKH)	31	3.743	459	3.667
Mosenka LLC	59	2.496	30	2.143
Enka TC LLC	9.531	43.824	9.041	40.138
City Center Investment B.V.	26	19.693	11	17.681
Enkamos Region B.V.	0	916	0	1.275
Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.	1.102	305	1.133	457
Entaş Nakliyat ve Turizm A.Ş.	17	24	20	23
Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş.	1.704	0	1.794	0
Senimdi Kurylys LLP**	15.237	3.634	0	0
Toplam	1.129.174	130.357	2.634.965	140.675

*Bu şirketlerin faaliyetleri kapsamındaki projeler ortak girişim projeleri olmaları sebebiyle emisyon değerlerinin %50'si ENKA raporuna yansıtılmıştır.

** Şirketin inşaat faaliyetleri tamamlanmıştır.

5.4 Enerji Yönetimi

TJ	2024	2025
Yakıt Tüketimi	23.208	54.512
Elektrik Tüketimi	830	866
Isınma Amaçlı Tüketim ve Sıcak Buhar Tüketimi	499	550
Toplam	24.537	55.928

TJ	2024	2025
Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Tedarik Edilen Toplam Enerji	3,4	1,6
Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Üretilen Toplam Enerji	55,3	56
Satılan Enerji (Sadece ENKA Elektrik Santrallerinin Değerleri)	10.028,8	24.527

5.5 Su Yönetimi

Yıl	Şebeke Suyu (m ³) Miktarı	Yüzev Suları (Deniz, Nehir, Göl vb.) Miktarı (m ³)	Yeraltı Suyu Miktarı (m ³)	Yağmur Suyu Miktarı (m ³)	Yeniden Kullanılan (m ³)	Toplam Çekilen Su Miktarı
2025	1.523.616	11.835.879	1.036.524	1.941	100.117	14.397.960
2024	1.406.001	2.262.734	957.564	2.360	48.918	4.628.659

5.6 İş Sağlığı ve Güvenliği

ENKA Grubu	2025 Yılı Toplam İnsan-Saat	82.578.253				
	Kaza Türü ve Oranı	Değer				Toplam
		Kadın		Erkek		
		Mavi Yakalı	Beyaz Yakalı	Mavi Yakalı	Beyaz Yakalı	
Ölümlü Kaza Sayısı	0	0	0	1	1	
Kayıp Günlü Kaza Sayısı	0	0	54	1	55	
Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı	0	0	0,13	0	0,13	
Kayıp Gün Sayısı	0	0	1233	5	1238	
Kayıp Günlü Kaza Ağırlık Oranı	0	0	2,99	0,01	3	
Kısıtlı İş Göremezlik Sayısı	0	0	36	0	36	
Tıbbi Müdahale Sayısı	0	0	87	1	88	
İlk Yardım Vaka Sayısı	0	3	713	9	725	
Kaydedilebilir Kaza Sayısı	0	0	177	3	180	
Kaydedilebilir Kaza Sıklık Oranı	0	0	0,429	0,007	0,436	

Alt Yüklenici	2025 Yılı Toplam İnsan-Saat	3.921.570					86.499.823
	Kaza Türü ve Oranı	Değer				Toplam	TOPLAM (ENKA Grubu + Alt Yüklenici)
		Kadın		Erkek			
		Mavi Yakalı	Beyaz Yakalı	Mavi Yakalı	Beyaz Yakalı		
Ölümlü Kaza Sayısı	0	0	1	0	1	2	
Kayıp Günlü Kaza Sayısı	0	0	2	0	2	57	
Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı	0	0	0,10	0	0,10	0,13	
Kayıp Gün Sayısı	0	0	5	0	5	1243	
Kayıp Günlü Kaza Ağırlık Oranı	0	0	0,25	0	0,25	2,874	
Kısıtlı İş Göremezlik Sayısı	0	0	0	0	0	36	
Tıbbi Müdahale Sayısı	0	0	9	0	9	97	
İlk Yardım Vaka Sayısı	0	0	102	0	102	827	
Kaydedilebilir Kaza Sayısı	0	0	12	0	12	192	
Kaydedilebilir Kaza Sıklık Oranı	0	0	0,61	0	0,61	0,44	

5.7 Sektör Bazlı Metrikler

(TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Gereğince Açıklamalar)

5.7.1 Demir ve Çelik Üreticileri

(Çimtaş Grubu'nun faaliyetlerini kapsamaktadır.)

Alt Kategori	İlgili Rehber Referansı	Metrikler	Kategori ve Ölçü Birimi	Yanıtlar
Sera Gazı Emisyonları	EM-IS-110a.1.	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel - ton karbondioksit eşdeğeri, yüzde (%)	EM-IS-110a.1 metriği kapsamında brüt toplam Kapsam 1 sera gazı (GHG) emisyonları ve yüzdesi gibi detaylı bilgiler raporlanmaktadır. Bu hesaplamalar, Sera Gazı Protokolü ve IPCC metodolojilerine uygun olarak yapılmakta olup, doğrudan sera gazı emisyonları konsolide edilerek metrik ton CO ₂ e cinsinden açıklanmaktadır. Detaylı bilgiler, Metrikler ve Hedefler başlığında yer almaktadır.
	EM-IS-110a.2.	Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Tartışma ve Analiz - Metrik bulunmamaktadır.	EM-IS-110a.2 metriği kapsamında, Kapsam 1 sera gazı (GHG) emisyonlarını yönetmeye yönelik stratejiler, emisyon azaltım hedefleri ve performans analizi raporlanmaktadır. Emisyon azaltma planları, belirlenen hedeflere ulaşmak için kullanılan mekanizmalar ve risklerin yönetimi detaylı olarak ele alınmaktadır. Ayrıca, küresel gelişmeler, sektör trendleri ve mega trendler değerlendirilerek stratejiler şekillendirilmektedir. Detaylı bilgiler, Strateji ve Metrikler ve Hedefler başlığında yer almaktadır.
Enerji Yönetimi	EM-IS-130a.1.	Tüketilen toplam enerji, şebeke elektriği yüzdesi ve yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel, Gigajoule , Yüzde (%)	EM-IS-130a.1 metriği kapsamında tüketilen toplam enerji, şebeke elektriği yüzdesi ve yenilenebilir enerji değerleri ve bu bilgilere yönelik detaylar raporlanmaktadır. Enerji tüketimi, doğrudan yakıt kullanımı, satın alınan elektrik, ısıtma, soğutma ve buhar enerjisi benzeri tüketimleri kapsamaktadır. Yenilenebilir enerji hesaplamalarında yalnızca işletmenin doğrudan ürettiği veya yenilenebilir enerji sertifikalarıyla desteklenen kaynaklar dikkate alınmaktadır. Detaylı bilgiler, Metrikler ve Hedefler başlığında yer almaktadır.
	EM-IS-130a.2.	Tüketilen toplam yakıt, kömür yüzdesi, doğal gaz yüzdesi ve yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel, Gigajoule , Yüzde (%)	EM-IS-130a.2 metriği kapsamında tüketilen toplam yakıt ve yüzdesi, yenilenebilir yakıt değerleri raporlanmaktadır. Detaylı bilgiler, Metrikler ve Hedefler başlığında yer almaktadır.
Su Yönetimi	EM-IS-140a.1.	Çekilen toplam su, tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel - bin metreküp, Yüzde (%)	EM-IS-140a.1 kapsamında çekilen toplam su değerlerine yönelik değerlendirmeler raporlanmaktadır. Detaylı bilgiler, Metrikler ve Hedefler başlığında yer almaktadır.
Tedarik Zinciri Yönetimi	EM-IS-430a.1.	Çevresel ve sosyal sorunlardan kaynaklanan demir cevheri veya kok kömürü tedarik risklerini yönetme sürecinin müzakere edilmesi	Tartışma ve Analiz - Metrik bulunmamaktadır.	EM-IS-430a.1 metriği kapsamında, tedarik zincirindeki çevresel ve sosyal risklerin yönetimi süreci açıklanmaktadır. Tedarik zinciri yönetimi, kaynak kısıtları, politik durumlar, yerel çalışma koşulları, doğal afetler, iklim değişikliği ve düzenleyici gereklilikler gibi riskleri kapsamakta olup, bu risklerin azaltılmasına yönelik tarama süreçleri, davranış kuralları, denetimler ve sertifikasyon mekanizmaları değerlendirilmektedir. Demir cevheri veya kok kömürü kullanımı yoktur. Detaylı bilgiler Risk Yönetimi başlığında yer almaktadır.
Faaliyet Metriği	EM-IS-000.B	Toplam demir cevheri üretimi	Nicel, metrik ton	Demir cevheri veya kok kömürü kullanımı yoktur.

5.7.2 Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri

(ENKA'nın enerji üretimi faaliyetlerini kapsamaktadır.)

Alt Kategori	İlgili Rehber Referansı	Metrikler	Kategori ve Ölçü Birimi	Yanıtlar
Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Kaynağı Planlaması	IF-EU-110a.1. (1)	(1) Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde	Nicel - ton karbondioksit eşdeğeri, yüzde (%)	IF-EU-110a.1 metriği kapsamında brüt toplam Kapsam 1 sera gazı (GHG) emisyonları ve yüzdesi gibi detaylı bilgiler raporlanmaktadır. Bu hesaplamalar, Sera Gazı Protokolü ve IPCC metodolojilerine uygun olarak yapılmakta olup, doğrudan sera gazı emisyonları konsolide edilerek metrik ton CO ₂ e cinsinden açıklanmaktadır. Detaylı bilgiler, Metrikler ve Hedefler başlığında yer almaktadır.
	IF-EU-110a.2.	Güç dağıtımlarıyla ilgili sera gazı (GHG) emisyonları	Nicel - ton karbondioksit eşdeğeri	IF-EU-110a.2 metriği kapsamında brüt toplam Kapsam 2 veya Kapsam 3 sera gazı (GHG) emisyonları ve yüzdesi gibi detaylı bilgiler raporlanmaktadır. Bu hesaplamalar, Sera Gazı Protokolü ve IPCC metodolojilerine uygun olarak yapılmakta olup, doğrudan sera gazı emisyonları konsolide edilerek metrik ton CO ₂ e cinsinden açıklanmaktadır. Detaylı bilgiler, Metrikler ve Hedefler başlığında yer almaktadır.
	IF-EU-110a.3.	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Tartışma ve Analiz - Metrik bulunmamaktadır.	IF-EU-110a.3 kapsamında, Kapsam 1 sera gazı (GHG) emisyonlarını yönetmeye yönelik stratejiler, emisyon azaltım hedefleri ve performans analizi raporlanmaktadır. Emisyon azaltma planları, belirlenen hedeflere ulaşmak için kullanılan mekanizmalar ve risklerin yönetimi detaylı olarak ele alınmaktadır. Ayrıca, küresel gelişmeler, sektör trendleri ve mega trendler de değerlendirilerek stratejiler şekillendirilmektedir. Detaylı bilgiler, Strateji ve Metrikler ve Hedefler başlıklarında yer almaktadır.
Su Yönetimi	IF-EU-140a.1.	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel - bin metreküp, Yüzde (%)	IF-EU-140a.1. kapsamında çekilen toplam su değerleri raporlanmaktadır. Su çekimi ve tüketimi, tüm su kaynaklarını kapsayacak şekilde hesaplanmakta olup, su riski analizi Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) Aqueeduct Su Riski Atlası sınıflandırmasından da faydalanılmaktadır. Detaylı bilgiler, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler başlıklarında yer almaktadır.
	IF-EU-140a.2.	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel - Sayı	IF-EU-140a.2 kapsamında, su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olayları takip edilmekte ve raporlanmaktadır. Bu kapsamda, teknolojiye dayalı standart ihlalleri, deşarj limitlerinin aşılması ve yaptırımlara yol açan durumlar değerlendirilir. İlgili dönemde mevzuatlara ve standartlara yönelik 0 (sıfır) uyumsuzluk tespit edilmiştir. Detaylı bilgiler, Metrikler ve Hedefler başlığında yer almaktadır.
	IF-EU-140a.3.	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz - Metrik bulunmamaktadır.	IF-EU-140a.3 kapsamında, su yönetimi riskleri ve bu riskleri azaltmaya yönelik stratejiler ele alınmaktadır. En üst düzey operasyonel verimlilik ve çevresel uyumluluk sağlamak amacıyla WTP ekibi, bakım grupları ve yetkili firmalar tarafından kapsamlı bir izleme ve kontrol süreci yürütülmektedir. Bu kapsamda: <ul style="list-style-type: none"> İntake (denizden su alma ve verme) yapıları, WTP ekibi tarafından periyodik olarak kontrol edilmekte, bakım ve kalibrasyon işlemleri gerçekleştirilmektedir. Denize deşarj hattı ve difüzör yapısı, yetkili firmalar tarafından düzenli olarak incelenmekte ve optimum performans sağlanmaktadır. Kuyu debi ve iletkenlik kontrolleri, WTP ekibi tarafından hassas ölçümlerle takip edilmektedir. Sürekli Atıksu İzleme Sistemi (SAİS) ile denize yapılan deşarj 7/24 izlenmekte ve tüm veriler doğrudan Bakanlığa aktarılmaktadır. Denize ve derelere yapılan deşarjlar, yetkili laboratuvarlar tarafından düzenli iç izleme programları kapsamında analiz edilmekte ve kalite kontrolleri yürütülmektedir. ÇGS ekibi, aylık veri analizleri ve aktarım süreçlerini takip etmektedir. Detaylı bilgiler, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler başlığında yer almaktadır.
Kullanım Sonu Verimliliği ve Talep	IF-EU-420a.2. ve IF-EU-420a.2'ye ilişkin not	Akıllı şebeke teknolojisi tarafından sunulan elektrik yükünün yüzdesi	Nicel - Yüzde (%) bazında MWh	ENKA ve iştiraklerinin elektrik dağıtım/iletim faaliyeti yönünde bir faaliyeti bulunmamaktadır. Bu nedenle, bu madde ENKA ve iştiraklerinin faaliyetleri için geçerli / uygulanabilir değildir.
	IF-EU-420a.3. ve IF-EU-420a.3'e ilişkin not	Pazara göre verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri elektrik tasarrufu	Nicel - MWh	

Alt Kategori	İlgili Rehber Referansı	Metrikler	Kategori ve Ölçü Birimi	Yanıtlar
Şebeke Dayanıklılığı	IF-EU-550a.1.	Fiziksel veya siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel - Sayı	IF-EU-550a.1 kapsamında, fiziksel ve siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olayları raporlanmaktadır. Elektrik altyapısının güvenliği ve dayanıklılığı, zorunlu güvenlik standartları ve düzenlemelere uygun olarak yönetilmektedir. İlgili dönemde mevzuatlara ve standartlara yönelik 0 (sıfır) uyumsuzluk tespit edilmiştir. Detaylı bilgiler, Risk Yönetimi başlığında yer almaktadır.
	IF-EU-550a.2. ve IF-EU-550a.2'ye ilişkin not	Önemli olay günleri dâhil (1) Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (SAIDI), (2) Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi (SAIFI) ve (3) Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (CAIDI), 31	Nicel - Dakika , Sayı	ENKA ve iştiraklerinin faaliyetleri için geçerli / uygulanabilir değildir.
Faaliyet Metriği	IF-EU-000.A Notu	Hizmet verilen konut, ticari ve endüstriyel müşteri sayısı	Nicel - Sayı	ENKA ve iştiraklerinin faaliyetleri için geçerli / uygulanabilir değildir. Son tüketiciye doğrudan elektrik satışı bulunmamaktadır.
	IF-EU-000.B Notu	Konut, ticari, endüstriyel, diğer tüm perakende müşteriler ve toptan satış müşterilerine teslim edilen toplam elektrik	Nicel - MWh	ENKA ve iştiraklerinin faaliyetleri için geçerli / uygulanabilir değildir. Son tüketiciye doğrudan elektrik satışı bulunmamaktadır. Elektrik satışı EPIAŞ üzerinden spot elektrik piyasalarına yapılmaktadır.
	IF-EU-000.C Notu	İletim ve dağıtım hatlarının uzunluğu	Nicel - km	ENKA ve iştiraklerinin faaliyetleri için geçerli / uygulanabilir değildir.
	IF-EU-000.D Notu	Üretilen toplam elektrik, ana enerji kaynağına göre yüzde, düzenlenmiş piyasalardaki yüzde	Nicel - MWh, Yüzde (%)	Üretilen toplam elektrik ve yenilenebilir kaynaklar da dahil olmak üzere ilgili metrikler raporun Metrikler ve Hedefler başlığında yer almaktadır.
	IF-EU-000.E Notu	Satın alınan toplam elektrik	Nicel - MWh	Satın alınan toplam elektrik, üretim tesislerinde tüketilen elektriktir. Bu husus kapsam dışı bırakıldığından, değer 0 (sıfır)'dır.

5.7.3 Gayrimenkul Hizmetleri

(ENKA'nın gayrimenkul faaliyetlerini kapsamaktadır.)

Alt Kategori	İlgili Rehber Referansı	Metrikler	Kategori ve Ölçü Birimi	Yanıtlar
Faaliyet Metriği	IF-RS-000.A	Kiracılar ve gayrimenkul sahipleri olarak sınıflandırılan mülk yönetimi müşterilerinin sayısı	Nicel - Sayı	ENKA'nın gayrimenkul iştiraklerinin toplam kiracı sayısı 994'tür.
	IF-RS-000.B Notu	Sahibinin operasyonel kontrolü ile yönetim altındaki zemin alanı	Nicel - Metrekare	755.914 m ² 'dir.
	IF-RS-000.C Notu	Sahibinin operasyonel kontrolü ile yönetim altındaki bina sayısı	Nicel - Sayı	ENKA TC: 11 (adet) Bina Kompleksi, 11 AVM ve 3 Ofis MKH: 9 adet CCI: 3 adet Mosenka: 4 adet ENKA Invest: 3 adet ENKAMOS Region: 1 adet
	IF-RS-000.D Notu	Kiracılar ve gayrimenkul sahipleri olarak sınıflarına göre gerçekleştirilen kiralama sayısı	Nicel - Sayı	185 adet kiracı sözleşmesi mevcuttur.
	IF-RS-000.E Notu	Sağlanan değerlendirme sayısı	Nicel - Sayı	ENKA'nın gayrimenkul faaliyetleri Türkiye sınırları içinde gerçekleştirilmemektedir. Faaliyet gösterilen ülke mevzuatı gereği, bu maddeler geçerli değildir.
Sürdürülebilirlik	IF-RS-410a.3.	Enerji derecelendirmesi almış zemin alanı	Nicel - Metrekare	ENKA'nın gayrimenkul faaliyetleri Türkiye sınırları içinde gerçekleştirilmemektedir. Faaliyet gösterilen ülke mevzuatı gereği, bu maddeler geçerli değildir.
	IF-RS-410a.3.	Enerji derecelendirmesi almış bina sayısı	Nicel - Sayı	

5.7.4 Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri

(ENKA'nın mühendislik ve inşaat faaliyetlerini kapsamaktadır.)

Alt Kategori	İlgili Rehber Referansı	Metrikler	Kategori ve Ölçü Birimi	Yanıtlar
Proje Geliştirmenin Çevresel Etkileri	IF-EN-160a.1.	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olayları takip edilmekte ve raporlanmaktadır. Bu kapsamda, atık yönetimi, hava kalitesi, emisyonlar, su çekimi ve deşarjları, tehlikeli madde sızıntıları vb. gibi çevresel konular değerlendirilmektedir. İlgili dönemde mevzuatlara ve standartlara yönelik 0 (sıfır) uyumsuzluk tespit edilmiştir.	Nicel - Sayı	IF-EN-160a.1 kapsamında, çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olayları takip edilmekte ve raporlanmaktadır. Bu kapsamda, atık yönetimi, hava kalitesi, emisyonlar, su çekimi ve deşarjları, tehlikeli madde sızıntıları vb. gibi çevresel konular değerlendirilmektedir. İlgili dönemde mevzuatlara ve standartlara yönelik 0 (sıfır) uyumsuzluk tespit edilmiştir.
	IF-EN-160a.2.	Proje tasarımı, yer belirleme ve inşaat ile ilgili çevresel riskleri değerlendirme ve yönetme süreçlerinin tartışılması	Tartışma ve Analiz - Metrik bulunmamaktadır.	IF-EN-160a.2 metriği kapsamında, işletme proje tasarımı, yer seçimi ve inşaat süreçlerinde çevresel riskleri sistematik olarak değerlendirmekte ve yönetmektedir. Bu kapsamda biyoçeşitlilik, emisyonlar, su yönetimi, doğal kaynak kullanımı, atık yönetimi ve tehlikeli kimyasal kullanımı gibi çevresel riskler proje bazında analiz edilmektedir. Çevresel etki değerlendirme süreçleri uygulanmakta, ilgili yasal düzenlemeler ve izinler dikkate alınmakta ve gerekli önleyici ve azaltıcı tedbirler hayata geçirilmektedir. Uygulama aşamasında atık yönetimi, su deşarjı kontrolü ve enerji verimliliğine yönelik operasyonel uygulamalarla çevresel etkilerin en aza indirilmesi hedeflenmektedir. Detaylı bilgiler, Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler başlığında yer almaktadır.
Yapısal Bütünlük ve Güvenlik	IF-EN-250a.1.	Hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyetlerinin miktarı	Nicel - Para Birimi	IF-EN-250a.1 kapsamında, hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyetleri raporlanmaktadır. Yeniden çalışma, sahada birden fazla yapılması gereken faaliyetler veya önceden gerçekleştirilen işlerin kaldırılmasını gerektiren süreçleri içermektedir. Bu maliyetler, işçilik, malzeme, tasarım, ekipman ve taşeronlarla ilgili harcamaları kapsamakta olup, müşteri veya proje sahibi kaynaklı değişiklikler bu kapsamın dışında tutulmaktadır. İlgili dönemde yeniden çalışma maliyetleri toplamı yaklaşık 61 milyon TL seviyesinde hesaplanmıştır.
	IF-EN-250a.2. ve IF-EN-250a.2'ye ilişkin not	Hata ve güvenlikle ilgili olaylarla ilişkilendirilen yasal işlemler sonucunda meydana gelen toplam finansal kayıp tutarı	Nicel - Para Birimi	İlgili dönemde hata ve güvenlikle ilgili yasal işlemlerden kaynaklanan herhangi bir finansal kayıp bulunmamakta olup, değer 0 (sıfır)'dır.
Binaların ve Altyapının Yaşam Döngüsü Etkileri	IF-EN-410a.1.	Üçüncü taraf çoklu özellikli sürdürülebilirlik standardına göre sertifikalandırılmış devreye alınmış projelerin ve bu sertifikayı arayan aktif proje sayısı	Nicel - Sayı	Devam eden projelerden, Moskova Bina Projesi, BREEAM standartlarını uygulamaktadır ancak sertifikasyonun aranması, projenin yatırımcısının takibindedir.
	IF-EN-410a.2.	Faaliyet dönemi enerji ve su verimliliği hususlarını proje planlama ve tasarımına dahil etme sürecinin tartışılması	Tartışma ve Analiz - Metrik bulunmamaktadır.	IF-EN-410a.2 kapsamında, faaliyet dönemi enerji ve su verimliliği hususlarının proje planlama ve tasarımına entegre edilmesi süreci ele alınmaktadır. ENKA, su toplama ve yeniden kullanım, yalıtım ve malzeme optimizasyonu, enerji yönetimi, su tasarruflu ekipman kullanımı ve aydınlatma çözümleri gibi verimlilik odaklı uygulamaları projelerine dahil etmektedir. Bu süreçte, tasarım ve teknolojik çözümler, enerji ve su kullanım modellemeleri, fayda-maliyet analizleri ve performans değerlendirmeleri dikkate alınarak, projelerin operasyonel verimliliği artırılmaktadır. ENKA, faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelerdeki mevzuat, kaynak kısıtlamaları ve paydaş beklentilerini analiz ederek, enerji ve su verimliliğine yönelik stratejilerini şekillendirmektedir. Detaylı bilgiler Strateji ve Risk Yönetimi bölümünde yer almaktadır.
İş Karmasının İklim Etkileri	IF-EN-410b.1.	Hidrokarbonla ilgili projeler ve yenilenebilir enerji projeleri için birikmiş iş miktarı	Nicel - Para Birimi	IF-EN-410b.1 kapsamında, hidrokarbon ve yenilenebilir enerji projelerine yönelik birikmiş iş miktarı raporlanmaktadır. Bu kapsamda, ENKA, devam eden projelerin genel değerlendirmesini yapmakta ve sürdürülebilirlik etkilerini göz önünde bulundurmaktadır. ENKA'nın devam eden bir hidrokarbon işi bulunmamaktadır. Yenilenebilir enerji ile ilgili faaliyetlerin sözleşme bedelleri ayrıca, şirketin Faaliyet Raporu'nda ve Kamu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır.
	IF-EN-410b.2.	Hidrokarbonla ilgili projelerle ilişkili birikmiş iş iptallerinin miktarı	Nicel - Para Birimi	IF-EN-410b.2. kapsamında hidrokarbonla ilgili projelerle ilişkili birikmiş iş iptalleri bulunmamaktadır ve değer 0 (sıfır)'dır.
	IF-EN-410b.3.	İklim değişikliğinin hafifletilmesiyle ilişkili enerji dışı projeler için birikmiş iş miktarı	Nicel - Para Birimi	IF-EN-410b.3 kapsamında, iklim değişikliğinin hafifletilmesiyle ilişkili enerji dışı projeler için birikmiş iş miktarı raporlanmaktadır. Bu projeler, sera gazı emisyonlarını azaltmaya veya depolama kapasitesini artırmaya yönelik olup, düşük karbonlu çözümleri, karbon yakalama ve depolama gibi destek projelerini içerebilir. ENKA, bu projelerin geliştirilmesi ve uygulanmasında çevresel etkileri göz önünde bulundurmakta ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımlar benimsemektedir. Raporlama döneminde, bu kapsamda bir proje bulunmamaktadır.
Faaliyet Metriği	IF-EN-000.A Notu	Aktif proje sayısı	Nicel - Sayı	27
	IF-EN-000.B Notu	Devreye alınan proje sayısı	Nicel - Sayı	6
	IF-EN-000.C Notu	Toplam birikmiş iş miktarı	Nicel - Para Birimi	Raporlama döneminde ENKA'nın toplam birikmiş iş değeri 375,3 milyar TL olarak hesaplanmıştır.

6. Ekler

Ek 1: Raporlama Kapsamındaki Şirketlerin Listesi

Şirket	Ülke	Sektör
ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.*	Türkiye	Mühendislik ve İnşaat
Bechtel Enka UK Ltd.	Birleşik Krallık	Mühendislik ve İnşaat
Bechtel Enka UK 2 Ltd.	Birleşik Krallık	Mühendislik ve İnşaat
Senimdi Kurylys LLP****	Kazakistan	Mühendislik ve İnşaat
Enka UK Construction Ltd.*	Birleşik Krallık	Mühendislik ve İnşaat
Enka Construction S.A.	İsviçre	Mühendislik ve İnşaat
Kaskaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.	Türkiye	Mühendislik ve İnşaat
Kaskaş Arabia Ltd.	Suudi Arabistan	Mühendislik ve İnşaat
Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesizat A.Ş.	Türkiye	Mühendislik ve İnşaat (Endüstriyel İmalat)
Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Mühendislik ve İnşaat (Endüstriyel İmalat)
Cimtas Boru İmalatları ve Tic. Ltd. Şti.	Türkiye	Mühendislik ve İnşaat (Endüstriyel İmalat)
Cimtas Ningbo Steel Processing Co., Ltd.	Çin	Mühendislik ve İnşaat (Endüstriyel İmalat)
Çimtaş Hassas İşleme San. ve Tic. Ltd. Şti.	Türkiye	Mühendislik ve İnşaat (Endüstriyel İmalat)
Gebze Elektrik Üretim Ltd.Şti.	Türkiye	Enerji
İzmir Elektrik Üretim Ltd.Şti.	Türkiye	Enerji
Adapazarı Elektrik Üretim Ltd.Şti.	Türkiye	Enerji
Enka Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji
Moskva Krasnye Holmy LLC (MKH)	Rusya	Gayrimenkul
Otel MoskvaKrasnye Holmy LLC (OMKH)	Rusya	Gayrimenkul
Mosenka LLC	Rusya	Gayrimenkul
Enka TC LLC	Rusya	Gayrimenkul
Enka Flex Offices LLC***	Rusya	Gayrimenkul
City Center Investment B.V.	Hollanda	Gayrimenkul
City Center Investment B.V. (CCI) Rusya Branch	Rusya	Gayrimenkul
Enkamos Region B.V.	Rusya	Gayrimenkul
Gemlik Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	Türkiye	Ticaret
Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.	Türkiye	Ticaret
Entaş Nakliyat ve Turizm A.Ş.	Türkiye	Ticaret
Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş.	Türkiye	Ticaret
Town UP 8 EOOD*	Bulgaristan	Enerji
Entrade GmbH*	Almanya	Mühendislik ve İnşaat
Enka Global Construction LLC*	Moğolistan	Mühendislik ve İnşaat
Titaş Toprak İnşaat ve Taahhüt A.Ş.**	Türkiye	Mühendislik ve İnşaat
Enka & Co LLC**	Umman	Mühendislik ve İnşaat
Çimtas Offshore B.V.**	Hollanda	Mühendislik ve İnşaat
Çimtas Investment B.V.**	Hollanda	Mühendislik ve İnşaat
Çimtaş Steel Metal Konstruksiya MMC**	Azerbaycan	Mühendislik ve İnşaat
Enka Müteahhitlik Hizmetleri A.Ş.**	Türkiye	Mühendislik ve İnşaat
Ustyurt Kurylys LLP**	Kazakistan	Mühendislik ve İnşaat
Enka Batys LLP**	Kazakistan	Mühendislik ve İnşaat
Enka LLC**	Ukrayna	Mühendislik ve İnşaat
OOO Enmar**	Rusya	Mühendislik ve İnşaat
Enka Teknik Genel Müt. Bakım İşl. Sev. A.Ş.**	Türkiye	Mühendislik ve İnşaat
Capital City Investment B.V.**	Rusya	Mühendislik ve İnşaat
Enka Construction and Development Puerto Rico LLC**	Porto Riko	Mühendislik ve İnşaat
Enkamos Center Invest LLC**	Rusya	Gayrimenkul
Far East Development B.V.**	Hollanda	Mühendislik ve İnşaat
Enka Geothermal B.V.**	Hollanda	Mühendislik ve İnşaat

Şirket	Ülke	Sektör
Esta Construction B.V.**	Hollanda	Mühendislik ve İnşaat
Enka Power Systems B.V.**	Hollanda	Mühendislik ve İnşaat
Enka Construction and Development B.V.**	Hollanda	Mühendislik ve İnşaat
Retmos Investment Ltd.**	Saint Vincent	Mühendislik ve İnşaat
OOO Victoria**	Rusya	Mühendislik ve İnşaat
Enka Holding B.V.**	Hollanda	Mühendislik ve İnşaat
Enka Holding Investment S.A.**	İsviçre	Gayrimenkul
Edco Investment B.V.**	Hollanda	Gayrimenkul
Enmar Construction B.V.**	Hollanda	Mühendislik ve İnşaat
CMOS B.V.***	Hollanda	Ticaret
Enka Development B.V. **	Hollanda	Gayrimenkul
Moscon B.V.**	Hollanda	Gayrimenkul
Moscon LLC**	Rusya	Gayrimenkul
OOO Emos***	Rusya	Ticaret
Enka Moskova Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.**	Türkiye	Gayrimenkul
Enka Renewables LLC**	Gürcistan	Enerji
Enka Enerji Ticaret A.Ş.**	Türkiye	Enerji
Enka Data Hizmetleri A.Ş.**	Türkiye	Veri Merkezleri
Encommerce - 1 B.V. **	Hollanda	Ticaret
Encommerce B.V.**	Hollanda	Ticaret
Metra Akdeniz Dış Ticaret A.Ş.**	Türkiye	Ticaret
Cimtas Construction LLC**	Suudi Arabistan	Mühendislik ve İnşaat
Enka Middle East LLC**	Suudi Arabistan	Mühendislik ve İnşaat
Çimtaş İleri Teknoloji Çözümleri A.Ş.**	Türkiye	Mühendislik ve İnşaat
Blacksteel Teknoloji Yatırımları A.Ş.**	Türkiye	Mühendislik ve İnşaat
Enka India Projects Private Limited**	Hindistan	Mühendislik ve İnşaat
Edco Construction GmbH**	Almanya	Mühendislik ve İnşaat
Enka Construction (SMC) Private Ltd**	Pakistan	Mühendislik ve İnşaat
Enka Investment AG**	İsviçre	Mühendislik ve İnşaat
Enka UK Properties LTD**	Birleşik Krallık	Gayrimenkul
Enka Construction Mozambique SU LDA**	Mozambik	Mühendislik ve İnşaat
Enka Data Center Services LLC**	Rusya	Veri Merkezleri
Enka Data Center Solutions BV**	Hollanda	Veri Merkezleri
Enka Data Center Solutions LLC**	Rusya	Veri Merkezleri
Enka Data Center Solutions UK Limited**	Birleşik Krallık	Veri Merkezleri
Maryina Roscha Development LLC**	Rusya	Gayrimenkul

**TSRS'nin 17. ve 19. ve B13-37 paragrafları uyarınca yapılan önemlilik değerlendirmesi sonucunda, ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. çatısındaki Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali, özel projeler, ENKA İnşaat Libya Branch Office kapsamındaki faaliyetler; ENKA UK Construction Ltd. altında yer alan ENKA UK Construction Ltd. Libya Branch Office kapsamındaki faaliyetler; Town UP 8 EOOD, Entrade GmbH ve ENKA Global Construction LLC kapsamındaki faaliyetler, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği açısından önemli risk ve fırsat içermemesi, bu yöndeki paydaş kararlarını etkilemeyeceklerinin değerlendirilmesi ve gizlilik ve ilgili sözleşme şartlarından doğan kısıtlamalar sebebiyle bu raporun eklerinde yer alan enerji, emisyon, su ve atık verilerinin bulunduğu tabloların kapsamında yer almamaktadır.

**TSRS'nin 17. ve 19. ve B13-37 paragrafları uyarınca yapılan önemlilik değerlendirmesi ve sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bağlantılı risk ve fırsat analizi sonucunda ilgili şirketin fiziksel faaliyetinin bulunmaması (veya yeni kurulan veri merkezi şirketleri olmaları) nedeniyle önemli bilgi içermediği tespit edilmiştir. Bu sebeple, bu raporun Metrikler ve Hedefler yer alan tabloların kapsamında yer almamaktadır.

***CMOS B.V. ve OOO Emos şirketlerinin enerji, emisyon, su ve atık verileri, ENKA TC şirketinin kapsamı altında raporlanmaktadır. Ayrıca, ENKA Flex Offices LLC şirketinin enerji, emisyon, su ve atık verileri, ENKA Invest ve Enkamos Region B.V. şirketlerinin içerisinde raporlanmaktadır.

**** Şirketin inşaat faaliyetleri tamamlanmıştır ve bu nedenle önemli bir bilgi içermemektedir. Bu nedenle, bu raporun enerji, emisyon, su ve atık verilerini içeren tablolarına dahil edilmemiştir.

Ek 2: Bağımsız Güvence Raporu

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza Eski Büyükdere
Caddesi Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu’na,

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 3-4 sayfaları arasında yer alan “Rapor Hakkında” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi

eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilgiden kaynaklı belirsizlikler bulunmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanlarını belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

4 Mart 2026

Ek 3: TSRS İçerik Endeksi

Başlık	TSRS 1 Standardı	İlgili TSRS Maddesi	Açıklamalar/ İlgili Rapor Bölümü	
Yönetişim	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Yönetişim	
		TSRS-1 27.a.ii	Yönetişim	
		TSRS-1 27.a.iii	Yönetişim	
		TSRS-1 27.a.iv	Yönetişim	
		TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının Ücretlendirme Sistemine Etkisi	
	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-1 27.b.i	Yönetişim Risk Yönetimi	
TSRS-1 27.b.ii		Yönetişim Risk Yönetimi		
Strateji	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıda belirtilen hususları anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-1 29	Önemlilik Sürdürülebilirlik ve İklim ile Bağlantılı Risk ve Fırsatlar Dirençlilik	
		Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	Önemlilik Risk Yönetimi
			TSRS-1 30.b	Önemlilik Risk Yönetimi
	TSRS-1 30.c		Önemlilik Risk Yönetimi	
	İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	Risk Yönetimi	
		TSRS-1 32.b	Risk Yönetimi	
	Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	Risk Yönetimi	
		TSRS-1 33.b	Risk Yönetimi	
		TSRS-1 33.c	Ödünleşim	
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	Önemlilik Risk Yönetimi	
		TSRS-1 34.b	Önemlilik Risk Yönetimi	
		TSRS-1 35.a	Önemlilik Risk Yönetimi	
		TSRS-1 35.b	Önemlilik Risk Yönetimi	
			<i>Bir sonraki finansal raporlama döneminde 35(a) paragrafı uyarınca düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir riski bulunan sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar bulunmamaktadır.</i>	
			TSRS-1 35.c.i	Önemlilik Risk Yönetimi
			TSRS-1 35.c.ii	Önemlilik Risk Yönetimi
	TSRS-1 35.d	Önemlilik Risk Yönetimi		
	Dirençlilik	TSRS-1 41	Dirençlilik	
	Risk Yönetimi	Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.i	Risk Yönetimi
			TSRS-1 44.a.ii	Risk Yönetimi Senaryo Analizleri
TSRS-1 44.a.iii			Risk Yönetimi	
TSRS-1 44.a.iv			Risk Yönetimi	
TSRS-1 44.a.v			Risk Yönetimi	
TSRS-1 44.a.vi		Risk Yönetimi		
İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler		TSRS-1 44.b	Risk Yönetimi	
Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bildirdiği	TSRS-1 44.c	Risk Yönetimi		

Başlık	TSRS 1 Standardı	İlgili TSRS Maddesi	Açıklamalar/ İlgili Rapor Bölümü	
Metrikler ve Hedefler	İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	Metrikler ve Hedefler	
		İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullandığı metrikler	TSRS-1 46.b.i	Metrikler ve Hedefler
		İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 46.b.ii	Metrikler ve Hedefler Risk Yönetimi
		TSRS'ler dışındaki bir kaynaktan alınan bir metriği açıklaması durumunda işletme, kaynağı ve alınan metriği belirler.	TSRS-1 49	Metrikler ve Hedefler
		Bir metriğin işletme tarafından geliştirilmiş olması durumunda, işletme bu metriklerle ilişkin bilgileri açıklar	TSRS-1 50.a	Metrikler ve Hedefler
	TSRS-1 50.b		Metrikler ve Hedefler	
	TSRS-1 50.c		Metrikler ve Hedefler	
	TSRS-1 50.d		Metrikler ve Hedefler	
	İşletmenin, stratejik amaçlarına ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği hedefler ile mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere ilişkin bilgiler	TSRS-1 51.a	Metrikler ve Hedefler	
		TSRS-1 51.b	Metrikler ve Hedefler	
		TSRS-1 51.c	Metrikler ve Hedefler	
		TSRS-1 51.d	Metrikler ve Hedefler	
		TSRS-1 51.e	Metrikler ve Hedefler	
		TSRS-1 51.f	Metrikler ve Hedefler	
TSRS-1 51.g		Metrikler ve Hedefler		
TSRS-1 52		Metrikler ve Hedefler		
TSRS-1 53		Metrikler ve Hedefler		
Genel Hükümler	Rehberlik Kaynakları	TSRS-1 54	Rapor Hakkında <i>ENKA, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirlerken, TSRS'leri uygular.</i>	
		TSRS-1 55.a	Rapor Hakkında Metrikler ve Hedefler	
		TSRS-1 56	Rapor Hakkında Önemlilik Risk Yönetimi	
		TSRS-1 57	Rapor Hakkında Önemlilik Risk Yönetimi	
		TSRS-1 59	Rapor Hakkında Önemlilik Risk Yönetimi	
	Açıklamaların Yeri	TSRS-1 60	Rapor Hakkında	
		TSRS-1 61	Rapor Hakkında	
		TSRS-1 62	Rapor Hakkında	
		TSRS-1 63	Rapor Hakkında	
	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	Rapor Hakkında	
		TSRS-1 65	Rapor Hakkında	
		TSRS-1 66	Rapor Hakkında	
	Karşılaştırmalı Bilgi	TSRS-1 70	Metrikler ve Hedefler Risk Yönetimi	
TSRS-1 71		Metrikler ve Hedefler Risk Yönetimi		
Uygunluk Beyanı	TSRS 1-72	Rapor Hakkında		
	TSRS 1-73	Rapor Hakkında Raporlama Yaklaşımı ve Muafiyetler		
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar	Muhakemeler	TSRS-1 74	Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar	
		TSRS-1 75	Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar	
		TSRS-1 76	Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar	
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 77	Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar	
		TSRS-1 78	Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar	
	Hatalar	TSRS-1 83	Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar	
		TSRS-1 84	Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar	
		TSRS-1 85	Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar	
TSRS-1 86	Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar			

Başlık	TSRS 2 Standardı	İlgili TSRS Maddesi	Açıklamalar/ İlgili Rapor Bölümü			
Yönetişim	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Yönetişim			
		TSRS-2 6.a.ii	Yönetişim			
		TSRS-2 6.a.iii	Yönetişim			
		TSRS-2 6.a.iv	Yönetişim			
		TSRS-2 6.a.v	Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının Ücretlendirme Sistemine Etkisi			
İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Yönetişim Risk Yönetimi			
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetişim Risk Yönetimi			
Strateji	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-2 9	Yönetişim			
		İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	Risk Yönetimi		
	TSRS-2 10.b		Risk Yönetimi			
	TSRS-2 10.c		Risk Yönetimi			
	TSRS-2 10.d		Risk Yönetimi			
	TSRS-2 11		Risk Yönetimi			
	TSRS-2 12		Strateji Risk Yönetimi			
	İş modeli ve değer zinciri	İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Risk Yönetimi		
			TSRS-2 13.b	Risk Yönetimi		
	Strateji ve karar alma	Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	Risk Yönetimi Metrikler ve Hedefler		
			TSRS-2 14.a.ii	Risk Yönetimi Metrikler ve Hedefler		
			TSRS-2 14.a.iii	Risk Yönetimi Metrikler ve Hedefler		
			TSRS-2 14.a.iv	Strateji Risk Yönetimi Metrikler ve Hedefler		
			TSRS-2 14.a.v	Strateji Risk Yönetimi Metrikler ve Hedefler		
			TSRS-2 14.b	Risk Yönetimi Metrikler ve Hedefler		
			TSRS-2 14.c	Risk Yönetimi Metrikler ve Hedefler		
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	Önemlilik Risk Yönetimi		
			TSRS-2 15.b	Önemlilik Risk Yönetimi		
			TSRS-2 16.a	Risk Yönetimi		
			TSRS-2 16.b	Risk Yönetimi		
			TSRS-2 16.c	Risk Yönetimi		
			TSRS-2 16.d	Risk Yönetimi		
			İklim dirençliliği	İklim dirençliliği	TSRS-2 22	Strateji
					TSRS-2 22.a.i	Strateji
					TSRS-2 22.a.ii	Strateji Rapor Hakkında
					TSRS-2 22.a.iii (1)	Strateji Risk Yönetimi
	TSRS-2 22.a.iii (2)	Strateji Risk Yönetimi				
	TSRS-2 22.a.iii (3)	Strateji Risk Yönetimi				
	TSRS-2 22.b.i.(1)	Senaryo Analizi				
	TSRS-2 22.b.i.(2)	Senaryo Analizi				
	TSRS-2 22.b.i.(3)	Senaryo Analizi				
	TSRS-2 22.b.i.(4)	Senaryo Analizi				
TSRS-2 22.b.i.(5)	Senaryo Analizi					
TSRS-2 22.b.i.(6)	Senaryo Analizi					
TSRS-2 22.b.i.(7)	Senaryo Analizi					

Başlık	TSRS 2 Standardı	İlgili TSRS Maddesi	Açıklamalar/ İlgili Rapor Bölümü		
Strateji	İklim dirençliliği	TSRS-2 22.b.ii.(1)	Senaryo Analizi Risk Yönetimi		
		TSRS-2 22.b.ii.(2)	Senaryo Analizi Risk Yönetimi		
		TSRS-2 22.b.ii.(3)	Senaryo Analizi Risk Yönetimi		
		TSRS-2 22.b.ii.(4)	Senaryo Analizi Risk Yönetimi		
		TSRS-2 22.b.ii.(5)	Senaryo Analizi Risk Yönetimi		
		TSRS-2 22.b.iii	Rapor Hakkında Senaryo Analizi		
		TSRS-2 23	Risk Yönetimi Metrikler ve Hedefler		
Risk Yönetimi	İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a	Risk Yönetimi		
		TSRS-2 25.a.i	Risk Yönetimi		
		TSRS-2 25.a.ii	Risk Yönetimi Senaryo Analizi		
		TSRS-2 25.a.iii	Risk Yönetimi		
		TSRS-2 25.a.iv	Risk Yönetimi		
		TSRS-2 25.a.v	Risk Yönetimi		
		TSRS-2 25.a.vi	Risk Yönetimi		
İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.b	Senaryo Analizi Risk Yönetimi		
		TSRS-2 25.c	Risk Yönetimi		
İklimle ilgili metrikler	İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrikler ve Hedefler		
		TSRS-2 29.b	Risk Yönetimi		
		TSRS-2 29.c	Risk Yönetimi		
		TSRS-2 29.d	Risk Yönetimi		
		TSRS-2 29.e	Risk Yönetimi		
		TSRS-2 29.f	İşletme, sera gazı emisyonlarının maliyetlerini değerlemek için her bir metrik ton sera gazı emisyon fiyatını orta vadede belirleyecektir.		
		TSRS-2 29.g	Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının Ücretlendirme Sistemine Etkisi (Yönetişim)		
		TSRS-2 32	Metrikler ve Hedefler		
		Metrikler ve Hedefler	İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Metrikler ve Hedefler
				TSRS-2 33.b	Metrikler ve Hedefler
TSRS-2 33.c	Metrikler ve Hedefler				
TSRS-2 33.d	Metrikler ve Hedefler				
TSRS-2 33.e	Metrikler ve Hedefler				
TSRS-2 33.f	Metrikler ve Hedefler				
TSRS-2 33.g	Metrikler ve Hedefler				
TSRS-2 33.h	Metrikler ve Hedefler				
TSRS-2 34.a	Metrikler ve Hedefler				
TSRS-2 34.b	Metrikler ve Hedefler				
TSRS-2 34.c	Metrikler ve Hedefler				
TSRS-2 34.d	Metrikler ve Hedefler				
TSRS-2 35	Metrikler ve Hedefler				
TSRS-2 36 (a)	Metrikler ve Hedefler Geçiş Planı				
TSRS-2 36 (b)	Metrikler ve Hedefler Geçiş Planı				
TSRS-2 36 (c)	Metrikler ve Hedefler Geçiş Planı				
TSRS-2 36 (d)	Metrikler ve Hedefler Geçiş Planı				
TSRS-2 36 (e)	Henüz planlanan bir oran bulunmamaktadır. Belirlendiğinde, raporlama kapsamında açıklanacaktır. Geçiş Planı ENKA CDP İklim Değişikliği Raporlaması				
TSRS-2 37	Metrikler ve Hedefler				

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş.

✧ www.enka.com

✧ [Instagram/enka_insaat_official](https://www.instagram.com/enka_insaat_official)

✧ [Linkedin/company/enka/](https://www.linkedin.com/company/enka/)

✧ [X/@ENKA_Cons](https://twitter.com/ENKA_Cons)

Raporla ilgili geri bildirimleriniz ve sorularınız için
sustainability@enka.com