

FAALİYET RAPORU 2024

MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT
ENERJİ ÜRETİMİ
GAYRİMENKUL
TİCARET

Balmumcu Mah.,
Zincirlikuyu Yolu, No: 10, 34349,
Beşiktaş, İstanbul, Türkiye

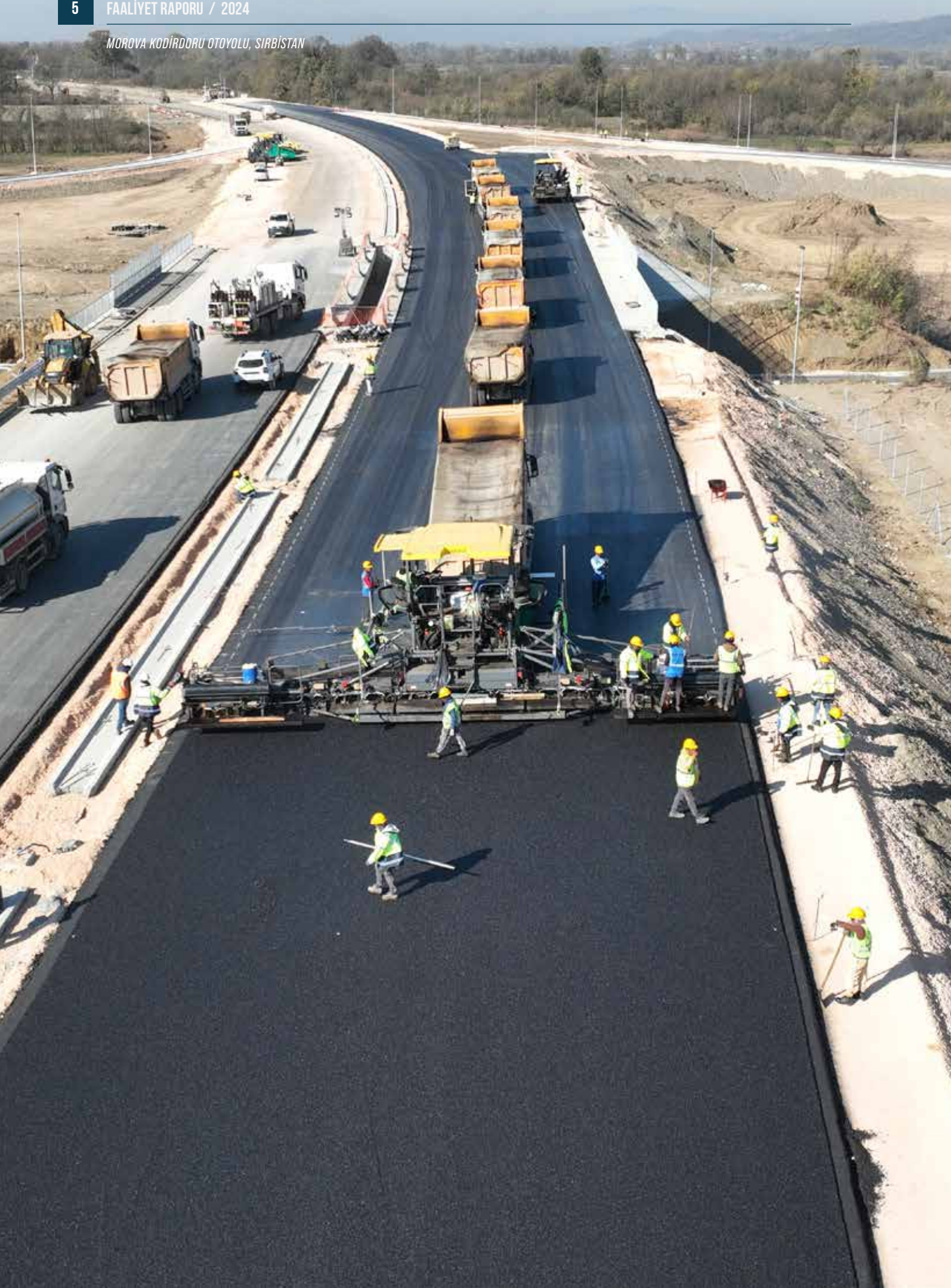
Tel: +90 212 376 10 00
Faks: +90 212 376 19 80

enka@enka.com

<https://www.enka.com>







İÇİNDEKİLER

Şirketler	11
Olağan Genel Kurul Gündemi	14
Yönetim Kurulu	16
Başkan'dan Mesaj	17
Operasyonlarımız	19
Mühendislik ve İnşaat	21
<i>Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri</i>	24
<i>Elektrik Santrali Projeleri</i>	33
<i>Altyapı Projeleri</i>	45
<i>Bina Projeleri</i>	56
<i>Grup Şirketleri</i>	66
Enerji Üretimi	89
Gayrimenkul	97
Ticaret	115
Sosyal Faaliyetler	122
Raporlar	179
<i>Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu</i>	194
<i>Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu</i>	203
<i>Bağımsız Denetçi Raporu</i>	215



DRT Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş. Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi Maslak
Mahallesi No:1 Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye
Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr
Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

1) Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2024-31/12/2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2024-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 5 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporunun bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, Grup'un 2023 yılına ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu ile ilgili olarak, 6 Mart 2024 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mart 2025



ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. YILLIK YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Rapor Dönemi	:	01.01.2024 - 31.12.2024
Tescilli Şirket Adı	:	ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
Tescil veya Kuruluş Adı	:	1957
Kayıtlı Olduğu Ülke	:	İstanbul / Türkiye
Ticaret Odası Sicil Numarası	:	68194
Ödenmiş Sermaye	:	6.000.000.000 TL (Türk Lirası) 2.751.958.581 ABD Doları (eşdeğeri)
BS EN ISO 9001 Sertifika No	:	2015 Kayıtlı FS 57544
BS EN ISO 14001 Sertifika No	:	2015 Kayıtlı EMS 71388
BS EN ISO 45001 Sertifika No	:	2018 Kayıtlı OHS 71389
BS IEC 27001 Sertifika No	:	2013 Kayıtlı IS 715596
ASME A Sertifika No	:	2023 Kayıtlı 45151
ASME U Sertifika No	:	2023 Kayıtlı 45152
ASME U2 Sertifika No	:	2023 Kayıtlı 45153
ASME S Sertifika No	:	2023 Kayıtlı 45154
National Board (NB) R Stamp	:	2023 Kayıtlı 11092
Kurumsal Yönetim Notu	:	9.38 (Kasım 2024 – Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.)
Merkez Ofis Adresi	:	Balmumcu Mah., Zincirlikuyu Yolu No: 10, 34349 Beşiktaş / İstanbul
Telefon	:	+90 (212) 376 10 00 (pbx)
Faks	:	+90 (212) 376 19 80
Resmi İnternet Sitesi	:	www.enka.com
E-posta	:	enka@enka.com

ŞİRKETLER

MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
 Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.
 Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.
 Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools
 Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
 Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.
 Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.
 ENKA UK Construction Ltd.
 ENKA Holding B.V.
 ENKA Construction and Development B.V.
 ENKA Power Systems B.V.
 Bechtel ENKA UK Limited
 Entrade GmbH
 Capital City Investment B.V.
 ENKA Construction S.A.

ENERJİ ÜRETİMİ

Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.
 Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.
 İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.
 ENKA Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş.
 Town Up 8 EOOD

GAYRİMENKUL

ENKA TC
 City Center Investment B.V.
 LLC MosENKA
 LLC Moskva Krasnye Holmy
 LLC Otel Moskva - Krasnye Holmy,
 Swissotel Krasnye Holmy
 ENKA Invest
 ENKAMOS Region B.V.
 LLC ENKA Flex Offices
 ENKA Holding Investment S.A.

TİCARET

ENKA Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.
 ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş.
 AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.

Tarih: 28.03.2025

Saat: 14:00

Toplantı Yeri: Balmumcu Mahallesi,

Zincirlikuyu Yolu No:6

ENKA Konferans Salonu

Beşiktaş / İstanbul

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Genel Kurul Başkanlık Divanı'nın seçimi ve Başkanlık Divanı'na, Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nı imzalama yetkisinin verilmesi,
2. 2024 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Finansal Tabloların okunması ve görüşülmesi,
3. Bağımsız Denetçi Raporu'nun okunması ve görüşülmesi,
4. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde 2024 yılı içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
5. 2024 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu hesaplarının onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketin 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi,
8. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası'nda belirlenen esaslara göre Yönetim Kurulu Üyeleri'nin huzur haklarının aylık net 140.000 TL olarak belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu'nun önerdiği Bağımsız Denetleme Kuruluşunun seçiminin onaylanması,
10. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde hazırlanan 2024 yılı Bilanço Kâr'ının dağıtımı hakkında karar alınması,
11. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 3'üncü kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin olmadığının ortakların bilgisine sunulması,
12. Yönetim Kurulu'na Ana Sözleşmenin Temettü Avansı Dağıtımı başlıklı 37'nci maddesi ve 23 Ocak 2014 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği kapsamında, 2025 hesap dönemi için Kâr Payı Avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesinin onaylanması,
13. 2025 hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edileceği hususunun görüşülüp onaylanması,
14. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne T.T.K.'nın 395'inci ve 396'ncı maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için gerekli iznin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2024 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
15. Dilek ve temenniler.



NASSAU KRUVAZİYER LİMANI, PRINCE GEORGE WHARF / BAHAMALAR



NABEREZHNAYA KULESİ / RUSYA FEDERASYONU



WEST QURNA 1 (WQ1) YAĞLI SU ARITMA 2 (PW2) / IRAK



MORAVA KORİDORU OTYOLU / SİRBİSTAN

YÖNETİM KURULU



A. Mehmet TARA
Yönetim Kurulu Başkanı
(İcracı Üye)



Cem ÇELİKER
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
(İcracı Üye)



Erdoğan TURGUT
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Üye)



Vasıf SAYIL
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)



Nazlı Tıbar GÜLER
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

BAŞKAN'DAN MESAJ

DEĞERLİ ORTAKLAR,

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu adına, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz. Sizleri en derin saygılarımızla selamlıyoruz.

Finansal Performans

2024 yılı itibarıyla, şirketimizin finansal göstergeleri güçlü bir performans sergilemiştir. Yıl sonu itibarıyla, ENKA'nın öz sermayesi 7,9 milyar ABD Doları, net nakit pozisyonu 5,4 milyar ABD Doları, konsolide cirosu 3,1 milyar ABD Doları ve konsolide kârı 753 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet Alanlarımız ve Sektörel Gelişmeler

ENKA, geçmiş yıllarda olduğu gibi mühendislik ve inşaat, enerji üretimi, gayrimenkul yatırım ve yönetimi ile ticaret sektörlerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

- › Mühendislik ve İnşaat sektöründe 2024 yılı ciromuz 2,25 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiş olup, grup şirketlerimizin katkılarıyla yıl sonu itibarıyla toplam iş portföyümüz 5,8 milyar ABD Doları seviyesindedir. Geçtiğimiz yıla kıyasla bu rakam 866 milyon ABD Doları artırılmıştır. Son dönemde grup şirketimiz Çimtaş'ın da üstlendikleri dahil olmak üzere Almanya, Birleşik Krallık, Fransa, İspanya, Kuzey Makedonya, Macaristan ve Sırbistan'daki işlerle backlog'da bulunan Avrupa proje miktarı artmıştır.
- › Enerji Üretimi alanında ENKA, toplam 4.100 MW kurulu güce sahip Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim santralleri ile Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticisi konumundadır. Şirketimiz, Türkiye'nin yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %10'unu karşılayabilecek kapasiteye sahiptir.

2024 yılında enerji fiyatlarının uygun olmaması nedeniyle üretim seviyesinde daralma yaşanmış ve toplam 328 milyon ABD Doları gelir elde edilmiştir.

Enerji alanındaki yatırımlarımız kapsamında, Kırklareli'nde 850 MW kapasiteye sahip olacak yeni bir doğal gaz kombine çevrim santrali inşaatına devam etmekteyiz. Yarım milyar ABD Doları yatırımla hayata geçirilecek olan santralimizin bu yılın son çeyreğinde operasyona başlaması planlanmaktadır. Bunun yanı sıra, ilk güneş enerjisi yatırımımızı Bulgaristan'da gerçekleştirmekteyiz. 40 milyon Euro maliyetle tamamlanacak ve 45 MWp üretim kapasitesine sahip olan santralin bu yılın ikinci çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

- › Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi alanında, 2024 yılı itibarıyla 335 milyon ABD Doları gelir elde edilmiştir. Rusya'da faaliyet gösteren şirketlerimiz aracılığıyla, A sınıfı ofis binaları ve alışveriş merkezlerinin yatırım ve yönetimi sürdürülmektedir. Şirketimiz, yıl sonu itibarıyla Moskova'da toplam 390 bin metrekare A sınıfı net kiralanabilir ofis alanı ve 380 bin metrekare kiralanabilir alışveriş merkezi alanına sahiptir.
- › Ticari Faaliyetler alanında, iş makineleri, kaldırma ekipmanları ve endüstriyel ürünlerde dünyanın önde gelen markalarının satış ve satış sonrası hizmetlerini yürüten ENKA Pazarlama, 2024 yılında 279 milyon ABD Doları ciro elde etmiştir.

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Alanındaki Çalışmaları-mız

Çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği, şirketimizin en temel önceliklerinden biri olmaya devam etmektedir. Bu doğrultuda, 2024 yılında çalışanlarımıza toplamda 1.000.000 insan-saat üzerinde İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre eğitimi verilmiştir. Eğitim faaliyetlerimizin 2023 yılına kıyasla artış göstermesi, sürekli gelişim taahhüdümüzün bir göstergesidir.

Yıl boyunca operasyonlarımızda ölümlü kaza yaşanmamış olması, İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre prosedürlerini her operasyonun merkezine koyduğumuzu bir kez daha kanıtlamaktadır. ENKA'nın ana faaliyet alanlarındaki İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre performansı, uluslararası standartlarla karşılaştırıldığında sektör ortalamalarının oldukça üzerindedir. ABD Çalışma İstatistikleri Bürosu (BLS) ve Uluslararası Petrol ve Gaz Üreticileri Birliği (IOGP) gibi kuruluşların verileri, ENKA'nın İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre performansının endüstri liderleriyle rekabet edecek düzeyde olduğunu ortaya koymaktadır.

2024 yılı içerisinde ENKA Merkez Ofisi ve proje sahalarında gerçekleştirilen dış denetimler, ENKA İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Yönetim Sistemlerinin ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 standartlarıyla tam uyumlu olduğunu bir kez daha kanıtlamış ve şirket sertifikaları başarıyla yenilenmiştir. Önümüzdeki dönemde de İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre kültürümüzü güçlendirmek, özellikle taşeron yönetiminde daha etkin bir entegrasyon sağlamak ve operasyonlarımızda sıfır kaza hedefimize ulaşmak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile Mücadele

ENKA olarak sürdürülebilirlik taahhütlerimizi, somut ilerlemeye dönüştürmeye odaklanıyoruz ve bu doğrultuda sadece toplumsal ve çevresel etkilerimizi yönetmekle kalmıyor, aynı zamanda şeffaflığı ve hesap verebilirliği bu çalışmalarımızın merkezine koyuyoruz. Enerjide dönüşümün gezegenimizin sürdürülebilirliği açısından

kilit öneme sahip olduğunun bilincindeyiz; AB ve Birleşik Krallık'ta devam eden projelerimiz ve ilk yenilenebilir enerji yatırımı projemiz olan, Burgaz'daki 45 MW Kapasiteli Güneş Enerjisi Santralini inşası ile bu dönüşümde fark yaratacak örnek projelere imza atmaya devam ediyoruz. Ayrıca çalışanlarımızın bu dönüşümde gerekli donanımlara sahip olmaları ve farkındalıklarının artması amacıyla onları eğitim olanaklarıyla destekliyor ve teşvik ediyoruz.

2024 yılında, proje ekiplerimiz, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği çalıştayları düzenleme ve projeye özgü hedefler belirleme çalışmalarına aralıksız devam ederken; Çimtaş Grubu'nun verimlilik projeleri ile elde ettikleri sonuçlar ve gayrimenkul şirketlerimizin ISO 50001 sertifikalarını almalarıyla da hedeflerimiz karşısında oldukça önemli ilerlemeler kaydettik. Güneş enerjisi yatırımlarını kesintisiz devam ettirdiğimiz Okullarımız ise artık sürdürülebilir kampüs dönüşümlerini tamamladılar. Çevresel etkimizi azaltmaya yönelik girişimlerimiz devam ederken; diğer yandan çeşitlilik, kapsayıcılık ve saygı kültürünü öncelikle çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımız için sağlamaya yönelik çalışmalarımıza, kapsamlı eğitim programlarımıza ve girişimlerimize devam etmekteyiz. Buna ek olarak, Etik ve Uyum Programımız ve İç Denetim Programımız en üst düzeyde bütünlük ve yasal uygunluk standartlarında çalışmamızı sağlayan iki kritik savunma mekanizması olmaya devam etmektedir. Toplumsal yatırım programlarımız, çevre ve enerji girişimlerimiz ve çalışanlarımızın güvenlik ve refahını önceliğimiz olarak koruyan girişimlerimizle, 2030 ve 2050 sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerimize ulaşmak için çalışmalarımıza devam ediyor ve tedarik zincirimizi de bu yönde güçlendirmek adına yeni politikalar geliştiriyoruz.

Geleceğe Yönelik Taahhüdümüz

ENKA olarak, projelerimizi zamanında ve yüksek kalite standartları doğrultusunda hayata geçirme yetkinliğimiz, başarılarımızın temelini oluşturmaktadır. Geçmişte olduğu gibi, gelecekte de belirlediğimiz kriterlerden ödün vermeden, odaklandığımız sektörlerde sürdürülebilir büyümeyi ve kârlılığı koruma hedefimizle faaliyetlerimizi sürdüreceğiz.

2025 yılının siz değerli ortaklarımıza sağlık, mutluluk ve başarı dolu günler getirmesini dileriz

A. Mehmet TARA

Yönetim Kurulu Başkanı

28 Şubat 2025

OPERASYONLARIMIZ

MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

1. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
2. Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş., Gemlik, Türkiye
3. Cimtaş Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
4. Cimtaş Ningbo Modular Skids & Pipe Spools, Ningbo, Çin
5. Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
6. Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kocaeli, Türkiye
7. Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş., Türkiye

ENERJİ ÜRETİMİ

8. Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti., Adapazarı, Türkiye
9. Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti., Adapazarı, Türkiye
10. İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti., İzmir, Türkiye
11. ENKA Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş., Kırklareli, Türkiye
12. Town Up 8 EOOD, Burgaz, Bulgaristan

GAYRİMENKUL

13. ENKA TC, Moskova, Rusya Federasyonu
14. City Center Investment B.V., Moskova, Rusya Federasyonu
15. MosENKA, Moskova, Rusya Federasyonu
16. Moskva - Krasnye Holmy, Moskova, Rusya Federasyonu
17. Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swissotel Krasnye, Moskova, Rusya Federasyonu
18. ENKA Invest, Moskova, Rusya Federasyonu
19. ENKAMOS Region B.V., Moskova, Rusya Federasyonu
20. LLC ENKA Flex Offices, Moskova, Rusya Federasyonu

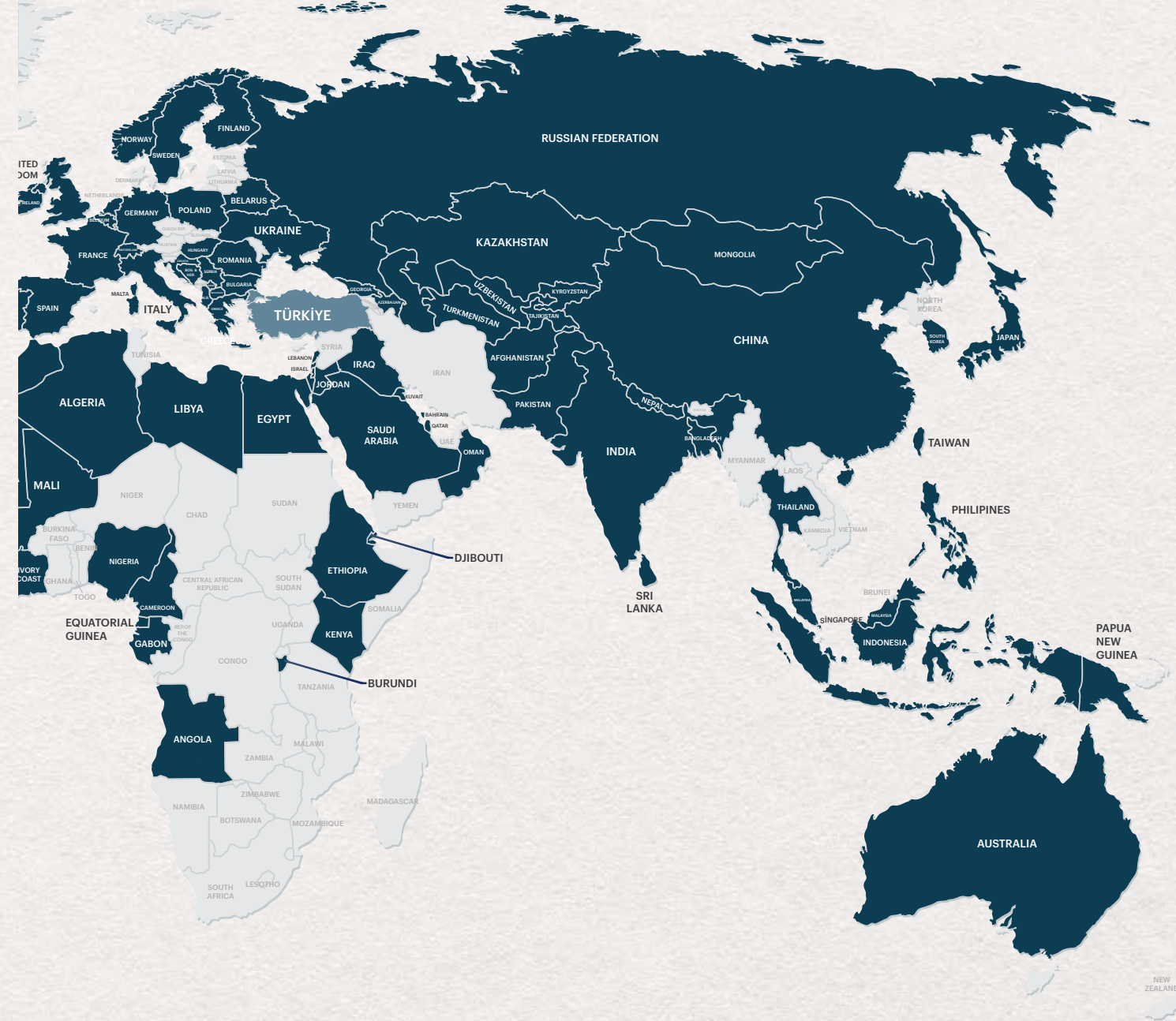
TİCARET

21. ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş., İstanbul, Türkiye
22. ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş., İstanbul, Türkiye



SOSYAL FAALİYETLER

23. ENKA Vakfı, İstanbul, Türkiye
24. ENKA Spor Kulübü, İstanbul, Türkiye
25. ENKA İstanbul Okulları, Türkiye
26. ENKA Adapazarı Okulları, Türkiye
27. Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi - Kocaeli, Türkiye
28. Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi - Kocaeli, Türkiye
29. ENKA Sanat, İstanbul, Türkiye



MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

PETROL, GAZ VE PETROKİMYA PROJELERİ

Propilen Splitter Ünitesi Projesi - İzmit & İzmir Rafinerileri	Türkiye
Stade Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Yeniden Gazlaştırma Terminali	Almanya
Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) Mekanik, Elektrik ve Enstrümantasyon Montaj İşleri	Kazakistan

ELEKTRİK SANTRALİ PROJELERİ

Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali	Almanya
Hinkley Point C (HPC) Nükleer Enerji Santrali Türbin Adası HP & IP/LP Borulama Prefabrikasyon ve Montaj İşleri	Birleşik Krallık
Kuzey Bingazi 1.320 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali	Libya
Misurata 650 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali	Libya
Tripoli West 671 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali	Libya

ALTYAPI PROJELERİ

Koridor 8 & 10D Otoyolu	Kuzey Makedonya
Morava Koridoru Otoyolu	Sırbistan
Oyu Tolgoi Yeraltı Projesi - Konsantratör Kapasite Artırım İnşaatının Yapısal, Mekanik, Borulama, Elektrik ve Enstrümantasyon (SMPE&I) İşleri	Moğolistan
San Juan Kruvaziyer Limanı Geliştirme Projesi	Porto Riko

BİNA PROJELERİ

Shotton Kağıt Fabrikası	Birleşik Krallık
Yandex Genel Merkezi	Rusya Federasyonu
Özel Projeler	Çeşitli Ülkeler

PETROL, GAZ VE PETROKİMYA PROJELERİ

Propilen Splitter Ünitesi Projesi –
İzmit & İzmir Rafinerileri

Türkiye

Stade Sıvılaştırılmış Doğal Gaz
(LNG) Yeniden Gazlaştırma
Terminali

Almanya

Üçüncü Jenerasyon Projesi
(3GP) Mekanik, Elektrik ve
Enstrümantasyon Montaj İşleri

Kazakistan



PROPİLEN SPLITTER ÜNİTESİ PROJESİ

İZMİT VE İZMİR RAFİNERİLERİ

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ
İzmit & İzmir - Türkiye	TÜPRAŞ	Ağustos 2024 – Nisan 2027 (İzmir) Temmuz 2024 – Mart 2027 (İzmit)	Mühendislik, Satın Alma ve İnşaat (EPC) Götürü Usulü



24 Nisan 2024 tarihinde ENKA ile Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (TÜPRAŞ) arasında, İzmit ve İzmir Rafinerileri için Propilen Splitter Ünitesi Projesi sözleşmeleri imzalanmıştır. ENKA'nın iş kapsamı; detay mühendislik, satın alma, inşaat, devreye ve işletmeye alma işleri ile yeni tesisin mevcut rafineri tesisleriyle entegrasyonu için gerekli bağlantılar, ilaveler ve modifikasyonları içermektedir.

İzmit Rafinerisi

Proje kapsamında TÜPRAŞ Rafinerisi'nde yeni bir Propilen Geri Kazanım Ünitesi (PRU) ve yeni bir 5.000 m³ küresel tank yer almaktadır. Yeni PRU üniteleri, propilenin doğrudan açık piyasaya satılması amacıyla mevcut Akışkan Katalitik Kraking Proses Ünitesi'nin (FCC Ünitesi) çıkış yönüne kurulacaktır. Üniteler, FCC Ünitesi tarafından üretilen propan/propilen akışından polimer sınıfı propilen üretmek üzere tasarlanacaktır ve FCC Ünitesinden 800 m³/gün besleme kapasitesine sahip olacaktır.

2024 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla projelerde aşağıdaki çalışmalar başarıyla tamamlanmıştır:

Mühendislik Süreci:

Proje temel mühendislik çalışmaları tamamlanmış olup, ekipman boyutlandırmaları, ısı ve kütle dengeleri, ekipman yerleşimleri ve tek hat şemaları oluşturulmuştur. Boru ve enstrüman şemaları (P&ID), işverenle yapılan toplantılar sonrasında HAZOP için yayınlanmış ve 2025 yılı Ocak ayında HAZOP süreçlerinin tamamlanması planlanmaktadır. Önemli ekipmanlara yönelik satın alma paketleri, bilgi föyleri ve teknik değerlendirme tabloları tamamlanmıştır. Projenin kritik ekipmanı olan ısı pompası kompresörleri için tedarikçi ile kick-off toplantısı gerçekleştirilmiş ve gerekli dokümanlar paylaşılmıştır. Lisansör firma UOP ve diğer tedarikçilerle detay mühendislik süreci devam etmektedir. Ayrıca, 3 boyutlu model üzerinde çalışmalar sürmektedir.

Zemin etüdü çalışmaları tamamlanmış, raporlar hazırlanmış ve işveren ile gerekli raporların paylaşımı başlamıştır. Mimari paftalar, işverenle paylaşılacak üzere yorumlanmaktadır. Altyapı çalışmaları ise devam etmektedir.

Tesis dışı borulama ve yapısal çelik modellemeleri oluşturulmuş, boru gerilme ve çelik taşıma hesaplamaları devam etmektedir.

İzmit Rafinerisi tank sahasında küre tank mühendisliği çalışmaları sürmekte olup, P&ID'ler işverene sunulmuştur. Detay mühendislik sürecinde, işverenin talepleri doğrultusunda proses akış şemaları güncellenmekte ve pompalama darboğazlarının tespiti için çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca, tank sahası zemin raporu da işverene iletilmiştir.

Satın Alma Süreci:

Kompresörlerin, pompaların, eşanjörlerin ve Lisansör UOP kapsamında yer alan TRCS kontrol sistemlerinin, kolon tavalalarının ve hi-flux tüplerinin satın alımları tamamlanmış ve bu alanda planlanan ilerleme sağlanmıştır. Basıncı kaplar, kolon ve kondenser, DCS ve switchgear ile ilgili satın alma süreçleri ise devam etmektedir. Detay mühendislik çalışmaları doğrultusunda, tedarikçilerin geri bildirimleri ışığında işverenle görüşmeler devam etmektedir.

Trafo Merkezi ve Servis Binaları:

Proje kapsamındaki trafo merkezi ve servis binalarının mimari tasarım çalışmaları devam etmekte olup, detaylar üzerinde işverenle görüşmeler sürmektedir.

Ruhsatlandırma Süreci:

Proje müellifleriyle yapılan anlaşmalar sonucunda, hem yıkım hem de yapım aşamaları için ruhsatlandırma süreci başlatılmıştır.

Saha Koordinatları ve Ölçüm Çalışmaları:

Sahalardaki koordinat belirleme işlemleri ve detay mühendislik faaliyetlerini desteklemek amacıyla ölçüm çalışmaları devam etmektedir.

Ağır Yük Kaldırma Operasyonları:

Montaj aşamasına destek sağlamak amacıyla, ağır yük kaldırma operasyonlarına yönelik temaslar başlatılmış ve saha ziyaretleri ile süreçler desteklenmektedir.

Yangın Sistemi Çözümleri:

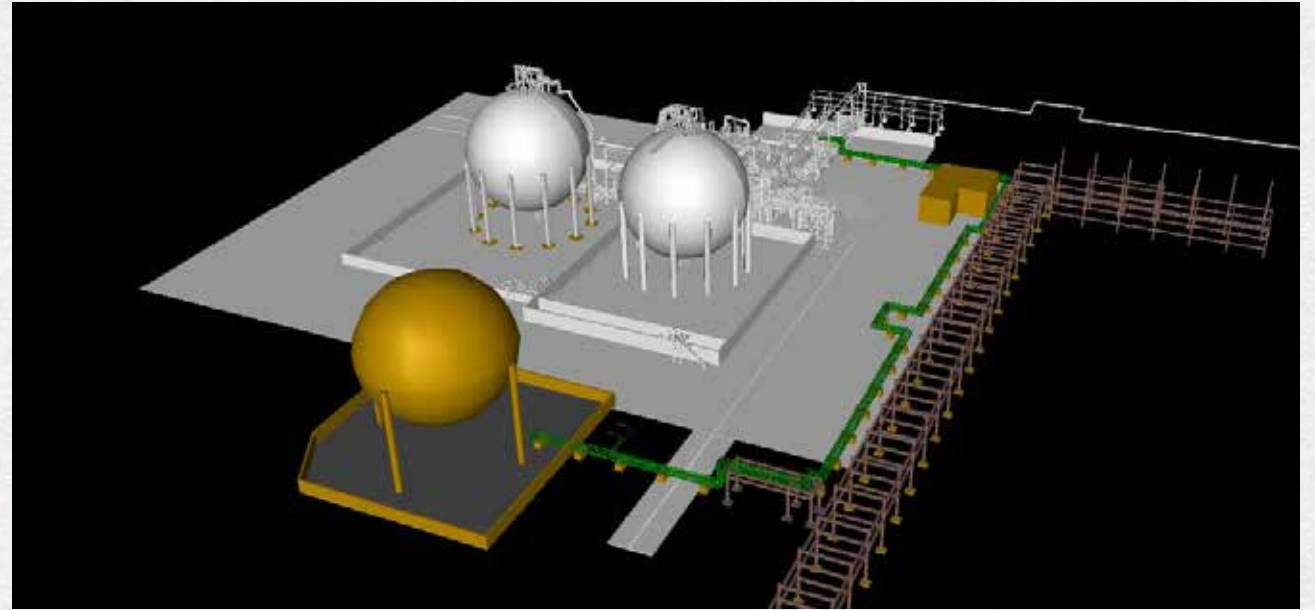
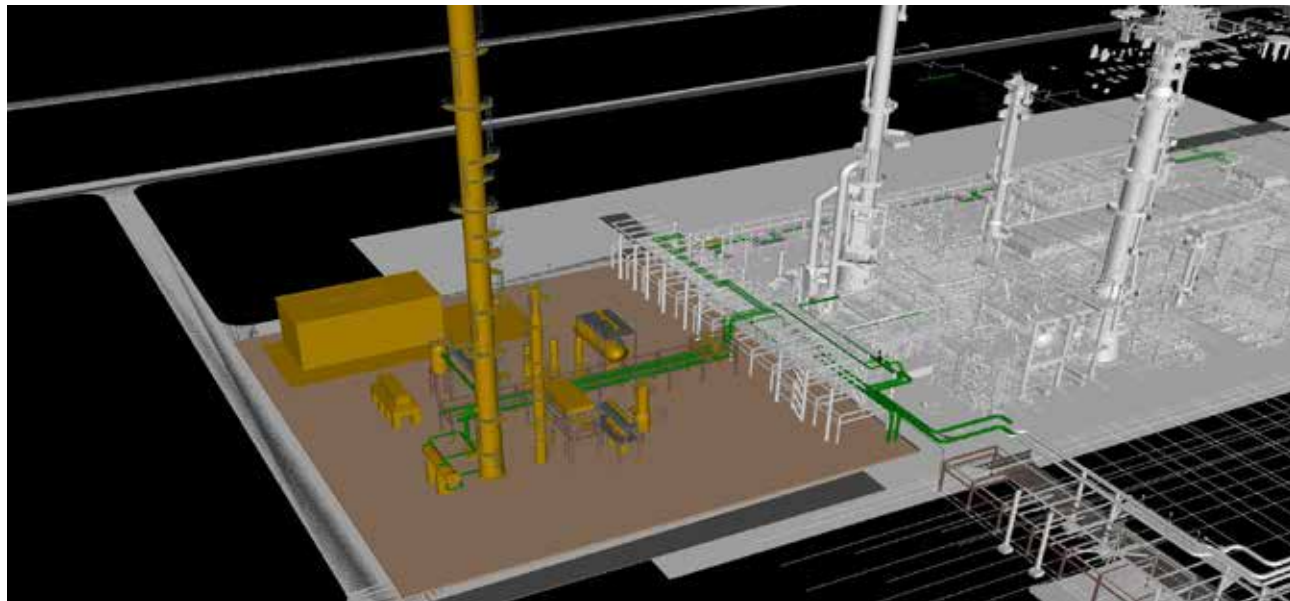
Rafineri gerekliliklerine uygun yangın sistemi çözümlerinin detay mühendislik süreçleri devam etmektedir.

İzmit Rafinerisi Projesi

Aralık 2024 itibarıyla İzmit Rafinerisi projesinde, detay mühendislik, satın alma ve inşaat sahası temizliği çalışmaları sürmektedir.

Projede 165 iş günü ve kayıp zamanlı kazasız 35.286 insan-saat çalışma süresine ulaşılmış olup, proje genel ilerleme oranı %5'tir.

Proje saha işleri kapsamında, 2.400 m² oturma alanına sahip eski atölye binalarının yıkımı tamamlanmıştır. Yıkım sırasında çıkan malzemeler türlerine göre ayrıştırılarak, 281 tonluk hurda malzeme işverenin hurda alanına taşınmış ve geri dönüştürülmek üzere depolanmıştır. Ayrıca, 2.633 ton atık beton molozu döküm sahasına taşınmıştır.



Tasarım çalışmalarının devam edebilmesi için gerekli zemin etüdü, 6.850 m²'lik proje oturma alanında tamamlanmıştır.

Mevcut rafineri ünitelerine yapılacak entegrasyon işlemleri için güzergah belirleme çalışmaları ve tasarım süreçleri sürdürülmektedir.

Çalışan ödüllendirme sistemi ENKA tarafından başlatılmış olup, bugüne kadar toplamda 5 personele ödül verilmiştir.

Süreç iyileştirme kapsamında, Vinç ve Manlift Denetleme Süpervizör Eğitimi, Atık Ayrıştırma ve Çevre Uygulamalı Eğitimi ile Çalışan Farkındalık Eğitimi proje kapsamında görev alan personele verilmiştir.

Proje kontrat ve şartname gerekliliklerine göre, projede kullanılacak prosedürlerin ilgili departmanlarla birlikte hazırlanmasına devam edilmektedir.

İzmir Rafinerisi Projesi

Aralık 2024 itibarıyla İzmir Rafinerisi projesinde detay mühendislik, satın alma ve inşaat sahası temizliği çalışmaları devam etmektedir.

Projede 151 iş günü ve kayıp zamanlı kazasız toplamda 16.542 insan-saat çalışma süresine ulaşılmış olup, proje genel ilerleme oranı %5'tir.

Toplam 7.150 m² alanda yer alan ambar binalarının, 4.420 m²'lik kapalı alanı olan kısmının yıkımı tamamlanmış ve çıkan malzemeler türlerine göre ayrıştırıldıktan sonra 218 ton atık beton moloz döküm sahasına taşınmıştır.

Tasarım çalışmalarının devam edebilmesi için gerekli zemin etüdü 7.150 m²'lik proje oturma alanında tamamlanmıştır.

Mevcut rafineri ünitelerine yapılacak entegrasyon çalışmaları için güzergah belirleme ve tasarım süreçleri devam etmektedir.

Proje kontrat ve şartname gerekliliklerine uygun olarak, projede kullanılacak prosedürlerin ilgili departmanlarla birlikte hazırlanmasına devam edilmektedir.

STADE SIVILAŞTIRILMIŞ DOĞAL GAZ (LNG) YENİDEN GAZLAŞTIRMA TERMİNALİ

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ
Stade, Aşağı Saksonya, Almanya	Hanseatic Energy Hub GmbH	Nisan 2023 – Eylül 2027	Mühendislik, Satın Alma ve İnşaat (EPC) Anahtar Teslim



ENKA'nın, %100'üne sahip olduğu iştiraki Entrade GmbH'in, Técnicas Reunidas ve FCC Industrial ile oluşturduğu konsorsiyum, Hanseatic Energy Hub şirketi ile Almanya'nın Aşağı Saksonya eyaletinin Stade şehri, Elbe Nehri kıyısında yer alan Endüstri Parkı'nda inşa edilecek Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Yeniden Gazlaştırma Terminali için mühendislik, satın alma ve inşaat (EPC) sözleşmesi imzalamıştır.

Sözleşme, sıvılaştırılmış gazlar için yeni bir depolama ve yeniden gazlaştırma terminalinin tasarımı ve inşası için olup, Stade'de yeni inşa edilen modern bir enerji limanında bulunan boşaltma tesislerinin inşasını da içermektedir.

Tesisin inşa edileceği arazi, projenin yatırımcı ortaklarından olan, uluslararası kimya şirketi Dow Chemical'a aittir. Terminal, Dow'un mevcut endüstriyel tesisinden atık ısısını kullanacak ve CO₂ emisyonu olmadan sıvılaştırılmış gazları yeniden gazlaştırabilecektir.

Terminal, ana hedeflerinden biri doğal gaz arzını sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) ve yeşil gazlarla çeşitlendirmek ve aynı zamanda hidrojenin pazarda yaygınlaşmasına hazırlanmak olan Almanya'nın mevcut enerji politikasının önemli bir unsurudur.

Yıllık 13,3 milyar m³ nominal kapasiteye sahip olacak terminal toplam 1 milyar Euro yatırım içermekte olup, Entrade GmbH'nin inşaat işlerindeki payı yaklaşık %25'tir.

Projenin ilk fazı, ön tasarım mühendislik çalışmaları ve saha hazırlık işlerini içerecek şekilde Nisan 2023'te başlamış ve Mart 2024 sonunda tamamlanmıştır. 22 Mart 2024 tarihinde, işveren tarafından "İşe Başlama Bildirimi" (Notice To Proceed - NTP) yayınlanmış ve konsorsiyumun inşaat işleri ortağı FCC Industrial tarafından kazık çakma faaliyetleriyle ana işlere başlanmıştır.

2024 yılı sonu itibarıyla, mühendislik çalışmaları yaklaşık %60 oranında tamamlanmıştır. Kritik ekipmanların büyük çoğunluğunun satın alınması için siparişler verilmiş ve üretim süreçleri başlamıştır. İnşaat işlerine LNG tank temelleri üzerinde başlanmış olup, her iki LNG tankı için kazık işleri tamamlanmıştır. İlk LNG tankının kolonlarının inşaatı tamamlanmış ve yükseltilmiş döşeme için kalıp çalışmaları başlamıştır, ikinci LNG tankının ise kolon montajı devam etmektedir.

ENKA'nın %100 iştiraki olan Entrade GmbH, projenin boru prefabrikasyon imalatı dahil olmak üzere tüm elektromekanik montaj işlerini üstlenmiştir. Entrade GmbH'nin sorumluluğundaki işlerin kapsamı; mekanik ve elektrik ekipman montajı, çelik yapı montajı, elektrik ve enstrümantasyon işleri, boru prefabrikasyonu ve montajı, boyama ve yangın koruma, izolasyon, iskele kurma, devreye alma hazırlıkları ve test işleri olarak özetlenebilir. Ayrıca, Entrade GmbH devreye alma sürecinde süpervizyon ve insan gücü desteği de sunacaktır.

Tesisin boru prefabrikasyon işleri, ENKA iştiraki olan Cintas Boru'nun tesislerinde gerçekleştirilecek ve montaj için borular sahaya gönderilecektir.

Entrade GmbH'nin proje saha yönetim ekibinin Temmuz 2024 itibarıyla sahaya mobilizasyonu tamamlanmıştır. Entrade GmbH'nin kapsamındaki elektromekanik montaj işlerinin 2025 yılının 2. yarısında başlaması planlanmakta olup, Cintas Boru'daki prefabrikasyon çalışmalarının da eş zamanlı olarak bu tarihte başlaması öngörülmektedir.

Proje kapsamında yer alan ana kalemler:

- › Çelik yapı: 5.000 ton
- › Metalik boru imalatı: 110.000 dia-inç
- › Metalik boru montajı: 104.000 dia-inç
- › Metalik olmayan boru montajı: 10.000 dia-inç
- › Boru destekleri: 285 ton
- › Ekipman montajı: 1.750 ton
- › İzolasyon: 68.000 m²
- › Boyama: 47.000 m²
- › Yangın koruma boyası: 8.100 m²
- › Elektrik ve enstrümantasyon kablolaması: 700.000 lm

ÜÇÜNCÜ JENERASYON PROJESİ (3GP) MEKANİK, ELEKTRİK VE ENSTRÜMANTASYON MONTAJ İŞLERİ

KONUM

Tengiz, Kazakistan

İŞVEREN

Tengizchevroil (TCO)*

PROJE SÜRESİ

Mayıs 2018 - Mart 2025

KONTRAT TİPİ

Götürü usulü + Birim fiyat + Maliyet İade Tipi Sözleşme



ENKA ve Bechtel'in eşit ortaklığı ile Kazakistan'da kurulmuş olan Senimdi Kurylys LLP; mekanik, elektrik ve enstrümantasyon montaj işlerini kapsamında barındıran Üçüncü Jenerasyon Projesi (Third Generation Project - 3GP) sözleşmesini, Mayıs 2018'de imzalamıştır.

* Chevron, ExxonMobil, LukArco ve KazMunayGas Ortak Girişimi

Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP), TCO'nun İleri Safha Büyüme Projesinin, (Future Growth Projesi - FGP) bir parçası olup Tengiz petrol sahasındaki yıllık petrol üretim kapasitesini 12 milyon ton (260.000 varil/gün) ve günlük gaz üretim kapasitesini 27 milyon m³ artıracaktır.

Proje, hem Kazakistan'daki üretim sahalarında, hem de Avrupa ve Uzak Doğu'daki diğer üretim sahalarında imalatı yapılan modüler yapıların sahada birleştirilmesi tekniğiyle yürütülmektedir.

Ham petrol işleme tesisinin yanı sıra, modül montajı, asidik su ayrıştırması ve yardımcı tesislerin inşasını içeren inşaat çalışmalarını da kapsamaktadır.

İş kapsamında mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri, modül birleştirme, montaj ve bağlantılarını içeren projenin ana kalem miktarları şöyledir:

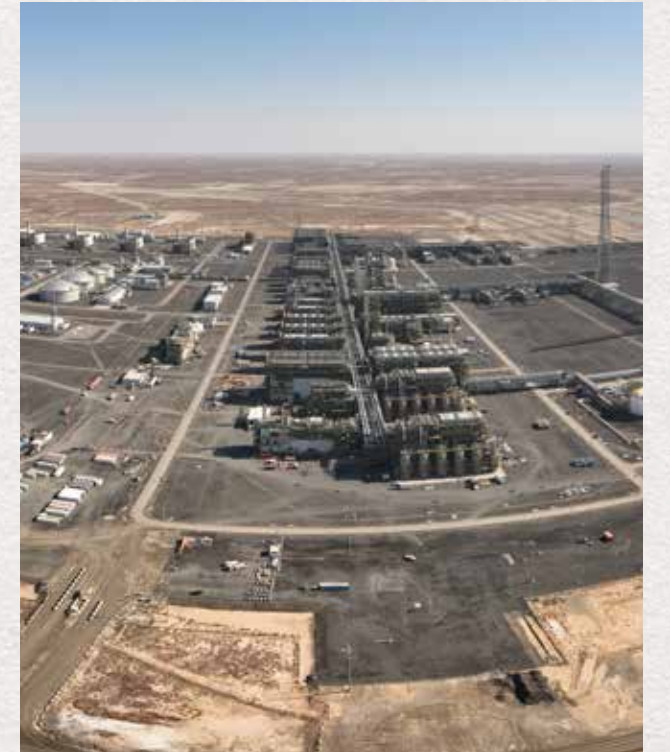
- › 99 adet modül birleştirme ve 69 adet modülün temel üzerine konulması işleri,
- › 13.800 ton çelik montajı,
- › 115.000 m boru imalatı ve montajı ile 33.000 m hazır boru montajı,



- › 2.000 km elektrik, enstrümantasyon ve telekom kablosu montaj işleri,
- › 200 adet mekanik ekipman montajı,
- › 130 adet mekanik ekipman entegrasyonu,
- › Her biri 180 metre yüksekliğinde olan 1 ve 2 numaralı bacaların yapımı ve boru montajı,
- › 105.000 metre boru izolasyonu ve 17.000 m² ekipman izolasyonu,
- › 11 adet bina inşası (7 adet büyük ve 4 adet küçük),
- › 76.000 m² asfalt yol yapımı,
- › İnşaat ve altyapı işleri kapsamında; 133.000 m³ kazı, 200.000 m³ dolgu, 9.200 m³ yüzey kaplama betonu ve 6.300 m³ yapısal beton işleri.

2024 yılında son geçici kabul alınmıştır. Kimyasal boru temizleme, yüksek basınçlı buharla temizlik işleri başarıyla tamamlanmıştır. 3GI ve 3GP sahalarında 200 kişilik bir ekip işletmeye alma ve sorun giderme çalışmaları için işverene destek vermeye devam etmektedir.

Projede kayıp zamanlı kazası 23,9 milyon insan-saat çalışma süresine ulaşılmıştır.



HINKLEY POINT C (HPC) NÜKLEER ENERJİ SANTRALİ TÜRBİN ADASI HP & IP/LP BORULAMA PREFABRİKASYON VE MONTAJ İŞLERİ, BİRLEŞİK KRALLIK

ELEKTRİK SANTRALİ PROJELERİ

Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali

Almanya

Hinkley Point C (HPC) Nükleer Enerji Santrali Türbin Adası HP & IP/LP Borulama Prefabrikasyon ve Montaj İşleri

Birleşik Krallık

Kuzey Bingazi 1.320 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali

Libya

Misurata 650 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali

Libya

Tripoli West 671 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali

Libya



DRADENAU KOMBİNE ISI VE ENERJİ SANTRALİ

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ
Hamburg, Almanya	Hamburger Energiewerke GmbH	Eylül 2021 – Şubat 2026	Mühendislik, Satın Alma ve İnşaat (EPC) Açık Sözleşme



ENKA, ortak girişim partneri Uniper ile birlikte Almanya'nın Hamburg şehri için stratejik öneme sahip Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali projesini üstlenmiştir.

Proje ile Wedel'deki kömürle çalışan kojenerasyon tesisinin yerini, Dradenau'da inşa edilecek olan yeni ve çevre dostu bir Kombine Isı ve Enerji Santrali tesisinin ("KWK-Anlage Dradenau") alması amaçlanmaktadır. Santralde iki kaynaktan ısı kullanılacaktır, bunlar:

- Dradenau'da inşa edilecek olan kombine ısı ve enerji santralinden gelecek olan doğal gaz yakıtlı santralden gelen ısı, ve
- Termal atık geri kazanımından elde edilen ısı. Bu kapsamda; endüstriyel atık ısı, atık su arıtma tesisi işlemlerinden elde edilen atık ısı vb. üçüncü taraf besleyicilerden gelen ısıdır.

Dradenau projesinin konfigürasyonu 2x2x1 olup; 2 adet Siemens SGT-800 gaz türbini, 1 adet buhar türbini, 2 adet atık ısı buhar kazanı (HRSG) ve 1 adet gaz ile çalışan buhar kazanından oluşmaktadır. Proje tamamlandığında, 180 MW'lık elektrik üretimi ve 260 MW'lık ısı üretimi elde edilecektir.

Projenin EPC üstlenicisi olan ARGE Uniper-ENKA Dradenau (UEJV) Ortaklığı tam entegre bir ortak girişimdir. Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali'nin planlama, mühendislik, tasarım, satın alma, üretim, teslimat, inşaat, montaj, devreye alma, test ve proje yönetimi gibi tüm teslim ve hizmetlerinden sorumludur.

Kapsamı yukarıda belirtilen işler için sözleşme bitiş tarihi 2026 Şubat olarak belirlenmiştir.

ARGE Uniper-ENKA Dradenau ortaklığı, Almanya'da yapımını üstlendiği Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali projesinde bütçe bazlı satın alma paketlerinin %96'sının siparişini tamamlamış ve tüm ana ekipmanların saha teslimatlarını büyük ölçüde gerçekleştirmiştir.

İnşaat işlerinde %89 ilerlemeye ulaşılmıştır. İnşaat işleri kapsamındaki betonarme yapılarda ise %99 ilerleme sağlanmıştır. Riegel binası cephe kaplama işleri tamamlanırken, Power Block'ta da cephe ve çatı kaplama işleri devam etmektedir. Mimari işlerde ise genel ilerleme %45 seviyesindedir.

Altyapı işlerine Eylül itibarıyla başlanılmış olup, %12 ilerleme kaydedilmiştir.

Tüm projenin yapısal çeliklerinin sahaya teslimatı, montaj planına uygun olarak devam etmektedir. Bugüne kadar 2.500 ton çelik montajı gerçekleştirilmiş olup, gaz türbini binası ve kablo/boru köprüleri tamamlanmıştır. 2025 yılının ilk çeyreğinde ana yapısal çelik montajının tamamlanması öngörülmektedir.

Ana ve yardımcı mekanik ekipman montajları, boru montajı ve kaynak işleri ise plana uygun olarak devam etmekte olup, 13.500 dia-inç boru kaynak işi tamamlanmıştır.

2024 yılı sonunda gaz buhar jeneratörü, atık ısı kazanlarından biri ve gaz türbinlerinin mekanik montajlarının tamamlanması planlanmaktadır. Su arıtma tesisi ekipman montajına başlanmıştır.

Elektrik işleri alt yüklenicisi trafo, pano ve kablo tavaşı montajlarına devam etmektedir. Ekim 2024 itibarıyla orta ve alçak gerilim kablo çekimi çalışmalarına başlanmıştır. Yükseltici ve yardımcı trafoların montajı tamamlanmış, soğutucu yağları doldurulmuştur. Bunun yanı sıra, yükseltici trafoların mevcut şalt sahasına 110kV yeraltı kablo bağlantısı da gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı sonu itibarıyla projenin genel ilerleme oranı %70'e ulaşmıştır.

Projede, Türkiye ve Almanya ofisleri ile proje sahası da dahil olmak üzere alt yüklenicilerle birlikte toplam 840 kişi çalışmaktadır.

2025 yılında tüm disiplinlerdeki çalışmalar sürecektir olup, yılın ikinci yarısında tüm inşaat işlerinin tamamlanması hedeflenmektedir.

2024 sonu itibarıyla projede toplam 900.000'den fazla direkt çalışma saati gerçekleştirilmiştir. Kayıp zamanlı kazasız 637.935 insan-saati ve 130 gün çalışma süresine ulaşılmıştır.

HINKLEY POINT C (HPC) NÜKLEER ENERJİ SANTRALİ TÜRBİN ADASI HP & IP/LP BORULAMA PREFABRİKASYON VE MONTAJ İŞLERİ

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ
Bridgwater, Somerset, Birleşik Krallık	Arabelle Services Ltd.	Eylül 2021 - Ekim 2028	Götürü ve Birim Fiyatlı



İngiltere'nin güneybatısında bulunan Hinkley Point C yeni nükleer enerji santralinin inşasıyla birlikte, karbon nötr elektrik üretimi gerçekleştirilerek Birleşik Krallık için çeşitli ve dengeli enerji arzına katkı sağlanacaktır.

Sözleşmesi NNB Genco ile imzalanmış olan Arabelle Solutions, Hinkley Point C Nükleer Santrali için iki konvansiyonel güç adası tasarlamakta ve tedarikini gerçekleştirmektedir.

Türbin hollerinde dünyada bugüne dek devreye alınmış en büyük ve en güçlü buhar türbini olacak Arabelle türbininin yanı sıra, kritik öneme sahip diğer ekipmanlar yer alacaktır.

ENKA, Eylül 2021'de Arabelle Services Ltd. ile bir sözleşme imzalayarak her biri 1.600 MW güç üretecek iki ünitenin konvansiyonel güç adalarının tüm boru sistemlerinin fabrikasyon ve montaj işlerini üstlenmiştir. ENKA'nın sorumluluğunda olan işin kapsamı özetle; yüksek basınçlı (High Pressure - HP) boruların ve boru desteklerinin montajı, orta basınçlı (Intermediate Pressure - IP) ve düşük basınçlı (Low Pressure - LP) boruların ve boru desteklerinin temini, prefabrikasyonu ve montajı, HDPE ve GRP boruların prefabrikasyonu ve montajı ile yangından korunma ekipmanı ve boru sistemlerinin kurulumu ve montajıdır. ENKA, Arabelle Services'e ayrıca devreye alma ve malzeme ambar yönetimi hizmetleri de sağlamaktadır.

Proje ekibi, 2022 yılında Cimtas Boru bünyesinde boru spool ve boru destekleri imalatlarına başlanması için gerekli plan ve prosedürleri geliştirmiş ve Arabelle Services'in doğrudan Cimtas Boru ile imzaladığı sözleşme kapsamında yürütülen HP boru spool ve desteklerinin imalatının koordinasyonunu sağlamıştır.

Borulama işlerine ilave olarak, Temmuz 2024'te ENKA, Arabelle Services Ltd. ile türbin ekipmanları ve boru sistemlerinin izolasyonları için tasarım doğrulama, malzeme temini ve montajını kapsayan ayrı bir sözleşme daha imzalamıştır.

Aralık 2024 itibarıyla HP spool ve ilgili boru destek imalatları tamamlanmıştır. 1. Ünitenin IP ve LP borulama prefabrikasyonu ilerlemesi %79 olup ilgili boru destekleri imalatlarının da %58'i tamamlanmıştır.

Sahadaki montaj ve kaynak işlerine 2025 yılının 2. çeyreğinde başlanması ve en yoğun çalışma döneminde çalışan sayısının 400 kişiye ulaşması planlanmaktadır.



KUZEY BİNGAZİ 1.320 MW BASİT ÇEVİRİM ELEKTRİK SANTRALİ

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ	KONTRAT DEĞERİ
Bingazi, Libya	General Electricity Company of Libya (GECOL)	Mayıs 2024 – Temmuz 2028	Götürü Bedel, Anahtar Teslim	880 Milyon Euro



Mayıs 2024'te ENKA ve General Electricity Company of Libya (GECOL) arasında, Libya'nın Bingazi şehrinin kuzeyinde 1.320 MW Kuzey Bingazi Basit Çevrim Elektrik Santrali Projesi ve elektrik ekipmanları temini için bir sözleşme imzalanmıştır.

ENKA, projeyi anahtar teslimi olarak inşa edecek olup, iş kapsamı, santralin her koşulda güvenli bir şekilde çalışması için gerekli tüm mühendislik, satın alma, inşaat, montaj, kurulum ve devreye alma işlemlerini sözleşme şartlarına uygun olarak gerçekleştirilmesidir. Ayrıca ENKA, santrali işletecek olan GECOL çalışanlarına eğitim verecektir.

Proje sahibinin, sözleşmenin yürürlüğe girmesi için gerekli ön koşul yükümlülüklerini yerine getirmesinin ardından, projenin resmi olarak başlaması beklenmektedir.

Proje, 4 set SGT5-PAC 4000F Siemens gaz türbini ve türbin jeneratörü ünitesi için bir güç adası konfigürasyonuna dayanmaktadır. Gaz türbinleri çift yakıtlı tiptedir; birincil yakıt doğal gaz ve yedek yakıt sıvı yakıt olacaktır.

Enerji santrali tamamlandığında, mevcut varsayımlara göre doğal gaz ile ISO koşullarında tahmini 1.320 MW brüt elektrik üretimi sağlayacaktır. Üretilen güç yeni 400 kV gaz yalıtımlı trafo merkezine (GIS) iletilmek suretiyle Libya ulusal enerji nakil hatlarını besleyecektir.

Proje kapsamında yer alan ana kalemler:

- › 187.400 m³ kazı
- › 109.800 m³ dolgu
- › 61.000 m³ beton
- › 107.300 m² kalıp işleri
- › 5.400 ton inşaat çeliği
- › 5.400 ton yapısal çelik
- › 25.500 m² cephe kaplama



MISURATA 650 MW BASİT ÇEVİRİM ELEKTRİK SANTRALİ

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ	KONTRAT DEĞERİ
Misurata, Libya	General Electricity Company of Libya (GECOL)	Haziran 2021 - Mart 2025*	Götürü Anahtar Teslimi	331 Milyon Euro*



Ana sözleşme, Aralık 2017'de General Electricity Company of Libya (GECOL) ile Siemens Energy Global GmbH & Co. - ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. konsorsiyumu arasında imzalanmış olup, ana sözleşme kapsamındaki işler Şubat 2023'te başarıyla tamamlanarak işverene teslim edilmiştir.

* İlgili proje süresi ve kontrat değeri ana kapsam ve ek işleri kapsamaktadır.



Proje, 650 MW brüt çıkış kapasitesine sahip 2 set Siemens SGT5-PAC 4000F gaz türbini ve türbin jeneratör üniteleri için bir güç adası konfigürasyonuna dayanmaktadır.

Santral, anahtar teslimi olarak inşa edilmiş olup, konsorsiyumun kapsamı, santralin EPC sözleşmesi şartlarına uygun olarak tüm koşullar altında güvenli ve güvenilir bir şekilde işletilmesini sağlamak için mühendislik, satın alma, inşaat ve devreye alma çalışmalarını içermektedir.

Misurata 650 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali Projesi, aşağıdaki ödüllerle onurlandırılmıştır:

- ENR tarafından düzenlenen 2024 Küresel En İyi Projeler Ödülleri kapsamında Enerji / Endüstriyel kategorisinde "Liyakat Ödülü"

- British Safety Council tarafından düzenlenen 2023 Uluslararası İş Güvenliği Ödülleri kapsamında "Üstün Başarı Ödülü"

Ana sözleşme kapsamına ek olarak, konsorsiyuma Mayıs 2023'te hafif damıtılmış petrol (LDO) arıtma tesisi ve hidrojen üretim sistemi için mühendislik, satın alma, inşaat ve devreye alma işleri ek bir iş olarak verilmiştir.

Ek iş kapsamı doğrultusunda mühendislik, satın alma ve inşaat faaliyetleri tamamlanmış olup, devreye alma faaliyetleri devam etmektedir. Devreye alma çalışmalarının Mart 2025'te tamamlanması planlanmaktadır.

TRIPOLI WEST 671 MW BASİT ÇEVİRİM ELEKTRİK SANTRALİ

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ	KONTRAT DEĞERİ
Trablus, Libya	General Electricity Company of Libya (GECOL)	Mayıs 2021 – Haziran 2025*	Götürü Anahtar Teslimi	417 Milyon Euro*



Tripoli West 671 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali Projesi, ENR tarafından düzenlenen 2023 Küresel En İyi Projeler Ödülleri'nde Enerji/Endüstriyel kategorisinde Liyakat Ödülü'ne layık görülmüştür.

* İlgili proje süresi ve kontrat değeri ana kapsam ve ek işleri kapsamaktadır.

Ana sözleşme, Aralık 2017'de General Electricity Company of Libya (GECOL) ile Siemens Energy Global GmbH & Co. - ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Konsorsiyumu arasında imzalanmış olup, ana sözleşme kapsamındaki işler Ocak 2023'te başarıyla tamamlanarak işverene teslim edilmiştir.

Proje, 671 MW brüt çıkış kapasitesine sahip 4 set Siemens SGT5-PAC 2000E gaz türbini ve türbin jeneratör üniteleri için bir güç adası konfigürasyonuna dayanmaktadır.

Santral, anahtar teslimi olarak inşa edilmiş olup, konsorsiyumun kapsamı, santralin EPC sözleşmesi şartlarına uygun olarak tüm koşullar altında güvenli bir şekilde işletilmesini sağlamak için mühendislik, satın alma, inşaat ve devreye alma çalışmalarını içermektedir.

Ana sözleşme kapsamına ek olarak, konsorsiyuma Ağustos 2022'de iki adet 10.000 m³ hafif damıtılmış petrol (LDO) depolama tankının mühendislik, satın alma, inşaat, test ve devreye alma işleri, Temmuz 2023'te ise doğal gaz düzenleme ve ölçüm istasyonu (RMS) ve final gaz filtrasyon ünitelerinin mühendislik, satın alma, inşaat, test ve devreye alma işleri ek bir iş olarak verilmiştir.

Bu ek işler kapsamında, iki adet 10.000 m³ hafif damıtılmış petrol (LDO) depolama tankı projesi tamamlanmış olup, proje Nisan 2024'te işverene teslim edilmiştir. Doğal gaz düzenleme ve ölçüm istasyonu (RMS) ile final gaz filtrasyon ünitelerinin mühendislik, satın alma ve inşaat faaliyetleri ise devam etmekte olup, Haziran 2025'te tamamlanması planlanmaktadır.



ENR GLOBAL
BEST PROJECTS
AWARD OF MERIT 2023

ALTYAPI PROJELERİ

Koridor 8 & 10D Otoyolu

Kuzey
Makedonya

Morava Koridoru Otoyolu

Sırbistan

Oyu Tolgoi Yeraltı Projesi
- Konsantratör Kapasite
Artırım İnşaatının Yapısal,
Mekanik, Borulama, Elektrik ve
Enstrümantasyon (SMPE&I) İşleri

Moğolistan

San Juan Kruvaziyer Limanı
Geliştirme Projesi

Porto Riko



KORİDOR 8 & 10D OTOYOLU

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ	KONTRAT DEĞERİ
Kuzey Makedonya	Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti adına Devlet Yolları Kamu İşletmesi ve Ulaştırma ve Haberleşme Bakanlığı	Mart 2023 – Aralık 2027	Birim Fiyat	1,45 Milyar Euro



ENKA, ortak girişim partneri Bechtel ile birlikte, Kuzey Makedonya'daki 109 kilometrelik Koridor 8 & 10D Otoyolu Projesi'nin inşaat işlerinin yapımını üstlenmek üzere seçilmiştir.

Koridor 8 Otoyolu, Pan-Avrupa Koridor 8'in önemli bir parçası olup; Kuzey Makedonya, Arnavutluk ve Bulgaristan sınırlarından geçerek, Adriyatik Denizi'ni Karadeniz'e bağlamaktadır. Proje kapsamında Koridor 8 Otoyolu'nun Tetovo – Gostivar (Kesim 1), Gostivar – Bukojcani ve Trebenista (Kesim 2), Struga – Kjafasan (Kesim 3) kesimleri inşa edilecektir.

Koridor 10D Otoyolu ise Avusturya, Macaristan, Slovenya, Hırvatistan, Sırbistan, Bulgaristan, Kuzey Makedonya ve Yunanistan'ı birbirine bağlayan Pan-Avrupa

Koridor 10'un önemli bir parçasıdır. Proje kapsamında Koridor 10D Otoyolu'nun Prilep – Bitola Kesimi (Kesim 4) inşa edilecektir.

Proje dahilinde 7 yeni kavşak ve güzergah boyunca karayolları, demiryolları ile Vardar ve Kara Drin nehirlerini kesen çok sayıda yapı inşa edilecektir.

Ayrıca, proje kapsamında 42 köprü, 27 üst geçit, 34 alt geçit, 27 milyon m³ kazı, 11 milyon m³ toprak dolgusu, 620.000 m³ beton, 1,1 milyon ton asfalt, 2,2 milyon m³ alt temel, 600.000 m ankraj ve 320 km uzunluğunda korkuluk bulunmaktadır.

Aralık 2024 itibarıyla projede alt yükleniciler de dahil yaklaşık 1.500 kişi çalışmaktadır.

1. Kesim'de, konaklama kampı inşasında önemli ilerleme kaydedilmiştir. 2 Kasım 2024 itibarıyla konaklama tesisinin ilk aşaması başlamıştır. Sanat yapıları kapsamında prekast menfez, üst geçit kazıkları, temelleri ve ayaklarının imalatlarına devam edilmektedir. Aynı zamanda yan yol toprak işleri başlamıştır.

2. Kesim'de, toprak işleri kapsamında otoyol güzergahı üzerindeki kazı-dolgu, delme-patlatma işlemleri, elde edilen malzemenin stok alanlarına taşınması, şev koruma faaliyetleri devam etmektedir. Ayrıca, geçici tesislerin inşası da sürmektedir.

Nehir geçiş menfezleri, köprü kazıkları, temeller ve ayakları dahil olmak üzere sanat yapılarının inşaat çalışmaları ve jeoteknik işler kapsamında delgi imalatlarına devam edilmektedir. Drenaj işleri kapsamında, drenaj kanallarının inşaatına başlanmıştır.

Bugüne kadar yaklaşık 935.000 ton malzeme stok alanlarına taşınmıştır.

Agrega üretimi konkasörünün inşası tamamlanmış ve deneme üretimine başlanmıştır. Ayrıca, beton santrali başarıyla devreye alınmıştır ve projeye beton tedariki devam etmektedir.

3. Kesim'de, tasarım sözleşmesinin imzalanmasının ardından projenin tasarım aşaması başlamıştır. Ön saha değerlendirmeleri ve veri toplama dahil olmak üzere ilk tasarım faaliyetleri başlamıştır. Eş zamanlı olarak, proje hedefleri ve yerel yönetmeliklerle uyumun sağlanması için paydaşlarla görüşmeler başlatılmıştır.

4. Kesim'de, toprak işleri kapsamında kazı, delme-patlatma işlemleri ve bu operasyonlardan elde edilen malzemelerin geçici tesis inşaatlarında ve kalıcı otoyol dolgusu operasyonlarında kullanılmak üzere taşınmasına devam edilmektedir. Ayrıca, kamp temel ve bina montaj işleri; jeoteknik işler kapsamında ise malzeme ocaklarındaki delgi imalatlarına devam edilmektedir. Sanat yapıları kapsamında alt geçit kazık çalışmaları ve drenaj işleri kapsamında boru menfez çalışmaları başlamıştır. Ek olarak, beton santrali başarıyla devreye alınmış ve projeye beton tedariki devam etmektedir.

Otoyol trafik yönetim planına uygun olarak km 14+500 ile km 20+800 arasındaki trafiğin yönlendirilmesi tamamlanmıştır. Trafik yönetim önlemleri uygulanmış ve trafik başarılı bir şekilde yönlendirilmiştir.

4. Kesim'de, patlamamış mühimmat tespiti ve temizlenmesi çalışması, Kuzey Makedonya resmi makamları tarafından yürütülmekte olup, güzergahın yaklaşık 14 kilometresi başarıyla tamamlanmış olup, temizleme sertifikası beklenmektedir. Ayrıca, yaklaşık 93,5 hektarlık bir alan için patlamamış mühimmat taraması tamamlanmıştır.

Aralık 2024 sonu itibarıyla projede kayıp zamanlı kaza olmadan en yüksek 665 güne ve 3.27 milyon insansaate ulaşılmıştır.



MORAVA KORİDORU OTOYOLU

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ	KONTRAT DEĞERİ
Pojate – Preljina, Sırbistan	Sırbistan Cumhuriyeti İnşaat, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	Aralık 2019 - Aralık 2025	Götürü Usulü	2,18 Milyar Euro



ENKA, ortak girişim partneri Bechtel ile birlikte Sırbistan Cumhuriyeti Hükümeti tarafından, Aralık 2019 tarihinde, Orta Sırbistan'ı 10 ve 11 numaralı Pan-Avrupa Koridorları ile bağlayacak 112 km'lik Morava Koridoru Otoyolu projesinin tasarım ve inşaat işlerini üstlenmek üzere seçilmiştir.

Morava Koridoru Otoyolu; Pojate ve A1'den başlayan (Orta Sırbistan'daki Kuzey-Güney otoyolu), Kruševac'tan geçerek (Eski Yugoslavya'nın sanayi merkezi) Čačak'ın kuzeyinde bulunan Preljina'ya kadar uzanan, 112 km'lik üç sektörden oluşan bölünmüş yollu bir otoyol projesidir. Proje, Batı Morava Nehri vadisinde doğu-batı istikametinde uzanacak olup, sanayi kentleri Kruševac, Kraljevo ve Čačak'a yeni ekonomik koridorların ve Bosna,

Karadağ ve Kuzey Makedonya ile uluslararası bağlantıların sağlayıcısı olarak görülmektedir.

İmzalanmış kontratın hüküm ve koşullarına göre, otoyolun inşasına 2020 yılında başlanmıştır.

Bölgedeki erişilebilirliğin geliştirilmesi ve bir dijital koridor sağlanması adına otoyol güzergahı boyunca uzanan kapsamlı bir telekomünikasyon ağı yapılmaktadır. Proje dahilinde 13 kavşak, kara yollarını, demir yollarını ve Morava Nehri'ni rota boyunca kesen çok sayıda yapı, Batı Morava Nehri'nin geniş taşkın yatağı sebebiyle önemli miktarda taşkın koruma önlemleri, nehir yatağının ve yapıların oyulma koruma yapıları, bentler ve yeni bir nehir yatağının inşası ve tasarımı gerçekleştirilecektir.

Proje kapsamında 79 köprü, 27 üst geçit, 11 alt geçit, 117 menfez, 37 km yeni nehir yatağı inşası, 28 km taşkın koruma bendi ve 20 milyon tondan fazla agrega üretimi bulunmaktadır.

2024 yılında, 30 km uzunluğundaki otoyol başarılı bir şekilde trafiğe açılmış olup, toplamda açılan otoyol uzunluğu 57,8 km'ye çıkartılmıştır. Yeni açılan kısım, Krusevac ile Vrnjacka Banja şehirleri arasında hayati bir bağlantı kurarak bölge genelinde bağlantıyı güçlendirmektedir. Proje, bölgesel altyapının güçlendirilmesi ve ekonomik kalkınmanın teşvik edilmesindeki önemini vurgulayarak ilerlemeye devam etmektedir.

Sektör 2'nin geri kalan kısmında ve Sektör 3'te, toplam işleri, drenaj ve sanat yapıları eş zamanlı olarak sürdürülmektedir ve Sektör 3'te asfalt çalışmaları da başlamıştır.

Aralık 2024 itibarıyla, inşaat işleri %78 oranında tamamlanmış olup, 47,5 milyon m³ kazı, 20 milyon m³ dolgu, 700.000 m³ beton, 970.000 m³ alt temel, 620.000 ton asfalt işi tamamlanmıştır. Projede taşeron personeli dahil 4.000'in üzerinde çalışan istihdam edilmiştir.

Bechtel-ENKA, projede çalışan tüm personele güvenlik ve kalite eğitimleri vermiştir. Proje başından bu yana toplamda 41 milyon insan-saate ulaşılmış olup, kayıp zamanlı kaza olmadan 12,25 milyon insan-saatlik çalışma gerçekleştirilmiştir.

2024 yılında, Morava Koridoru Otoyolu Projesi aşağıdaki ödüllerle onurlandırılmıştır:

- › IRF'ten Çevresel Yönetim Ödülü
- › IRF Global'dan Program Yönetimi Ödülü
- › Global Banking & Markets (GBM)'den Yılın Ulaştırma Finansmanı Anlaşması Ödülü

Bechtel ENKA UK Limited Ogranak Beograd (BEJV) Laboratuvarı, ISO/IEC 17025:2017 akreditasyonunu almıştır. Bu sertifika, BEJV Laboratuvarı'nın özenle kurulmuş yönetim sisteminin resmi ve uluslararası tanınırlığını ifade etmektedir.

Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) raporu çalışmaları tamamlanmış olup, proje için kredi finansmanı sağlanmıştır. Birleşik Krallık kuruluşu UK

Export Finance (UKEF) garantili 400 milyon Euro tutarındaki ve Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı (Multilateral Investment Guarantee Agency - MIGA) garantili 500 milyon Euro tutarındaki krediler temin edilmiştir. Bunlara ek olarak, MIGA garantili 700 milyon Euro tutarındaki kredi Ekim 2023'te parlamento tarafından onaylanmış ve 2024 yılında kredinin kullanımına başlanmıştır.

ENKA ve ortak girişim partneri Bechtel, 1980'li yıllardan bu yana Arnavutluk, Hırvatistan, Kosova, Türkiye ve Romanya'da otoyollar da dahil olmak üzere, bölgede birçok büyük altyapı projesini başarıyla tamamlamıştır. Bu ortaklık sayesinde tüneller, köprüler ve viyadükler gibi önemli mühendislik yapılarını barındıran ve 750 km'yi aşan otoyol inşa ederek uzmanlıklarını ve dünya standartlarında altyapı projelerini gerçekleştirme taahhütlerini ortaya koymuştur.

ENKA, 67 yılı aşkın geçmişinde kazanmış olduğu üstün mühendislik teknolojileri, inşaat ve imalat bilgi birikiminin yanı sıra; üstün kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği standartları sayesinde bu önemli altyapı projesini gerçekleştirmektedir.



OYU TOLGOI YERALTI PROJESİ

KONSANTRATÖR KAPASİTE ARTIRIM İNŞAATININ YAPISAL, MEKANİK, BORULAMA, ELEKTRİK VE ENSTRÜMANTASYON (SMPE&I) İŞLERİ

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ
Oyu Tolgoi, Moğolistan	Oyu Tolgoi LLC	Şubat 2023 – Nisan 2025	Maliyeti İade Tipi Sözleşme



Konsantratör Kapasite Artırım İnşaatı'nın yapısal, mekanik, borulama, elektrik ve enstrümantasyon işleri, Oyu Tolgoi Yeraltı Projesi'nin en kritik kısımlarından biridir.



ENKA'nın projeye katılımı erken ihale katılım aşaması ile başlamış ve ardından ENKA, rekabetçi bir ihale sürecinin ardından yapısal, mekanik, borulama, elektrik ve enstrümantasyon inşaat işleri sözleşmesini kazanmıştır.

Oyu Tolgoi, Moğolistan'ın Umnugovi vilayetinde, başkent Ulan Batur'un yaklaşık 550 kilometre güneyinde yer alan bir bakır-altın madenidir. Dünyanın en büyük yüksek kaliteli bakır yataklarından birine sahiptir.

Oyu Tolgoi LLC, Moğolistan Hükümeti adına Erdenes Oyu Tolgoi LLC (%34) ve Rio Tinto'nun (%66) ortak sahibi olduğu bir Moğol şirkettir. Rio Tinto ayrıca Oyu Tolgoi firmasını ortaklık adına yönetmektedir.

Oyu Tolgoi Konsantratör tesisi, Eiffel Kulesi'ni üç kez inşa etmeye yetecek kadar çelik içeren ve Moğolistan'da bugüne kadar inşa edilmiş en büyük endüstriyel yapı olma özelliğini taşımaktadır.

255 metre uzunluğa ve 144 metre genişliğe sahip olan ve 1 Şubat 2013'te ilk bakır konsantresini üreterek 9 Temmuz 2013'te müşteri sevkiyatına başlayan konsantratör, günlük 100.000 tona kadar cevher işleme kapasitesine sahiptir.

Konsantratör tesisinin üretim kapasitesini artıracak ve daha üstün kalitede cevher işlenmesini mümkün kılacak geliştirme çalışmaları Oyu Tolgoi Yeraltı Projesi çerçevesinde devam etmektedir.

2024 yılı sonu itibarıyla proje %68 oranında tamamlanmış olup, kayıp zamanlı kazasız 2,85 milyon insan-saatten fazla çalışma süresine ulaşılmıştır.

Projenin 2024'teki en önemli başarıları arasında, projenin en kritik ekipmanlarından biri olan bilyalı değirmenin devreye alınması, Temmuz 2024 planlı genel tesis duruşu çalışmalarının başarılı bir şekilde tamamlanması ve üretimin artmasını sağlayacak kritik su ve flotasyon sistemlerinin işverene devri yer almaktadır. Ayrıca, projenin başlangıcından bu yana lokal izolasyon ve genel tesis duruşları sırasında mevcut tesis ünitelerine toplamda 193 borulama ve 86 elektrik bağlantısı başarıyla tamamlanmıştır.

Öğütme binası çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte projenin 2025 yılının ortalarında tamamen bitirilmesi planlanmaktadır.

SAN JUAN KRUVAZİYER LİMANI GELİŞTİRME PROJESİ

KONUM

San Juan, Porto Riko

İŞVEREN

San Juan Cruise Port LLC

PROJE SÜRESİ

Eylül 2024 – Eylül 2026

KONTRAT TİPİ

Götürü Bedel



ENKA, Şubat 2024'te San Juan Kruvaziyer Limanı Geliştirme Projesi'ni gerçekleştirmek üzere sözleşme imzalamıştır.

İşe başlama bildirimi (NTP) 4 Eylül 2024 tarihinde alınmış olup, inşaat süresi bu tarihten itibaren 2 yıl olarak planlanmıştır.

Liman çeşitli iskelelerden oluşmakta olup, proje kapsamındaki işler aşağıdaki alanlarda gerçekleştirilecektir:

Panamerikan İskeleler Rıhtımı (Deniz İşleri): Mevcut iskelenin ön cephesi boyunca yeni palplanş duvar ve kaplama kirişi ile dolgu alanının geri doldurulması ve deniz kenarındaki aşınma önleme çalışmalarından oluşmaktadır. Ayrıca, ilgili rıhtım ekipmanları montaj işleri de dahildir.

Panamerikan İskele 1 ve Panamerikan İskele 2 (Üst Yapı İşleri): Yolcu operasyonlarını kolaylaştırmak için mevcut terminal yapılarının, ilgili çelik yapıların ve apron alanının yenilenmesi ve rehabilitasyonu ile kıyıdaki palamar yunuslarının yenilenmesi işlerini kapsamaktadır.

İskele 4 Rıhtımının Rehabilitasyonu (Deniz İşleri): Kazık başlığı/kirişleri, kazıklar, halat bağlama babası ve yeni rıhtım ekipmanları montaj işleri dahil olmak üzere mevcut açık iskele yapısının rehabilitasyonu çalışmaları yürütülecektir.

İskele 1-4 Yürüyüş Yolu (Üst Yapı İşleri): Mevcut yürüme yolunun (kıyı üstyapısı) İskele 1'den 4'e kadar olan kısmının yenilenmesi işidir.



Ana Kalemler:

Panamerikan Deniz ve Üst Yapı İşleri:

Deniz İşleri:

- › Mevcut rıhtım duvarı yıkımı: 480 m³
- › Palplanş duvar: 10.732 m²
- › Çakıl dolgu: 6.500 m³
- › Beton: 1.345 m³
- › Deniz yapısı usturmaça, duba ve merdiven montajı ve tamiri: 58 adet

Üst Yapı İşleri:

- › Asfalt: 19.882 m²
- › Terminal binaları dış cephe kaplaması: 1.500 m²
- › PBB çelik montaj işleri: 252 ton
- › Metal panel duvar montajı: 484 m²
- › Betonarme temel pabuçları: 66 adet
- › Güneş tüplerinin kurulumu: 15 adet
- › Seramik kaplama: 2.000 m²
- › İç ve dış cephe boya işleri: 42.000 m²
- › Banyo armatürleri (su klozeti, tezgah, vb.): 850 adet

- › Terminal binası elektrik armatürleri (aydınlatma armatürleri, buatlar, ana panolar, vb.): 726 adet
- › Bina sensörleri / dedektörleri: 69 adet

İskele 4 Tamir ve İskele 1-4 Yürüme Yolu:

İskele 4 Tamirâtı:

- › Halat bağlama babası yıkım ve yeniden yapım: 1 adet
- › Saha tamir beton miktarı: 115 m³
- › Deniz yapısı usturmaça, duba ve merdiven yenilenmesi ve tamiri: 58 adet
- › Beton kazık ceket giydirme: 32 adet

İskele 1-4 Yürüme Yolu:

- › Beton kırım alanı: 3.200 m²
- › Beton: 6.250 m³
- › Baskı beton alanı: 1.400 m²
- › Mimari ve peyzaj elemanları yenileme, tamir ve montaj işleri (banklar, gölgelikler, saksılar, bitkiler, vb.): 230 adet

2024 yılı sonu itibarıyla projede genel ilerleme oranı %7'ye ulaşmıştır.



BİNA PROJELERİ

Shotton Kağıt Fabrikası

Birleşik Krallık

Yandex Genel Merkezi

Rusya
Federasyonu

Özel Projeler

Çeşitli Ülkeler



SHOTTON KAĞIT FABRİKASI

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ
Shotton, Birleşik Krallık	Shotton Mill Limited (Modern Karton/EREN Holding)	Kasım 2022 - 2025 1. Çeyrek	Anahtar teslimi *



ENKA, sektördeki en büyük kağıt, karton ve oluklu mukavva ambalaj ürünleri üreticilerinden biri olan Modern Karton/EREN Holding'in sahibi olduğu Shotton Mill Limited şirketi ile Kuzey Galler'in Flintshire Kontluğu'ndaki Deeside Endüstriyel Bölgesi'nde yer alan bir kağıt fabrikasının inşaatı için sözleşme imzalamıştır.

Proje, inşaat sahasının kuzey, batı ve güney sınırlarında Weighbridge Road/A548'de yer almaktadır. İnşaat sahasının güney sınırında ise Tata Steel Limited şirketinin sahibi olduğu ve işlettiği endüstriyel alan bulunmaktadır. Dee Irmağı inşaat sahasına yaklaşık 1,1 kilometre mesafededir.

Planlanan proje faaliyetlerinin 1. aşamasının gerçekleştirileceği konumda mevcut kağıt fabrikasına ait kağıt üretimi makineleri, depo alanı ve sevkiyat alanı yer almaktadır.

Dönüşüm projesiyle birlikte tesis, kağıt üretiminden karton, oluklu mukavva ambalaj ve kağıt mendil üretimine geçecektir. Proje mevcut yapıların devreden çıkarılarak yıkımını ve yeni imalat ekipmanını barındıracak yeni tesislerin inşasını içermektedir.

Proje faaliyetlerinin 1. aşamasında aşağıda brüt inşaat alanları belirtilen, yeni bir kağıt fabrikası, depo ve sevkiyat alanı, kimyasal bina, birleşik ısı ve güç (CHP) binası, su arıtma tesisi (WTP), atık su arıtma tesisi (ETP), geri dönüştürülmüş lif binası (RCF), geri dönüştürülmüş kağıt binası (RCP), ayrıca altyapı ve peyzaj işleri ve boru köprüleri dahil olmak üzere yeni bir karton fabrikası inşa işleri bulunmaktadır.

- › Kağıt fabrikası, depo ve sevkiyat alanı: 69.920 m²
- › Kimyasal maddeler binası: 1.950 m²
- › Birleşik ısı ve güç sistemi binası ve su arıtma tesisi: 10.715 m²
- › Atık su arıtma tesisi: 9.300 m²
- › Boru köprüleri: 565 m (5.800 m²)
- › Geri dönüştürülmüş lif binası (RCF) ve geri dönüştürülmüş kağıt binası (RCP): 4.000 m²
- › Yaklaşık toplam brüt alan: 101.685 m²

ENKA, yeni tesisin proje belgelerinin hazırlanmasından ve aşağıda sıralanan tüm inşaat ve kurulum işlerinden sorumludur:

- › Kazık işleri
- › Kazı ve dolgu işleri
- › Betonarme işleri
- › Prekast beton kolon ve duvar işleri
- › Yapı çeliği işleri
- › Çatı yalıtım işleri
- › Proses tank işleri
- › Dış altyapı işleri
- › Çelik güçlendirme işleri
- › Peyzaj işleri

2024 yılı içerisinde projede gerçekleştirilen çalışmalar:

- › Tasarım ve mühendislik çalışmaları devam etmektedir.
- › Prekast beton, çelik yapı, çatı ve cephe kaplama imalat çalışmaları planlanmış olup, devam etmektedir.
- › Kağıt fabrikası binası, depo binası, sevk binası, CHP binası ve kimyasal maddeler binası için temel hafriyatları tamamlanmıştır. ETP binasında ve boru köprülerinde hafriyat çalışmaları devam etmektedir.
- › Kağıt fabrikası binası, CHP binası ve kimyasal maddeler binası betonarme işleri tamamlanmıştır.
- › Prekast beton montaj işleri PM ve CHP elektrik binasında tamamlanmış olup, ETP binasında devam etmektedir.
- › Yapısal çelik işleri devam etmiştir.
- › Çatı ve cephe işleri devam etmiştir.
- › Proses tank işleri başlamıştır ve montaj işleri devam etmektedir.
- › Tüm iş faaliyetlerinin Proje Kalite Planı ve ÇGS Planı ile uyumlu olmasını sağlamak için düzenli kalite ve ÇGS denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Proje faaliyetleri Ocak 2023'te başlamış ve 2024 yılı sonunda toplamda %72 ilerleme kaydedilmiştir.

Projenin 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Projede Aralık 2024 sonuna kadar 75 gün ve 345.490 insan-saat kayıp zamanlı kazasız çalışma süresine ulaşılmıştır.

Toplam 26 ENKA proje çalışanı Şantiye Yönetimi İş Güvenliği Eğitim Programı (Site Management Safety Training Scheme - SMSTS) sertifikası, 29 proje çalışanı ise İnşaat Yeterlilik Sertifika Programı (Construction Skills Certification Scheme - CSCS) sertifikası almıştır.

Bu sertifikasyonlarla, çalışanlar için aşağıdakiler hedeflenmiştir:

- › İş görevleri için gerekli olan ilgili Birleşik Krallık mevzuatları hakkında kapsamlı bilgi,
- › İşyerinde etkili iletişim becerilerinin geliştirilmesi,
- › İş sağlığı ve güvenliği sorumluluklarının yanı sıra işyerinde etkili bir iş sağlığı ve güvenliği kültürünün geliştirilmesine yönelik stratejilere hakimiyet,
- › Sektördeki en iyi uygulamalar konusunda yetkinliklerinin güçlendirilmesi.

YANDEX GENEL MERKEZİ

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ	KONTRAT DEĞERİ
Moskova, Rusya Federasyonu	Yandex LLC	Aralık 2021 - 2025 4. çeyrek	Uygulama Projesi & Genel Müteahhitlik Sözleşmesi	705 Milyon Euro (İnşaat ve Fit-out İşleri)



ENKA, 13 Aralık 2021 tarihinde, küresel teknoloji lideri Yandex'in Rusya Federasyonu, Moskova'nın Gagarinsky bölgesinde inovatif yeni genel merkez binasının inşası için sözleşme imzalamıştır.

Yandex Yeni Genel Merkez Projesi, Moskova Nehri'nin yakınında, şehrin önde gelen araştırma kurumlarından bazılarına ve şirketin ilk ofisine kısa bir mesafede, önemli bir bölgede yer almaktadır. Proje, 161.000 m² alanı kapsayan 15 zemin üstü kat ile 98.000 m² alana sahip 5 yer altı katından oluşmaktadır. Ayrıca, toplam 3.000 m²'lik açık terasları ile birlikte 262.000 m²'lik toplam alana sahiptir.

Yeni genel merkez, çalışanlara hem çalışma hem de dinlenme için sağlıklı ve sürdürülebilir bir ortam sunmak üzere tasarlanmıştır. Tesis yaklaşık 110.000 m² ofis ve 47.000 m² otopark alanı içerecek ve çoklu park sistemiyle toplam 1.630 park yeri barındıracaktır.

En yüksek 75 metreye ulaşan çok yüksek üç kanat, çatı pencere merkezli göbek ile tek bir kompleks halinde birleştirilecektir. Hafif ve inşa edilebilir dış cephe titanyum panellerle kaplanacaktır.

Kompleks, açık bir kamusal alanı ve yeşil alanları komşu sokaklara bağlayacak bir zemin katını ortaya çıkarmak için tasarlanmıştır. Bu kamusal alanda restoranlar, kafeler, bir spor kompleksi ve şirketin 1990'ların başından bu yana geçirdiği kültürel ve teknolojik evrimi sergileyen Yandex Müzesi yer alacaktır.

Projenin inşaat işleri esaslı kontrat kapsamındaki günlük genel ilerlemesi %84'e ulaşmıştır.

Projenin Aralık 2024 itibarıyla fit-out işlerindeki ilerlemesi %17 seviyesindedir.

Fit-out çalışmaları 17 katı kapsamakta ve toplam 140.344 m²'lik bir alanı kapsayacak şekilde beş aşamadan oluşmaktadır.

Mekanik, elektrik ve zayıf akım sistem hatlarının tamamına yakını yükseltilmiş döşeme altından gitmekte olup, betonarme döşemeyi penetre ederek altındaki kata hizmet vermektedir.

Halihazırda yedi farklı ülkeden yaklaşık 2.500 çalışan projede aktif olarak yer almaktadır.

ENKA, LOD-350 seviyesinde BIM modellemesi ile çalışma dokümantasyonunun hazırlanmasından ve sonraki tüm inşaat ve montaj işlerinden sorumludur:

- › Dış altyapılar
- › Betonarme işleri

- › Çelik işleri
- › Mekanik işler
- › Otomasyon dahil elektrik ve zayıf akım işleri
- › Yangın söndürme sistemleri
- › Mimari, cephe ve çatı kaplama işleri
- › İnce işler (iç mekân)
- › Asansör, yürüyen merdiven ve taşıma platformları
- › Otopark, park yönetimi ve cephe ve çatı bakımı gibi teknolojik sistemler
- › Çevre düzenlenmesi
- › Fit-out işleri

Proje kapsamında, ISO 9001, ISO 45001 ve ISO 14001 standartları gereksinimi ile uyumlu entegre yönetim sistemleri (Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Sürdürülebilirlik) kurulmuş ve işletilmektedir.

Projede denetimler, tehlike gözlemleri ve bunların takipleri için BIM 360 yazılımının yanı sıra; aylık raporlama ve olay raporlaması için bir E-HSE platformu kullanılmaktadır.

Proje çalışanlarına, yeni işe alım oryantasyonları hariç olmak üzere yaklaşık 553.113 insan-saat eğitim verilmiştir.

Projede Aralık 2024 sonu itibarıyla kayıp zamanlı kazasız 394 gün ve 9 milyon çalışma süresine ulaşılmıştır.

Gece gürültü ölçümleri lisanslı kuruluş tarafından aylık olarak yapılmaktadır.

Merkez Ofis tarafından gerçekleştirilen sürdürülebilirlik denetimi kapsamında ilgili prosedürler oluşturulmuş ve sürdürülebilirlik hedefleri belirlenmiştir.

Projeye özel sürdürülebilirlik kapsamında hazırlanan dokümanlar:

- › Atık Yönetimi Planı
- › Gürültü Azaltma Yönetimi Planı
- › Kirliliği Önleme Yönetimi Planı
- › Toprak Yüzey Sıyırma ve Depolama Planı
- › Adil Kültür Planı
- › Proje Sürdürülebilirliği ve Paydaş Katılım Planı
- › Yeşil Tedarik Planı
- › Malzeme Verimlilik Planı
- › Topluluk İrtibat Uygulama Planı

Projenin sürdürülebilirlik kapsamında gerçekleştirilen önemli faaliyetler:

- › Etik ve davranış kuralları eğitimleri vermeye başlamıştır; beyaz yaka personel için %93 ve mavi yaka personel için %99 tamamlanma oranına ulaşmıştır.
- › Merkez ofis tasarım ve proje saha ekipleri için toplam 73 katılımcının yer aldığı BREEAM farkındalık eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Sözleşmenin imzalandığı tarihten bu yana inşaat işleri kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- › Binanın yapısal beton imalatları Ağustos 2023'te şu miktarlarda tamamlanmıştır: 43.945 m³ temel betonu, 90.653 m³ döşeme betonu, 21.354 m³ duvar betonu ve 12.968 m³ kolon betonu dökülmüştür. Ayrıca bu işlerin yapımında 7.508 ton temel demir donatısı, 19.208 ton döşeme demir donatısı, 3.818 ton perde demir donatısı, 3.587 ton kolon demir donatısı kullanılmıştır.
- › Yaklaşık tasarım değeri 125.000 m² olan kafes kirişli diagrid taşıyıcı yapıların tümü inşa edilmiştir.
- › Belirli proje bölgelerinde, geleneksel kirişlerden ziyade önemli ölçüde büyük açıklıklara izin veren ard-germeli beton kiriş teknolojisi kullanılmaktadır. Kirişlerin boyutları da ard-germeli elemanlar kullanılarak azaltılmıştır.
- › Ayrıca betonarme yapıda, beton kolon içerisinde çelik I profilden oluşan kompozit kolon teknolojisi kullanılmaktadır. Bu farklı malzemelerin etkileşimi, yükleme altında kesme esaslı davranışa sahip kesme elemanları (stud) kullanılarak sağlanmaktadır.
- › İnce pürüzsüz yüzeyli görünür betonlar, dairesel kolonlar, kafes kirişli diagrid alt yüzey, çekirdek duvarlar, asma tavan döşemeleri, kenar kirişleri ve parapet duvarlarından oluşmaktadır.
- › 14.400 ton yapısal dikey, yatay ve çatı çelik elemanlarının montajı 2024 Eylül ayı itibarıyla tamamlanmıştır.
- › 42.350 m² yatay ve dikey su izolasyonu yapılmıştır ve 2.165 istinat duvarı ankraj başlığı kesilmiştir.
- › Toplamda 30.000 m² cephe panelinin montajı tamamlanmıştır.

- › 1.280 m² çatı ışıklıkları (skylight) ve panel montajı tamamlanmıştır.
- › İnşaat işleri kapsamında 70.375 m² yer kaplaması, 59.030 m² duvar kaplaması ve 84.600 m² tavan kaplaması tamamlanmıştır.
- › Klaus çok katlı park sistemi imalatı kapsamında 487 ünitenin montajı tamamlanmıştır. Kalan 3 ünitenin montajı kule vinç sökümünü takiben yapmak üzere bekletilmektedir.
- › İnşaat işleri kapsamındaki 62 asansörün ve 4 yürüyen merdivenin montajı bitmiş olup, 11 platformdan 5 tanesinin montajı tamamlanmıştır.
- › 233 adet klima santrali (AHU) montajı tamamlanmıştır.
- › 11 adet soğutma ünitesinin montajı tamamlanmıştır.
- › Bina ısı merkezindeki imalatlar tamamlanmıştır. Aralık 2024 sonu itibarıyla şehir şebekesine bağlantı yapılarak binaya sıcak su temini sağlanmıştır.
- › 108.395 m ısı temini sistemi borusu, 85.420 m evsel atık ve su temini sistemleri borusu, 65.560 m yangın söndürme sistemi borusu montajı yapılmıştır. Ayrıca, 102.605 m kablo tavaşı ve 650.459 m kablo döşenmiştir. 7.490 m dairesel kesitli havalandırma kanalı ve 83.630 m² dikdörtgen kesitli havalandırma kanalı monte edilmiştir.
- › 77.521 m² gazblok duvar imalatı yapılmış ve 49.100 m² şap dökülmüştür.
- › Altyapı çalışmaları kapsamındaki (ısı şebekesi, evsel atık ve içme suyu temini) ve yağmur suyu kanalizasyon şebekeleri çalışmaları tamamlanmıştır.

Fit-out sözleşmesi kapsamında 2024 yılı sonu itibarıyla gerçekleşen ana imalatlar şunlardır:

- › 39.524 m² endüstriyel tipte 60 cm yüksekliğe sahip yükseltilmiş döşeme ve alt konstrüksiyon imalatı tamamlanmıştır.
- › 9.746 m² alçıpan ve gazblok partiyon imalatı yapılmıştır.
- › 70.750 m mekanik borulama ve 4.500 m² havalandırma kanalı imalatı gerçekleştirilmiştir.
- › 703.284 m elektrik kablo çekimi ve 71.260 m kablo tava imalatı tamamlanmıştır.



ÖZEL PROJELER

ENKA, Caddell Construction ile özel projelerin inşası için danışmanlık ve proje hizmetleri sağlamak üzere bir anlaşmaya sahiptir.



ENKA ve Caddell iş birliği ile, 2003 yılında, İstanbul İstinye'deki ABD Konsolosluk Yerleşkesi inşaatının başarıyla tamamlaması neticesinde bu anlaşmaya varılmıştır.

Bu kapsamda, özel projeler arasında yer alan; Kame-run özel projesinin 2005 yılında tamamlanmasının ardından, Gine, Mali ve Sierra Leone projeleri 2006 yılında; Cezayir ve Nepal projeleri 2007 yılında; Saraybosna 2010 yılında, Cibuti 2011 yılında; Burundi 2012 yılında; Ekvator Ginesi 2013 yılında; Dominik Cumhuriyeti 2014 yılında; Cibuti Kamp Lemonierre, Moritanya, Hollanda ve Rusya 2017 yılında; Afganistan 2019 yılında; Hindistan, Kenya, Suudi Arabistan 2022; Paraguay 2023 yılında ve son olarak Sri Lanka ise 2024 yılının Ocak ayında tamamlanmıştır.

Yine aynı kapsamda yapılmak üzere, özel projelere, Avrupa'da 1, 2017 yılında Kuzey Amerika'da 1, 2018 yılında Kuzey Amerika'da 1, 2021 yılında Avrupa'da 1, 2022 yılında Güney Amerika'da 2, Afrika'da 1, Asya'da 1, 2024 yılında Güney Amerika'da 1 ve Batı Afrika'da 1 proje eklenmiştir. Devam eden işler ile birlikte, 10 özel bina projesinin toplam kontrat değeri yaklaşık 4 milyar ABD Doları'dır.

Orta Asya projesinin 1. fazı 2023 yılında teslim edilmiştir. Projenin 2. fazında ise tasarım işleri başlamış olup, inşaat işleri devam etmektedir. Projenin 2027 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.



Mayıs 2018'de Avrupa'da başlayan projenin bina içi ve teslimat işleri devam etmekte olup, tüm aşamaların Aralık 2025'te tamamlanması planlanmaktadır. Avrupa'daki diğer bir projede ise mobilizasyon tamamlanmıştır, malzeme tedarik süreçleri ve betonarme, mimari, mekanik ve elektrik işleri devam etmektedir. Projenin 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

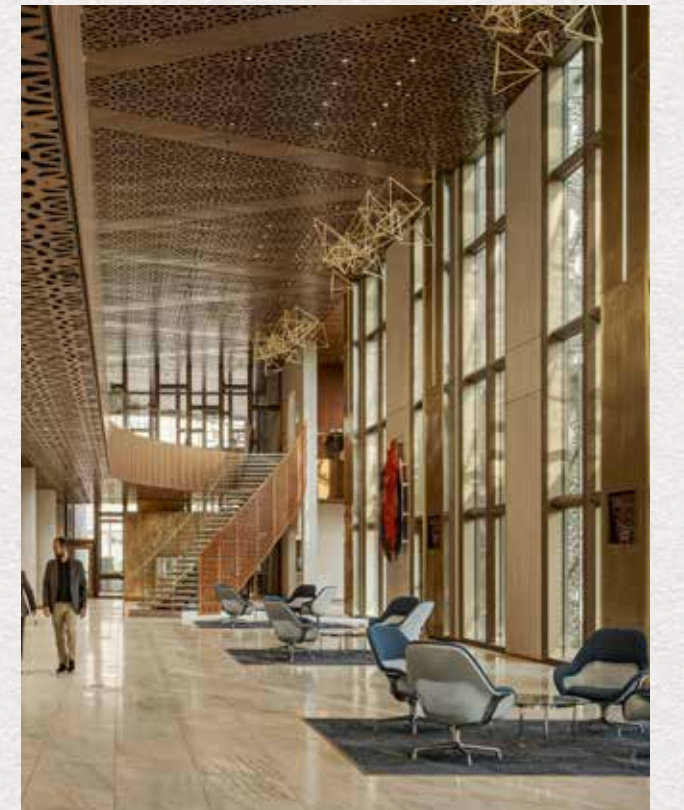
Kuzey Amerika'da Şubat 2018'de başlatılan bir projenin bina iç, dış ve devreye alma işleri devam etmektedir. Bu projenin 2025'te tamamlanması planlanmaktadır. Kuzey Amerika'da Mayıs 2019'da başlayan ve devam eden bir başka projenin 2025 yılının ilk aylarında tamamlanması planlanmaktadır.

Afrika'da yeni bir proje daha başlamış olup toprak işleri ve betonarme işleri devam etmektedir.

Güney Amerika'daki 2 ayrı proje için betonarme işleri devam etmektedir. Projelerin 2027 ve 2029 yıllarında tamamlanması planlanmaktadır.

Asya'daki bir diğer projede ise mobilizasyon tamamlanarak beton ve inşaat işleri devam etmektedir. Projenin 2027 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Kuzey Amerika ve Batı Afrika'da yeni alınan 2 projenin mobilizasyonlarına 2025 yılının ilk aylarında başlaması ve projelerin 2028 sonu ve 2029 başında tamamlanmaları planlanmaktadır.



GRUP ŞİRKETLERİ

Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve
Tesisat A.Ş. Gemlik, Türkiye

Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret
Ltd. Şti. Gemlik, Türkiye

Cimtas Ningbo Modular Skids &
Pipe Spools Ningbo, Çin

Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve
Ticaret Ltd. Şti. Gemlik, Türkiye

Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve
Ticaret A.Ş. Kocaeli, Türkiye

Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı
Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. Türkiye

ÇİMTAŞ ÇELİK İMALAT MONTAJ VE TESİSAT A.Ş. (ÇİMTAŞ ÇELİK) - TÜRKİYE

2024'ü başarıyla geride bırakan Çimtaş, yarım asrı aşan tecrübesini geleceğe taşıyarak ulusal ve uluslararası projelerine devam etmektedir.



Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'daki yeni Qiddiya Şehri'nin kalbinde yer alan Qiddiya Speed Park Blade Projesi, Avusturyalı eski F1 pilotu Alex Wurz ve Alman yarış pisti tasarımcısı Hermann Tilke tarafından tasarlanmıştır. Tema parkları, gezinti ve rekreasyon alanlarıyla pist, ziyaretçilerini yarış atmosferinin tam da merkezinde konumlandırarak eşsiz bir heyecan deneyimi sunuyor. 2024 yılı başlarında Çimtaş, yerden 70 metre yükseklikteki en yüksek araziye ulaşan ikonik bir yapı olan, dünyanın ilk yükseltilmiş, konsollu yarış pisti bölümü olmaya hazırlanan Qiddiya Speed Park Blade Projesi'nin imalat ve montaj işleri için Qiddiya Yatırım Şirketi ile sözleşme imzalamıştır. Çimtaş'ın iş kapsamı, yaklaşık 2.100 düğüm noktasının bağlantı tasarımı ve

detaylı mühendisliğini, 50.000 ton birincil ve ikincil çelik hammaddesi ve çeşitli çelik tedariki, birincil ve ikincil çelik elemanlar için 2.900 mm x 2.800 mm'ye kadar boyutlara ve 150 mm'ye kadar kalınlıklara ulaşan S460 malzeme kalitesinde standart ve yapma kutu profiller kullanılarak düğüm noktalarının ve kirişlerin imalatı ve şantiyeye sevkiyatını içermektedir. İmalat Eylül 2024'te başlamış olup projenin 2025 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Çimtaş, 2024 yılının ilk günlerinde Barcelona Nou Camp Stadyumu'nun çatısını taşıyacak basınç elemanlarının üretim işi ihalesini kazanmıştır. 2024 yılının 2'nci çeyreğinde imalatı başlayan projenin kapsamında S460 sınıfı yüksek dayanımlı çelikten imal edilecek 123 adet

kiriş, 46 adet kolon, 46 adet radial plaka ve skorbordu taşıyan ve çatı havuzunun tam merkezinde bulunan çekme çaprazlarının detay mühendisliğini, malzeme temini, ilgili elemanların kaynaklı imalatı, bağlantı noktalarının işlemesi ve sürtünme boyasının uygulanması yer almaktadır. Projenin 2025 yılının 2'nci çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Çimtaş, 2024 yılında Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi'nin 2'nci Fazı için ana üretim hattı gaz terminallerinin deniz altı çelik taşıyıcılarını ve kazık imalatı ihalesini kazanmıştır. Çimtaş Çelik, aynı projenin 2022 yılındaki ilk fazında ana üretim hattı gaz terminallerinin deniz altı çelik taşıyıcılarını, su altı kalıcı traverslerini, deniz altı sahası montaj yardımcı elemanlarını ve deniz altı geçici park terminallerini imal etmişti. Faz 2'deki proje kapsamı, detaylı mühendislik, satın alma, imalat, yerinde montaj, boyama, elektrik ve mekanik ekipman kurulumu ve projeye özel testleri içermektedir.

ICA Fluor Salina Cruz Rafinerisi Projesi

Çimtaş, PEMEX'in yeni yatırımı olan Salina Cruz Rafinerisi Projesi için 2022 yılında ICA Fluor ile 3 farklı



sözleşme imzalayarak biri tek parça 670 ton olmak üzere toplam 5 adet proses kolonunun teslimatlarını Ağustos 2024 itibarıyla tamamlamıştır. Projelerin tüm mekanik tasarım, nakliye analizleri, satın alma, imalat ve FAS teslimatları Çimtaş tarafından gerçekleştirilmiştir. Meksika hükümeti tarafından özel bir önemle takip edilen bu projeler ile Çimtaş, ülkenin en büyük şirketi olan PEMEX'in ana basınçlı kap tedarikçisi konumuna gelmiştir.

SOCAR PETKİM Debütanizatör Kondansatörü

Çimtaş, SOCAR'ın iştiraki STAR Rafineri A.Ş.'ye Nisan 2024'te 1 adet Debütanizatör Kondansatör teslimatını başarıyla gerçekleştirmiştir. Mekanik tasarım, satın alma ve imalat kapsamı Çimtaş tarafından üstlenilen ısı değiştirici, yoğun olarak Monel alaşımları içermesi ve Monel kaplamalar gerektirmesi açısından özel bir ekipmandır.



Hatch Ertis Hidrometalurji Tesisi Projesi

Çimtaş, madencilik sektörünün öncü teknoloji firmalarından Kanadalı Hatch firması ile Eylül 2024'te 2 adet flaş tankı tedariği için sözleşme imzalamıştır. 2025 yılının 2'nci çeyreğinde teslim edilmesi planlanan basınçlı kaplar, Kazakistan'ın Ertis kasabasında bulunan bir hidrometalurji tesisinde altın zenginleştirme prosesinin bir parçası olacaktır. Proje gereksinimleri arasında inkomel ve titanyum kaplamalar, söz konusu ekipmana özel hassas imalat toleransları ve hızlı teslimat yer almaktadır. 2019'daki Metso Outotec Projesi ve 2021'deki Hatch Projesinin ardından bu yeni Hatch Projesi ile madencilik sektöründe referanslarını güçlendiren Çimtaş, sektördeki yeni projeler için görüşmelerini sürdürüyor. Çimtaş bu sektörün en büyük ve en güvenilir ekipman tedarikçisi olmayı hedeflemektedir.



De Grey Hemi Gold Altın Madeni Projesi

Çimtaş, Avustralyalı De Grey madencilik firmasının yeni yatırımı olan Hemi Gold Altın Madeninde kullanılmak üzere 2 adet otoklav, 2 adet HP flaş tankı ve 2 adet LP flaş tankı tedariği için Sözleşme Kazanımı Bildirimi (Notice of Award) almıştır. İngiliz Wood Group'un danışmanlığını yaptığı proje için üretilecek basınçlı kapların mekanik tasarımı, tüm satın alması, imalatı ve FAS teslimatı Çimtaş tarafından yapılacaktır. Şubat 2026'da teslim edilmesi planlanan kaplardan otoklavlar, her biri 300 tondan fazla ağırlığıyla türlerinin en büyük örnekleri arasında yer almaktadır.

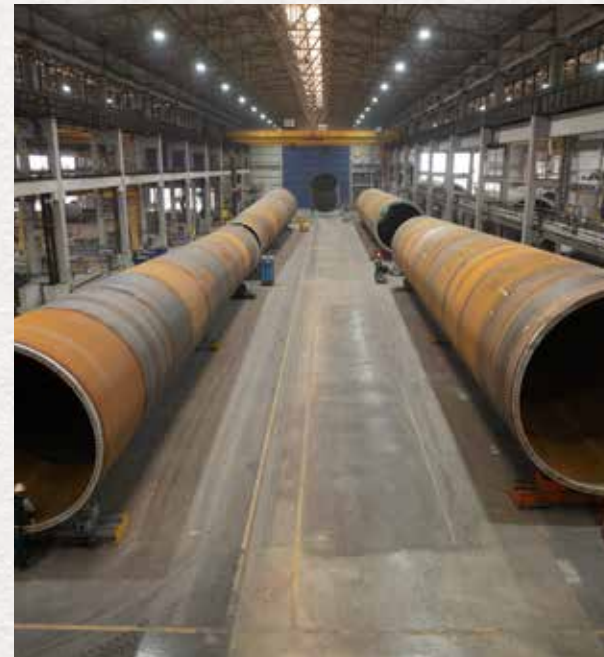


Kurulduğu 1973 yılından bu yana 51. yılını dolduran Çimtaş, 1999 yılında Türkiye'de bir ilk olan rüzgâr kulesi üretiminde bu yıl çeyrek asrı geride bıraktı.

2024 yılı boyunca yurt içi ve yurt dışı destinasyonlara sevk edilmek üzere üretim hattında yüzden fazla rüzgâr kulesi üretilerek, toplam 508 bölüm ve 32.148 ton üretim gerçekleştirilmiş, 480 MW yenilenebilir enerji üretimine katkı sağlanmıştır. Bu katkı, yenilenemeyen diğer enerji kaynaklarına kıyasla yaklaşık 100.000 ağacın bir yılda tükettiği 650.000 ton CO₂'ye eşdeğerdir.

Yerel üretimi ve teknolojik yerelleşmeyi desteklemek amacıyla düzenlenen Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA) projeleri bu yılki üretimin önemli bir kısmını oluşturmuştur.

Ürüne özel 25 yıllık deneyim ve bilgi birikimiyle rüzgâr enerjisi sektörünün küresel tedarik zincirinde kendine yer edinen Çimtaş, farklı ürün gruplarının da Türkiye'de üretim üssü haline gelmesi için çalışmalarını sürdürmeye devam etmektedir.



CIMTAS BORU İMALATLARI VE TİCARET LTD. ŞTİ. (CIMTAS BORU) – TÜRKİYE

Türkiye Gemlik'te bulunan Cimtas Boru; enerji, petrol, gaz, kimya, madencilik, metal, nükleer ve açık deniz endüstrilerindeki dünyanın önde gelen müşterilerine entegre borulama çözümleri (IPS) sunan, alanında öncü bir kuruluştur.



Cimtas Boru, enerji ve petrokimya tesislerinin yüksek basınçlı borulama sistemlerinin, basınçlı kapların, proses skid ve ön montajlı ünitelerin; mühendislik, üretim, ön ve saha montaj hizmetlerinin yanı sıra malzeme satın alması ve boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boruların, boru bağlantı parçalarının, sıcak büküm ve bransman bağlantı parçalarının imalatlarını uluslararası standartlara göre gerçekleştirmektedir.

2024 yılında Cimtas Boru, 16 proje kapsamında basınçlı ekipmanlar dahil olmak üzere 35.186 tonun üzerinde proses ve güç borulaması, 1.909 ton çelik destek (support), 3.003 ton boru bağlantı parçası (fitting), sıcak büküm, flanş, bransman bağlantı parçaları ve 29.549 ton boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boru imalatı gerçekleştirmiştir. Aşağıda belirtilen projelerin imalat ve üretim hizmetlerine ek olarak, Cimtas Boru farklı alanlarda toplam 98.000 insan-saat tasarım mühendisliği hizmeti vermiş, 60.000 tonluk destek (support) dahil çelik borulama malzemesi satın alımını yapmıştır.

Petrol ve Gaz Projeleri:

- › Bechtel – Pluto Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › Bechtel – Corpus Christi Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › Bechtel – Port Arthur Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › Bechtel – Rio Grande Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › Kinetics Technology S.p.A. - HBO Projesi (Borulama)
- › BOTAŞ – Tuz Gölü Doğal Gaz Depolama Tesisi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- › SOCAR (Mühendislik Hizmetleri)
- › TÜPRAŞ (Mühendislik Hizmetleri)



Elektrik Santrali (Termik, Nükleer ve Yenilenebilir Enerji) Projeleri:

- › ENKA – Hinkley Point C Nükleer Enerji Santrali – Buhar Türbini Düşük ve Orta Basınçlı Borulama (Borulama)
- › GE - Hinkley Point C Nükleer Enerji Santrali– Yüksek Basınçlı Türbin Giriş Borulaması, Orta Basınçlı & Düşük Basınçlı Borulama ve Türbin Altı Geçiş Boruları (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › Siemens - Minova Enerji Tesisi (Borulama)
- › ENKA – Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › ENKA – Kırklareli Kombine Çevrim Santrali (Borulama)
- › MPW Americas (Mühendislik Hizmetleri)

PLUTO LNG TR 2 PROJESİ, AVUSTRALYA - BECHTEL

Sipariş Tarihi: 2021

Cimtas Boru, entegre borulama çözümleri stratejisi dahilinde; karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelikten 1.981 ton boru bağlantı parçaları, 9.315 ton boyuna kaynaklı boru üretmiş ve 7.487 ton malzeme temin etmiştir. Proje, Eylül 2024'te 16.800 ton spool imalatı ile tamamlanmıştır.



CORPUS CHRISTI LNG PROJESİ, TEKSAS, ABD - BECHTEL

Sipariş Tarihi: 2022

Proje, Şubat 2022'de Cimtas Boru tesislerinde karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelikten oluşan 890 ton boru bağlantı parçaları ve 5.500 ton boyuna kaynaklı boru üretimi ile başlamıştır. Projenin son sevkiyatı Aralık 2024'te yapılmış ve toplam 14.500 ton ile tamamlanmıştır.

PORT ARTHUR LNG PROJESİ, TEKSAS, ABD - BECHTEL

Sipariş Tarihi: 2023

Proje, Şubat 2023'te; karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelikten 3.029 ton boru bağlantı parçaları ve 17.391 ton boyuna kaynaklı boru üretimi ile Cimtas Boru tesislerinde başlamıştır.

Ek olarak, tedarik zincirinden 9.510 ton malzeme temin edilmiştir. Üretim ve tedarik faaliyetleri 2024 ve 2025 yıllarında yeni siparişlerle devam edecektir. Toplam proje kapsamı 30.000 ton olup, Kasım 2023'te başlayan spool imalatının Aralık 2025'te tamamlanması planlanmaktadır.



RIO GRANDE LNG PROJESİ, TEKSAS, ABD - BECHTEL

Sipariş Tarihi: 2023

Proje, 2023 yılında, karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelikten 2.970 ton boru bağlantı parçaları ve 16.300 ton boyuna kaynaklı boru üretimi ile Cimtas Boru tesislerinde başlamıştır. Ek olarak, tedarik zincirinden 6.555 ton malzeme temin edilmiştir. Üretim ve tedarik faaliyetleri 2024 ve 2025 yıllarında yeni siparişlerle devam edecektir. Toplam kapsamı 36.000 ton olan projenin; Ocak 2024'te başlayan spool imalatının Nisan 2026'da tamamlanması planlanmaktadır.

HINKLEY POINT C NÜKLEER ENERJİ SANTRALİ IP/LP SPOOL İMALATI, BİRLEŞİK KRALLIK - ENKA UK

Sipariş Tarihi: 2022

Cimtas Boru, ENKA UK ile imzaladığı sözleşme kapsamında Hinkley Point C Nükleer Enerji Santralî'nin enerji adasındaki tüm borulama sistemleri için orta ve düşük basınçlı boru sistemleri olarak 2.400 ton ağırlığında imalat yapacaktır. Entegre boru çözümleri yaklaşımının bir parçası olarak, alaşımlı, paslanmaz ve karbon çelik malzeme sınıfında 2022 yılında tamamlanan 770 ton boyuna kaynaklı boru, 225 ton dirsek ve tee içeren

Cimtas Boru ürünleri, bu kapsamın imalatı için kullanılmaktadır. Orta ve düşük basınçlı boru sistemlerinin imalatı Ekim 2023'te başlamış ve 2026 yılının son çeyreğine kadar devam etmesi planlanmaktadır.

HINKLEY POINT C NÜKLEER ENERJİ SANTRALİ PROJESİ, BİRLEŞİK KRALLIK - GE

Sipariş Tarihi: 2022

GE, Hinkley Point C Nükleer Enerji Santralî Projesi kapsamında 2.300 ton L40 yüksek basınçlı (HP) spool imalatı, 1.120 ton L20 yüksek basınçlı (HP) boru destekleri, 30 ton ST301 HP turbin giriş spool imalatı ve 350 ton L05 boru imalatı için sipariş almıştır. L40 spool imalatı 2022 yılının 2'nci çeyreğinde başlamış ve 2023 yılı boyunca devam etmiştir. Proje 2024 yılının 2'nci çeyreğinde tamamlanıp sevk edilmiştir. ST301 HP Turbin Giriş Borulama Projesi de 2024 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

HBO PROJESİ, POLONYA - KINETICS TECHNOLOGY S.P.A.

Sipariş Tarihi: 2023

Cimtas Boru, 2023 yılında karbon çelik spool imalatı ve teslimatına başlamıştır. Proje, 1.007 ton spool ve 138 ton destek ile 2024 yılında tamamlanmıştır.

MAINOVA, FRANKFURT - SIEMENS

Sipariş Tarihi: 2024

Cimtas Boru, Mainova Enerji İstasyonu için karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik borulardan oluşan 219 ton spool imalatı sağlamak üzere Siemens'ten sipariş paketi almıştır. Projenin 2025 Mayıs ayında tamamlanması planlanmıştır.

TUZ GÖLÜ DOĞAL GAZ DEPOLAMA TESİSİ FAZ-3, AKSARAY - TÜRKİYE - BOTAŞ

Sipariş Tarihi: 2024

2024 yılında Cimtas Boru, BOTAŞ Pipeline ile 15.300 ton ağırlığında LSAW Boru üretimi için sözleşme imzalamıştır. Tuz Gölü Doğal Gaz Depolama Tesisinde su ve doğal gaz taşıyacak olan borular, 56" ve 28" çaplarında ve toplamda 15,9 km uzunluğunda olup; üretiminin 2025 Ocak ayında tamamlanması planlanmıştır.

ENKA - DRADENAU KOMBİNE ISI VE ENERJİ SANTRALİ, ALMANYA

Sipariş Tarihi: 2023

Cimtas Boru, Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santralî için karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik borulardan oluşan 1.100 ton spool imalatı sağlamak üzere sipariş almıştır. 800 ton spool imalatı tamamlanmış olup; Mart 2025'te projenin tamamlanması hedeflenmektedir.

ENKA - KIRKLARELİ KOMBİNE ÇEVİRİM SANTRALİ - TÜRKİYE

Sipariş Tarihi: 2024

Cimtas Boru, Kırklareli Kombine Çevrim Santralî için karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik borulardan oluşan 630 ton spool imalatı sağlamak üzere sipariş almıştır. 360 ton spool imalatı tamamlanmış olup; Mart 2025'te projenin tamamlanması hedeflenmektedir.

MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ, TÜRKİYE - SOCAR

Sipariş Tarihi: 2024

2024 yılında, Cimtas Boru, Petkim Petrokimya Tesisi ve Star Rafineri'de 28 projede mühendislik hizmetleri gerçekleştirmiştir. İş kapsamı proses mühendisliği, süreç güvenliği, tesis tasarımı ve borulama, enstrümantasyon ve kontrol, elektrik, mekanik, yapısal ve inşaat konularında detay tasarım faaliyetlerini içermektedir.

MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ, ABD - MPW AMERICAS

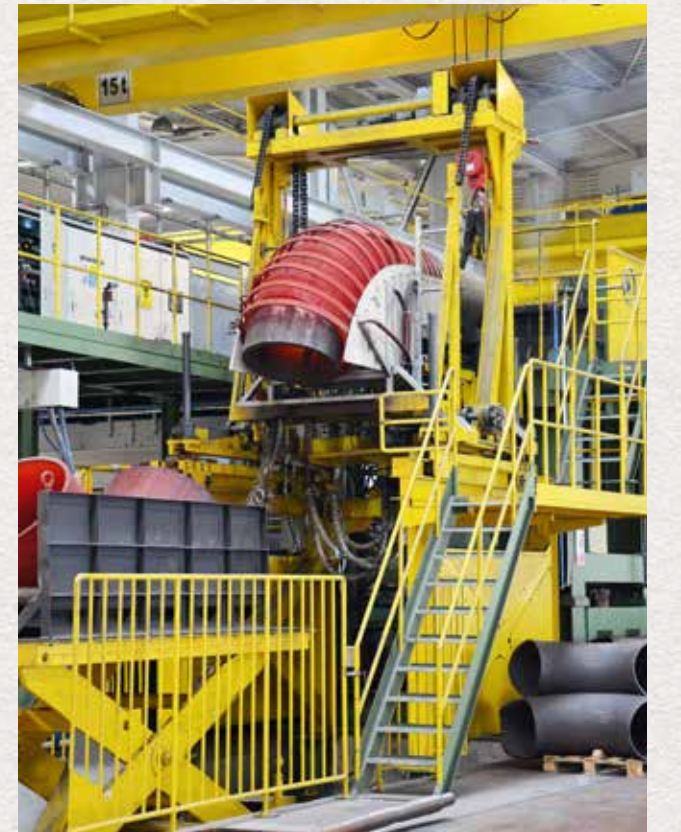
Sipariş Tarihi: 2024

Cimtas Boru, gaz türbini borularının ve muhafazalarının modüler tasarımı için mühendislik hizmetleri vermiştir. Bu hizmetler arasında tesis ve boru tasarımı, boru gerilme ve destek analizi, yapısal tasarım, enstrümantasyon ve kontrol sistemleri ve elektrik tasarımı bulunmaktadır. Ürün, Amerika Birleşik Devletleri'nin herhangi bir yerinde modüler olarak sevk ve montajına olanak tanıyan en zorlu tasarım gereksinimlerini karşılayacak şekilde tasarlanmıştır. Ayrıca detaylı sevkiyat, yükleme, kurulum ve bakım talimatları ile de desteklenmiştir.

MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ, TÜRKİYE - TÜPRAŞ

Sipariş Tarihi: 2024

2024 yılında, Cimtas Boru Tüpraş İzmir ve İzmit rafinerilerinde 4 projede mühendislik hizmetleri gerçekleştirmiştir. İş kapsamı proses mühendisliği, proses güvenliği, tesis tasarımı ve borulama, enstrümantasyon ve kontrol, elektrik, mekanik, ekipman tasarımı ve analizi, yapısal ve inşaat konularında temel ve detay tasarım faaliyetlerini içermektedir.



CIMTAS NINGBO MODULAR SKIDS & PIPE SPOOLS (CIMTAS NINGBO) - ÇİN

2002 yılında Çin Halk Cumhuriyeti'nin Zhejiang eyaletinin en büyük ikinci şehri olan Ningbo'da kurulan Cintas Ningbo, yüksek kalite spool üretimi ile birlikte modül, skid ve jig montajında uzmanlaşmış ve faaliyet alanında lider bir şirkettir.



2019 yılında, Ningbo Serbest Bölgesi'nde üretim akışlarına uygun olarak tasarlanan yeni fabrikasına geçen Cintas Ningbo, verimlilik gözetilerek uygulamaya aldığı üretim teknolojileriyle kapasitesini artırmış ve piyasadaki güçlü konumunu pekiştirmiştir.

31.680 m²'si kapalı olmak üzere 55.250 m²'lik alanda faaliyet gösteren Cintas Ningbo, teslim ettiği ürünlerde mükemmellik sağlamaya odaklanmış yaklaşık 500 nitelikli personel çalıştırmaktadır.

2024 yılında Cintas Ningbo, dünya çapında müşterilerine 382.000 dia-inçten fazla gaz türbini, kazan ve buhar türbini borulama, montajlı skidler, türbin yardımcı modül sistemleri ve hızlı montaj olanaklı kelepçeli flanş komponentleri teslim etmiştir. Şirket, ISO 9001, ISO 14001 ve PED Modül H sertifikalarını yenileyerek kalite ve sürdürülebilirlik konusundaki taahhüdünü bir kez daha vurgulamıştır.

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda Cintas Ningbo, 2023 yılında devreye aldığı güneş enerjisi panellerini 2024 yılında elektrik ihtiyacının yaklaşık %50'sini üretecek şekilde işletmeye devam etmiştir. Şirket, kalan enerji tüketimini de Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (REC) ile karşılayarak karbon salınımını azaltma yönündeki taahhüdünü ortaya koymaktadır. Bu çalışmalar, Cintas Ningbo'ya 2024 yılında yerel yönetim tarafından verilen "Yeşil Fabrika" ve "Pozitif Şirket" ödülleriyle takdir edilmiştir.

Cintas Ningbo, Mitsubishi Heavy Industries (MHI) / Mitsubishi Power ile olan iş birliğini, spool üretimi, jig montajı, yakıt ünitesi skidleri ve gaz türbini (GT) muhafaza modüllerini içeren çeşitli projelerle güçlendirmeye devam etmiştir. 2019'dan bu yana, Cintas Ningbo, MHI için 25 GT muhafaza modülü üreterek başarıyla teslim etmiş; ayrıca 2025 yılında teslim edilecek 7 yeni modül için siparişi 2024'te almıştır.

İlave olarak Cintas Ningbo, 2024 yılında bir kombine çevrim güç santrali (CCPP) GT/Lokal borulama projesi ve altı yakıt ünite skidi üretmek üzere seçilmiştir.

Mitsubishi Power için tamamlanan önemli projelerden bazıları:

- › Orange County Gelişmiş Enerji Santrali, ABD
- › Meranti Enerji Açık Çevrim Gaz Türbini, Singapur
- › Talimarjan 2 Termik Santrali, Özbekistan
- › Syrdarya 2 Kombine Çevrim Gaz Türbini, Özbekistan

Güçlü iş ortaklığı felsefesi ve müşteri beklentilerini aşma taahhüdü ile Cintas Ningbo, 2024'te Siemens Energy'nin de güvenilir bir ortağı olarak konumunu da sağlamlaştırmıştır. Bu başarı, dünya çapındaki birçok güç santrali projesinin başarılı bir şekilde teslim edilmesiyle kanıtlanmıştır. Bu projelerden bazıları:

- › Trumbull Energy Center II Kombine Çevrim Gaz Türbini Enerji Santrali, ABD
- › Guangdong Yunhe Power Doğal Gazlı Kombine Isı ve Enerji Projesi, Çin
- › Guangdong Jieyang Da Nanhai Kombine Isı ve Enerji Projesi, Çin
- › Rabigh İlave Enerji Santral Projesi, Suudi Arabistan
- › Rybnik 882 MW Kombine Çevrim Gaz Türbini Enerji Santrali, Polonya
- › Anwara 590 MW Kombine Çevrim Gaz Türbini Projesi, Bangladeş
- › Monfalcone 880 MW Kombine Çevrim Gaz Türbini Enerji Santrali, İtalya



Cimtas Ningbo, Siemens Energy'nin modüler "Auxiliary Integrated Packages (AIP)" iş koluna da katkıda bulunmuş ve Romanya'da SGT5-9000HL Mintia Kombine Çevrim Enerji Santrali için 2 büyük AIP modülü üretimini tamamlamıştır. 2024 yılında siparişi alınan ve Suudi Arabistan'da devreye girecek 8 yeni ünitelik SGT6-9000HL Qassim, Taiba ve Qurayyah MB projeleri için üretim ise devam etmektedir.

2024'te Cimtas Ningbo, General Electric Vernova ile uzun süredir süregelen iş ortaklığını sürdürmüş ve enerji sektöründeki güvenilir çözüm sağlayıcısı rolünü pekiştirmiştir. Şirketin mükemmeliyet ve kaliteye olan bağlılığı, yıl boyunca elde edilen önemli başarılar ve önemli ilerlemelerle tasdik edilmiştir.

2024 yılı boyunca Cimtas Ningbo, GE Vernova için dünya genelindeki çeşitli enerji santrallerine borulama sistemleri teslim etmiştir. Bunlardan bazıları:

- › SECI Shady Hills Genişlemesi, HD Calcasieu Pass 2, ABD
- › Ontario Cap. Exp. (East Windsor), Kanada
- › ENKA Kırklareli Kombine Çevrim Santrali, Türkiye
- › Aksa Energy 240 MW Kyzylorda Isı ve Enerji Santrali, Kazakistan
- › Alexandroupolis Santrali, Yunanistan
- › Hassi R'Mel, Cezayir
- › EnBW Heilbronn & Altbach Kombine Isı ve Enerji Santralleri, Almanya
- › Taiba 1, Suudi Arabistan
- › Amal 3 Projesi, Umman

Yukarıdaki projelerin başarıyla imalatı ve zamanında teslimiyle beraber, sıfır kaza hedefinin temini ve sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalar doğrultusundaki kayda değer performansı nedeniyle Cimtas Ningbo, 2024 yılında yerel yönetim tarafından da "Üstün Katkı Sağlayan Şirket" ödülü ile onurlandırılmıştır.



ÇİMTAŞ HASSAS İŞLEME SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ. - TÜRKİYE

2024 yılı içerisinde Çimtaş Hassas İşleme kapasitesini daha da verimli kullanarak bütün müşteri taleplerini başarı ile karşılamış ve üretim rekorunu yenilemiştir.



Çimtaş Hassas İşleme, 2024 yılında, GE Vernova'nın özellikle H-sınıfı 7HA ve 9HA türbinlerine ait yeni parçaları da alarak ürün yelpazesini genişletmiştir. Bu parçalar, nikel bazlı süper alaşımlardan üretilmiş olup, 5 eksenli tornalama ve frezeleme, elektron ışını kaynağı ve 5 eksenli hızlı EDM delik delme gibi yüksek hassasiyet ve karmaşık üretim süreçlerini gerektirmektedir.

Şirket, ayrıca H-Sınıfı türbinler için lazer kesimli üst seviye yanma odası transizyon kılıfı üretimine de başlayarak portföyünü genişletmiştir. Bu yeni parçalar kompleks hidrolik şekillendirme, aşınma direnci için yüksek hızlı oksit yakıt (HVOF) kaplamalar ve hassas robotik kaynaklama gerektirmektedir.



Çeşitli teknoloji ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla Çimtaş Hassas İşleme, yanma odası küçük aksesuarları ailesinden 7HA.03 braketleri de devreye alarak ve seri üretimlerine başlayarak ticari ürün aşamasına getirmiş ve toplam 30 farklı küçük aksesuar sayısına ulaşmıştır.

Gaz türbini parçalarının tamiri ve yenilenmesi, kimyasal temizleme, kaynak dolgusu, kaplama sökümü, yeniden kaplama ve işleme gibi üretim tamir proseslerini kullanarak 9HA yanma odası muhafazası ve yanma odası akış kılavuzları devam etmektedir.

2024 yılında Çimtaş Hassas İşleme dünyanın önde gelen orijinal ekipman üreticilerinden (OEM) biri ile çalışmaya başlamış ve havacılık sınıfı 6 ve 7 serisi alüminyum uydu parçaları üretimini yeni kurduğu dahili üretim hücresinde devreye almıştır.

Şirket, başka bir önde gelen OEM ile 5 yıllık eş zamanlı mühendislik çalışmasının sonucunda yeni ve devrim niteliğindeki dünya çapında karbon ayak izini ciddi şekilde azaltabilecek soğutma ejektörlerini ticari ürün aşamasına başarı ile getirmiş ve ilk müşterisine teslim etmiştir.

Baker Hughes ile stratejik iş birliği kapsamında, en teknolojik türbinleri Nova LT12 ve LT16'da kullanılan

parça kalifikasyonlarını tamamlamış ve sevkiyatlara başlamıştır.

Havacılık sektörünün önde gelen OEM'leri ile iş birliğini sürdüren şirket, 7 Uluslararası Havacılık ve Savunma Müteahhitleri Akreditasyon Programı (NADCAP) sertifikasyon denetim gerekliliklerini başarıyla karşılamıştır ve 5 sertifikasyonda Altın Seviye derecesine ulaşmıştır.



ÇİMTAŞ GEMİ İNŞA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. TÜRKİYE

Çimtaş Gemi, 2024 yılında yapısal çelik, rüzgâr kulesi ve gemi inşa projelerine odaklanmaya devam ederken, derin deniz projelerine yönelik stratejik hedefleri doğrultusunda faaliyet alanını genişletmiştir.



Bu kapsamda, Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi Faz II çerçevesinde su altı manifoldu, su altı gömülü manifold kazığı ve su altı kayar gaz terminali gibi yüksek hassasiyetli ürünler imal edilmeye başlanmıştır.

Bu projenin kapsamında, Türkiye'de ilk kez üretilen su altı manifoldu ve su altı gömülü manifold kazığının imalatına 2024 yılı içerisinde başlanmış olup, bu ürünlerin teslimatları OneSubsea firmasına 2025 yılının ilk yarısında yapılacaktır. Proje kapsamında yapısal çelik hammadde temini, yapısal çelik ve spool imalatları, spool montajı, boya işleri, fabrika kabul testleri ve ürünlerin müşteri gemisine yüklenmesi işlemleri Çimtaş Gemi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Aynı projede Çimtaş Gemi, önceki dönemlerde farklı derin deniz altı projelerinin imalatlarını üstlendiği ve çözüm ortaklığı yaptığı Subsea7 firması ile 2 adet su altı

kayar gaz terminali imalatı için sözleşme imzalamıştır. Daha önce üretilen derin deniz altı ürünlerinde olduğu gibi, su altı kayar gaz terminalleri de Türkiye'de ilk kez Çimtaş Gemi tarafından üretililecektir.

Derin deniz projelerine odaklanmaya devam eden Çimtaş Gemi, Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi Faz II kapsamında toplam ağırlığı 2.213 ton olan 20 adet su altı gömülü çapa imalatı için Global Offshore Engineering firması ile kontrat imzalamış olup, teslimatların 2025 yılının 3. çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Su altı gömülü çapaları Det Norske Veritas (DNV) tarafından sertifikalandırılacak ve deniz tabanına monte edildiklerinde ilgili projedeki yüzer üretim tesisinin açık denizde sabitlenmesini sağlayacaktır.

Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi'nin Faz I kapsamında Çimtaş Gemi tarafından tamamlanan yardımcı

montaj elemanları, aynı projenin Faz II kapsamında da Çimtaş Gemi tarafından üretilmeye devam edilmekte olup, imalatlar 2024 yılının son çeyreğinde başlamıştır.

Ayrıca Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi Faz II kapsamında Çimtaş Gemi yıl içerisinde 107 adet LBL elemanın imalatını tamamlayarak müşterisi Saipem'e teslim etmiştir.

Çimtaş Gemi, 2024 yılının 2'nci yarısında Suudi Arabistan'ın Riyad şehri yakınlarında inşa edilmekte olan Qiddiya Eğlence ve Turizm Şehri'nin bir parçası olarak Resort Core Speed Park Blade Projesi kapsamında yapısal çelik imalatlarına başlamıştır. Çimtaş Gemi'nin proje kapsamındaki toplam üretim ağırlığı 10.900 ton olup, imalatın 2025 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Çimtaş Gemi, yapısal çelik imalatları kapsamında Kırklareli Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Projesi'nin türbin binası vinç girişleri ve elektrik binası yapıları için



697 ton yapısal çelik imalatını tamamlayarak 2024 yılının ilk çeyreğinde sevk etmiştir.

Ayrıca Çimtaş Gemi, Hinkley Point C Nükleer Enerji Santrali Projesi kapsamında boru destek elemanlarının imalatına 2024 yılı son çeyreğinde başlamıştır.

Çimtaş Gemi, 2024 yılında da rüzgâr kulesi imalatına devam etmiş, yıl içerisinde toplam 7.120 ton rüzgâr kulesi imalatı gerçekleştirilmiş ve kuleler Avrupa'nın farklı lokasyonlarına sevk edilmiştir.

Çimtaş Gemi, 2024 yılında 6.000 DWT kapasiteli 5 adet kimyasal tanker inşaasına devam etmiştir. Bu gemilerden ikisinin inşası 2024 yılının 2'nci yarısında anahtar teslimi olarak başarıyla tamamlanmıştır. Üretimi devam eden diğer 3 kimyasal tanker ise 2025 yılında teslim edilmesi planlanmaktadır.



KASKTAŞ KAYAR KALIP ALTYAPI SONDAJ KAZIK VE TECRİT A.Ş. - TÜRKİYE

Kasktaş, 1957'den beri ENKA bünyesinde zemin mühendisliği ve temel işleriyle ilgili olarak faaliyet gösteren bölümünün 1975 yılında şirketleşmesiyle kurulmuştur.



İNEBOLU LİMANI RIHTIM YAPIM İŞİ / TÜRKİYE

2024 yılı sonu itibarıyla 87'si teknik, 58'i idari personel olmak üzere, toplam 534 personel istihdam etmekte olan Kasktaş, geoteknik tasarım ve uygulama konusunda tecrübeli kadrosu ve özel geoteknik makine ve ekipmanlarıyla her türlü temel mühendisliği sorununa kaliteli ve ekonomik çözümler üretmektedir. Bu amaçla, çok geniş ve modern bir makine parkına sahip olan Kasktaş, temel mühendisliği konusundaki güncel gereksinimleri karşılamak üzere makine parkına yeni makine ve ekipmanlar katmaya devam etmektedir.

2024 yılında BSI tarafından gerçekleştirilen ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinin dış denetimini başarıyla tamamlayan Kasktaş, faaliyetlerini kaliteden ödün vermeden sürdürmektedir.

Kasktaş, 2024 yılına devam eden 5 proje ile başlamış ve bu dönemde 14 yeni proje daha üstlenmiştir. Kasktaş'ın 2024 yılında tamamladığı önemli projeler aşağıda sunulmuştur:

Türkiye

- › Akkuyu Nükleer Güç Santrali 30UQA Ana Pompa İstasyonu ve 21-32 UZP Yapıları İksa İşleri
- › Akkuyu Nükleer Güç Santrali Deniz Hidroteknik Yapılarının İnşaatı
- › MBE (Mahmutbey – Bahçeşehir – Esenyurt) Metro Projesi TOKİ İstasyonu İksa İşleri
- › Gaziosmanpaşa Yıldıztabya Konut ve Camii Projesi
- › İstanbul Ticaret Odası Binası İksa ve Zemin İyileştirme Yapım İşleri
- › İnebolu Limanı Rihtim Yapım İşleri
- › Hidayet Camii Projesi Zemin İyileştirme İşleri

Suudi Arabistan

- › Cidde İslami Liman Projesi İksa İşleri
- › Kral Abdullah Finans Bölgesi Projesi İksa İşleri
- › NEOM Trojena Zaman Yolculuğu Tüneli, Depo ve Kemerli Kazı Projesi
- › Cidde Doğu Kanalizasyon Tüneli Projesi
- › Sindalah Amfiteyatrosu Projesi
- › Almoosa Specialist Hastanesi

Rusya Federasyonu

- › JK Nova Projesi
- › JK Sabita Projesi Zemin İyileştirme İşleri
- › ICITY-2 Projesi Test Kazıkları
- › Vereyskaya 29 UB9 Konut Projesi
- › Vetkina Konut Projesi Ana Kazık İşleri



MBE METRO PROJESİ TOKİ İSTASYONU İKSA İŞLERİ / TÜRKİYE



GAZİOSMANPAŞA YILDIZTABYA KONUT VE CAMİİ PROJESİ / TÜRKİYE



SINDALAH AMFİTİYATROSU PROJESİ / SUUDİ ARABİSTAN



KRAL ABDULLAH FINANS BÖLGESİ PROJESİ İKSA İŞLERİ / SUUDİ ARABİSTAN

AKKUYU NÜKLEER GÜÇ SANTRALİ 30UQA ANA POMPA İSTASYONU VE 21-32 UZP YAPILARI İKSA İŞLERİ

Mersin'de bulunan Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamındaki 10UQA, 20UQA, 11&22 UZP ve 12 UZP yapılarının tamamlanmasının ardından 30UQA ve 21 - 32 UZP Yapıları iksa işleri için de IC İçtaş Nükleer A.Ş. firmasıyla sözleşme imzalanmıştır.

Tüm sözleşmeler kapsamında toplam 45.000 m² diyafram duvar, 4.000 m³ baret kazık, 199.000 m jet grout, 69.000 m SBMA ankraj ve 342.000 m³ hafriyat imalatı bulunmaktadır.

Proje, 2020 yılında başlamış olup, 2024 yılında 30UQA ve 21-32 UZP yapıları içerisinde 60.000 m³ derin kazı işleri yapılmış ve Haziran ayında tamamlanmıştır.

AKKUYU NÜKLEER GÜÇ SANTRALİ DENİZ HİDROTEKNİK YAPILARININ İNŞAATI

Mersin'de Akkuyu Nükleer Güç Santrali kapsamında deniz hidroteknik yapıları için Cengiz İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında toplam 17.500 m kesişen kazık, 1.000 m fore kazık ve 10.000 m patlatma delgisi imalatı bulunmaktadır.

Proje, 2022 yılında başlamış olup, 2024 yılı içinde 6.000 m patlatma delgisi yapılarak Temmuz itibarıyla tamamlanmıştır.

MBE METRO PROJESİ TOKİ İSTASYONU İKSA İŞLERİ

İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılan Mahmutbey – Bahçeşehir – Esenyurt Metro Hattı Projesi kapsamında inşa edilen TOKİ İstasyonu iksa işleri için İçtaş ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 32.000 m³ diyafram duvar, 10.000 m³ baret kazık, 2.000 m kesişen kazık ve 2.000 m teğet kazık imalatları bulunmaktadır.

Proje, 2022 yılında başlatılmış olup, 2024 yılı içinde 10.500 m³ baret kazık imalatı gerçekleştirilmiş ve Mart ayında başarıyla tamamlanmıştır.

GAZİOSMANPAŞA YILDIZTABYA KONUT VE CAMİ PROJESİ

İstanbul Gaziosmanpaşa'da kentsel dönüşüm kapsamında hayata geçirilen Yıldıztabya TOKİ Konut ve Cami Projesi iksa işleri için Okçuoğlu İnşaat ve OGD Mimarlık ile sözleşme imzalanmıştır. Proje, şehirleşme ve altyapı çalışmalarının önemli bir parçası olan gü-

venli temel kazı sistemlerinin uygulamasını içermektedir. İksa işleri kapsamında, 10.000 m² diyafram duvar, 4.000 m fore kazık ve 6.500 m jet grout imalatları bulunmaktadır.

Proje, Ocak 2024'te başlayarak öngörülen zaman diliminde ilerlemiş ve tüm imalatlar sorunsuz bir şekilde Eylül 2024 itibarıyla başarıyla tamamlanmıştır. Bu süreçte, iş programına bağlı kalınarak tüm yapım aşamaları kalite şartlarına göre özenle yönetilmiş ve teknik gerekliliklere uyulmuştur.

İSTANBUL TİCARET ODASI BİNASININ İKSA VE ZEMİN İYİLEŞTİRME YAPIM İŞİ

İstanbul Ticaret Odası Binası İksa ve Zemin İyileştirme işi kapsamında İstanbul Ticaret Odası ile sözleşme imzalanmıştır. Projede 12.000 m² diyafram duvar, 16.500 m jet grout, 790 ton çelik boru destek ve 36.000 m³ hafriyat işleri bulunmaktadır.

Mart 2024'te başlayan proje kapsamında yıl sonuna kadar 12.000 m² diyafram duvar, 16.500 m jet grout, 405 ton boru destek ve 9.000 m³ hafriyat işi yapılmıştır. Kalan imalatların 2025 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

İNEBOLU LİMANI RIHTIM YAPIM İŞİ

Kastamonu'da bulunan Eti Bakır İşletmesi'ne ait İnebolu Limanı Rihtim Yapım işi için Cengiz İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Proje, bölge ekonomisine ve ticaretine önemli katkılar sağlamayı hedeflemekte olup, limanın yenilenmesi ile bölgenin deniz ticaretindeki rolünün daha da güçlenmesi beklenmektedir. Proje kapsamında 23.000 m donatılı ve donatısız kesişen kazık imalatı tasarlanarak liman altyapısının güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Eylül 2024'te başlayan proje kapsamında yıl sonuna kadar 12.000 m imalat yapılmıştır. Kalan imalatların Nisan 2025 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

HİDAYET CAMİ PROJESİ ZEMİN İYİLEŞTİRME İŞLERİ

İstanbul'da bulunan Hidayet Camii Projesi Zemin İyileştirme işleri için İstanbul Ticaret Odası ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında zemin iyileştirme işleri yapılarak cami tabanında meydana gelebilecek sıvılaşmaya bağlı oturma ve yapının göreceği olası zararların önlenmesi hedeflenmiştir. Bunun için 4.000 m tube-a-manchette imalatı tasarlanmıştır.

Ekim 2024'te başlayan projede yıl sonuna kadar 2.000 m tube-a-manchette imalatı yapılmıştır. Kalan imalatın Şubat 2025 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

CİDDE İSLAMİ LİMAN PROJESİ İKSA İŞLERİ

Cidde İslami Liman Projesi kapsamında inşa edilecek rıhtımların iksa işleri için PC Marine Services firmasıyla sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 20.000 m fore kazık ve 11.000 m ankraj bulunmaktadır. Cidde İslami Limanı, Süveyş Kanalı üzerinden Doğu ile Batı arasında uluslararası bir nakliye yolunun kritik bir konumunda olup Suudi Arabistan'ın en büyük limanlarından biri olacaktır.

Proje, 2023 yılında başlamış olup, 2024 yılı içinde 4.000 m fore kazık ve 7.000 m ankraj imalatı yapılarak Temmuz ayında tamamlanmıştır.

KRAL ABDULLAH FİNANS BÖLGESİ PROJESİ İKSA İŞLERİ

Riyad'da kurulacak Kral Abdullah Finans Bölgesi kapsamındaki imalatlar için Taj Dhabi ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 90 adet fore kazık, 180 adet kaya ankrajı, 550 adet kaya bulonu, 800 m² püskürtme beton ve 600 m² betonarme duvar imalatı bulunmaktadır.



NEOM TROJENA TTT, DEPO VE KEMERLİ KAZI PROJESİ / SUUDİ ARABİSTAN

Ocak 2024'te başlayan proje kapsamında yıl içerisinde tüm imalatlar yapılarak proje Temmuz itibarıyla tamamlanmıştır.

NEOM TROJENA ZAMAN YOLCULUĞU TÜNELİ, DEPO VE KEMERLİ KAZI PROJESİ

NEOM Trojena kapsamında Zaman Yolculuğu Tüneli, Depo ve Kemerli Kazı Projeleri iksa işleri için Limak – Al Ayuni Adi Ortaklığı ile sözleşme imzalanmıştır. NEOM bölgesinde yer alan proje, küresel vizyona sahip dev bir inşaat projesidir. Bu proje, sürdürülebilir yaşam alanları, akıllı şehir altyapıları ve çevre dostu tasarımlar ile dünya çapında bir öneme sahiptir. Proje kapsamında 103.000 m ankraj imalatı bulunmaktadır.

Haziran 2024'te başlayan proje kapsamında 27.000 m imalat yapılmıştır. Kalan imalatların ise Ekim 2025 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

CİDDE DOĞU KANALİZASYON TÜNELİ PROJESİ

Cidde'de bulunan Doğu Kanalizasyon Tüneli Projesi için TCC ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 7.000 m kesişen kazık, 7.000 m ankraj, 2.000 m kaya bulonu 1.500 m² püskürtme beton ve 40.000 m³ hafriyat işleri bulunmaktadır. Şubat 2024'te başlayan projedeki tüm imalatlar Kasım sonu itibarıyla tamamlanmıştır.



CİDDE İSLAMİ LİMAN PROJESİ İKSA İŞLERİ / SUUDİ ARABİSTAN



JK NOVA PROJESİ / RUSYA FEDERASYONU



ICITY-2 PROJESİ TEST KAZIKLARI / RUSYA FEDERASYONU



ALMOOSA SPECIALIST HASTANESİ / SUUDİ ARABİSTAN

SİNDALAH AMFİTİYATRO PROJESİ

Sindalah Amfiteyatrosu Projesi iksa işleri için Nesma & Partners ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 2.000 m fore kazık bulunmaktadır. Şubat 2024'te başlayan projedeki tüm imalatlar Mayıs itibarıyla tamamlanmıştır.

ALMOOSA SPECIALIST HASTANESİ

Suudi Arabistan'ın Al Khobar şehrinde inşa edilecek Almoosa Specialist Hastanesi için Almoosa Health Group ile sözleşme imzalanmıştır. Projede, derin kazı ve iksa işleri kapsamında 45.000 m² diyafram duvar, 61.000 m fore kazık, 71.000 m ankraj, 2.500 m kaya bulunu, 710.000 m³ hafriyat ve susuzlaştırma işleri yapılacaktır.

Hastane, 325.000 m²'lik inşaat alanı ve 45.000 m²'lik bir oturma alanına yayılacak ve tamamlandığında Suudi Arabistan'ın doğusundaki en büyük sağlık kompleksi olma özelliğini kazanacaktır. Ayrıca 400 yatak kapasitesi, 2.000 araçlık otoparkı ve üç yeraltı otopark katına sahip olan bu hastane, hastaların ve personellerin konforunu en üst seviyeye çıkaracak şekilde modern sağlık hizmetleri sunacaktır.

Proje, büyüklüğünün yanı sıra sürdürülebilirlik vizyonu ile de dikkat çekmektedir. Hastanenin tasarımı, çevre dostu uygulamaları destekleyecek şekilde planlanmış olup, enerji verimliliği ve çevresel etkileri azaltmaya yönelik olarak oluşturulmuştur. Uluslararası standartlara uyum sağlayan proje, çevreye duyarlı yapıların en prestijli belgelerinden biri olan LEED Gold sertifikasına sahip olacak şekilde inşa edilecektir. Hastane, bölgedeki sağlık hizmetlerinin kapasitesini önemli ölçüde arttıracak ve modern altyapısıyla bölgenin ihtiyaçlarına cevap verecektir.

Eylül 2024'te başlayan proje kapsamında yıl içinde 6.000 m fore kazık imalatı yapılmıştır. Kalan imalatların Nisan 2026'da tamamlanması planlanmaktadır.

JK NOVA PROJESİ

JK Nova Projesi Fore Kazık İşleri için Samoet ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 13.000 m fore kazık ve 8.000 m³ hafriyat atımı vardır. Mayıs 2024'te başlayan proje kapsamında tüm imalatlar Aralık sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

JK SABİTA PROJESİ ZEMİN İYİLEŞTİRME İŞİ

JK Sabita Projesi Zemin İyileştirme İşleri için GK Arkh-tekh ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 2.000 m jet grout imalatı bulunmaktadır. Mayıs 2024'te başlayan proje kapsamında tüm imalatlar Ağustos sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

ICITY-2 PROJESİ TEST KAZIKLARI

Daha önce 1. etabını tamamladığımız projenin devamı olan ICITY-2 Projesi Test Kazıkları için MR Group ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 28 adet fore kazık ve 4 adet kazık yükleme testi bulunmaktadır. Temmuz 2024'te başlayan proje kapsamında tüm imalat ve testler yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

VEREYSKAYA 29 UB9 KONUT PROJESİ

Vereyskaya 29 UB9 Konut Projesi için MR Group ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 2.000 m fore kazık imalatı bulunmaktadır. Şubat 2024'te başlayan projede tüm imalatlar Ağustos sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

VETKİNA KONUT PROJESİ ANA KAZIK İŞLERİ

Daha önce test kazıklarını tamamladığımız Vetkina Konut Projesi'nin ana kazık işleri için STK Stolitsa ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 3.000 m fore kazık imalatı bulunmaktadır. Eylül 2024'te başlayan projede yıl içinde 2.000 m imalat yapılmıştır. Kalan imalatların Şubat 2025 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.



CIDDE DOĞU KANALİZASYON TUNELİ PROJESİ / SUUDİ ARABİSTAN

ENERJİ ÜRETİMİ

Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti. Türkiye

Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti. Türkiye

İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti. Türkiye

ENKA Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş. Türkiye

Town Up 8 EOOD Bulgaristan

ADAPAZARI ELEKTRİK ÜRETİM LTD. ŞTİ. GEBZE ELEKTRİK ÜRETİM LTD. ŞTİ. İZMİR ELEKTRİK ÜRETİM LTD. ŞTİ.

ENKA santralleri 2024 yılında 2,8 milyar kW saat elektrik enerjisi üreterek, işletme döneminde toplam 467,8 milyar kW saat üzerine çıkmıştır. Yıllık 32 milyar kW saatlik üretim kapasitesi ile bu santraller, Türkiye'nin toplam enerji tüketiminin %10'unu karşılama potansiyeline sahiptir.

Türkiye Elektrik A.Ş. (TEAŞ) Genel Müdürlüğü ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 1997 yılında düzenlenen ihale sonucunda %40 oranında ENKA ve %60 oranında InterGen katılımıyla kurulan InterGen-ENKA ortaklığı, Yap-İşlet modeli ile yaklaşık 4.000 MW kurulu güç kapasiteli Adapazarı, Gebze ve İzmir doğal gaz kombine çevrim santrallerinin kurulması ve işletilmesi hakkını kazanmıştır.

Projelerin yapımına 2000 yılında başlanmıştır. Adapazarı, Gebze ve İzmir doğal gaz kombine çevrim elektrik santrallerinin anahtar teslimi inşası, Bechtel-ENKA Müşterek Teşebbüs Ortaklığı'na (BEJV) verilmiştir. Gebze ve Adapazarı santralleri 2002 yılında, İzmir santrali ise 2003 yılında devreye alınmıştır. Santrallerin devreye girmesiyle ENKA, ortağı InterGen ile birlikte Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticisi konumuna gelmiştir. İşletme dönemine geçildiğinde ENKA, ortağı InterGen'in sahip olduğu hisseleri satın alarak enerji üretim şirketlerinin tamamına sahip olmuştur.

Yap-İşlet dönemine ait elektrik satış anlaşmaları ve doğal gaz satış sözleşmeleri 2019 yılında sona ermiştir.

ENKA santralleri, Yap-İşlet dönemi sonrasında elektrik piyasasında faaliyet göstermek üzere üretim lisansı almış ve bu kapsamda faaliyetlerine başlamıştır.

İşletme döneminde ENKA, "Advanced Gas Path ve DLN2.6 + Upgrade" uygulaması ile son teknoloji ürüne yatırım yaparak santrallerinin altyapısını geliştirmiştir. Sektöre öncülük eden bu teknoloji yatırımı ile ENKA, santrallerinin performansını iyileştirmiş, emisyon değerlerini azaltmış ve işletme esnekliği ve güvenilirliğini artırmıştır.

ENKA santrallerinin her biri, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgelerine sahiptir. Yönetim sistemi belgeleri ile ilgili gerekli denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Ayrıca, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından ENKA Enerji Ticaret A.Ş.'ye elektrik tedarik lisansı ve doğal gaz ithalat (spot piyasa) lisansı verilmiştir. Bu lisanslar ENKA Enerji'ye elektrik ve doğal gaz piyasalarında toptan/perakende satış faaliyetlerine katılma yetkisi vermektedir.



İZMİR DOĞAL GAZ KOMBİNE ÇEVİRİM ELEKTRİK SANTRALİ / TÜRKİYE



ADAPAZARI VE GEBZE KOMBİNE ÇEVİRİM ELEKTRİK SANTRALLERİ / TÜRKİYE

ENKA KIRKLARELİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

850 MW DOĞAL GAZ KOMBİNE ÇEVİRİM ELEKTRİK SANTRALİ

KONUM

Babaeski, Kırklareli,
Türkiye

İŞVEREN

ENKA Kırklareli Elektrik
Üretim A.Ş.

PROJE SÜRESİ

Kasım 2022 – Kasım 2025

KONTRAT TİPİ

Mühendislik, Satın Alma,
İnşaat ve Devreye Alma
(EPCC)



ENKA Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş., Türkiye'nin Kırklareli ilinde yer alan Kırklareli Doğal Gaz Kombine Çevrim Gaz Türbinli Termik Santrali projesinin yapımını kendi yatırımı olarak üstlenmiştir. Santral, Kırklareli'nin Babaeski ilçesine bağlı Eriklyurdu köyü bölgesinde inşa edilmektedir.

Proje için işe başlama bildirimi (NTP) 11 Kasım 2022 tarihinde alınmış ve proje süresi NTP'den itibaren 35 aydır.

Çalışmalar mühendislik, satın alma, inşaat ve devreye alma (EPCC) esasına göre yürütülmektedir. Bu kapsamda mühendislik, üretim, lojistik, montaj işleri ve tesisin test edilmesi, devreye alınması ve işletilmesi yer almaktadır.

Santral, 1x1x1 konfigürasyondan oluşmakta olup bir adet GE 9HA.02 gaz türbini ve hidrojen soğutmalı jeneratör (H78), bir adet D650 buhar türbini ve hava soğutmalı jeneratör (A78), General Electric (GE) tarafından tedarik edilecek bir adet üç basıncılı yeniden ısıtılmalı ısı geri kazanımlı buhar jeneratörü (HRSG), bir adet hava soğutmalı kondenser (ACC), bir adet gaz basıncı düzenleme ölçüm istasyonu (RMS) ve ilgili tüm ekipman ve sistemlere sahiptir.

Tamamlandığında 850 MW'lık bir üretim kapasitesine ulaşacak olan santralde yakıt olarak doğal gaz kullanılacaktır.

Detaylı tasarım dokümantasyonu ve satın alma mühendisliği çalışmaları devam etmekte olup, satın alma ile ilgili mühendislik (satın alma için malzeme ve ekipmanların teknik şartnameleri ve miktarları) %89 oranında ilerleme kaydetmiştir. Detaylı tasarım ilerlemesi yaklaşık %93'e ulaşmıştır.

Hava soğutmalı kondenser (ACC), gaz ölçüm istasyonu (RMS), dağıtılmış kontrol sistemi (DCS), trafo, su arıtma tesisi ve şalt sahası montajları devam etmektedir. Ayrıca, gaz türbini montajına başlanmış ve %75 oranında tamamlanmıştır. Buhar türbini montajı ise %50 oranında tamamlanmıştır.

Aralık 2024 sonu itibarıyla saha faaliyetlerinde kaydedilen önemli ilerlemeler şu şekildedir:

- › Kazı ve dolgu işlerinin %90'ı tamamlanmıştır.
- › Toplam 71.500 m³ yapısal betonun yaklaşık 56.500 m³'ü dökülmüştür.
- › Toplam 6.350 ton yapısal çeliğin yaklaşık 5.500 tonu monte edilmiştir.



- › 17.000 m² cephe kaplama ve 15.500 m² çatı kaplama işleri tamamlanmıştır.
- › Mimari işlere başlanmış olup, bunların %55'i tamamlanmıştır.
- › Boru montaj işlerine başlanmış ve %20'si tamamlanmıştır.
- › Kablo çekim işlerine başlanmış olup, %10'u tamamlanmıştır.

Saha inşaat işlerinin tamamlanma oranı 31 Aralık 2024 itibarıyla yaklaşık %63'e ulaşmıştır.

Aralık 2024 sonunda proje sahasındaki toplam çalışan sayısı 113'ü beyaz yakalı olmak üzere 1.169 kişidir.

31 Aralık 2024 itibarıyla projede 4.142.000 insan-saat ve 1.053 iş günü çalışma gerçekleştirilmiştir.

Santralin 2025 yılı sonuna kadar devreye alınması planlanmaktadır.



KAMENO FOTOVOLTAİK ENERJİ SANTRALİ

KONUM	İŞVEREN	PROJE SÜRESİ	KONTRAT TİPİ
Burgaz, Bulgaristan	ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.	Eylül 2023 – Nisan 2025	Mühendislik, Satın Alma, İnşaat ve Devreye Alma (EPCC)



ENKA'nın %100 iştiraki olan Town Up 8 LTD, Bulgaristan'ın Burgaz şehrinde Güneş Enerjisi Santrali Projesi'nin yapımını kendi yatırımı olarak üstlenmiştir. Santralin üretim kapasitesi 45 MWp olup yıllık planlanan enerji üretim kapasitesi 63 GWh/yıl'dır.

Yatırım projesi, toplam 470.000 m² alan üzerinde gerçekleştirilecek olup, tüm inşaat işleri taşeronlar tarafından yapılacaktır. Projenin iş kapsamındaki ana kalem miktarları aşağıdaki gibidir:

- › Yaklaşık 80.000 adet güneş paneli
- › 120 adet invertör
- › Yaklaşık 1.900 ton çelik yapı
- › 1 Merkezi Elektrik Kontrol binası ve 1 İdare (ESO) Kontrol binası
- › 8 adet saha kompakt trafosu
- › Yaklaşık 645 km solar kablo

Aralık 2024 sonu itibarıyla kayıp zamanlı kaza olmadan 323 gün ve 159.736 insan-saat süresine ulaşılmıştır.

Projede 2024 Aralık ayı sonu itibarıyla aşağıdaki çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

- › Çelik konstrüksiyon montajı tamamlanmıştır.
- › Solar panellerin montajı tamamlanmıştır.

- › İnvertör montaj işleri tamamlanmıştır.
- › Merkezi Elektrik Kontrol Binası'nın inşaat ve mimari işleri tamamlanmış olup, ekipman montajına başlanmıştır.
- › Tüm kablolama işleri (Solar, OG ve AG) tamamlanmıştır.
- › Kamera ve çevre aydınlatma işleri tamamlanmıştır.
- › 8 adet saha kompakt trafolarının inşaat işleri tamamlanmıştır, ekipman montajına hazır hale gelmiştir.
- › Şalt sahası inşaatı tamamlanmış, çelik ve ekipman montajına hazır durumdadır.
- › Nodal şalt sahası ve İdare (ESO) Kontrol Binası çalışmalarına devam edilmektedir.
- › Havai hat bağlantı çalışmaları sürmektedir.

Santralin Nisan 2025'te devreye alınması planlanmaktadır.



GAYRİMENKUL

ENKA TC

City Center Investment B.V.

LLC MosENKA

LLC Moskva Krasnye Holmy

LLC Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swissotel
Krasnye Holmy

ENKA Invest

ENKAMOS Region B.V.

LLC ENKA Flex Offices - Flexity

ENKA TC

ENKA TC, ENKA ve Migros'un eşit ortaklığıyla 1997 yılında, alışveriş merkezleri ve süpermarketler zinciri oluşturmak üzere, Moskova'da eski adıyla RamENKA olarak kurulmuştur.

KASHIRSKAYA ALIŞVERİŞ MERKEZİ / RUSYA FEDERASYONU



Şirket, 1997 yılının Kasım ayında, toplam 19.400 m² alana sahip ENKA tarafından inşa edilen ilk Ramstore hipermarket ve alışveriş merkezini, Moskova'nın Kuntsevo Bölgesi'nde hizmete sunmuştur.

1998 yılında, Rusya'daki ekonomik krize rağmen büyümesini sürdüren şirket, ikinci hipermarket ve alışveriş merkezi olan Marinoy Roshcha'yı da faaliyete geçirmiştir.

Toplam 32.500 m² alana sahip olan Marinoy Roshcha Alışveriş Merkezi, ENKA tarafından yüksek kalite standartları gözetilerek kısa sürede inşa edilmiştir.

ENKA TC, 1999-2003 yılları arasında 23 yeni mağaza açarak önemli ölçüde büyümüş ve toplam mağaza sayısını 25'e, alışveriş merkezi sayısını ise 6'ya çıkarmıştır.

Şirket, aynı dönemde Krasnoyarsk, Kazan ve Nizhniy Novgorod şehirlerinde açılan mağazalarla Moskova dışındaki bölgelere açılmaya başlamıştır. Bunlardan bazılarının 2004 ile 2007 yılları arasında kapanmasına rağmen, mağaza sayısı artırılarak 53'e, alışveriş merkezi sayısı ise 10'a çıkarılmıştır.

Şirket, o dönemde yatırımlarını kendi kaynaklarının yanı sıra Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporation - IFC) ve banka kredileri kullanarak gerçekleştirmiştir. IFC'den 1998-2006 yılları arasında toplam 170 milyon ABD Doları kredi kullanılmış olup, 2008 yılında bu kredilerin kalan bakiyelerinin tümü kredi anlaşmalarında öngörülen sürelerden önce geri ödenmiştir.

Alışveriş merkezlerindeki mağazalar dışında, şirket 2007 yılında Vernadskogo Kompleksi içindeki ofislerin kiraya verilmesi ile ilk kez ofis kiralamaya başlayarak faaliyetlerini önemli ölçüde genişletmiştir.

2007 senesinde Migros'tan %50'lik hissenin satın alınmasıyla ENKA, şirketteki hisselerin tamamına sahip olmuş ve bunu takiben şirketin adını ENKA TC olarak değiştirmiştir.

ENKA TC, ana iş kolu olan gayrimenkul faaliyetlerine odaklanmak amacıyla, alışveriş merkezlerinde işletilen hipermarketlerini kira sözleşmeleri yoluyla AUCHAN'a devretmiştir. Bu operasyonun tamamlanmasıyla ENKA TC'nin kiralanabilir alanı 167.000 m²'den 227.000 m²'ye yükselmiştir.

ENKA TC'nin sahibi olduğu ve "Ramstore" adıyla işlettiği alışveriş merkezleri, 2009 yılı içerisinde "Kapitoliy" ismi altında işletilmeye başlanmıştır. Ocak 2010'da "Ramstore" süpermarket markası "Citystore" olarak değiştirilmiştir.

Şirketin perakende sektöründen çıkma ve gayrimenkul faaliyetlerine odaklanma planı doğrultusunda, ENKA TC'nin perakende aktifleri Nisan 2012'de OOO "BILLA" ve OOO "BILLA REALTY" şirketlerine satılmıştır. Bunu takiben, ENKA TC 2012 yılı sonu itibarıyla perakende sektöründen tamamen çıkmıştır.

2024 yılında şirketin kira gelirleri 103 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

2006 ve 2007 yıllarında ENKA TC'nin en önemli iki alışveriş merkezi Rusya Ticari Emlak Komitesi (CRE) tarafından verilen "En İyi Alışveriş Merkezi" ödülüne

layık görülmüştür. St. Petersburg'daki Kapitoliy Alışveriş Merkezi 2006 yılında "St. Petersburg Şehri En İyi Alışveriş Merkezi" ödülüne layık görülürken, Moskova'daki Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi ise 2007 yılında "En İyi Büyük Ölçekli Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır.

Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi ayrıca Moskova Yerel Hükümeti tarafından 60'ın üzerinde aday proje arasından Moskova'da Yatırım ve İnşaat Alanında "2012 Yılının En İyi Projesi" seçilmiştir. St. Petersburg'da 2017 ve 2018 yıllarında düzenlenen "Rusya Federasyonu'ndaki En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi" ödül törenlerinde "En İyi Alışveriş Merkezi" seçilmiştir.

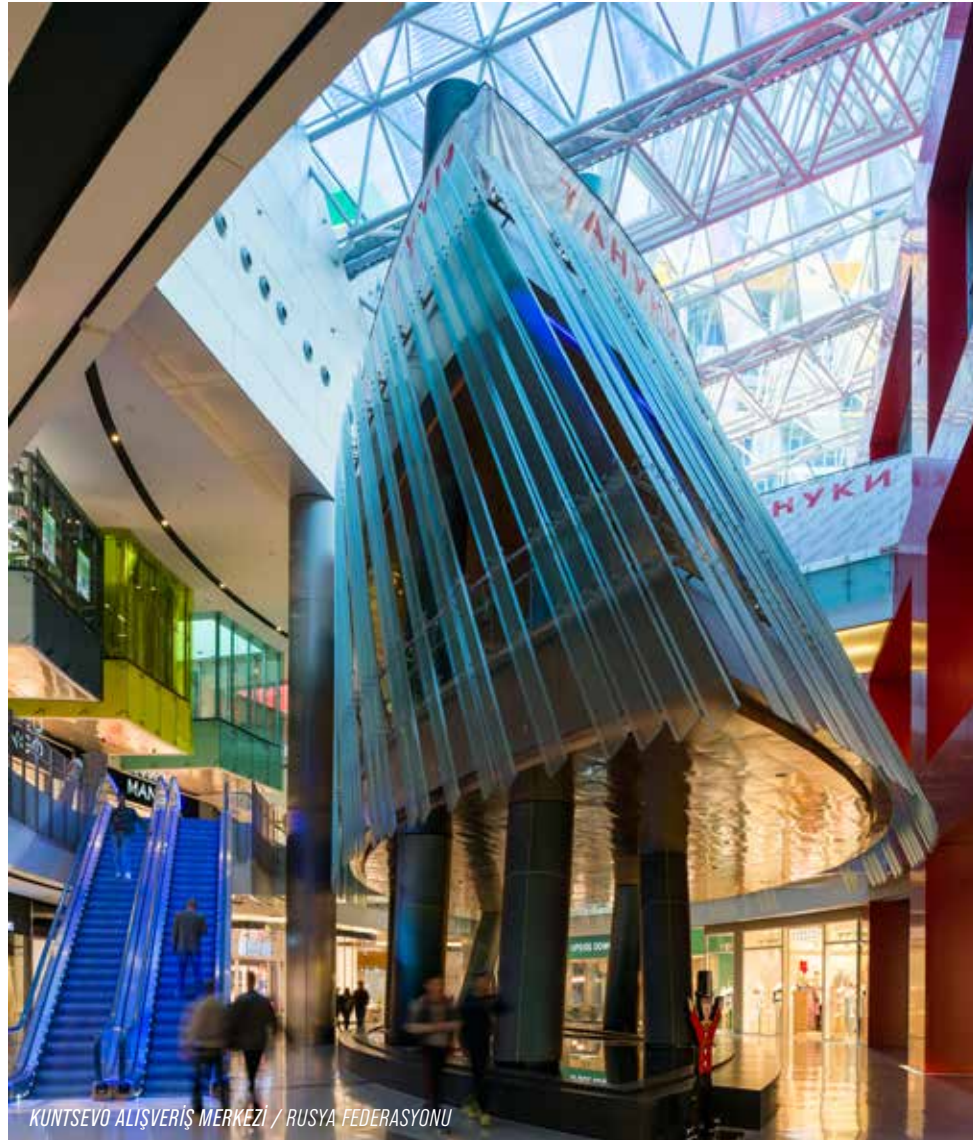
Bunun yanı sıra, Kapitoliy Sevastopolsky Alışveriş Merkezi, 2009 yılında Moskova Belediyesi tarafından "Moskova Güneybatı İdari Bölgesi En Kullanışlı Alışveriş Merkezi" ödülüne layık görülmüştür.

Mevcut varlıkların iyileştirilmesi için yapılan yatırımlar doğrultusunda ENKA TC, 1997 yılında hizmete açtığı Kuntsevo Plaza'nın yeniden geliştirme çalışmalarına başlamış ve proje geliştirme aşamasını 2011 yılının 2'nci çeyreğinde tamamlamıştır.

Bu proje kapsamında toplam 19.400 m² alana sahip mevcut bina yıkılarak yerine toplam alanı 245.000 m² olan modern bir kompleks inşa edilmiştir.

Kompleks, bir alışveriş merkezi, ofis ve az sayıda apartman ünitelerinden oluşmaktadır. Alışveriş merkezi, inşaatın tamamlanmasının ardından 2014 yılının sonlarında açılırken, ofis binalarının inşaatı 2015 yılının 2. çeyreğinde tamamlanmıştır.



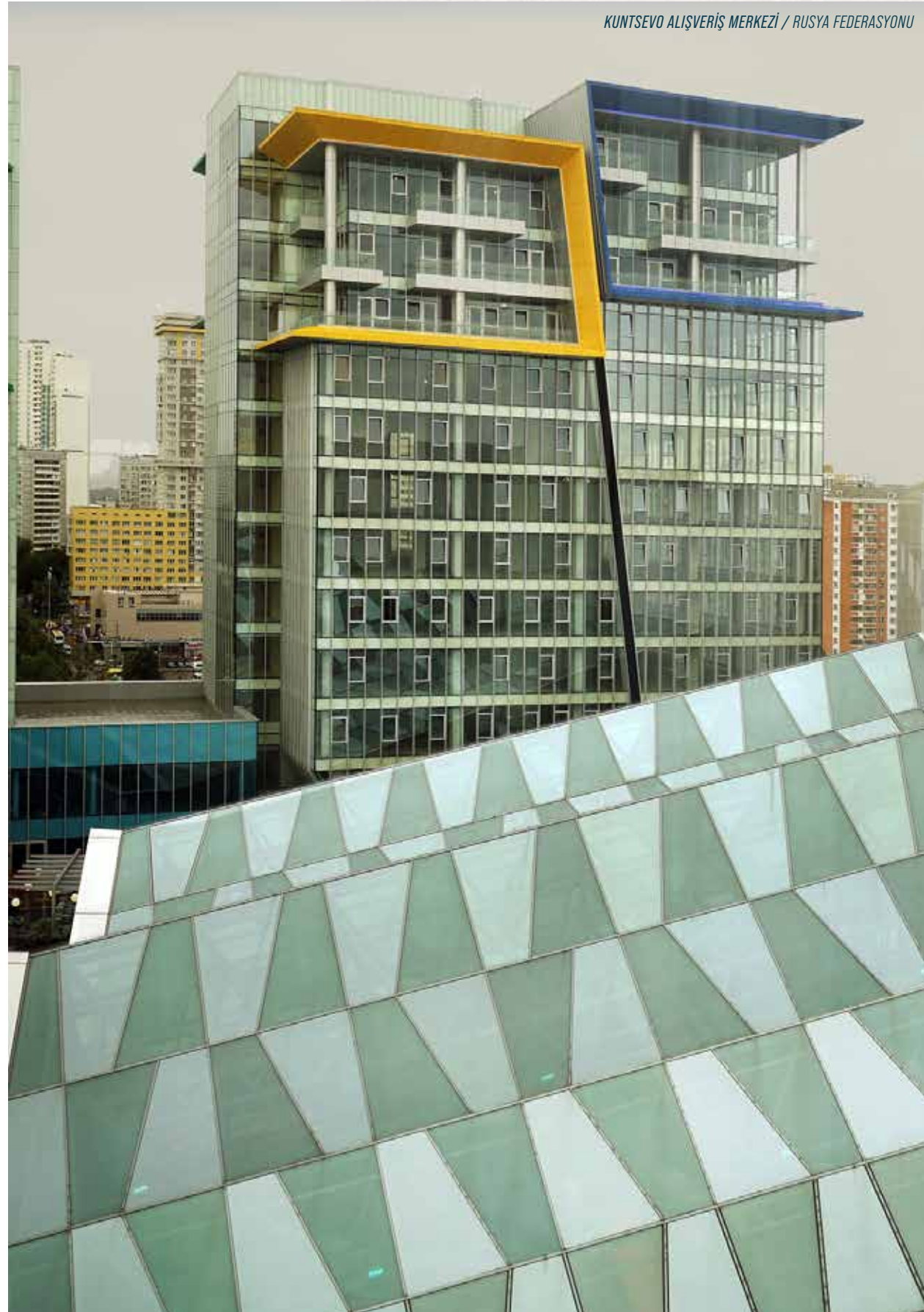


KUNTSEVO ALIŞVERİŞ MERKEZİ / RUSYA FEDERASYONU

Alışveriş merkezi 61.000 m² net kiralabilir alana, ofis binası ise 29.094 m² net kiralabilir alana sahiptir. Komplekste ayrıca 2.028 araç kapasiteli bir yeraltı otoparkı bulunmaktadır. Proje için yapılan toplam yatırım 484 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.

ENKA TC Kuntsevo Projesi birçok ödüle layık görülmüştür:

- › Dubai'de düzenlenen 13 farklı ülkeden 36 aday projenin sergilendiği Uluslararası Cityscape Global Real Estate Konferansı'nda yükselen pazar ekonomilerindeki perakende sektörü projeleri kategorisinde 2012 "Cityscape Future Retail Award in Emerging Markets" ödülüne layık görülmüştür.
- › Nisan 2015'te Rusya Alışveriş Merkezleri Konseyi (RSCS) tarafından "En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır.
- › 2016'da Uluslararası Emlak Ödülleri tarafından "En İyi AVM Mimari Tasarımı Rusya", "En İyi AVM Projesi (5 Yıldız) Rusya" ve "En İyi AVM Projesi Avrupa" ödülleri almıştır.
- › 2017 ve 2018 yıllarında St. Petersburg'da düzenlenen "Rusya Federasyonu'nun En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi" ödül töreninde "En İyi Ofis Kompleksi" ve "En İyi Alışveriş Kompleksi" ödülleri almıştır.



KUNTSEVO ALIŞVERİŞ MERKEZİ / RUSYA FEDERASYONU

Kuntsevo Plaza, Nisan 2013'te yasallaşan Rus Yeşil Bina Sertifikasını (Green Standard – GOLD) alan ilk proje olarak Rusya Federasyonu'ndaki 37 yeşil yatırım arasındaki yerini almıştır.

2013 yılının 2'nci çeyreğinde Moskova Bölgesi'ndeki Sergiev Posad'da bir alışveriş merkezinin inşaatına başlanmıştır. Toplam 36.750 m² alana, 24.883 m² kiralabilir alana ve 696 araç kapasiteli otoparka sahip olan Sergiev Posad Alışveriş Merkezi Eylül 2014'te hizmete açılmıştır. Proje yatırım tutarı yaklaşık 59 milyon ABD Doları'dır.

2015 yılının 4. çeyreğinde, mevcut Kashirskaya Alışveriş Merkezi'nin yenilenmesine ilişkin proje onay sürecinin tamamlanmasının ve mevcut binanın yıkılmasının ardından, yerine inşa edilecek olan yeni Kashirskaya Alışveriş Merkezi'nin inşaatına başlanmıştır. Yeni binanın toplam alanı 196.750 m² ve kiralabilir alanı ise 70.000 m²'dir.

İnşaat, tasarım, altyapı çalışmaları, onaylar, yol çalışmaları vb. dahil olmak üzere toplam yatırım maliyeti 232 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır. Yeni alışveriş merkezi, 2018 yılının Mart ayında hizmete açılmıştır.

Kashirskaya Plaza birçok prestijli ödül almıştır:

- › 2018'de RCSC Ödülleri'nde "Büyük Alışveriş Merkezi" kategorisinde uygulama aşamasındaki projeler arasında "En İyi Alışveriş Merkezi" seçilmiştir.
- › 2018'de "Perakende Mimari – Moskova, Rusya Federasyonu" ve "Perakende Geliştirme – Moskova, Rusya Federasyonu" olmak üzere iki dalda prestijli Uluslararası Avrupa Gayrimenkul Ödülleri'nin sahibi olmuştur.
- › 2019'da Moskova Ticari Emlak Ödülleri'nde "En İyi Büyük Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır.
- › 2019'da Moskova Kentsel Gelişim Politikaları Departmanı tarafından organize edilen ödül töreninde "Çok Fonksiyonlu Alışveriş Merkezi ve Kompleks İnşaat Kategorisinde Uygulanan En İyi Proje" seçilmiştir.
- › 2019'da Engineering News-Record (ENR) Perakende / Karma Kullanımlı Geliştirme kategorisinde "Küresel En İyi Proje" ödülünü almıştır.

CITY CENTER INVESTMENT B.V.

City Center Investment B.V. (CCI) şirketi, 2003 yılında Moskova'daki en prestijli iş merkezlerinden biri olan ve A Sınıfı Ticari Gayrimenkul Ödülü'ne layık görülen Naberezhnaya Tower kompleksinin geliştirilmesi için kurulmuştur.



2024'te önde gelen danışmanlık şirketleri NF Group, CORE.XP, IBC Real Estate, Nikoliers, Commonwealth Partnership (CMWP), Moskova Araştırma Forumu'nun (MRF) bir parçası olarak 2013 yılından bu yana ilk kez güncellenen bir Moskova ofis gayrimenkul sınıflandırması geliştirmiştir. Temel değişiklik, en yüksek kaliteli ofis mülklerini içeren Prime sınıfının tahsisiydi. Naberezhnaya Tower, 2024'te güncellenen ofis gayrimenkul sınıflandırmasına göre resmi olarak Prime sınıfına seçilmiştir.

Kompleks, Moscow City uluslararası iş merkezinde bulunup, etkileyici bir mimariye ve yüksek teknolojiye sahip bir tasarıma sahiptir. Ticari gayrimenkul sektöründe sahip olduğu rekabetçi avantajları sayesinde, CCI kiracılarıyla uzun vadeli ilişkiler kurmayı başarmıştır.

Naberezhnaya Tower kompleksi, toplam 163.000 m² kiralanabilir alana sahip üç bloktan oluşmaktadır.

Hali hazırda 82 çalışan, ofis kiralama, tesislerin yönetimi ve işletme alanlarında faaliyet göstermekte ve aynı zamanda kiracıları için ofis tadilat projeleri gerçekleştirmektedir. 2024 yılında kiracılar için yaklaşık 4.400 m²'lik tadilat işleri üstlenilmiştir.

2022'de başlayan ve 2024'te de devam eden siyasi ve küresel finansal krizlere rağmen, Rusya ofis pazarı, büyük ölçüde yerel şirketlerin artan faaliyetlerinin etkisiyle bir önceki yıla kıyasla toparlanma belirtileri göstermiştir.

Doğru planlamanın yanı sıra stratejik ve profesyonel bir yaklaşım sayesinde, binanın doluluk oranı 2024 yılında %98 gibi yüksek bir seviyede devam etmiştir.

Bu stratejik yaklaşımla CCI, toplam 29.685 m²'yi aşan yeni kira sözleşmesi ve 52.023 m²'yi aşan kira uzatım sözleşmesi imzalamıştır.

CCI operasyon ekibi, uluslararası tedarik zincirindeki aksaklıkları ve zorlukları etkin bir şekilde yöneterek iş merkezinin kapsamlı ve zamanında bakımını özenle sağlamaktadır. Bakım, gerektiğinde ek önlemler alınarak eksiksiz olarak yerinde gerçekleştirilmektedir.

CCI'nın müşteri portföyündeki saygın şirketler arasında; Alibaba, Berlin Chemie, Seamless, Eli Lilly, Elanco, General Electric, GE Healthcare, Haleon, IBM, Marie Tecnimont, Medtronic, Merz Pharma, Mitsui & Co, Mubadala, New Fashion, Pfizer, Unipro ve Novo Nordisk gibi şirketler bulunmaktadır.



LLC MOSENKA

ENKA, 1991 yılında Rusya Federasyonu'ndaki iyi ilişkileri ve ülkenin gelişimine paralel olarak, Moskova'da Rus ortaklı ilk yatırım şirketi olan MosENKA'yı kurmuş ve ülkeyi batı standartlarında kaliteli hizmetle tanıştırmıştır.

MOSENKA 2 / RUSYA FEDERASYONU



Moskova'da artan ofis alanı ihtiyacını karşılamak üzere kurulan ve ENKA'nın %100 sahibi olduğu MosENKA, ofis geliştirme ve ofis alanı kiralaması faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirket, toplam 46.500 m²'lik inşaat alanına sahip 6 tarihi binanın rekonstrüksiyonunu yaparak, modern ofis binalarına dönüştürmüştür.

2012 yılında ilk restore edilen bina olan M1, 2019 yıl sonu itibarıyla ise M5 binası tamamlanarak geri teslim edilmiştir.

2024 yılı itibarıyla MosENKA, sahip olduğu 4 modernize edilmiş binanın işletmesini sürdürmekte ve bu binaların doluluk oranı %99'a ulaşmıştır.

MosENKA'nın kiracıları arasında, Accor, Becton Dickinson, Ipsen, MGCom, TopTech ve Varian Medical System gibi tanınmış yerli ve uluslararası şirketler bulunmaktadır.

Şirket, 46 kişilik uzman kadrosu ile 2024 yılı itibarıyla yaklaşık 10 milyon ABD Doları tutarında bir ciroya ulaşmıştır.

MOSENKA 6 / RUSYA FEDERASYONU



MOSENKA 3 / RUSYA FEDERASYONU



MOSENKA 4 / RUSYA FEDERASYONU



LLC MOSKVA KRASNYE HOLMY

LLC Moskva Krasnye Holmy (MKH) faaliyetlerine 1995 yılında başlamıştır.

LLC “OTEL MOSKVA - KRASNYE HOLMY”, SWISSOTEL KRASNYE HOLMY

Swissotel Krasnye Holmy ismiyle 2005 yılında 236 oda kapasiteli 5 yıldızlı otel olarak faaliyete geçmiştir.



Aralarında Moskova Belediyesi'nin de bulunduğu Rus ortaklarla bir yatırım anlaşması imzalamış olan ENKA, bu anlaşma doğrultusunda Moskova'nın merkezinde 49 yıllığına kiralanarak 7 hektarlık bir arazide beş aşamadan oluşacak ve içinde ofis, ticaret, kültür ve spor yapıları barındıracak olan Rus Kültür Merkezi'ni inşa etmek amacıyla Moskva Krasnye Holmy (MKH) ünvanlı şirketi kurmuştur.

Şirket bugüne kadar ofis, otel, konferans merkezi, sanat galerisi ve otopark binalarından oluşan 156.000 m²'lik inşaatı tamamlamıştır.

Sahip olduğu alanlarda 2024 yıl sonu itibarıyla doluluk oranı %94 seviyesindedir. LLC Moskva Krasnye Holmy'nin kiracı portföyündeki saygın şirketler arasında; ADV, Air Liquide, El6, Givaudan, Jetour, Keysight Technologies, MOL-Russ ve Vegas Lex bulunmaktadır.

Moskova Krasnye Holmy arsasının yeniden geliştirilmesine yönelik ön konsept tasarım projesi hazırlanmış ve Kentsel Planlama ve Arsa Komisyonu tarafından onaylanmıştır. Bu konseptte göre, arsa üzerinde 300.000 m²'lik yer üstü alana sahip bir A-Class ofis projesi geliştirilmesi mümkündür.

Şirketin kurumsal politikası, çekirdek bir Türk yönetim ekibinin yanı sıra yüksek vasıflı yerel personeli ve taşeronları entegre ederek verimliliği ve kârlılığı artırmaya odaklanarak kurumsallaşmaya büyük bir önem vermektedir. Şirket bünyesinde toplam 75 personel görev yapmaktadır ve 2024 yılı itibarıyla şirketin cirosu yaklaşık 24 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Accor Grubu tarafından işletilmekte olan Swissotel Krasnye Holmy eşsiz hizmeti ile lüksü bir arada sunarken, Moskova'nın nefes kesici manzaralarını misafirlerine keşfetme imkânı tanımaktadır.

Rusya'nın başkentinin tam kalbinde, Moskova'nın iş merkezinde yer alan otel, Paveletskaya Kulesi, Aurora Business Park ve Vivaldi Plaza gibi önemli ofis kompleksleri ve finans kuruluşlarıyla çevrilidir. Ayrıca, Paveletsky tren istasyonuna yakın konumuyla, seyahat edenlerin Domodedovo Havaalanı'na kolay erişimini sağlamaktadır.

Swissotel Krasnye Holmy Moskova, “En İyi Rus Panoramik Otel” dalında Travel Time Ödülü, 2024 Top 100 Ödüllerinde finalist, “Yeni Evliler İçin En İyi Otel” ve “Samimi Düşünler İçin En İyi Otel” dallarında aday gösterilerek çok sayıda ödül almıştır.

Ayrıca, 2024 yılında “Samimi Düşünler İçin En İyi Otel” dalında PR Insider Travel Awards ödülünü kazanmış ve “Samimi Düşünler İçin En İyi Otel” dalında aday gösterildiği Düşün Ödüllerinde onur ödülüne layık görülmüştür.

Otel, misafirperverliğe ve yüksek kaliteli otel hizmetlerinin geliştirilmesine yaptığı katkılardan dolayı Moskova Turizm Kurulu'ndan Onur Diploması almıştır.

Otel ayrıca “Where To Travel” Hotels Award 2024'te “En İyi Rus Otel” kategorisinde listeye girmiştir. Ayrıca otel, PR Insider Travel Awards 2024'e “En İyi Manzara” kategorisinde yarışmaya katılmıştır.

Otelin barları ve restoranları, düzenli olarak Moskova ve Rusya'nın önde gelen gastronomi festivallerine ev sahipliği yapmaktadır. Şehirdeki en popüler mekanlardan biri olan son moda çatı barı City Space Bar & Restaurant, dünyanın en iyi barları arasında gösterilmekte ve birçok Dünya Seyahat Ödülü'ne layık görülmüştür. Bu prestijli mekan, Moskova'nın 360 derece muazzam manzarasına karşı bir kokteyl eşliğinde unutulmaz bir deneyim sunmaktadır.

Swissotel Krasnye Holmy'nin 2024 yılı cirosu yaklaşık 14 milyon ABD Doları'dır ve 155 personel çalıştırmaktadır.

ENKA INVEST

ENKA Invest, ENKA'nın Moskova'da 1990'ların başından beri gerçekleştirdiği gayrimenkul yatırımlarının operasyonunu üstlenmek üzere 1994 yılından beri faaliyetlerini sürdürmektedir.



Şirket, Moskova'nın merkezinde bulunan toplam 76.000 m² kiralanabilir alana sahip 4 kompleksin sahibi ve işletmecisidir. Paveletskaya Plaza, Tsvetnoy Palazzo, Sretenka Complex ve Chaplygina House, ENKA Invest tarafından inşa edilmiş, geliştirilmiş ve operasyonu sağlanmakta olan binalardır.

Toplam 61 çalışanıyla, ENKA Invest, ofis ve konut kiralama, işletme ve bakım onarım çalışmalarını gerçekleştirmekte, aynı zamanda kiracılarının ofis tadilat taleplerini karşılamaktadır. ENKA Invest sağladığı ayrıcalıklı tesis ve hizmetler sayesinde kiracıları ile uzun dönemli ilişkiler kurmuştur.

ENKA Invest ekibi, sürekli gelişen politik durumu ve bunun ticari gayrimenkul üzerindeki potansiyel etkisini yakından takip etmekte ve pazarlama stratejisini bu doğrultuda belirlemektedir.

Politik krizlerin yarattığı zorluklara rağmen, ENKA Invest, toplamda yaklaşık 10.000 m²'lik kira sözleşmesini uzatmış ve kiracılara hazır ofislerle birlikte tam kapsamlı hizmet operasyonu sunan bir ENKA projesi olan Flexity'nin genişletilmesi de dahil olmak üzere 21.000 m²'nin üzerinde yeni sözleşme imzalamıştır. Böylece, ENKA Invest'in doluluk oranı %99 seviyesine ulaşmıştır.

2024 yılında, mevcut ve yeni kiracılar için yaklaşık 28.000 m² renovasyon çalışması, kaliteden ödün vermeden zamanında tamamlanmıştır. ENKA Invest operasyon ekibi, uluslararası tedarik zincirinde yaşanan aksaklık ve zorluklara rağmen iş merkezinin kapsamlı ve düzenli bakımını sağlamaktadır. Tüm bakımlar, alınan ek önlemler ile yerinde ve eksiksiz olarak gerçekleştirilmiştir.

2024 yıl sonu itibarıyla ENKA Invest'in kiracıları arasında AxTeam, Alfa Sigma, Aton, B1 Consult, Clarins, Data.ru, Hytes Communication, IATA, KSC Drive Systems, National Oilwell Varco, Nestle, Rockwool, UBS, Zarubezhneft Production Kharyaga, Lundbeck A/S ve Wheely gibi önde gelen çok uluslu büyük şirketler yer almaktadır.



PAVELETSKAYA PLAZA / RUSYA FEDERASYONU

ENKAMOS REGION B.V. OVCHINNIKOVSKAYA İŞ MERKEZİ

Ovchinnikovskaya (OVC) İş Merkezi, Ovchinnikovskaya Bendinde yer alan konumuyla müşterilerine Rusya başkentinin kalbinde çalışma imkânı sunmaktadır.



Ovchinnikovskaya (OVC) İş Merkezi binasının Kremlin, Kızıl Meydan ve diğer ikonik simge yapılarla yakınlığı değerini daha da artırmaktadır. Öncesinde Rusya Ekonomik Kalkınma Bakanlığı'nın mülkiyetinde olan, ikonik Sovyet tarzı mimariye sahip bina, 2022 yılında A Sınıfı ofis binası olarak ENKA tarafından renove edilmiştir. Kullanıcılara konforlu, güvenli ve kullanışlı bir çalışma alanı sunmak için yerel mimari unsurları en son teknolojiyle uyumlu bir şekilde bütünleştiren renovasyon, şehrin yapısıyla uyumlu olacak şekilde özenle tasarlanmıştır.

Tesis, otoparkı, ofisleri, perakende satış alanları, lobi alanları ve çok işlevli bir konferans salonu bulunan 10 katlı bir binadan oluşmaktadır. Binanın toplam inşaat alanı 28.000 m² olup, toplam kiralanabilir alanı 20.000 m²'dir.

"WELL" sertifikalı uluslararası bir mimarlık bürosu tarafından tasarlanan kompleks, müşterilerinin tüm ihtiyaçlarının karşılandığı ve iş verimliliğini artırmalarına olanak tanıyan, yüksek kalitede iyi bağlantılı bir ortamda çalışmalarını sağlamaktadır. Aynı zamanda meditasyon odaları, yeşil ortak alanlar, spor salonları, duş alanları ve oyun alanları da içeren OVC İş Merkezi, eşi benzeri olmayan bir çalışma ortamı sunmaktadır.

Maksimum 2.700 kişilik çalışma alanına ev sahipliği yapabilen merkezde 80'i aşkın toplantı odası, kahve alanı ve dinlenme salonu bulunmaktadır. Tesisin öne çıkan özelliklerinden biri de 400 m² alana ve 250 kişilik kapasiteye sahip çok işlevli konferans salonudur.

2024 yılı sonu itibarıyla ofis binası %100 doluluğa ulaşmıştır.



FLEXITY

Flexity konseptini sunan LLC ENKA Flex Offices için 2024 yılı, şirketin portföyünü genişletmesi ve çalışma alanlarının sayısını artırmasıyla büyümenin devam ettiği bir yıl olmuştur.



2024 yılında, Flexity ISO 9001:2015 “Kalite Yönetim Sistemleri” standardına uygunluk denetim sertifikasyonunu başarıyla tamamlayarak, şirketin en yüksek kalitede hizmet sunma taahhüdünü bir kez daha doğrulamıştır.

Şirket, 2025 yılı itibarıyla portföyündeki yüksek talebi karşılama ve sunduğu hizmetlerin kalitesini daha da yükseltme hedefindedir. Buna ek olarak şirket, ISO 9001:2015 standardına uygunluk sağlamak amacıyla ilk denetimini geçirecek ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda sosyal sorumluluk faaliyetlerini genişletmeyi planlamaktadır.

Flexity ayrıca, hizmetlerinin genel kalitesini artırma da son derece başarılı olduğu kanıtlanmış olan bilgi

yarışması geceleri, masa tenisi turnuvaları ve yoga seansları gibi düzenlediği etkinlik yelpazesini de genişletecektir.

Şirketin başarısı, çalışanların ENKA’nın kurumsal kültürüne aktif katılımı ve ENKA’nın iştiraklerindeki yenilikçi yönetim yaklaşımının güçlü bir birleşimiyle şekillenmektedir.

Flexity, uluslararası gelişmelere rağmen ticari gayrimenkul pazarındaki güçlü konumunu korumayı başarmış ve şu anda Moskova’nın en büyük ikinci hazır ofis işletmecisi konumundadır. Şirket, bu yıl Red Hills Projesi’ndeki ilk ofisini açarak, SOCAR ve CNFS gibi saygın uluslararası ve Rus şirketlerinin şehirdeki ofis ihtiyaçlarını üstlenmiştir.

Şirket, 2024 yılında mevcut müşterilerinden büyük bir talep görerek portföyündeki masa sayısını 250’den fazla artırmayı başarmıştır.

Flexity, işletmelerin gelişebileceği ortamlar yaratma ve yönetme vizyonunu kararlılıkla hayata geçirmektedir. Şirket, müşterilerine hizmet vermekten ve onların ofis deneyimlerini her geçen gün daha da iyileştirmekten büyük gurur duymaktadır.

2024 yılı sonu itibarıyla Flexity, müşterileri için meditasyon seansları, yoga dersleri, bilgi yarışmaları ve masa tenisi turnuvaları gibi 55 şirket içi etkinliğe ev sahipliği yapmış, bu etkinliklerle insan kaynakları yönetimi alanında destek sağlayarak en iyi yetenekleri elde tutma konusunda önemli bir katkı sunmuştur.

2024 yılında şirket, kısa süreli salon ve konferans salonu kiralama alanında uzmanlaşarak bir yıldan kısa bir süre içinde 180’den fazla ticari etkinliğe ev sahipliği yapmıştır.

Bu ticari başarıya ek olarak, Flexity, 2024 yılında ilk uluslararası iç denetimini başarıyla tamamlamıştır. Şirket, kusursuz koordinasyon sayesinde, ENKA grubunun yüksek standartlarına uygun iç politika ve prosedürleri başarıyla oluşturup uygulamıştır.

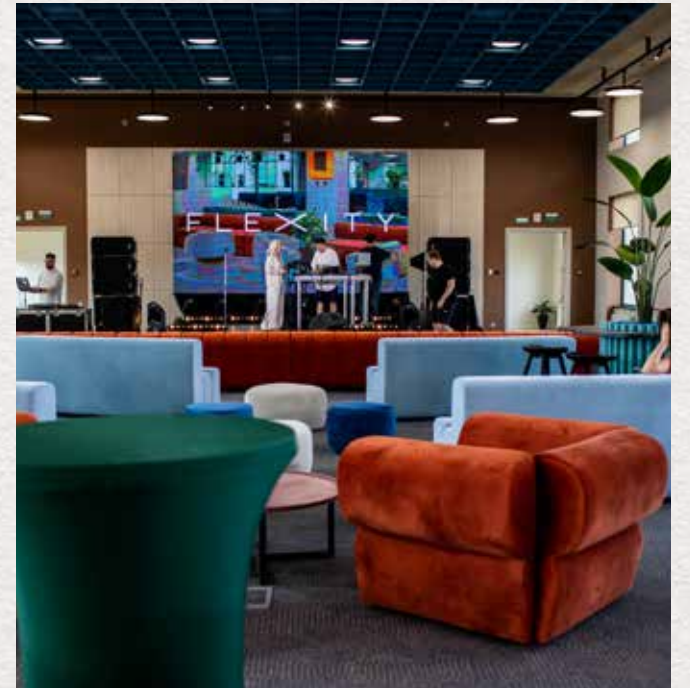
Flexity, 2024’te iyi planlanmış bir pazarlama stratejisi ve çeşitli dijital platformların stratejik kullanımıyla uzun vadeli alt kiracılarla tesislerinin %98 doluluk oranını koruyarak büyük bir başarıya imza atmıştır.

Flexity, 2024 yılında sürdürülebilir kalkınma stratejisinin bir parçası olarak, evsiz hayvan barınağına yardım toplamak amacıyla iki insani yardım kampanyası düzenlemiştir. Flexity’nin alt kiracılarının desteğiyle, barınak için 500 kg’dan fazla yardım başarıyla toplanmıştır.

Ayrıca, Aralık 2024’te Flexity, kanserli çocukları desteklemek amacıyla bir yardım etkinliğine de ortak olarak yer almıştır.

Bunların yanı sıra, Flexity, mevcut alt kiracısı “Smart Retail” ile iş birliği yaparak OVC İş Merkezi’nin birinci katına bir toplama konteyneri kurmuş, toplanan eşyaların tasnif edilip geri dönüştürülmesi veya ihtiyaç sahiplerine dağıtılması sürecini başlatmıştır.

Flexity, 2025 yılında portföyünü genişletmeye, mevcut ofislerde %100 doluluk oranını korumaya ve hizmet kalitesini sürekli iyileştirmeye odaklanarak, girişimcilere ve küçük işletmelere yönelik yeni tesisler açmayı hedeflemektedir.



TİCARET

ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.

ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş.



ENKA PAZARLAMA İHRACAT İTHALAT A.Ş.

1972 yılında kurulan ENKA Pazarlama, Hitachi ekskavatörleri ve lastik tekerlekli yükleyicilerinin satış ve servisi konusunda uzmanlaşarak Türkiye iş makineleri satış ve pazarlama sektörüne girmiştir. Şirket, daha ilk günden itibaren dünyanın güvenilir markalarının mümessilliğini almayı ilke edinmiştir.



ENKA Pazarlama, iş ve inşaat makineleri, kaldırma ekipmanları, iş makineleri ve endüstriyel makineler sektörlerinin önde gelen tedarikçilerindendir. Şirket, 5 bölge müdürlüğü, 2 satış ofisi, 2 iribat ofisi ve 45 bayisi ile Türkiye genelinde satış ve satış sonrası hizmetleri vermektedir.

ENKA Pazarlama, ISO 9001:2015 ve ISO 27001:2022 kalite belgelerine sahip TSE onaylı beş servis merkezi ile müşterilerine satış ve satış sonrası hizmet desteği sunmaktadır. "Güvenilir çözüm ortağı" olma misyonu ile hareket eden şirket, müşteri memnuniyetini

ve hizmetlerinde mükemmelliği sağlamak için çalışmaktadır.

ENKA Pazarlama, tamamı kendine ait olan İstanbul, Ankara, İzmir ile Adana ve Mersin Serbest Bölgesi'nde kapalı ve açık makine ve ekipman parklarına sahiptir.

ENKA Pazarlama, sahip olduğu teknik bilgi ve müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla Türkiye'nin önde gelen kurumsal şirketlerindendir.



ENKA Pazarlama, müşterilerine daha iyi hizmet verebilmek için kendine ait C tipi gümrüklü ant-repo açmış olup, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile yüksek kaliteli ve ekonomik çözümler sunmakta ve sürekli olarak gelişen teknolojileri takip etmektedir.

Dünyanın önde gelen inşaat ve endüstriyel makine ve ekipman üreticilerinin distribütörü olan ENKA Pazarlama, aşağıdaki ürün gruplarının pazarlama ve dağıtımında uzmanlaşmıştır:

İNŞAAT MAKİNELERİ GRUBU:

- › **Hitachi:** Hidrolik ekskavatörler, lastik tekerlekli yükleyiciler ve kaya kamyonları
- › **XCMG:** Greyderler, silindirler ve asfalt ekipmanları
- › **Bell:** Belden kırma kaya kamyonları
- › **Tana:** Çöp kompaktörü ve öğütücüler
- › **Shantui:** Dozerler

ENDÜSTRİYEL ÜRÜNLER:

- › **Mitsubishi:** Deniz motorları ve endüstriyel motorlar

KALDIRMA EKİPMANLARI:

- › **Heli:** Forklift ve depo ekipmanları
- › **TCM:** Forklift ve depo ekipmanları
- › **Palfinger:** Araç üstü vinçler, araç üstü forkliftler, hidrolik rampalar ve paletli mobil vinçler
- › **XCMG:** Vinçler, zemin sondaj makineleri, teleskopik taşıyıcılar, nokta dönüşlü mini yükleyiciler
- › **HSC – Sumitomo Heavy Industries:** Paletli vinçler

ENKA Pazarlama, cirosunu 240 milyon Euro'nun üzerine çıkarmayı başarmıştır. Bu başarı, şirketin sektördeki farklılığını, güvenilirliğini ve üstünlüğünü daha da sağlamlaştırmıştır.



ENTAŞ NAKLİYAT VE TURİZM A.Ş.

ENTAŞ 1976 yılında kurulmuş ve 1982 yılında International Air Transport Association (IATA) üyesi olmuştur.

ENTAŞ American Society of Travel Agents (ASTA) ile Universal Federation of Travel Agents Associations (UFTAA) üyeliğinin yanı sıra; Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği (TÜRSAB) ve İstanbul Seyahat Acenteleri Derneği (İSAD) gibi ulusal kuruluşların da üyesidir.

Üstün ve kaliteli servis anlayışıyla sektörde kalıcı bir yer edinmiş olan ENTAŞ, yerli ve yabancı müşterilerinin ferdi ve grup ihtiyaçlarını karşılamak üzere kültürel ve iş amaçlı çeşitli seyahat seçenekleri sunmaktadır.

ENTAŞ, geniş ürün yelpazesini ve kalıcı iş birliklerini sürdürmek için müşteri gereksinimlerini tam olarak anlamaya, hizmetlerinin kalitesini sürekli olarak artırmaya ve en önemlisi tam müşteri memnuniyetini sağlamaya kendini adanmıştır. Ayrıca, dünyadaki en iyi uygulamaları yakından takip ederek ve Türkiye’de uygulayarak sektörün gelişimine katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

ENTAŞ, uluslararası rezervasyon sistemlerinde en son teknolojiyi temsil eden Amadeus, Galileo ve Troya sistemleri sayesinde müşterilerine aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- › Dünya çapında uçak bileti, otel rezervasyonu, transferler ve araç kiralama
- › Özel ya da iş seyahati ve tatil organizasyonları
- › Kişi ve gruplara yönelik özel lüks paketler
- › Mavi yolculuk yat turları ve özel tren ve cruise paketleri
- › Profesyonel tur rehberli veya rehbersiz şehir turları
- › Kültür, inanç, spor, sağlık, macera ve doğa turizmine yönelik özel paketler
- › Eğitim ve dil okullarına yönelik özel programlar
- › Özel uçak kiralama ve VIP hizmetleri
- › Kongre, seminer, fuar ve sempozyum organizasyonları
- › Bayi toplantıları ve motivasyon gezilerinin organizasyonu
- › Personel yemekleri, ödül törenleri, özel günler ve açılış gibi şirket içi organizasyonları kapsayan kurumsal etkinlik planlaması
- › Ses ve performans sanatçısı temini, teknik ekipman, süsleme ve sahne tasarım hizmetleri
- › Catering, vize yardımı ve seyahat sigortası hizmetleri

ENTAŞ, çağrı merkezi hizmetlerinin yanı sıra, kurumsal müşterilerinin tercihleri doğrultusunda ayrıntılı satın alma raporları hazırlayabilmekte ve bu raporları yine müşterilerinin istediği dönemlerde otomatik olarak ilgili kişilere iletebilmektedir.

ENTAŞ, on yılı aşkın bir süredir uçak bileti satışlarında ulusal acenteler arasında ilk 5’te yer alarak yıllar içinde seçkin konumunu korumuştur ve herhangi bir şubesi olmadan tek bir noktadan hizmet veren, Türkiye’nin en yüksek cirosuna sahip seyahat acentesi konumundadır.

ENTAŞ, 2023 yılında Türkiye’de bir ilk olan “Lufthansa ile Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı” sertifikasını almıştır.



SOSYAL FAALİYETLER

ENKA Vakfı, İstanbul

ENKA Spor Kulübü, İstanbul

ENKA İstanbul Okulları

ENKA Adapazarı Okulları

Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi, Kocaeli

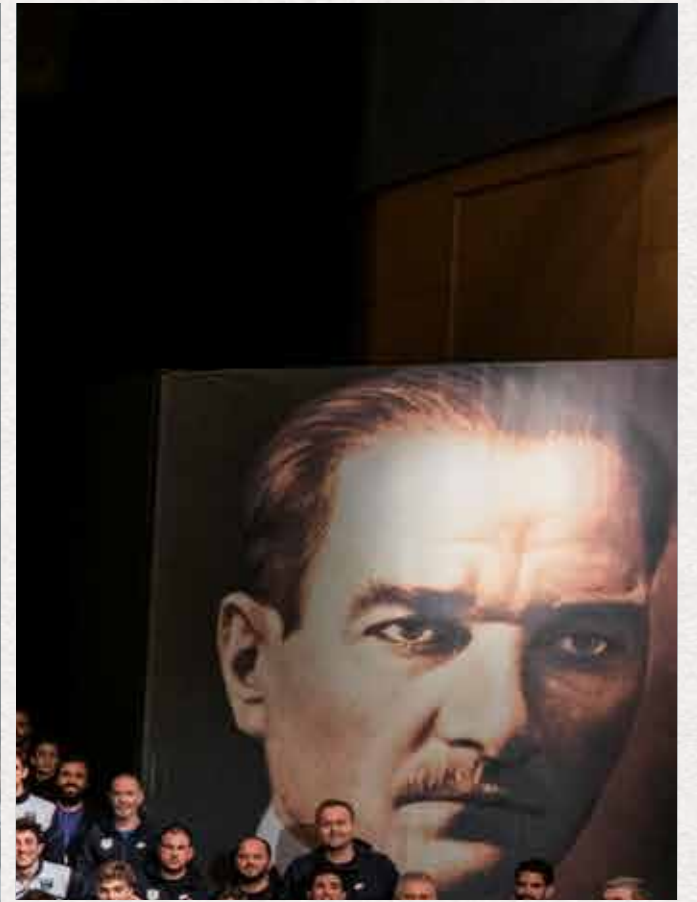
Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Kocaeli

ENKA Sanat, İstanbul



ENKA VAKFI

1983 yılında kurulan ENKA Vakfı'nın fikri temelinde, kültürümüzdeki vakıf geleneğine sahip çıkarak, uygarlığın yapı taşları niteliğindeki kavramları bugün de sürdürme ideali bulunmaktadır.



Vakfın temel misyonu, spor, eğitim ve kültür sanatla iç içe bir ortamda, bilimsel yöntemlerle yetiştirilmiş, çağdaş, üretken, sorgulayan ve potansiyelini en üst düzeyde ortaya koyan bireyler yetiştirmektir.

İstanbul İstinye sırtlarında yer alan Sadi Gülçelik Spor Kompleksi, vakfın temel değerleri olan etik, ahlak, saygı, güven, samimiyet, açıklık ve yenilikçilik gibi prensiplerin somut bir yansımasıdır.

ENKA Vakfı, ENKA Spor Kulübü'nün yanı sıra ENKA Okulları ve ENKA Sanat'ı da bünyesinde birleştirmektedir.

ENKA Okulları ilk olarak 1996 yılında İstinye'de ENKA Okulları İstanbul'un açılmasıyla kurulmuş, ardından 1999 depreminden sonra ENKA Okulları Adapazarı faaliyetine geçmiştir.

2008 yılında Kocaeli'nde Özel ENKA Kocaeli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi kurulmuş, 2014 yılında ise ENKA Kocaeli Fen ve Teknoloji Lisesi eğitim-öğretime başlamıştır.

Vakfın tüm birimleri ve üyeleri, sahip olduğu bu değerleri yaygınlaştırmak ve toplumla paylaşmak için çalışmaktadır.

ENKA SPOR KULÜBÜ

ENKA Spor Kulübü “Gelecek Gençlerindir” sloganı ile yola çıkmıştır. Bu amaçla; binlerce çocuğun fikren ve bedenen üstün özelliklerle donatılması için, kulüp takımları ve spor okullarında kaliteli bir eğitim sistemi uygulanmakta ve Türk sporuna her yıl pek çok genç yetenek kazandırılmaktadır.

1983 yılında kuruluşundan bugüne kadar 9.507 lisanslı sporcu yetiştiren kulüpte şu anda aktif olarak 1.565'i lisanslı, 595'i altyapıda olmak üzere 2.160 sporcu branşlarında uzman antrenörler gözetiminde çalışmalarını sürdürmekte olup, ulusal ve uluslararası müsabakalarda kulübü ve Türkiye'yi temsil etmektedirler.



2024 PARİS YAZ OLİMPİYAT OYUNLARI

26 Temmuz-08 Eylül 2024 tarihleri arasında Fransa'nın başkenti Paris'te düzenlenen 33. Yaz Olimpiyat Oyunları'nda ENKA Spor Kulübü sporcularından;

- › Buse Savaşkan, Kadınlar Yüksek Atlama finalinde 1,86m'lik derecesiyle Olimpiyat Oyunları'nı 10'uncu sırada tamamlayarak Türkiye Atletizm tarihinde 12 yıl aradan sonra kadınlar yüksek atlamada final heyecanı yaşattı.
- › Tuğba Danişmaz, Kadınlar Üçadım Atlama seçimlerinde 13,97m'lik derecesiyle Olimpiyat Oyunları'nı 16'ncı sırada tamamladı.
- › Berke Akçam, 400m Engel Yarı Finalinde koştuğu 49,12sn'lik derecesiyle Olimpiyat Oyunları'nı 17'nci sırada tamamladı.
- › Meryem Bekmez, Kadınlar 20km Yürüyüş'te 1:38.06dk'lık derecesiyle Olimpiyat Oyunları'nı 40'ıncı sırada tamamladı.
- › Salih Korkmaz, Erkekler 20km Yürüyüş'te 1:29.05dk'lık derecesiyle Olimpiyat Oyunları'nı 45. sırada tamamladı.
- › Ayşe Tekdal Maraton Yürüyüş Mix Bayrak'ta ülkemizi temsil etti.
- › Emel Dereli Gülle Atma'da ülkemizi temsil etti.
- › Necati Er Üçadım Atlama'da ülkemizi temsil etti.
- › Aysel Önder T20 400m branşında 54,96sn'lik derecesiyle Dünya rekoru kırarak finale yükseldi. T20 400m finalinde ise 55,23sn'lik derecesiyle 2'nci olarak gümüş madalya kazandı.

ATLETİZM

Avrupa Şampiyonalarında;

ENKA sporcusu Tuğba Danişmaz Roma'da düzenlenen Avrupa Atletizm Şampiyonası'nda Üçadım Atlama finalinde olimpiyat barajını geçtiği ve Türkiye rekoru kırdığı 14,57'lik atlayışı ile Avrupa 2'ncisi oldu.

Slovakya'nın Banska Bystrica şehrinde düzenlenen U18 Avrupa Atletizm Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Rabiye Çiçek, Cirit Atma'da gerçekleştirdiği ve aynı zamanda kişisel en iyi derecesi olan 54,52m'lik atışı ile Avrupa 3'üncüsü,
- › Musab Kundakçı 2000m Su Engel branşında 5:50.28dk'lık derecesi ile Avrupa 4'üncüsü,
- › Koray Uygun, 110m Engel seçiminde 13,45 sn'lik derecesiyle U18 Türkiye rekoru'nu kırarken, 110m Engel finalinde ise 13,61 sn'lik derecesi ile Avrupa 7'ncisi,
- › Zeynep Özkara, 800m branşında 2:08.69dk'lık derecesiyle Avrupa 7'ncisi,
- › Kerim Akyıldız, Gülle Atma branşında 16,87m'lik derecesi ile Avrupa 9'uncusu,
- › Özlem Özcan, Gülle Atma branşında 15,13m'lik derecesi ile Avrupa 10'uncusu oldu.
- › Duru İklim Kadanalı'nın yer aldığı takım ise İsveç Bayrak yarışmasında 2:12.03dk'lık derecesiyle U18 Türkiye rekoru kırdı.

Antalya'da düzenlenen 30. Avrupa Kros Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Yasemin Can Avrupa 3'üncüsü,
- › Sıla Bayır'ın yer aldığı U23 Kadınlar Milli Takımı ise Avrupa 2'ncisi oldu.

Uluslararası Organizasyonlarda;

ENKA sporcusu Tuğba Danişmaz, Diamond League Stockholm etabında Üçadım Atlama branşında 13,95m ile 4'üncü oldu.

ENKA sporcusu Buse Savaşkan, Diamond Lig Marakes etabında Yüksek Atlama'da 1,87m ile 4'üncü oldu.

Polonya'da düzenlenen Diamond League Silesia etabında, A kategori kapsamında koşulan, 400m Engel branşında yarışan ENKA sporcusu Berke Akçam 48,58sn ile 7'nci oldu.

Brüksel'de düzenlenen Diamond League yarışmaları kapsamında gerçekleştirilen T20 400m branşında ENKA özel sporcusu Aysel Önder 56,27sn'lik derecesi ile 1'inci oldu.

Fransa'nın Reims şehrinde düzenlenen 2024 Virtüs Dünya Salon Atletizm Şampiyonası'nda Aysel Önder;

- › 400m'de 57,54sn'lik derecesiyle Dünya rekoru kırarak Dünya Şampiyonu,
- › 200m'de 25,12sn'lik derecesi ile Dünya 2'ncisi oldu.

Aysel Önder'in yer aldığı 4x200m bayrak takımı da 1:46.82dk'lık derecesiyle Dünya rekoru kırarak Dünya Şampiyonu oldu.

13-15 Haziran 2024 tarihlerinde İsveç'te düzenlenen Virtus Avrupa Atletizm Şampiyonası'nda yarışan Aysel Önder;

- › 400m branşında 57,54sn'lik derecesi ile Avrupa Şampiyonu,
- › 200m branşında 24,87sn'lik derecesiyle Avrupa rekoru kırarak Avrupa Şampiyonu,
- › 4x100m Bayrak'ta 49,93sn'lik derece ile Dünya rekoru kırarak Avrupa Şampiyonu,
- › 4x200m Mix Bayrak'ta 1:38.69dk'lık derece ile Avrupa rekoru kırarak Avrupa Şampiyonu,
- › 4x400m Bayrak'ta 4:09.91dk'lık derecesiyle Avrupa Şampiyonu oldu.

22-24 Mart tarihlerinde İtalya'da düzenlenen Dünya Para Atletizm Grand Prix yarışmalarında 400m branşında yarışan Aysel Önder 57,02sn'lik derecesiyle 1'inci oldu.

22 ülkenin katıldığı 23'üncü Dünya Üniversiteler Kros Şampiyonası kapsamında koşulan 3km kısa parkurda ENKA sporcusu Şevval Özdoğan ile takım arkadaşları Pelinsu Şahin, Derya Kunur ve Dilek Öztürk takım olarak ortaya koydukları iyi performans ile 2'nci olarak gümüş madalya kazandı.





25-26 Mayıs tarihlerinde İzmir'de düzenlenen 77. Balkan Büyükler Atletizm Şampiyonası'nda yarışan ENKA sporcularından;

- › Tuğba Danışmaz, Üçadım Atlama branşında 3.1m/sn'lik rüzgâr yardımı ile gerçekleştirdiği 14,59m'lik derecesi ile Balkan Şampiyonu olurken, 4'üncü hakkında gerçekleştirdiği 14,32m'lik atlayışı ile de kendisine ait Türkiye rekoru'nu yeniledi.
- › Buse Savaşkan, Yüksek Atlama'da 1,92m ile Balkan Şampiyonu olurken Roma'da düzenlenecek olan Avrupa Şampiyonası barajını da geçti.
- › Emel Dereli, Gülle Atma'da 18,00m ile Balkan Şampiyonu,
- › Tuğba Toptaş, 1.500m'de 4:12.83dk ile Balkan Şampiyonu,
- › Mehmet Çelik, 1.500m'de 3:42.66dk ile Balkan Şampiyonu,
- › Berke Akçam, 400m Engel'de 49,30sn ile Balkan Şampiyonu,
- › Necati Er, Üçadım Atlama'da 16,78m ile Balkan Şampiyonu,
- › Gamze Bulut, 1.500m'de 4:13.44dk ile Balkan 2'ncisi,
- › Sıla Koloğlu, 200m'de 23,73sn ile Balkan 2'ncisi,
- › Can Özüpek, Üçadım Atlama'da 16,48m'lik atlayışı ile Balkan 2'ncisi,
- › Yağız Canlı ve Sinan Ören'in yer aldığı 4x400m Bayrak Milli Takımı 3:08.10dk ile Balkan 2'ncisi,

- › Buse Arıkazan ve Demet Parlak, Sırıkla Atlama branşında 4,00m'lik dereceleri ile Balkan 3'üncüsü,
- › Yasemin Can, 5.000m'de 15:46.45dk ile Balkan 3'üncüsü,
- › İsmail Nezir, 400m Engel'de 50,24sn ile Balkan 3'üncüsü,
- › Turgay Bayram, 3.000m Engel'de 8:46.11dk ile Balkan 3'üncüsü oldu.

Ataköy Atletizm Salonu'nda düzenlenen 28. Balkan Salon Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Berke Akçam 400m'de 46,43sn'lik derecesiyle U23 Salon Türkiye Rekoru'nu kırarak Şampiyon,
- › Can Özüpek Üçadım Atlama'da 16,48m'lik derecesiyle Şampiyon,
- › Elif Polat, Sıla Koloğlu, Büşra Barbaros ve Eda Nur Tulum'dan oluşan 4x400m Bayrak Takımı 3:46.80dk'lık derecesiyle Şampiyon,
- › Berke Akçam ve Yağız Canlı'dan oluşan 4x400m Bayrak Takımı 3:12.09dk'lık derecesiyle Şampiyon,
- › Emel Dereli Gülle Atma'da 16,80m'lik derecesiyle 2'nci,
- › Mehmet Çelik 1.500m 3:44.87dk'lık derecesiyle 2'nci,
- › Mikdat Sevler 60m Engel'de 7,74sn'lik derecesiyle 2'nci,
- › Ertan Özkan 60m'de 6,68sn'lik derecesiyle 2'nci,
- › Eda Nur Tulum 400m'de 54,9sn'lik derecesiyle 2'nci,
- › Sıla Koloğlu 400m'de 55,3sn'lik derecesiyle 3'üncü,
- › Aykut Ay 60m'de 6,71sn'lik derecesiyle 3'üncü,
- › Simay Özçiftçi 60m'de 7,42sn'lik derecesiyle 3'üncü oldu.

Belgrad'da düzenlenen Gençler Balkan Salon Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › 1.500m'de Utku Göler 3:53.05dk ile Şampiyon,
- › 4x400m Bayrak'ta ENKA sporcusu Adar Anar'ın yer aldığı Milli Takımımız 3:20.05dk ile Şampiyon,
- › 800m'de Muhammed Ağgün 1:54.74dk ile 2'nci,
- › Gülle Atma'da Özlem Özcan 13,73m ile 3'üncü oldu.

Slovenya'nın Maribor kentinde yapılan Balkan 18 Yaş Altı Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Musab Kundağcı 2.000m Engel'de 5:51.95dk'lık derecesi ile Balkan Şampiyonu,
- › Koray Uygun 110m Engel branşında 13,80sn'lik derecesi ile Balkan 2'ncisi,
- › Rabia Çiçek Cirit Atma 'da 50,75m'lik derecesi ile Balkan 2'ncisi,
- › Zeynep Özkara 800m'de 2:10.57dk'lık derecesi ile Balkan 3'üncüsü oldu.

Antalya'da EXPO2016 alanında gerçekleşen Balkan Yürüyüş Şampiyonası'nda ülkemizi temsil eden ENKA sporcularından 4'ü kürsüde yer aldı. Şampiyonada Türkiye 2 Altın, 3 Gümüş, 3 Bronz olmak üzere toplam 8 madalya kazandı. Balkan Yürüyüş Şampiyonası'nda dereceye giren ENKA sporcuları;

- › Mehmet Güngör 10km U20 Erkeklerde 1'inci,
- › Hayrettin Yıldız 20km Büyük Erkeklerde 2'nci,
- › Esmâ Öztekin 10km U20 Kadınlarda 2'nci,
- › Ayşe Tekdal 20km Büyük Kadınlarda 3'üncü oldu.

18-19 Mayıs 2024 tarihleri arasında Mısır'ın İskenderiye şehrinde düzenlenen, 12 ülkeden 151 sporcunun katıldığı U23 Akdeniz Şampiyonası'nda ilk gün yapılan yarışmalar sonunda ENKA sporcularından;

- › Sıla Koloğlu, 400m'de 53,41sn ile altın madalya ve 200m'de 23,78sn ile gümüş madalya,
- › Hayriye Nur Arı, Üçadım Atlama'da 13,01m ile altın madalya,
- › Berra Aygün, Yüksek Atlama'da 1,76m ile altın madalya,
- › Berke Akçam, 400m Engel'de 49,62sn ile gümüş madalya,
- › Şevval Özdoğan, 3.000m'de 10:30.06dk ile gümüş madalya,
- › Mevlüt Aras, 800m'de 1:49.13dk ile gümüş madalya,
- › Diyar Ergüven, 3.000m Engel'de 9:01.64dk ile gümüş madalya,
- › Eda Nur Tulum, 400m'de 54,61sn ile bronz madalya,
- › Utku Göler, 5.000m'de 14:28.73dk ile bronz madalya,
- › Atilla Göktuğ Taşdelen, Yüksek Atlama'da 2,04m ile bronz madalya kazandı.

20 Ocak 2024 tarihinde Fransa'da düzenlenen Meeting National A Theme En Salle D'hirson yarışında ENKA sporcusu Buse Savaşkan Yüksek Atlama branşında 1,85m ile 1'inci oldu.

20 Ocak 2024 tarihinde Fransa'da düzenlenen Championnats Vallee Du Rhone Indoor yarışında ENKA sporcusu Sinan Ören 400m'de 48,76sn'lik dereceyle 2'nci oldu.

20 Ocak 2024 tarihinde Almanya'da düzenlenen Sparkassen Indoor Meeting Dortmund yarışında ENKA sporcusu Ertan Özkan 60m'de 6,65sn ile kişisel en iyi derecesini gerçekleştirerek 3'üncü oldu.

Kazakistan'da düzenlenen uluslararası salon atletizm müsabakalarında yarışan ENKA sporcularından;

- › Cansu Nimet Sayın 60m Engel'de 8,45sn ile 3'üncü,
- › Can Özüpek Üçadım Atlama'da 16,01m ile 3'üncü oldu.

Danimarka'da düzenlenen Aarhus Sprint and Jump yarışmasında ENKA sporcusu Tuğba Danışmaz, Üçadım Atlama branşında 13,78m atlayarak 2'nci oldu.

ENKA sporcusu Buse Savaşkan Fransa'nın Amiens şehrinde World Athletics Indoor Tour Challenger kapsamında düzenlenen Meeting 3 Sauts yarışması Yüksek Atlama branşında 1,86m'lik atlayışıyla 1'inci olurken, bu yarışmanın da Rekoru'nu kırdı.

ENKA sporcusu Ertan Özkan Almanya'da düzenlenen Erfurt Indoor Meeting yarışında 60m'deki derecesi 6,67sn ile 2'nci oldu.

ENKA sporcusu Demet Parlak Yunanistan'da düzenlenen Peace and Friendship Competition yarışında Sırıkla Atlamada 4,30m ile 2'nci oldu.

ENKA sporcusu Sinan Ören Fransa'da düzenlenen Athletisme Auvergne-Rhône-Alpes salon atletizm yarışmalarında 400m'de kişisel en iyi derecesi olan 48,33sn ile 2'nci oldu.

ENKA sporcusu Tuğba Danışmaz Fransa'da düzenlenen yarışmalarda;

- › World Athletics Indoor Tour kapsamındaki Meeting Indoor De Lyon'da Üçadım Atlama branşında 14,10m'lik atlayışıyla sezon iyi derecesini gerçekleştirerek 1'inci,
- › Meeting Mondeville yarışmasında ise Üçadım Atlama branşında 13,96m'lik derecesi ile 3'üncü oldu.

ENKA sporcusu Mehmet Çelik Valencia'da düzenlenen Gran Premio yarışmasında piste çıktığı 1.500m'de 3:40.12dk ile kişisel en iyi derecesini koşarak 1'inci oldu.

ENKA sporcusu Buse Savaşkan İtalya'da düzenlenen Udin Jump Development yarışması yüksek atlama branşında 1,85m'lik atlayışıyla 2'nci oldu.

Fransa'da düzenlenen Meeting Mondeville yarışmasında 60m Engel'de yarışan ENKA sporcusu Mikdat Sevler 7,78sn ile 3'üncü oldu.

Kamerun'da düzenlenen Gümüş (Silver) kategori World Athletics Continental Tour Grand Prix International CAA de Douala müsabakasında Üçadım Atlama'da yarışan ENKA sporcusu Can Özüpek 16,38m'lik atlayışı ile 1'inci oldu.

Dubai'de düzenlenen UAE Athletics Grand Prix yarışmalarında piste çıkan ENKA sporcusu Tuğba Danışmaz Üçadım Atlama branşında gerçekleştirdiği 14,28m'lik derecesi ile altın madalya kazandı.

İspanya'nın Huelva kentinde gerçekleşen Meeting İberoamerikano yarışmasında Yüksek Atlama'da yarışan ENKA sporcusu Buse Savaşkan 1,90m'lik derecesi ile 1'inci olurken, 1.500m'de yarışan ENKA sporcusu Mehmet Çelik 3:37.46dk ile kişisel en iyi derecesini gerçekleştirdiği yarışmada B finalde 2'nci oldu.

Yunanistan'da düzenlenen 4. Alexandrino Meeting atletizm yarışlarında Üçadım Atlama branşında yarışan ENKA sporcusu Necati Er 16,73m ile 1'inci oldu.



Almanya'nın başkenti Berlin'de yapılan 2. Internationales Hochsprungmeeting yarışmasında ENKA sporcusu Buse Savaşkan Yüksek Atlama branşında 1,90m'lik atlayışı ile 2'nci oldu.

Yunanistan'ın Kalamata şehrinde yapılan International Athletics Meeting "Papaflessia" yarışmasında 200m'de piste çıkan ENKA sporcusu Batuhan Altıntaş 21,26sn koşarak 3'üncü oldu.

Yunanistan'da düzenlenen Venizeleia Chania 2024 yarışında ENKA sporcularından;

- › Necati Er, Üçadım Atlama'da 16,85m ile altın madalya,
- › Mikdat Sevler, 110m Engel'de 13,78sn'lik derecesiyle gümüş madalya kazandı.
- › Ayrıca ENKA sporcusu Mikdat Sevler, yine Yunanistan'da düzenlenen Dromia 2024 Uluslararası Sprint ve Bayrak yarışında da 110m Engel branşında 13,68m ile gümüş madalya kazandı.

Fransa'da düzenlenen Meeting International de Montreuil atletizm yarışlarında ENKA sporcularından;

- › Buse Savaşkan, Yüksek Atlama'da 1,83m'lik derecesiyle gümüş madalya,
- › Mehmet Çelik, 1.500m'de 3:37.56dk'lık derecesiyle bronz madalya kazandı.
- › Ayrıca ENKA sporcusu Mehmet Çelik, yine Fransa'da düzenlenen bronz kategori atletizm yarışması Meeting International de Montgeron'da da 800m branşında 1:46.87dk ile bronz madalya kazandı.

Avusturya'da düzenlenen Liese Prokop Memorial atletizm yarışlarında piste çıkan ENKA sporcularından;

- › Can Özüpek, Üçadım Atlama'da 16,18m ile gümüş madalya,
- › Mikdat Sevler, 110m Engel'de 13,71sn ile gümüş madalya kazandı.

İspanya'da katıldığı yarışmada Çekiç Atma'da piste çıkan ENKA sporcusu Halil Yılmaz 72,53m'lik derecesi ile bronz madalyanın sahibi oldu.

Fransa'nın Carquefou şehrinde yapılan uluslararası Stade Du Moulin Boisseau atletizm yarışlarında piste çıkan ENKA Milli Atleti Turgay Bayram 3.000m Engel'de 8.42.72dk'lık derecesiyle 3'üncü oldu.

ENKA sporcusu Mehmet Çelik, 26 Mayıs 2024 tarihinde Belçika'nın Brüksel şehrinde düzenlenen IFAM Outdoor yarışlarında 1.500m branşında 3:35.35dk'lık derecesi ile 3'üncü olurken Roma'da düzenlenecek olan Avrupa Atletizm Şampiyonası'nın katılım barajını da geçmiş oldu.

Özbekistan'da düzenlenen Bronz (Bronze) kategori World Athletics Continental Tour G. Arzumanov Memorial yarışmasında ENKA sporcularından;

- › Emel Dereli, Gülle Atma branşında 17,47m'lik derecesiyle 1'inci,
- › Batuhan Altıntaş, 200m branşında 21,1sn'lik derecesiyle 3'üncü oldu.

Kazakistan'da düzenlenen C kategorisinde yer alan XXXIII Qosanov Memorial yarışmasında ENKA sporcularından;

- › Tuğba Güvenç, 3.000m Engel branşında 10:14.90dk'lık derecesi ile altın madalya,
- › Emel Dereli, Gülle Atma branşında 17,82m'lik derecesiyle altın madalya,
- › Halil Yılmaz, Çekiç Atma branşında 71,44m'lik derecesiyle gümüş madalya kazandı.

İspanya'da düzenlenen Meeting Ordizia yarışmasında ENKA sporcusu Mehmet Çelik, 1500m yarışında 3:36.45dk'lık derecesi ile gümüş madalyanın sahibi oldu.

Slovakya'da düzenlenen JBL Jump Fest 2024 atlama yarışlarında ENKA sporcusu Necati Er Üçadım Atlama branşında 16,49m'lik derecesi ile 2'nci oldu.

26 Ekim tarihinde Bahreyn'de düzenlenen ISF Gymnasiade Dünya Liseler Arası Atletizm Şampiyonası'nda 400m branşında ENKA sporcusu Eda Nur Tulum, 56,25sn'lik derecesiyle Dünya 2'ncisi oldu.

İlham Tanui Özbilen Venedik Maratonu'nda gerçekleştirdiği 2:09.31dk'lık derecesiyle 2'nci oldu.

Batuhan Özdemir Bahreyn'de düzenlenen ISF Gymnasiade Dünya Liseler Arası Atletizm Şampiyonası'nda Gülle Atma branşında 18,71m'lik derecesiyle Dünya 3'üncüsü oldu.

KULÜPLER ARASI TÜRKİYE LİGLERİ

U18 ATMALAR LİGİ: Bursa'da düzenlenen 2024 18 Atmalar Ligi'nde kız ve erkeklerde ENKA Şampiyon oldu.

YÜRÜYÜŞ LİGİ: Spor Toto Kulüpler Yürüyüş Ligi Final Yarışlarında ENKA, Büyük Kadınlar, Büyük Erkekler, U20 Kadınlar, U20 Erkekler ve U18 Kadınlar kategorilerinde Şampiyon oldu.

U16 LİGİ: 26-27 Haziran 2024 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Spor Toto U16 Kulüpler Atletizm Şampiyonası'nda ENKA Kız Takımı 267 puanla Şampiyon ve Erkek Takımı 197,5 puanla 3'üncü oldu.

U18 LİGİ: U18 Türkiye Şampiyonası'nda ENKA, Kızlarda ve Erkeklerde Şampiyon oldu.

U20 LİGİ: 14-15 Eylül 2024 tarihlerinde İzmir'de düzenlenen Turkcell Kulüpler U20 Atletizm Ligi Final Yarışmaları'nda Kadınlar ve Erkeklerde ENKA Spor Kulübü Şampiyon oldu.

SÜPER LİG: 07-08 Eylül 2024 tarihlerinde İzmir'de düzenlenen Turkcell Atletizm Süper Ligi Final yarışmaları sonunda ENKA Atletizm Takımı Kadınlarda ve Erkeklerde Şampiyon oldu.

2024 SEZONUNDA SPORCULARIMIZ TARAFINDAN YENİLENEN REKORLAR

ADI-SOYADI	BRANŞ	DERECE	YARIŞMA - YER	REKOR
Tuğba Danışmaz	Üçadım Atlama	14.57	Avrupa Şampiyonası / Roma	TR
	Üçadım Atlama	14.32	77. Balkan Şampiyonası / İzmir	TR
Berke Akçam	300m	32.80	Salon Olimpik Deneme / Bursa	U23TR & TR
	400m	46.22	Türkiye Salon Şampiyonası / İstanbul	U23STR
	400m	46.43	Balkan Salon Şampiyonası / İstanbul	U23STR
	400m Engel	48.14	Avrupa Şampiyonası / Roma	U23TR
Sıla Türkoğlu	200m	23.94	Balkan Salon Şampiyonası Milli Takım Seçme / İstanbul	U23TR
	200m	23.77	Salon Olimpik Deneme / İstanbul	U23STR
Buse Savaşkan	Yüksek Atlama	1.91	Wuppertaler Hochsprungmeeting 2024 / Almanya	STR
	Yüksek Atlama	1.86	WA Indoor Tour Challenger Meeting 3 Sauts / Fransa	CR
Eda Nur Tulum	400m	54.02	Türkiye Salon Şampiyonası / İstanbul	U23STR
	400m	57.54	2024 Virtüs Dünya Salon Atletizm Şampiyonası / Fransa	WR
	400m	54.96	2024 Paralimpik Oyunları / Fransa	WR
	4x200m	1:46.82	2024 Virtüs Dünya Salon Atletizm Şampiyonası / Fransa	WR
Aysel Önder	400m	55.19	Para Atletizm Dünya Şampiyonası / Japonya	WR
	200m	24.87	Virtus Avrupa Atletizm Şampiyonası / İsveç	ER
	4x100m	49.93	Virtus Avrupa Atletizm Şampiyonası / İsveç	WR
	4x200m Mix	1:38.69	Virtus Avrupa Atletizm Şampiyonası / İsveç	ER
Şerife Berra Güven	3.000m Yürüyüş	14:11.47	Liseler Arası Puanlı Atletizm Türkiye Şampiyonası / Konya	U18TR
	2.000m Geçiş	9:29.30	Kulüpler Yürüyüş Ligi Final Yarışları / İzmir	U18TR
Musab Kundakçı	2.000m Engel	5:47.54	Olimpik Deneme ve U18 Balkan Milli Takım Seçmeleri / İzmir	U18TR
Koray Uygun	110m Engel	13.45	U18 Avrupa Şampiyonası / Slovakya	U18TR
Duru İklim Kadanalı	İsveç Bayrak	2:12.03	Avrupa U18 Şampiyonası / Slovakya	U18TR
Salih Korkmaz	5.000m Yürüyüş	19:12.29	Kulüpler Yürüyüş Ligi Final Yarışları / İzmir	TR
	2.000m Yürüyüş Geçiş	9:29.30	Kulüpler Yürüyüş Ligi Final Yarışları / İzmir	U18TR

TENİS

Uluslararası Turnuvalarda:

AVUSTRALYA AÇIK

ENKA sporcusu Zeynep Sönmez ilk kez mücadele ettiği, Avustralya Açık Tenis Şampiyonası'nda iki maç kazanarak elemelerde final turuna kadar yükseldi. Sporcu, ilk eleme turunda karşılaştığı Çin'li tenisçi Xi-aodi You'yu 7-5 ve 6-2, ikinci turda ise Sırp raket Olga Danilovic'i 4-6, 6-1 ve 6-1 ile geçtikten sonra final turunda İsviçre'li Lulu Sun'a karşı 4-6, 6-3 ve 2-6'lık setlerle kaybederek şampiyonaya veda etti.

WIMBLEDON

Sporcu Zeynep Sönmez İngiltere'de gerçekleşen Wimbledon Tenis Şampiyonası'nda ülkemizi temsil etti. Zeynep bu şampiyonada elde ettiği galibiyetler sonrasında 6 basamak daha yükselerek Dünya 130 numarası oldu.

DAVIS CUP

ENKA sporcularından Cem İlkel, Altuğ Çelikkbilek ve Sarp Ağabigün'ün ülkemizi temsil ettiği tenisin dünya kupası olan Davis Cup'ta Türkiye World Group I-Play-Off serisinde Yeni Zelanda ile deplasmanda karşılaştı. Türkiye - Yeni Zelanda serisinde skor 1-1 durumdayken, üçüncü karşılaşmada ENKA sporcusu Altuğ Çelikkbilek ve partneri Ergi Kirkin Marcus Daniell/Fin Reynolds çiftini 3-6, 6-3 ve 7-6 yenerek Türkiye'yi 2-1 öne taşıdı. Serinin dördüncü ve Türkiye için en kritik maçında ENKA sporcusu Altuğ Çelikkbilek, Ajeet Rai'yi 6-3 ve 6-2 yenerek Türkiye'yi Yeni Zelanda karşısında 3-1 öne taşıdı ve ülkemizin Dünya Grubu I'e yükselmesinde önemli bir başarıya imza attı.

BILLIE JEAN KING CUP

Portekiz'in Oeiras kentinde düzenlenen Billie Jean King Cup turnuvasında A Milli Kadın Takımımız Avrupa/Afrika Grup I'de kalmayı başardı. Turnuvaya ENKA sporcularından Ayla Aksu, Çağla Büyükakçay, İpek Öz ve Zeynep Sönmez katıldı.

WTA VE ATP CHALLENGER TURNUVALARI

Zeynep Sönmez, Tunus'ta düzenlenen Jasmin Open Tenis Turnuvası'nda 6 numaralı seribaşı Greet Minnen'e karşı 6-4, 1-6 ve 6-3'lük galibiyetle kariyerinin

ilk WTA çeyrek finaline çıktı. Bu galibiyet, 22 yaşındaki ENKA sporcusunun Minnen'e karşı ilk galibiyeti oldu. Zeynep, ENKA sporcuları Çağla Büyükakçay ve Başak Eraydın'ın WTA 250 İstanbul çeyrek finallerine çıktığı 2017'den bu yana, WTA çeyrek finaline ulaşan ilk Türk oyuncu oldu.

Zeynep Sönmez 21-27 Ekim tarihlerinde Japonya'da düzenlenen WTA 500 turnuvası Toray Pan Pacific Open'da elemelerde kazandığı iki maç ve ana tabloda aldığı, en iyi galibiyeti olan, Dünya 24 numarası Magdalena Frech galibiyetinden sonra WTA Dünya sıralamasında 147 numaradan, kariyer en iyisi olan 127 numaraya yükseldi.

Berlin WTA 500 turnuvasında Zeynep Sönmez WTA Dünya klasmanında 136. basamağa ilerleyerek kariyerinin en yüksek sıralamasına ulaştı.

Zeynep Sönmez, 28 Ekim-03 Kasım 2024 tarihlerinde Meksika'da düzenlenen WTA 250 Merida Open Akron turnuvasını Şampiyon olarak tamamladı. Turnuvanın finalinde karşılaştığı Amerikalı tenisçi Ann Li'yi 1'inci sette 6-2, 2'nci sette ise 6-1 yenen Zeynep elde ettiği 2-0'lık net sonuç ile kupanın sahibi olurken, bu şampiyonlukla WTA dünya sıralamasında 36 basamak yükselerek 91'inci sıraya yerleşti. Sporcumuz, Çağla Büyükakçay'ın ardından bu seviyedeki bir turnuvada Şampiyon olan ikinci Türk tenisçi oldu.

ITF WOMENS & MENS TURNUVALARI

Mert Alkaya ve Berk İlkel ITF tarafından Antalya'da düzenlenen M15 Antalya Uluslararası Tenis Turnuvası'nda iki farklı tarihte çiftlerde Şampiyon oldu.

Uluslararası Tenis Federasyonu ITF tarafından düzenlenen M25 Antalya Turnuvası çiftler kategorisinde ENKA sporcusu Umut Akkoyun ve partneri Şampiyon olurken, ENKA sporcusu Cengiz Aksu ve partneri ise çiftlerde finalist oldu.

Mert Alkaya Uluslararası Tenis Federasyonu ITF tarafından Antalya'da düzenlenen M15 seviyesindeki turnuvada partneri Mert Özdemir ile finalist oldu.

İpek Öz Hırvatistan'da Uluslararası Tenis Federasyonu ITF tarafından düzenlenen W75 Split Turnuvası'nda finalist oldu.

Ayla Aksu İtalya'da düzenlenen ITF turnuvası W35 Santa Margherita Di Pula'da Şampiyon oldu.



Doğa Türkmen Alman partneri Laura Boehner ile W15 Antalya'da çiftlerde Şampiyon oldu.

ITF tarafından düzenlenen M15 Antalya Uluslararası Tenis Turnuvası'nda ENKA Sporcusu Umut Akkoyun ve partneri Mert Özdemir çiftler kategorisinde finalist oldu.

Cengiz Aksu, ITF tarafından Tunus'ta düzenlenen M15 Monastir'da Şampiyon oldu.

Doğa Türkmen Bosna Hersek'te ITF tarafından düzenlenen W15 Uluslararası Tenis Turnuvası'nda partneri Marie Mettraux ile finalist oldu.

Başak Eraydın ve Ukraynalı partneri Anita Sahdiieva ABD'de ITF tarafından düzenlenen W15 San Diego Turnuvası'nda çiftlerde Şampiyon oldu.

Fas'ta düzenlenen W35 Mohammedia Turnuvası'nda ENKA sporcusu Çağla Büyükakçay 2'nci oldu.

Leyla Elmas Tunus'ta ITF tarafından düzenlenen W15 Monastir Tenis Turnuvası'nda partneri Dimirta Pavlou ile çift kadınlarda finalist oldu.

W35 Collonge-Bellerive Turnuvası'nın finalinde karşılaştığı Sada Nahimana'yı 3-6, 6-1 ve 6-4 mağlup eden

ENKA sporcusu Ayla Aksu kariyerinin 13'üncü tekler Şampiyonluğuna ulaştı.

Altuğ Çelikkbilek Tunus'ta düzenlenen ITF M15 Turnuvası'nda tek erkeklerde finalist oldu.

ITF tarafından Tunus'ta düzenlenen M15 Monastir Tenis Turnuvası'nda;

- » Altuğ Çelikkbilek, tek erkekler ve çift erkeklerde Şampiyon,
- » Cengiz Aksu, çift erkeklerde Şampiyon oldu.

Ayla Aksu Fransa'da ITF tarafından düzenlenen W35 Joue-les-Tours Uluslararası Tenis Turnuvası'nı finalist olarak tamamladı.

Melis Sezer ve Bulgar partneri Isabella Shinikova ITF tarafından düzenlenen W50 Kayseri Turnuvası'nda çift kızlarda finalist oldu.

Altuğ Çelikkbilek ITF tarafından Tunus'ta düzenlenen M15 Monastir Turnuvası'nda tek erkekler ve çift erkekler kategorisinde finalist oldu.

Çağla Büyükakçay ITF tarafından düzenlenen W35 Kayseri Turnuvası'nı finalist olarak tamamladı.

Tuncay Duran ve partneri Yankı Erel ITF tarafından düzenlenen M15 Kayseri Turnuvası'nda çift erkeklerde Şampiyon oldu.

Ayla Aksu İstanbul'da ITF tarafından düzenlenen W35 Cumhuriyet Kızları Uluslararası Tenis Turnuvası'nı 2'nci olarak tamamladı.

Altuğ Çelikkilek ITF tarafından Tunus'ta düzenlenen M15 Monastir Turnuvası'nda tek erkekler ve çift erkekler kategorisinde finalist oldu.

İpek Öz Slovakya'da düzenlenen W50 Uluslararası Tenis Turnuvası'nda Hırvat partneri Tara Wurth ile finalist oldu.

Dominik Cumhuriyeti'nde ITF tarafından düzenlenen W35 Santo Domingo Uluslararası Tenis Turnuvası'nda senenin üçüncü finaline yükselen ENKA sporcusu Çağla Büyükakçay turnuvayı 2'nci olarak tamamladı.

Tuncay Duran ITF tarafından düzenlenen M25 Antalya Uluslararası Tenis Turnuvası'nda partneri Gökberk Sarıtaş ile finalist oldu.

ITF Junior Turnuvalarında;

Melih Anavatan ve Partneri Haydar Cem Gökpınar İstanbul'da ITF tarafından düzenlenen J100 İstanbul Uluslararası Juniors Tenis Turnuvası'nda çift erkeklerde finalist oldu.

Kerem Yılmaz J200 seviyesindeki ITF Kish Island Turnuvası'nda partneri Ivan Lutkin ile çiftler Şampiyonu oldu.

Doğa Türkmen ve Çek partneri Linda Sevcikova W15 Antalya Uluslararası Tenis Turnuvası'nda çiftlerde finalist oldu.

Ezgi Çağıl Özçelik ve partneri Miray Müge Kesal, ITF J30 Adana Cup'ta çift kızlarda finalist oldu.

Melih Anavatan Antalya'da düzenlenen ITF J60 Turnuvası'nda teklerde Şampiyon ve çiftlerde finalist oldu.

Mustafa Ege Şık Antalya'da Uluslararası Tenis Federasyonu ITF tarafından düzenlenen J100 seviyesindeki turnuvada partneri Kaan Işık Koşaner ile Şampiyon oldu.

Mars Argun Özbekistan'da düzenlen J30 seviyesindeki ITF Junior Turnuvası'nda partneri Bora Bakıcı ile çiftlerde Şampiyon oldu.

Uluslararası Tenis Federasyonu tarafından İstanbul'da düzenlenen J100 seviyesindeki turnuvada ENKA sporcusu Melih Anavatan tek erkekler finalinde karşı-

laştığı bir numaralı seri başı Avustralyalı Hug Winter'ı 6-2 ve 6-4 yenerek Şampiyon oldu.

Melih Anavatan İzmir'de düzenlenen J100 seviyesindeki ITF Junior Turnuvası'nda teklerde finalist, çiftlerde partneri Buğra Özkoç ile Şampiyon oldu.

Ayşe Bal İstanbul'da düzenlenen J30 ITF Uluslararası Tenis Turnuvası'nda teklerde ve çiftlerde Şampiyon oldu.

Kerem Yılmaz Estonya'da, Uluslararası Tenis Federasyonu ITF tarafından düzenlenen, J100 Tallin'de Finlandiyalı partneri Linus Lagerbohm ile çiftlerde Şampiyon oldu.

Karadağ'da düzenlenen ITF J60 Podgorica Open Turnuvası'nda ENKA sporcusu Mustafa Ege Şık ve partneri Cem Christopher Küçükhüseyin çiftlerde final oynadı.

Melih Anavatan ve partneri Haydar Cem Gökpınar Kazakistan'da düzenlenen ITF J200 Almaty Cup'ta çiftlerde finalist oldu.

Kerem Yılmaz Kazakistan'ın Almatı kentinde düzenlenen ITF Junior J100 Turnuvası'nda partneri Haydar Cem Gökpınar ile çiftlerde Şampiyon oldu.

Bursa'da düzenlenen J30 seviyesindeki ITF Junior turnuvasında ENKA sporcularından;

- › Mars Argun ve partneri Cem Christopher Küçükhüseyin çift erkeklerde Şampiyon,
- › Ezgi Çağıl Özçelik ve partneri Şehrazat Dağcı çift kızlarda 2'nci oldu.

Nehir Ertan Gürcistan'ın Telavi şehrinde düzenlenen J30 seviyesindeki ITF Junior Turnuvası GTF Cup'ta teklerde finalist oldu.

Ayşe Bal Lüksemburg'ta düzenlenen J60 seviyesindeki ITF Junior Turnuvası'nda Boşnak partneri Tea Kovacevic ile finalist oldu.

Mert Alkaya ITF tarafından Tunus'ta düzenlenen M15 Monastir Tenis Turnuvası'nda ilk tekler finalini oynayarak 2'ncilik kupasını kazandı.

Nehir Ertan ITF tarafından düzenlenen J30 seviyesindeki Kosova Cup'ta Slovak partneri Luisa Fusil ile çiftlerde finalist oldu.

Nehir Ertan, Uluslararası Tenis Federasyonu tarafında Bosna Hersek'te düzenlenen J30 seviyesindeki Mos-tar Open'da tek kızlarda Şampiyon oldu.

Mısır'da düzenlenen J200 seviyesindeki Uluslararası Tenis Federasyonu ITF'in düzenlediği EGY 15 Smash ITF Junior Tournament'ta ENKA sporcusu Melih Anavatan ve partneri Hitesh Chauhan çift erkeklerde 2'nci oldu.

ITF tarafından İstanbul'da düzenlenen J200 tenis turnuvasında ENKA sporcusu Mustafa Ege Şık çiftlerde finalist oldu.

İstanbul'da düzenlenen J30 Soul Cup Uluslararası Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcularından;

- › Ayşe Bal, tek kızlarda Şampiyon,
- › Mustafa Ege Şık, tek erkeklerde finalist,
- › Mars Argun ve partneri çift erkeklerde Şampiyon,
- › Mustafa Ege Şık ve Ege Topbaş çift erkeklerde finalist oldu.

İstanbul'da ITF tarafından düzenlenen 18 yaş ve altı sporcuların katıldığı J30 İstanbul Uluslararası Tenis Turnuvası'nda 16 yaşındaki ENKA sporcularından;

- › Mustafa Ege Şık, Tek Erkeklerde Şampiyon,
- › Mustafa Ege Şık ve Ege Topbaş Çift Erkeklerde Şampiyon oldu.

11-17 Kasım 2024 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen J30 seviyesindeki ITF Junior Turnuvası'nda ENKA sporcularından;

- › Ayşe Bal, tekler ve çiftlerde Şampiyon,
- › Mars Argun, teklerde finalist oldu.

Tennis Europe ve diğer Uluslararası Turnuvalarında;

Ayşe Bal, Monte Carlo'da düzenlenen Tennis Europe Junior Masters 14 Yaş kategorisindeki müsabakalar sonucunda Avrupa 6'ncısı oldu.

12-18 Şubat tarihlerinde Çekya'da düzenlenen Tennis Europe U14 Kış Kupası Finalleri'nde ENKA sporcusu

Ayşe Bal'ın yer aldığı 14 Yaş Tenis Milli Takımı kızlarda Avrupa 6'ncısı oldu.

Avrupa'dan 37 sporcunun katıldığı ve iki hafta süren Tennis Europe 14&U Development Championships Turnuvası'nda ülkemizi temsil eden Ayşe Bal başarılı sonuçlara imza attı. Ayşe ilk hafta sonunda teklerde 3'üncü çiftlerde Şampiyon olurken, ikinci hafta ise teklerde de Şampiyon olarak altın madalyanın sahibi oldu.

14 yaşındaki ENKA sporcusu Ayşe Bal İstanbul'da düzenlenen 16 yaş kategori-2 Tennis Europe Turnuvası'nda teklerde ve çiftlerde Şampiyon oldu.

Portekiz'in Porto şehrinde düzenlenen süper kategori Tennis Europe Turnuvası'nda Ayşe Bal Çek partneri Laura Chlumska ile çiftlerde finalist oldu.

Muğla'da düzenlenen Tennis Europe kategori-3 turnuvası Olive Farm Cup'ta ENKA sporcularından;

- › Leo Ozan Sheean teklerde finalist,
- › Leo Ozan Sheean ve Eren Kip ikilisi çiftlerde Şampiyon oldu.

Sırbistan'da düzenlenen Tennis Europe kategori-2 seviyesindeki turnuvada ENKA sporcusu Defne Yırcalı partneri Ece Şen ile çiftlerde Şampiyon oldu.

İstanbul'da düzenlenen U16 Tennis Europe kategori-3 turnuvası İhap Subaşı Cup'ta ENKA sporcuları Leo Ozan Sheean ve Eren Kip çiftler kategorisinde Şampiyon oldu.



İspanya'da düzenlenen süper kategori-1 turnuvası David Ferrer Tennis Europe Junior Tour'da ENKA sporcusu Ayşe Bal, hem tek kızlarda hem de çift kızlarda finalist oldu.

Ömer Alkın Doğruel Tennis Europe tarafından Slovakya'da düzenlenen kategori-2 seviyesindeki U12 City of Spisska Nova Ves Cup'ta tek erkeklerde Şampiyon oldu.

Ayşe Bal İstanbul'da düzenlenen kategori-2 seviyesindeki U14 Tennis Europe Turnuvası'nda tek kızlarda 2'nci oldu.

Bahrein'de düzenlenen Liseler Arası Dünya Tenis Şampiyonası'nda ENKA sporcusu Melih Anavatan'ın yer aldığı takım Dünya 3'üncüsü oldu.

Derin Özgüner ilk kez final oynama başarısı gösterdiği kategori-1 seviyesindeki Tennis Europe turnuvasında teklerde ve çiftlerde finalist oldu.

Uluslararası Turnuvalarında;

Adana'da düzenlenen 14 Yaş Milli Takım Belirleme Turnuvası'nda Ayşe Bal Şampiyon olarak birinci sıradan Milli Takım'a girdi.

Deniz Turan Bursa'da düzenlenen 18 Yaş Milli Takım Seçme Turnuvası'nda 3'üncü olarak Milli Takım'a girdi.

İstanbul'da düzenlenen 12 Yaş Tenis Milli Takım Seçme Turnuvası'nda ENKA sporcusu Ömer Alkın Doğruel 3'üncü olarak ülkemizi temsil etmeye hak kazandı.

Türkiye Tenis Federasyonu tarafından düzenlenen 12 Yaş En İyi 8 Master Turnuvası'nda ENKA sporcusu Talya Turhan 2'nci oldu.

Kulübümüzün ev sahipliğinde düzenlenen Tennis Europe U16 kategori-3 turnuvası Sadi Gülçelik Cup'ta ENKA sporcularından;

- › Musfafa Ege Şık tek erkeklerde Şampiyon,
- › Mustafa Ege Şık ve Mustafa Ege Topbaş çift erkeklerde Şampiyon oldu.

İstanbul'da düzenlenen Büyükler Türkiye Tenis Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Melis Sezer tek kadınlarda Şampiyon,
- › Doğa Türkmen tek kadınlarda finalist,
- › Melis Sezer ve Doğa Türkmen çift kadınlarda Şampiyon,
- › Deniz Turan ve partneri çift kadınlarda finalist,
- › Cengiz Aksu tek erkeklerde Şampiyon,
- › Sarp Ağabigün ve partneri çift erkeklerde Şampiyon,
- › Cengiz Aksu ve Tuncay Duran çift erkeklerde finalist oldu.

Antalya'da düzenlenen 18 Yaş Türkiye Tenis Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Melih Anavatan tek erkeklerde ve çift erkeklerde Şampiyon,
- › Ezgi Çağıl Özçelik tek kadınlar ve çift kadınlarda Şampiyon oldu.

Mustafa Ege Şık, İstanbul'da düzenlenen 16 Yaş Türkiye Tenis Şampiyonası'nda tek erkeklerde Şampiyon oldu.

Ayşe Bal, İstanbul'da düzenlenen 14 Yaş Türkiye Tenis Şampiyonası'nda tek kızlarda ve çift kızlarda Şampiyon oldu.

Muğla'da düzenlenen 12 Yaş Türkiye Şampiyonası'nda ENKA sporcusu Derin Özgüner tek ve çift kızlarda Şampiyon oldu.

İstanbul'da düzenlenen 18 Yaş Altı Türkiye Takımlar Şampiyonası'nda ENKA, kızlarda ve erkeklerde Şampiyon oldu.

2024 Türkiye Tenis Ligi'nde ENKA sporcuları;

- › Çağla Büyükakçay, Zeynep Sönmez, İpek Öz, Ayla Aksu, Melis Sezer ve Doğa Türkmen'den oluşan Kadın Tenis A Takımımız Şampiyon,
- › Mert Alkaya, Sarp Ağabigün, Cengiz Aksu, Tuna Altuna, Tuncay Duran ve Cem İlkel'den oluşan Erkek A Takımımız 2'nci oldu.



YÜZME

Avrupa Şampiyonalarında;

Sırbistan'ın başkenti Belgrad'da düzenlenen 2024 Avrupa Yüzme Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Merve Tuncel, 800m Serbest finalindeki 8:40.32dk'lık derecesi ile Avrupa 6'ncısı,
- › Polat Uzer Turnalı, 200m Kelebek finalinde 1:56.55dk'lık derecesi ile Avrupa 6'ncısı oldu.

02-07 Temmuz 2024 tarihleri arasında Litvanya'nın başkenti Vilnius'ta düzenlenmekte olan Avrupa Gençler Yüzme Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Onur Ege Öksüz, 400m Karışık finalindeki 4:22.73dk'lık derecesi ile Avrupa 3'üncüsü,
- › Tolga Temiz'in yer aldığı 4x200m Serbest Bayrak Takımımız 7:19.99dk'lık derecesi ile 18 Yaş ve Açık Yaş Yeni Türkiye Rekoru'nu kırarak Avrupa 3'üncüsü,
- › Belis Şakar, 400m Karışık finalindeki 4:49.45dk'lık derecesiyle Avrupa 5'incisi,
- › Defne Tanığ, 200m Kelebek finalindeki 2:12.89dk'lık derecesi ile Avrupa 7'ncisi oldu.



Uluslararası Organizasyonlarda;

23-25 Şubat tarihlerinde Bulgaristan'da düzenlenen düzenlenen Sharks Cup Burgas 2024 yarışlarında ENKA sporcularından;

- › Eren Yazar, 400m Serbest'te 4:10.31dk ile 18+ Yaş'ta 1'inci, 400m Karışık'ta 4:38.62dk ile 18+ Yaş'ta 2'nci, 200m Kelebek'te 2:09.26dk ile 18+ Yaş'ta 3'üncü, 200m Karışık'ta 2:09.92dk ile 18+ Yaş'ta 3'üncü,
- › Derin Dönmez, 200m Kelebek'te 2:27.11dk ile 15-17 Yaş'ta 3'üncü, 400m Karışık'ta 5:14.77dk ile 15-17 Yaş'ta 3'üncü,
- › Ali Emre Kökçü, 800m Serbest'te 8:57.31dk ile 18+ Yaş'ta 3'üncü oldu.

Lüksemburg'da düzenlenen uluslararası 55'inci CIJ Meet yüzme yarışmasında ENKA sporcularından;

- › Belis Şakar, 400m Karışık'ta 4:48.67dk'lık derecesi ile müsabaka Rekoru kırarak 1'inci,

- › Defne Tanığ, 200m Kelebek'te 2:12.32dk'lık derecesi ile müsabaka Rekoru kırarak 1'inci oldu.

06-07 Nisan 2024 tarihlerinde Graz'da düzenlenen Multination Gençler yarışlarında ENKA sporcularından;

- › Defne Tanığ, 200m Kelebek'te 2:12.35dk ile Şampiyona Rekoru kırarak 1'inci,
- › Belis Şakar, 400m Karışık'ta 4:55.09dk ile 1'inci ve 200m Karışık'ta 2:19.61dk ile 2'nci,
- › Defne Tanığ ve Belis Şakar'dan oluşan 4x200m Serbest Kadın Bayrak Takımı 8:21.87dk ile 2'nci,
- › Tolga Temiz, 200m Serbest'te 1:51.17dk ile 1'inci olurken yer aldığı 4x200m Serbest Erkek Bayrak Takımı 7:26.21dk ile 1'inci ve 4x100m Serbest Erkek Bayrak Takımı 3:25.56dk ile 2'nci oldu.

06-07 Nisan 2024 tarihlerinde Üsküp'te düzenlenen Multination Yıldızlar yarışlarında ENKA sporcularından;

- › Neva Naz Güvenç, 100m Sırtüstü'nde 1:03.97dk ile 1'inci ve 200m Sırtüstü'nde 2:19:17dk ile 2'nci,
- › Uygur Kahraman, 200m Kelebek'te 2:08:76dk ile 2'nci,
- › Alisa Enercan, 200m Kelebek'te 2:23:17dk ile 3'üncü,
- › Berra Nur Yılmaz, 200m Serbest'te 2:07:36dk, 400m Serbest'te 4:27:84dk'lık dereceleriye 3'üncü,
- › Uygur Kahraman'ın yer aldığı 4x100m Serbest Erkekler Bayrak Takımı 3:37:37dk ile 15 Yaş Yeni Türkiye rekoru'nu kırarak 2'nci ve 4x100m Karışık Erkekler Bayrak Takımı 3:55:05dk ile 2'nci,
- › Berra Nur Yılmaz ve Alisa Enercan'ın yer aldığı 4x200m Serbest Kadınlar Bayrak Takımı 8:33:85dk ile 2'nci ve Berra Nur Yılmaz'ın yer aldığı 4x100m Serbest Kadınlar Bayrak Takımı 3:56:63dk ile 3'üncü oldu.

20-21 Nisan tarihleri arasında Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da düzenlenen Tsvetnitsa X Yüzme Turnuvası'nda ENKA sporcularından madalyalar geldi. Turnuvada dereceye giren ENKA sporcuları;

- › Lütü Efe Bayram
400m Karışık'ta 4:41.58dk ile 15-17 Yaş 1'incisi,
*200m Kurbağalama'da 2:29.49dk ile ve 200m Karışık'ta 2:12.32dk ile 15-17 Yaş 3'üncüsü,
- › Melisa Doğruol
*200m Kelebek'te 2:26.00dk ile 15-17 Yaş 1'incisi,
- › M. Yavuz Selim Oğuz
*200m Kelebek'te 2:08.71dk ile 15-17 Yaş 2'ncisi ve 100m Kelebek'te 58,43sn ile 15-17 Yaş 3'üncüsü,
- › Majdouline Zahir
*400m Serbest'te 4:34.43dk ile ve 800m Serbest'te 9:14.02dk ile 15-17 Yaş 2'ncisi,
- › Metehan Uslu
*200m Sırtüstü'nde 2:10.04dk ile 15-17 Yaş 3'üncüsü oldu.

26-28 Nisan tarihleri arasında Bulgaristan'ın başkenti Burgas kentinde düzenlenen 11. Swimming Talent Cup'ta ENKA sporcularından madalyalar geldi. Yarışlarda dereceye giren ENKA sporcuları;

- › Neva Naz Güvenç
*100m Sırtüstü'nde 1:03.54dk ile, 200m Sırtüstü'nde 2:17.84dk ile 15-16 Yaş Kızlar 1'incisi ve 4x50m Karışık Mix Bayrak'ta 1:52.41dk ile 15-16 Yaş Karışık Bayrak 1'incisi,
*50m Sırtüstü'nde 30,14sn ile 15-16 Yaş Kızlar 2'ncisi,

- › Doruk Karaman
*200m Karışık'ta 2:12.92dk ile ve 400m Karışık'ta 4:41.70dk ile 15-16 Yaş Erkekler 2'ncisi,
*200m Sırtüstü'nde 2:08.20dk ile 15-16 Yaş Erkekler 3'üncüsü,
- › Demir Alp Keler
*4x50m Karışık Mix Bayrak'ta 1:58.39dk ile 15-16 Yaş Karışık Bayrak 2'ncisi,
- › İnanç Güvercin
*50m Serbest'te 27,84sn ile 15-16 Yaş Kızlar 3'üncüsü,
- › Kerem Dinç
*200m Serbest'te 1:56.91dk ile 15-16 Yaş Erkekler 3'üncüsü oldu.

Letonya'da düzenlenen yüzme şampiyonasında ENKA sporcusu Ekaterina Avramova'dan başarılı sonuçlar;

- › 200m Sırtüstü'nde 2:13.26dk ile 1'inci,
- › 100m Sırtüstü'nde 1:01.98dk ile 1'inci,
- › 50m Sırtüstü'nde 29,26sn ile 1'inci,
- › 100m Serbest'te 57,12sn ile 1'inci oldu.

Yunanistan'da düzenlenen National Open Swimming Championship yüzme yarışlarında ENKA sporcularından;

- › Defne Taniğ, 200m Kelebek'te 2:11.50 ile altın madalya,
- › Merve Tuncel, 400m Serbest'te 4:16.69dk, 800m Serbest'te 8:49.72dk ve 1.500m Serbest'te 16:54.44dk ile altın madalya,
- › Belis Şakar, 200m Kelebek'te 2:12.91dk ile gümüş madalya kazandı.

24-26 Mayıs 2024 tarihleri arasında Bulgaristan'ın Burgaz kentinde gerçekleşen Grand Prix Burgas'24 müsabakalarında yarışan ENKA sporcularından;

- › Ekaterina Avramova, Açık Yaş'ta 50m Sırtüstü'nde 28,78sn ile, 100m Sırtüstü'nde 1:01.54dk ile 1'inci ve 200m Sırtüstü'nde 2:12.83dk ile 2'nci,
- › Eda Hacıoğlu, 13-14 Yaş 200m Kelebek'te 2:28.97dk ile 1'inci,
- › Gizem Üzer, 13-14 Yaş'ta 400m Karışık'ta 5:18.61dk ile, 50m Kelebek'te 30,04sn ile ve 100m Kelebek'te 1:06.44dk ile 3'üncü,
- › Yavuz Kaan Satır, 13-14 Yaş'ta 100m Sırtüstü'nde 1:03.70dk ile ve 200m Sırtüstü'nde 2:18.45dk ile 3'üncü,
- › Asya Beren Çelik, Yaren Soysal, Gizem Üzer ve Beril Çağrı'dan oluşan 4x50m Karışık Bayrak Takımı 2:01.98dk'lık derecesiyle Türkiye rekoru kırarak 1'inci,
- › Beril Çağrı, Elif Borneday, Yağmur Gündüz ve Eda Hacıoğlu'dan oluşan 4x50m Serbest Bayrak Takımı 1:52.06dk'lık derecesiyle 2'nci oldu.

07-09 Haziran 2024 tarihleri arasında Bulgaristan'ın Varna kentinde düzenlenen Black Sea CUP '24 yarışlarından;

Alternatif Milli Takımı'nda yer alan ENKA sporcularından;

- › Demir Ayrıkaya
*400m Karışık Erkekler 4:52.05dk ile 16-18 Yaş 2'ncisi,
*400m Karışık Erkekler 4:49:94 dk ile Açık Yaş 2'ncisi,
*400m Serbest Erkekler 4:05:55dk ile 16-18 Yaş 1'incisi,
*400m Serbest Erkekler 4:10:62dk ile Açık Yaş 3'üncüsü,
- › Doruk Karaman
*200 Karışık Erkekler 2:13:65dk ile 16-18 Yaş 1'incisi,
*200 Karışık Erkekler 2:12:60dk ile Açık Yaş 2'ncisi,
*400m Karışık Erkekler 4:48.18dk ile 16-18 Yaş 1'incisi,
*400m Karışık Erkekler 4:40.10dk ile Açık Yaş 1'incisi,
*200m Sırtüstü Erkekler 2:09.93dk ile 16-18 Yaş 2'ncisi,
- › Kerem Dinç
*400m Serbest Erkekler 4:10:84dk ile 16-18 Yaş 2'ncisi,
*200m Serbest Erkekler 1:58.12dk ile 16-18 Yaş 2'ncisi oldu.

Bireysel olarak katılım gösteren ve Açık Yaş kategorisinde ENKA Kulübünü temsil eden sporcu ise;

- › Ekaterina Avramova
*100m Sırt Kadınlar 1:03.59dk ile Açık Yaş 1'incisi,
*200m Sırt Kadınlar 2:14.55dk ile Açık Yaş 1'incisi oldu.

Güney Kıbrıs'ın Limassol kentinde düzenlenen Comen Cup 2024 Yüzme Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Yavuz Ömer Ağa 100m Kelebek'te 55,51sn'lik derecesi ile 2'nci,
- › Neva Naz Güvenç 100m Sırtüstü'nde 1:05.10dk ile 3'üncü,
- › Yavuz Ömer Ağa'nın yer aldığı 4x100m Serbest Bayrak Erkek Takımı 3:28.05dk ile 16 ve 17 Yaş Türkiye rekoru'nu kırarak 2'nci,
- › Yavuz Ömer Ağa'nın yer aldığı 4x100m Karışık Bayrak Erkek Takımı 3:47:27dk ile 16 ve 17 Yaş Türkiye rekoru'nu kırarak 2'nci,
- › Berra Nur Yılmaz'ın yer aldığı 4x200m Serbest Bayrak Kadın Takımı 8:32.02dk ile 15 Yaş Yeni Türkiye rekoru'nu kırarak 3'üncü oldu.

10-12 Temmuz 2024 tarihleri arasında Sırbistan'nın başkenti Belgrad'da düzenlenen Central European

Countries Swim Meet Yüzme Yarışmaları'nda ENKA sporcularından;

- › Neva Naz Güvenç, 50m Sırtüstü'nde 29,76sn'lik derecesi ile 3'üncü oldu.
- › Uygur Kahraman, 200m Kelebek'te 2:07.06dk'lık derecesi ile 3'üncü olurken, yer aldığı 4x100m Serbest Bayrak takımı gerçekleştirdiği 3:36.17dk'lık derece ile 15 Yaş Türkiye rekoru'nu,
- › Berra Nur Yılmaz'ın yer aldığı 4x200m Serbest Bayrak Takımı ise 8:29.95dk'lık derece ile 15 ve 16 yaş Türkiye rekoru'nu kırdı.

13-14 Temmuz 2024 tarihleri arasında Karadağ'ın başkenti Podgorica'da düzenlenen Montenegro Open 2024 Yüzme Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Polat Uzer Turnalı, 200m Kelebek'te 1:57:30dk'lık derecesiyle 1'inci, 100m Kelebek'te 54,32sn'lik derecesiyle 2'nci oldu ve bu yarışmada en yüksek final puanı toplayan sporcu ödülünü aldı. Ayrıca Polat'ın yer aldığı 4x100m Karışık Bayrak Erkek Takımı 3.49:88dk'lık derecesiyle 1'inci,
- › İpek Burcu Aydın, 200m Karışık'ta 2.24:19dk'lık derecesiyle 2'nci ve 200m Kurbağalama'da 2:43.37dk'lık derecesiyle 3'üncü,
- › Yavuz Ömer Ağa, 50m Kelebek'te 25,20sn'lik derecesiyle 2'nci,
- › Yavuz Ömer Ağa ile Kadem Göksu Erdağlı'nın yer aldığı 4x100m Serbest Bayrak Takımı 3:30.66dk'lık derecesiyle 1'inci oldu.

28-29 Ağustos 2024 tarihlerinde Makedonya'da düzenlenen Balkan Açık Su Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Ece Güven, 2.500m'de 34:34:34dk'lık derecesiyle 12 Yaş'ta 2'nci ve 4x1250m Karışık Mix Bayrak'ta 1:09:37.54dk'lık derecesiyle 12 Yaş'ta 1'inci,
- › Yavuz Kaan Satır, 3.750m'de 48:20:90dk'lık derecesiyle 13 Yaş'ta 3'üncü oldu.

Deniz Alper, Bahreyn'de düzenlenen ISF Gymnasiade Bahrain Dünya Liseler Arası Yüzme Şampiyonası'nda 50m Sırtüstü branşında 26,52sn'lik derecesiyle Dünya 2'ncisi oldu.

İpek Burcu Aydın, Bahreyn'de düzenlenen ISF Gymnasiade Dünya Liseler Arası Yüzme Şampiyonası'nda 200m Karışık'ta 2:23.24dk'lık derecesiyle Dünya 3'üncüsü oldu.

ENKA sporcusu Ekaterina Avramova, Litvanya Kış Ulusal Şampiyonası'nda;

- › 100m Sırtüstü'nde Şampiyon,
- › 50m Sırtüstü'nde 2'nci
- › 100m Serbest'te 2'nci oldu.



Uluslararası Organizasyonlarda;

20-23 Temmuz 2024 tarihlerinde Manisa'da düzenlenen Türkiye Uzun Kulvar Yıldız, Genç ve B y k ler Bireysel Yüzme Şampiyonası'nda;

Kızlarda; Melisa Doğruol, Defne Koçak, Gizem  zer, Berra Nur Yılmaz, Duru Düzen, Ceylan Naz Cireli, Su Yüksel, Eda Hacıoğlu, Alisa Enercan, İnanç Guvercin, Serra K tahyalıgil ve Berra Nur  z elik; Gençlerde 1 Altın ve 2 Gümüş, Yıldızlarda 17 Altın, 6 Gümüş ve 5 Bronz madalya kazanırken, Erkeklerde; Yusuf Balaban, Tarkan Yaman, Demir Ayrikaya, Kerem Din , Toprak Dursun, Yavuz Kaan Satır, Uygur Kahraman, Mete Şamlı, Asil Ergin, Arda Sabri Tiryaki, Demir Alp Keler, Poyraz Dönmez ve Orhan Kaan Saygın 19+ Yaş'ta 3 Altın, Gençlerde 1 Altın, 2 Gümüş ve 2 Bronz, Yıldızlarda 6 Altın, 7 Gümüş ve 2 Bronz madalya kazandı.

24-28 Aralık 2024 tarihlerinde Gaziantep'te düzenlenen Türkiye Kulüpler Arası Kısa Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası'nda ENKA;

- › Açık Yaş Kızlarda 2'nci,
- › Açık Yaş Erkeklerde 3' nc ,
- › Genç Yaş Kızlarda 3' nc ,
- › Genç Yaş Erkeklerde 3' nc ,
- › Yıldız Yaş Kızlarda 3' nc ,
- › Yıldız Yaş Erkeklerde 3' nc  oldu.

2024 SEZONUNDA ENKA YÜZÜCÜLERİ TARAFINDAN YENİLENEN TÜRKİYE REKORLARI

ADI-SOYADI	BRANŞ	DERECE	HAVUZ	YARIŞMA	REKOR
Polat Uzer Turnalı	200m Kelebek	1:57.70	50m	Cto. De Espana Open / İspanya	TR
	200m Kelebek	1:56.46	50m	Cto. De Espana Open / İspanya	TR
	200m Kelebek	1:56.41	50m	CXXVI. Orszagos Bajnoksag / Macaristan	TR
Belis Şakar	400m Karışık	4:48.67	50m	CIJ Meet / Lüksemburg	CR
Defne Tanığ	200m Kelebek	2:12.32	50m	CIJ Meet / Lüksemburg	CR
Onur Ege �ks�z	400m Karışık	4:23.14	50m	Tür. Yıldız-Genç ve Açık Yaş Uzun Kulvar Milli Takım Se�mesi Müsabakaları / Edirne	17 Yaş TR
	400m Karışık	4:13.09	25m	Arena Türkiye Açık Yaş Kısa Kulvar Milli Takım Se�mesi Müsabakaları / İstanbul	17 Yaş TR
	400m Karışık	4:22.73	50m	Avrupa Gençler Yüzme Şampiyonası / Litvanya	17 Yaş TR
	400m Karışık Final	4:21.68	50m	Avrupa Gençler Yüzme Şampiyonası / Litvanya	17 Yaş TR
Tolga Temiz	4x200m Serbest	7:19.99	50m	Avrupa Gençler Yüzme Şampiyonası / Litvanya	18 Yaş TR- Açık Yaş TR
Uygur Kahraman	4x100m Serbest	3:36.17	50m	Orta Avrupa �lkeleri Yüzme Yarişması / Sırbistan	Açık Yaş TR
Berra Nur Yılmaz	4x200m Serbest	8:32.02	50m	Comen Cup 2024 / Güney Kıbrıs	15 Yaş TR
	4x200m Serbest	8:29.95	50m	Orta Avrupa �lkeleri Yüzme Yarişması / Sırbistan	15 ve 16 Yaş TR
Yavuz Ömer Ağa	4x100m Serbest	3:28.05	50m	Comen Cup 2024 / Güney Kıbrıs	16 ve 17 Yaş TR
Ceylan Naz Cireli	4x50m Karışık	1:58.18	25m	13+ Yaş Kısa Kulvar Baraj Geçme / Tozkoparan / İstanbul	14 Yaş TR
Su Yüksel					
Berra Nur �z�elik					
Duru Düzen	4x50m Karışık	2:00.64	50m	13+ Yaş Kısa Kulvar Baraj Geçme / Tozkoparan / İstanbul	14, 15, 16 ve 17 Yaş TR
Ceylan Naz Cireli					
Su Yüksel					
Berra Nur �z�elik					
Duru Düzen					

SUTOPU

Uluslararası Organizasyonlarda;

Sutopu A Takımı 13-15 Eylül 2024 tarihlerinde Romanya'da düzenlenen Şampiyonlar Ligi Eleme Turu grup maçlarını tamamladı. Takım Avrupa'daki yoluna EURO Cup D Grubu'nda devam edecektir.

Sutopu A Takımı 26-29 Eylül 2024 tarihlerinde Hırvatistan'ın Zagreb kentinde düzenlenen Euro Cup Eleme Turu D Grubu maçlarını 3'üncü sırada tamamladı.

U16 Milli Takımı 18-24 Mart tarihlerinde Sırbistan'da katıldığı Uluslararası Turnuvada 2'nci oldu. Sporcular Batur Alp Yıldız, Demir Pekanlı, Batu Bora Kutlu, Kamil Emirhan İncedal, Cafer Demir Özalp ve Başhan Kafkas Murathan U16 Milli Takımında yer alarak ülkemizi temsil etti.

Ulusal Organizasyonlarda;

U12 FESTİVALİ: 29 Ağustos - 01 Eylül 2024 tarihleri arasında Konya'da düzenlenen U12 Erkekler Sutopu Festivali'nde ENKA Şampiyon oldu.

SADİ GÜLÇELİK SUTOPU TURNUVASI: Kulübümüz tesislerinde düzenlenen 37. Sadi Gülçelik U12 Sutopu Turnuvası'nı ENKA 2'nci sırada tamamladı.

U13 İSTANBUL ŞAMPİYONASI: 2023-2024 sezonu U13 İstanbul Şampiyonu ENKA oldu.

U13 TÜRKİYE ŞAMPİYONASI: 2023-2024 sezonu U13 Erkekler Türkiye Şampiyonu ENKA oldu.

U13 FEDERASYON KUPASI: 15-17 Kasım 2024 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen U13 Federasyon Kupası'nın sahibi ENKA oldu.

U15 TÜRKİYE ŞAMPİYONASI: 20-25 Şubat tarihlerinde Tozkoparan Yüzme Havuzu'nda gerçekleşen U15 Erkekler Sutopu Türkiye Şampiyonası finalinde ENKA, Galatasaray'ı 12-10 yenerek Türkiye Şampiyonu oldu.

U15 FEDERASYON KUPASI: 22-24 Kasım 2024 tarihleri arasında Manisa'da düzenlenen U15 Federasyon Kupası'nın sahibi ENKA oldu.

U17 TÜRKİYE ŞAMPİYONASI: U17 Türkiye Şampiyonası'nda ENKA 5'inci oldu.

U19 TÜRKİYE ŞAMPİYONASI: 16-19 Mayıs 2024 tarihlerinde Konya'da düzenlenen U19 Türkiye Şampiyonası'nda ENKA sutopu takımı 2'nci oldu.

CUMHURİYET KUPASI: Cumhuriyetimizin 101. yılı etkinlikleri kapsamında, 28-29 Ekim 2024 tarihlerinde kulübümüzde düzenlenen Cumhuriyet Kupası sutopu müsabakalarında ENKA Sutopu A Takımı Şampiyon oldu.

SÜPER LİG: 2023-2024 sezonunu Sutopu Spor Toto Süper Ligi'ni Sutopu A Takımı 2'nci olarak tamamladı.

BURSLAR

2023-2024 döneminde yetenekli, derslerinde başarılı ve maddi desteğe gereksinimi olan 275 sporcu burs almaya hak kazanmıştır.

YAZ VE KIŞ SPOR OKULLARI

ENKA 2024 Yaz Spor Okulu 1.452 öğrenci ile başarıyla tamamlanmıştır. 2024-2025 Kış Spor Okulu ise 1.551 öğrenci ile etkinliklerini sürdürmektedir.

SOSYAL ÜYE ETKİNLİKLERİ

Fitness merkezi, açık ve kapalı tenis kortları, kışın üzeri balonla kapatılabilen 50 metrelik açık ve 25m ile 25x33 metrelik iki adet kapalı yüzme havuzu, çeşitli spor sahaları, kapalı spor salonu, uluslararası sentetik atletizm pisti, sağlık merkezi ve kulüp lokali 3.914 kulüp üyesinin hizmetindedir.



ENKA İSTANBUL OKULLARI

1996 yılında kurulmuş olan ENKA İstanbul Okulları, öğrenci merkezli ve yenilikçi yaklaşımıyla anaokulu, ilköğretim, ortaokul ve lise düzeylerinde olmak üzere toplam 1.182 öğrenciye eğitim sağlamaktadır.



AKREDİTASYON PROGRAMLARI

ENKA İstanbul Okulları, Milli Eğitim Bakanlığı ilke ve yönetmeliklerine tabidir. Buna ek olarak, Uluslararası Okullar Konseyi (CIS) ve New England Okullar ve Üniversiteler Birliği (NEASC) akreditasyonlarına sahiptir. Ayrıca, ENKA İstanbul Okulları'nın, Uluslararası Bakalorya Organizasyonu'nun (IB) İlk Yıllar (PYP), Orta Yıllar Programı (MYP) ve Diploma Programı (DP) uygulama yetkileri bulunmaktadır.

ENKA İstanbul Okulları, İleri Yerleştirme (AP) derslerini öğretme yetkisine sahiptir ve 2020 yılından bu yana AP & SAT sınav merkezidir. AP dersleri, yalnızca seçmeli olarak 11. ve 12. sınıf öğrencilerine sunulmaktadır. ENKA İstanbul Okulları'nda güncel durumda 15 farklı AP dersi verilmektedir.

ENKA İstanbul Okulları, senkronize CIS/NEASC/IB akreditasyonlarını ve yetkilendirmesini Eylül 2023'te yenilemiştir.

Okulda iç denetim standartlarını bilen ve CIS tarafından sertifikalandırılmış 6 personel bulunmaktadır.

Okulu ISO 9001 uyumluluk sertifikasyonuna hazırlamak amacıyla, Öğrenci Dekanı tarafından üstlenilen Kalite ve Uyumluluk görevi liderliğinde 20 kişilik bir çekirdek ekip oluşturulmuştur. Bu ekip, tüm okul bölümlerinden ve öğretim dışı personelden seçilmiş olup, Kalite ve Akreditasyon Ekibi (KAE) adını almıştır. Ekip üyeleri, İngiliz Standartları Enstitüsü'nden Kılavuzlar ve ISO 9001 İç Denetçi eğitimi almıştır.

Okul, mevcut politikaların iyileştirilmiş süreçleri yansıtabilecek şekilde güncelleyerek sistem ve süreç değerlendirmelerine başlamıştır. Dokümantasyon gerektiren süreçleri kapsayacak şekilde yeni politikalar oluşturulmuştur. Okulun ilk iç denetimi ve ISO 9001 denetimi 2024'te gerçekleşmiştir.

LİSE GEREKSİNİMLERİ

ENKA İstanbul Lisesi'nin tüm öğrencileri, MEB Lise Diploması almak için gerekli koşulları karşılamakta, 5. sınıftan 12. sınıfa kadar üçüncü bir yabancı dil öğrenmekte ve eğitimlerinin çoğunu İngilizce almaktadırlar. Ayrıca 11. ve 12. sınıflarda derslerinin %75'i, 9. ve 10. sınıfta ise derslerinin %55'i İngilizce olarak işlenmektedir.

Okulda, MEB diploma programına entegre edilen AP dersleri kapsamında öğrencilere 15 AP dersi sunulmakta olup, öğrenciler aynı zamanda IB Diploma Programı derslerini de alabilmektedir.

10. sınıf öğrencileri kariyer hedefleri ve akademik becerileri doğrultusunda 11. ve 12. sınıfta görecekları ders ve eğitim için aşağıdaki seçeneklerden birini seçer:

- › 1. Seçenek: MEB Diploması
- › 2. Seçenek: MEB + IB Diploması
- › 3. Seçenek: MEB + 1-6 AP dersi

2025 sınıfı için öğrencilerin program seçiminin dağılımı şu şekildedir:

- › %29 MEB (Türkiye Resmi Müfredatı)
- › %21 MEB + IB Diploma
- › %50 MEB + AP

AKADEMİK SONUÇLAR

2024 IBDP Sınıfının Elde Ettiği Sonuçlar

ENKA'nın 2024 Sınıfı, IBDP sınavlarında olağanüstü bir başarı göstererek dünya ortalamasını yaklaşık 4 puan farkla geride bıraktı. Genel ortalaması 34 olurken, ENKA öğrencileri %100 geçme oranıyla 27 derste dünya ortalamalarını aşmayı başardı.

2024 AP Sınav Sonuçları

2024 Advanced Placement (AP) sınavlarında öğrenciler, tüm sınavlarda 5 üzerinden 4,44 ortalama elde ederek Türkiye ve dünya ortalamalarını geride bırakmıştır. Sınava giren 54 öğrencinin %44'ü ise Üstünlük statüsüne sahip AP Scholar ödülünü kazanarak etkiyici bir başarıya imza atmıştır.

BURLAR

Okulda öğrencilere, okul ve ENKA Vakfı'ndan iki farklı akademik başarı bursu ve spor bakanlığından atletizm bursları olmak üzere üç farklı burs seçeneği sunulmaktadır. Okulun, ailesinin ihtiyaç duyduğu her kayıtlı öğrenciye maddi yardım sağlama taahhüdü uzun süredir devam ederken, yedi yıl önce okul, burs tekliflerine akademik bursları da eklemeye karar vermiştir. Alınan karardan bu yana, okulu destekleyen vakıf, genel olarak ülkenin akademik sıralamasında %1'de yer alan 171 öğrenciyi akademik bursla ödüllendirerek okul bünyesine transfer edilmesini sağlamıştır. Bu yıl ENKA lisesi öğrencilerinin %41'i tam burslu olarak öğrenimine devam etmektedir.



SPORCU VE AKADEMİK MİLLİ TAKIM YILDIZLARI

Okulun uzun bir akademik ve atletik başarı geleneği vardır. Okulun kurulduğu günden bu yana milli takımlarda 64 öğrencisi bulunuyor. 2024'te okulun, spor ve akademik milli takımda 27 öğrencisi bulunmaktadır:

Spor Milli Takımlarında yer alan 19 Öğrenci:

- › 1 Basketbol (11. Sınıf)
- › 1 Binicilik (8. Sınıf)
- › 1 Kayak (8. Sınıf)
- › 9 Yüzme (9., 10. ve 11. Sınıflar)
- › 1 Senkronize Yüzme (11. Sınıf)
- › 4 Tenis (6., 7., 10. ve 12. Sınıflar)
- › 1 Buz Pateni (11. Sınıf)
- › 1 Yelken (9. Sınıf)

Akademik Milli Takımlarda yer alan 8 Öğrenci:

- › 4 Satranç (9., 10., 11. ve 12. Sınıflar)
- › 3 Matematik (Hazırlık, 10. ve 12. Sınıf)
- › 1 Sudoku (11. Sınıf)

MÜFREDAT GELİŞMELERİ

Okul Öncesi Okuryazarlık Programı

Müfredattaki diğer gelişmeler arasında, Okul Öncesi Okuma Yazma programında ses bilgisine odaklanan sürekli ilerleme yer almaktadır. 2022 yılında Okul Öncesi, UFLI Temellerini Ses Bilimi Programı olarak benimsemeye başlamıştır. Programı 2,5 yıldır uygulayan okulun elde ettiği sonuçlar umut verici olmuştur. Okul, Okul Öncesinde tamamlanan temel bilgilerdeki gelişmelerin, öğrencileri ilkökul 1. sınıfta Türkçe okuma ve yazma süreçlerine daha iyi hazırladığını belgeleyebilmiştir.

Yapay Zekâyı Kucaklamak

2023-2024'te öğretmenlerin öğrenmeyi zenginleştirmek için üretken yapay zekâdan nasıl yararlanacaklarını öğrenmelerine yardımcı olmak amacıyla pratik, ilgili ve ilham verici rehberlik sağlamak için Yapay Zekâ Komitesi oluşturulmuştur. Komite, okul için yapay zekâ kılavuzlarının geliştirilmesinde ve personelin becerilerinin artırılması için ilgili mesleki gelişim (PD) rehberliği sunmaktadır.

Okuldaki tüm öğretmenlere, eğitimde üretken yapay zekânın temellerini öğrenmelerini sağlayacak sertifikalı Google AI Eğitimci Eğitimi verilmiştir.

TÜBİTAK Hazırlık Çalışma Grupları

Okul, Hazırlık, 9. ve 10. sınıf öğrencileri için özel TÜBİTAK Hazırlık Çalışma Grupları oluşturmuştur. Öğrenciler, üniversite profesörleri ve öğretmenleriyle işbirliği yaparak okul sonrası ve cumartesi günleri düzenlenen yoğun çalışma oturumlarına katılmaktadır. Bu çalışma grupları, öğrencileri prestijli TÜBİTAK Matematik ve Bilim Olimpiyatlarına hazırlamayı amaçlamakta ve matematik, fizik ve biyoloji alanlarındaki bilgilerini derinleştirmeleri için paha biçilmez bir platform sağlamaktadır.

Müfredat Dışı Akademik Programlar

Akademik zenginleşmeyi teşvik etmek ve öğrencilere uygulamalı öğrenme fırsatları sunmak için okul, hali-hazırda güçlü olan müfredat dışı programları tamamlamak üzere bir dizi okul sonrası seçenek başlatmıştır. Bu girişimler, öğrencilerin akademik yeterliliklerini güçlendirmek için okulun laboratuvarlarını ve tesislerini kullanmalarına olanak sağlamak üzere özel olarak tasarlanmıştır. Akademik Yazma Merkezi, Okuma ve Araştırma Saati, Teknoloji Atölyesi ve Sanat Atölyesi, her biri çeşitli disiplinlerde kritik beceriler geliştirmek üzere tasarlanmış olan programlar arasında yer almaktadır.

PERSONEL MESLEKİ GELİŞİMİ

ENKA İstanbul Okulları, yerinde sunulan ve eşzaman-sız olarak erişilebilen personel eğitimleriyle güçlü bir ekranlar arası mesleki gelişim (PD) kültürüne sahiptir. Personel, kurum dışındaki mesleki gelişim fırsatlarını değerlendirme konusunda da teşvik edilmektedir. 2023-2024 eğitim-öğretim yılında toplam 213 bağımsız PD talebi yapılmış; bunların %81'i onaylanarak 172 eğitimle sonuçlanmıştır. Bu kapsamda sağlanan harici mesleki gelişim süreleri şu şekildedir:

- › Lise (97 personel): 663 saat
- › Ortaokul (71 personel): 296 saat
- › İlkokul (58 personel): 545 saat
- › Okul Öncesi (38 personel): 214 saat
- › Öğretim Dışı Personel: 8 saat

Konferanslarda Sunum Yapmak

ENKA İstanbul Okulları, öğretmenlerinin okul dışı mesleki gelişim faaliyetlerine katılımını teşvik etmenin yanı sıra, birçok öğretim üyesinin ulusal ve uluslararası konferanslarda sunum yapmasına da olanak sağlamaktadır.

Okul, 25 yıldır İstanbul'da düzenlenen Sonbahar Öğretmenler Konferansı'nın (ATC) kurucularından biri olup, 2024 konferansında çeşitli pedagojik konularda sunum yapacak 18 öğretim üyesine sahiptir.

Ayrıca, dört ENKA öğretmeni, 2024 IB Küresel Konferansı Çalıştayı'nda sunum yapmak üzere seçilmiştir.

Okulun öğretim üyeleri, aşağıdaki etkinliklerde de aktif rol almaktadır:

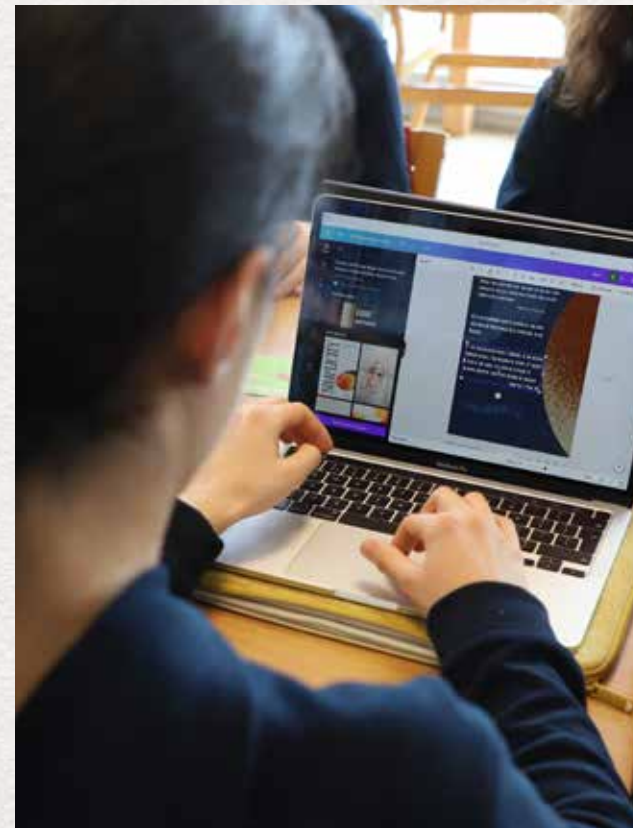
- › IB Günü
- › AP Günü
- › IB Atölye Liderleri
- › ENKA OELC (Açık Hava ve Deneyimsel Öğrenme Konferansı)
- › Eğitim Teknolojileri Konferansı
- › Dünya Eğitim Zirvesi
- › GLOW
- › Yaratıcı Yenilikçi Öğretmen Semineri
- › Eğitim Teknolojileri Zirvesi
- › Eğitim Değişim Konferansı

IB Çalıştay Sağlayıcısı

Bunun yanı sıra ENKA İstanbul Okulları, IB müfredatının uygulanmasını öğrenmek isteyen Türk okulları için sertifikalı bir ulusal eğitim merkezi olarak hizmet vermektedir. 2023-2024 döneminde 14 IB atölyesi sunan okul, 2024-2025 döneminde 10 yeni IB atölyesi düzenleyecektir.

TTT Akran Paylaşım Konferansı

Okul, güçlü bir iç paylaşım kültürüne de sahiptir. Öğretmenler Öğretmenlere Öğretiyor (TTT) programı kapsamında profesyonel öğrenme topluluğu oluşarak, öğretim üyeleri, dış mesleki gelişim etkinliklerinde edindikleri bilgileri ve ulusal/uluslararası konferanslarda sundukları en iyi uygulamaları meslektaşlarıyla paylaşmaktadır.



Bu yıl IB Küresel Konferansı Atölye Çalışması sunucuları ve ATC sunucuları, öğretmenlerin mesleki becerilerini geliştirmek amacıyla 3 günlük bir okul içi konferans düzenlemiştir.

Pilot Açık Hava Öğrenme Konferansı

Mayıs 2024'te ENKA İstanbul Okulları, Türkiye'nin bu alandaki ilk büyük organizasyonu olan Açık Hava ve Deneyimsel Öğrenme Konferansı'nı (OELC) başlattı. Ücretsiz olarak sunulan etkinlikte, 63 sunumcu (15'i ENKA İstanbul Okulları öğretmeni, 13'ü yazar ve yayıncılar) yer alırken, toplam 390 katılımcı ağırlanmıştır. Konferansın başarısı, uluslararası konuşmacıların katılımıyla düzenlenecek ikinci yıllık konferans için önemli bir adım oluşturmıştır.

Ayrıca ENKA İstanbul Okulları, ülkede akredite bir orman okuluna sahip ilk okul olma ve orman okulu öğretmenleri yetiştirme merkezi olma hedefini de yakında gerçekleştirecektir.

SAĞLIK, GÜVENLİK, EMNİYET

Koruma Politikası ve Eğitimi

Okul, Çocuk Koruma (CP) Politikası'nı revize etmiş; yatılı öğrencilerle ilgili CP politikalarını gözden geçirmiş, farkındalık kampanyaları başlatmış ve CP Ekibi'ni genişletmiştir. Ayrıca, CIS Toolkit rehberliğinde koruma süreçlerini değerlendirmeye ve geliştirmeye devam etmektedir.

Bu yıl TES/EduCare platformundaki online eğitim aboneliği yenilenmiştir. Platformda çocuk koruma eğitimine ek olarak, tüm personelin erişimine açık olan 40 farklı sağlık, güvenlik ve koruma eğitimi ile sosyal-duygusal esenlik eğitimleri yer almaktadır.

Psikolojik Danışmanlık Hizmetleri

Okulda 1-12. sınıf öğrencileri için özel bir danışman ve Okul Öncesi için bir danışman görev yapmaktadır. Bu danışmanlar, öğrenci ve velilere gelişim süreçlerinde önemli bir destek sağlamakta, ebeveynleri çocuklarının ihtiyaçları hakkında bilgilendirmek için periyodik seminerler ve paylaşım oturumları düzenlemektedir.

Danışmanlar, öğrencilerin bilinçlenmesine katkı sağlamak amacıyla sabah danışmanlık (homeroom) oturumlarının içeriğini tasarlamakta ve çeşitli konularda destek sunmaktadır. Bu yıl ayrıca, velilere ve öğrenci-

lere eşzamansız destek sağlamak amacıyla bir podcast serisi başlatılmıştır. Bu sayede paydaşlar, ihtiyaç duydukları bilgilere istedikleri zaman erişebilmektedir.

İlk Yardım Eğitimi

Okul, tüm personeline her yıl İlk Yardım Eğitimi ve Sertifikasyonu fırsatı sunmaktadır. Beden Eğitimi öğretmenleri ve Acil Durum Hazırlık Planı'nda belirli rolleri olan personel için bu eğitim zorunludur.

2024 yılında 34 personel ilk yardım eğitimi alarak sertifikalandırılmış veya mevcut sertifikalarını yenilemiştir. Okulda şu anda 85 ilk yardım sertifikalı personel bulunmaktadır ve bu sayı bir önceki yıla göre %12 artış göstermiştir.

Ayrıca, okul Türk Standartları Enstitüsü tarafından denetlenmiş ve hijyen konusunda yeniden akredite edilmiştir.

Acil Durum Hazırlığı

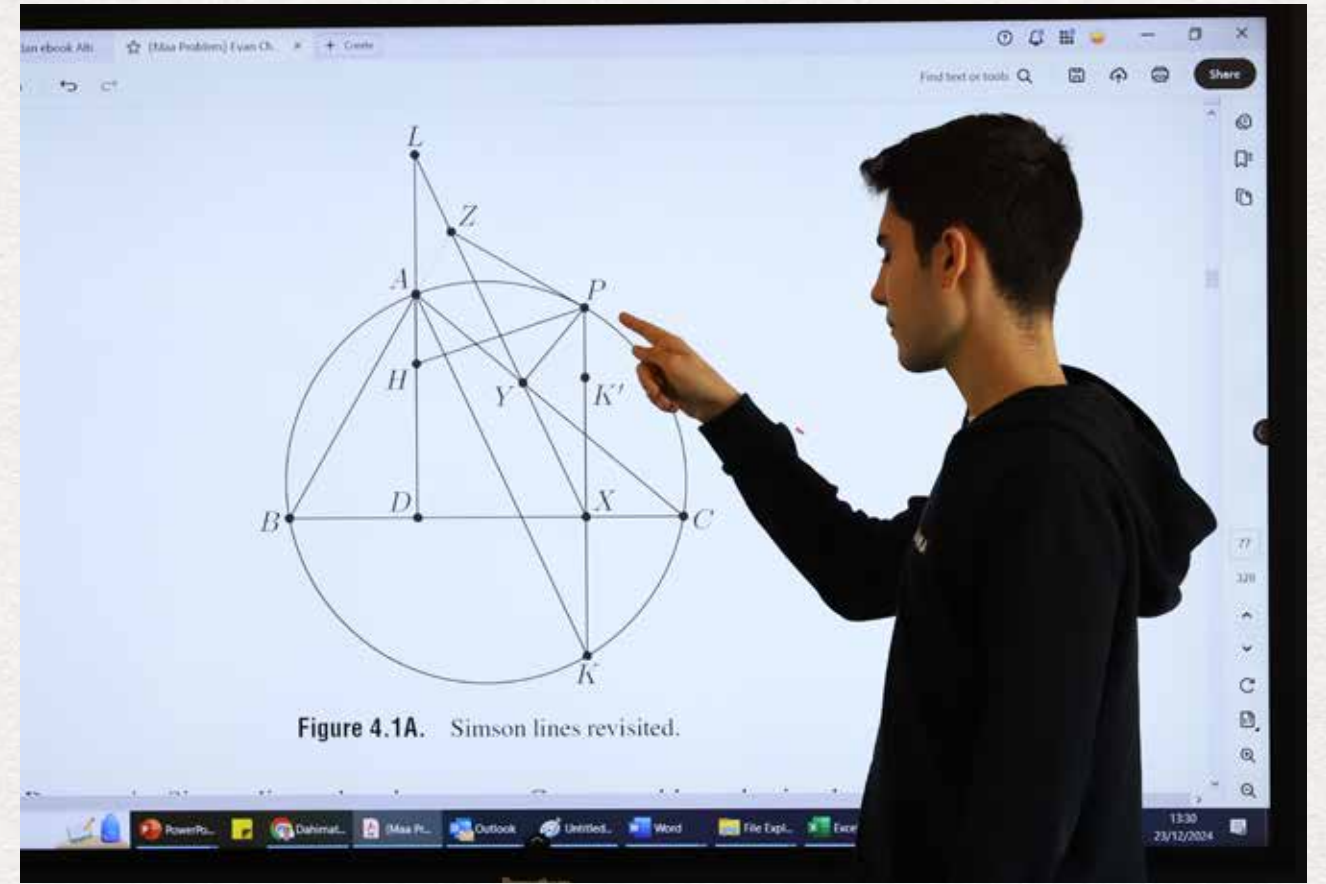
Okul, her öğretim yılının başında tüm çalışanlara acil durumlara hazırlık eğitimi vermektedir. Buna ek olarak, tüm personele iş sağlığı ve güvenliği eğitimi de sağlanmaktadır.

ETİK UYGULAMALAR

Okul, tüm çalışanlara yönelik Etik Kurallarını revize etmiştir. Bu revizyon, çalışanlara sosyal medyada kabul edilebilir kamusal varlıklar konusuna açıklık getirmektedir. Ayrıca, okul cihazlarının ve ağlarının uygun kullanımıyla ilgili de rehberlik sunulmaktadır.

2023 yılında geliştirilen İngilizce ve Türkçe intranet platformu, çalışanların Genel Bilgiler, Sağlık ve Güvenlik, Haklar ve Sorumluluklar, Öğrencileri Destekleme, Süreçler, Politikalar ve Prosedürler, Rutinler, "Nasıl Yapılır" Kılavuzları, ENKA'da Teknoloji Kullanımı, Müfredat Belgeleri ve Yayınları, personel rehberi ve yeni öğretim üyeleri için işe alım süreçleri gibi bilgilere tek bir noktadan ulaşabilmesini sağlayacak şekilde geliştirilmiştir.

Sınıfta yapay zekânın kabul edilebilir kullanımı için kılavuzlar hazırlanmıştır. Eğitim ve üretken yapay zekâ alanındaki hızlı gelişmeler göz önünde bulundurularak, uluslararası kabul görmüş en iyi uygulamalar doğrultusunda bu kılavuzlar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli revizyonlar yapılmaktadır.



YURT VE YATILI HAYATI

Yatılı öğrenciler, okulun her yıl düzenlediği ve Türkiye'nin farklı illerinden ortalama 700 öğrencinin katıldığı yatay geçiş sınavında en yüksek performansı gösteren öğrenciler arasından seçilmektedir. İstanbul dışından başvuran öğrenciler için kontenjan ayrılarak, farklı şehirlerden gelen öğrencilere fırsat tanınmaktadır. 2023-2024 akademik yılında, İstanbul, Tekirdağ, Yalova, Kocaeli, Düzce, Sakarya, Bursa, Balıkesir, Ordu, Samsun, Adana ve Kahramanmaraş gibi 12 farklı şehirden gelen yatılı öğrenci sayısı 63'e ulaşmıştır.

Yatılı öğrencilerin sosyal ve duygusal ihtiyaçlarını daha iyi destekleyebilmek amacıyla, 2024 yılında dokuz yurt sorumlusundan üçü lisanslı klinik psikolog olarak görev yapmaktadır.

Yatılı öğrenciler için aylık doğum günü partileri ve okul gezileri gibi özel etkinlikler düzenlenmekte, ayrıca ENKA Sanat konserlerinden ücretsiz bilet kontanjı yatılı öğrencilere tahsis edilmektedir.

Okulun yurtları, lise binasına, öğrenci kafeteryasına, yüzme havuzuna ve fitness merkezine yaklaşık 100 metre, atletizm pistine, açık hava tiyatrosuna ve tenis kortlarına ise yaklaşık 200 metre uzaklıkta olan, cinsiyete göre ayrılmış iki binadan oluşmaktadır. Yurtlarda haftanın yedi günü güvenlik bulunmaktadır. Yurtların konumu, öğrencilerin kampüste güven içinde kalmalarını sağlarken, aynı zamanda ders dışı etkinliklere katılmaları için de birçok fırsat sunmaktadır.

ENKA İSTANBUL OKULLARI TESİSLERİ

ENKA İstanbul Okulları, ENKA Sadi Gülçelik Spor Kompleksi içerisinde yer alan 33.680 m²'lik kampüste, toplam 23.750 m² kullanım alanına sahip okul binalarıyla dünya standartlarında tesislere sahiptir. 2024 yılı itibarıyla, 11 ilden gelen 63 akademik burslu öğrencinin öğrenim göreceği yatılı öğrenciler için yurtlar bulunmaktadır. Bu sayı, toplam lise öğrenci sayısının %17'sini oluşturmaktadır.

2024 yılında tesislerde ve altyapıda yapılan iyileştirmeler şunlardır:

- Okulun güneş enerjili çatı paneli sistemi tamamlanarak faaliyete geçmiştir. Bu sistemle okulun elektrik ihtiyacı karşılanmaya başlanmış olup, uzun vadede elektrik ihtiyacının %100'ünün karşılanması hedeflenmektedir.

- Yatılı öğrenciler için özel bir dinlenme merkezi inşa edilmiştir.
- Öğrencilerin proje geliştirmelerini ve uygulamalı öğrenmelerini kolaylaştırmak amacıyla Idea Lab oluşturulmuştur. Bu alan 3D yazıcılar ve lego setleri ile donatılmıştır ve işbirliğine dayalı planlama ve araştırma için büyük monitörler, masalar ve oturma alanlarına sahiptir.
- Farkındalık Ormanı (Mindfulness Forest): 2024 yılında, kampüsün kullanılmayan bir köşesi, 7.500 m²'lik ormanlık patikalar, keşif alanları ve oturma alanları ile yenilenmiştir. Alan, açık hava ve deneyimsel öğrenme sınıfları için kullanıma sunulmuştur.

Teknoloji iyileştirmeleri olarak aşağıdakiler gerçekleştirilmiştir:

- Okulun geçen yılki altyapısı üzerine inşa edilen çalışmalarda, okulda kullanılan öğrenci bilgi platformlarının birleştirilmesine devam edilmiştir. Bu sayede, tüm paydaşlar için kullanıcı deneyimi merkezi haline getirilip basitleştirilmiştir. SeeSaw, Google Classrooms ve ManageBac platformları yerine, okul genelinde Toddle platformu kullanılmaya başlanmıştır.
- Kablolu ve kablosuz ağ altyapısı tamamen yenilenmiştir.
- Ağ yönetim sistemi bulut ortamına taşınmıştır.
- DNS Sense adlı güvenlik ürünü kurularak, öğrenciler ve personel için internet kullanımı daha güvenli hale getirilmiştir.
- Okul genelinde 200 yeni güvenlik kamerası kurulmuştur.
- Okul veri merkezinde büyük bir kesinti olması durumunda sunucuların yedeklenip çalışmasını sağlayan dijital felaket kurtarma alanı oluşturulmuştur.
- Sınıflardaki eski projektörlerin LED ekranlarla değiştirilmesine başlanmıştır. Şu anda 23 sınıfta LED ekran bulunmaktadır.
- İlköğretimdeki 14 derslikte eski projektörler daha yeni modellerle değiştirilmiştir.
- Burslu 13 öğrenciye dizüstü bilgisayar sağlanmıştır.
- Öğretim üyesi olmayan personelin masaüstü bilgisayarları dizüstü bilgisayarlara taşınmıştır.
- ENKA Vakfı kontrolündeki öğrenci yurtlarının internet altyapısı yeniden yapılandırılmıştır.
- Yazıcılar, içecek otomatları ve kafeterya turnikeleri kimlik kartı ile çalışacak şekilde düzenlenmiştir.
- Ortaokul ve lise öğrencilerinin hızlı ve güvenli giriş-çıkışlarını sağlamak için kart okuyucu terminalleri kurulma aşamasına gelmiştir.



KULÜPLER VE ETKİNLİKLER

Eğitim öğretim programında kulüp, topluma hizmet, okul sonrası ve okul takımı çalışmaları; akademik çalışmalar kadar önemli yer tutmaktadır. Bu çalışmalar öğrencilerin liderlik ve iletişim becerileri edinmelerinin yanı sıra sorumluluk duygusu, keşfetme isteği ve özgüven geliştirmelerini amaçlamaktadır. Bu fırsatlar hem öğrencilerin kişisel yeteneklerini ve ilgilerini beslemekte hem de onların geleceğe hazırlanmalarına yardımcı olmaktadır. Ayrıca, ENKA öğrencilerin ihtiyaç sahiplerine karşı duyarlı, sorumluluk sahibi bireyler olarak yetişmelerini sağlamaktadır.

Lise için 30, Ortaokul için 34 ve ilkokul için 37 okul kulübü bulunmaktadır.

Kulüpler her yıl öğrencilerin ilgilerine göre yenilenmektedir. Mevcut kulüpler arasında Model Birleşmiş

Milletler (MUN), Satranç Takımları, Münazara Topluluğu, TÜBİTAK Takımları, Drama Kulüpleri (Türkçe, İngilizce ve Fransızca), Film Yapımı, Arduino Robotik, Drone Futbolu, İşaret Dili, TEDx ve Girişimcilik yer almaktadır. Bunların yanı sıra birçok farklı alanda kulüpler bulunmaktadır.

ENKA öğrencileri, bu kulüp ve etkinlikler aracılığıyla okulu hem yurt içinde hem de yurt dışında başarıyla temsil etmektedir.

Öğrencilerin; matematik, satranç, golf, eskrim, okçuluk, basketbol, voleybol, futbol, tenis, yüzme, kayak, jimnastik, judo, yelken, modern pentatlon, kaya tırmanışı, su topu ve binicilik sporlarında ulusal ve uluslararası dereceleri ve rekorları bulunmaktadır. Bu uluslararası başarıların bir kısmına devam eden sayfada yer verilmiştir.



MATEMATİK BAŞARILARI

Dünya Matematik Yarışmaları:

- › Uluslararası Genç Matematik Olimpiyatı (IJMO)
 - » Altın Madalya, Dünya 6'ncısı - 9. sınıf kategorisi
 - » Altın Madalya, Dünya 7'ncisi - 11. ve 12. sınıf kategorisi
- › 19. Singapur ve Asya Okulları Matematik Olimpiyatı
 - » 7 Altın Madalya
 - » 10 Gümüş Madalya
 - » 10 Bronz Madalya
- › 65. Uluslararası Matematik Olimpiyatı - 2 Altın Madalya
- › 20. Uluslararası Zhautykov Olimpiyatı - 1 Altın Madalya
- › 28. Genç Balkan Matematik Olimpiyatı - 1 Gümüş Madalya
- › Amerikan Matematik Yarışmaları
 - » 1'inci Sıra
 - » 3'üncü Sıra
- › Mor Kuyruklu Yıldız Matematik Yarışması - Birincilik
- › ECIS MathQuest Yarışması
 - » 1'inci Sıra
 - » 2'nci Sıra

Ulusal Matematik Yarışmaları:

- › Antalya Ulusal Matematik Olimpiyatı
 - » 2 Altın Madalya
 - » 1 Gümüş Madalya
 - » 2 Bronz Madalya
- › Türk Sigma Matematik, Bilim ve Bulmaca Olimpiyatları - 1'incilik



BİLİM BAŞARILARI

- › Uluslararası STEM Olimpiyatları
 - » 1 Altın Madalya
 - » 1 Gümüş Madalya
 - » 1 Bronz Madalya
- › NASA Jet İtke Laboratuvarı'nın 25. Buluş Yarışması
 - » Ortaokul Takımı - Jüri Prestij Ödülü
 - » Lise Takımı - En Sanatsal Tasarım
- › 31. TÜBİTAK Ulusal Bilim Olimpiyatları
 - » 1 Altın Madalya
 - » 1 Gümüş Madalya

SATRAŇ BAŞARILARI

- › 2024 Mezunu Işık Can Türkiye'nin 17. Büyük Usta'sı oldu
- › Avrupa Okullar Satranç Şampiyonası
 - » 1. Sıra - 17YO Kategorisi
 - » 2. Sıra - 15YO Kategorisi
- › Türkiye Küçükler ve Yıldızlar Satranç Şampiyonası
 - » 1. Sıra - 18YO Kategorisi
 - » 1. Sıra - 17YO Kategorisi
 - » 1. Sıra - 15YO Kategorisi
- › Türkiye Satranç Şampiyonası - 2'ncilik

SUDOKU

- › 17. Dünya Sudoku Şampiyonası - Genel Kategori - Gümüş Madalya
- › 2. Gençler Sudoku Şampiyonası - U18 Kategorisi - Gümüş Madalya
- › 16. Dünya Sudoku Şampiyonası - U18 Kategorisi - Gümüş Madalya

MÜNAZARA BAŞARILARI

- › İstanbul Okullar Arası Münazara Turnuvası - 2'ncilik
- › Çaylaklar Münazara Turnuvası - 8'incilik

FELSEFE BAŞARILARI

- › Genç Filozof Ödülleri - 1'incilik

ATLETİK BAŞARILAR

Yüzme

Dünya - Bulgaristan Varna Karadeniz Kupası 2024

- › İki 1'incilik
- › Beş 2'ncilik

Dünya - Multinations Yıldızlar ve Gençler Yarışmaları

- › İki 1'incilik
- › Altı 2'ncilik

Dünya - 11. Yüzme Yetenek Kupası - 3'üncülük

Ulusal - İstanbul Okullar Arası Yüzme Yarışmaları

- › Türkiye Rekoru,
- › Üç 1'incilik
- › Üç 2'ncilik
- › Üç 3'üncülük

Ulusal - İstanbul Okullar Arası Su Topu Turnuvası - 2'ncilik

Tenis

Ulusal - Erkekler Tekler, 12 Yaş Altı Tenis Yaz Kupası - 1'incilik

Ulusal - Türkiye Okullar Arası Gençler Tenis Şampiyonası - 1'incilik

Ulusal - Sonbahar Kupası - İki Şampiyonluk

Bölgesel - İstanbul Okullar Arası Tenis Turnuvası

- › İki 1'incilik
- › Bir 2'ncilik
- › Bir 3'üncülük

Masa Tenisi

Ulusal - Özel Sporcular İçin Okullar Arası Masa Tenisi Turnuvası

- › Bir 2'ncilik
- › Bir 3'üncülük

Bölgesel - Sarıyer Okullar Arası Masa Tenisi Turnuvası

- › Dört 1'incilik
- › Bir 3'üncülük

Eskrim

› Ulusal - U14 Kadınlar Epe - Eskrim Federasyonu Turnuvası - 3'üncülük

Golf

Bölgesel - Türkiye Golf Federasyonu Silivri Turnuvası - İki 2'ncilik

Karting

Dünya - Trofeo Della Industrie Kupası - 2'ncilik

Binicilik

Ulusal - 2023 Alaaddin Aydın Atlama Kupası - 1'incilik

Ulusal - Türkiye Binicilik Federasyonu Kadınlar Biniciler Kupası - 2'ncilik

YURT DIŞI VE YURT İÇİ ÜNİVERSİTE KABULLERİ

Genel olarak ENKA İstanbul Okulları mezunlarının %100'ü üniversiteye devam etmektedir. Mezunların yerleştiği üniversitelerin yaklaşık %80'i yurt dışındaki seçkin üniversitelerdir.

2024 sınıfı için uluslararası üniversitelere başvuran 91 öğrenciden 31'i dünyanın en iyi 50 üniversitesine kabul edilmiştir.

Her yıl ENKA İstanbul Okulları mezunları, MIT, Harvard, Princeton, Stanford, Dartmouth, Columbia, Brown, Northwestern, Duke, John Hopkins, Oxford, Exeter, Edinburgh, Imperial College, King's College, Manchester, Warwick, University of Toronto, McGill ve University of British Columbia gibi yurt dışındaki önde gelen üniversitelere kabul edilmektedir.

Mezunlar şu anda Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi, İstanbul Bilgi Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, Koç Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi gibi Türkiye'nin en iyi üniversitelerinde eğitim görmektedir.

ENKA ADAPAZARI OKULLARI

ENKA Adapazarı Okulları, 1999 Marmara Depremi'nin ardından ebeveynlerini kaybeden çocuklara tamamen ücretsiz eğitim fırsatı sağlamak için ENKA Vakfı tarafından 24 Ekim 1999 tarihinde kurulmuştur.



Bu yıl Adapazarı ENKA Okulları, kuruluşunun 25. yıl dönümünü büyük bir coşkuyla kutladı. 1999 Marmara Depremi sonrasında bu felaketten etkilenen çocuklara destek olmak ve onlara ücretsiz eğitim imkânı sunmak amacıyla ENKA Vakfı tarafından 24 Ekim 1999 tarihinde kurulmuştur. Kuruluşundan bu yana, anne veya baba kaybı yaşayan çocuklara öncelik tanıyan okul, bu öğrencilerin eğitim masraflarını üstlenerek onlara eşit fırsatlar sunmaktadır.

ENKA Adapazarı Okulları, 1999 Marmara Depremi'nin ardından, ekonomik zorluklar yaşayan ailelerin çocuklarına eğitimlerine devam edebilmeleri için maddi destek sağlamakta ve sosyal dayanışma ile fırsat

eşitliğini temel değerlerinden biri olarak benimsemeye devam etmektedir.

ENKA Adapazarı Okullarında lise biriminde eğitim süresi 5 yıl olup hazırlık sınıfında yoğun bir İngilizce programı uygulanmaktadır.

ENKA Adapazarı Okulları, Millî Eğitim Bakanlığı yönetmeliklerine uygun olarak faaliyet göstermektedir. İlköğretim müfredatı, Uluslararası Bakalorya Organizasyonu'nun (IB) İlk Yıllar Programı (PYP) kapsamında sorgulamaya dayalı bir yaklaşımla uygulanmaktadır. 2017 yılında IB Orta Yıllar Programı (MYP) yetkilendirmesini alan okul, o tarihten itibaren eğitim-öğretim

çalışmaları ve öğretmen mesleki gelişim programlarını MYP standartlarına uygun şekilde sürdürmektedir.

IB programları, öğrencilerin eleştirel düşünme, problem çözme ve küresel bakış açısı geliştirme becerilerini kazanmalarına önemli katkılar sunmaktadır. Ayrıca, öğrencilerin disiplinler arası bağlantılar kurarak bilgi ve becerilerini gerçek hayatla ilişkilendirmelerine olanak tanımaktadır. Okul, bu programlar sayesinde öğrencilerde yaşam boyu öğrenme tutumunu geliştirmeyi ve uluslararası platformlarda kendilerini ifade edebilen bireyler yetiştirmeyi hedeflemektedir. IB'nin öğrencilere kazandırdığı sorumluluk bilinci ve duyarlı vatandaşlık anlayışı, okulun misyonu ile de örtüşmektedir.

56.500 m²'lik kampüs alanında prefabrik yapılarla başlayan eğitim-öğretim süreci, 2016 yılında tüm kalıcı yapıların tamamlanmasıyla modern ve kapsamlı bir ortamda devam etmektedir. Kampüste, okul binalarının yanı sıra öğretmenlerin konaklaması için 22 lojman yer almaktadır. Ayrıca, kapalı yüzme havuzu, spor salonu, tenis kortları, sosyal tesis, bilgisayar ve fen laboratuvarları, toplamda 62.471 kitaplık üç kütüphane, yemekhane ve oditoryum gibi donatılarla zenginleştirilmiş bir altyapıya sahiptir.

Kampüs, öğrencilerin ve çalışanların yalnızca öğrenim ve çalışma süreçlerini değil, aynı zamanda sosyal, kültürel ve sportif ihtiyaçlarını da karşılayacak şekilde tasarlanmıştır. Yeşil alanlar, açık hava etkinlikleri için geniş mekanlar ve çeşitli kulüp aktivitelerine ev sahipliği yapacak alanlarıyla okul, sadece bir eğitim kurumu değil, aynı zamanda bir yaşam alanı sunmaktadır. Bu kapsamda, öğrencilerin ve çalışanların kendilerini evlerinde hissedebileceği sıcak ve destekleyici bir ortam yaratılmaktadır.

ENKA Adapazarı Okulları, eğitimde fırsat eşitliği sağlayarak, tüm disiplinlerde eleştirel düşünme ve iletişim becerilerini etkin kullanan; sorgulayan, farklı dillerde kendini ifade edebilen, farklılıklara saygılı, uluslararası bilince sahip ve yaratıcı bireyler yetiştirmeyi hedeflemektedir. Öğrencilerin akademik başarılarının yanı sıra sosyal, kültürel ve sportif gelişimlerini destekleyen bir eğitim ortamı sunmaktadır.

Okul, bireysel farklılıklara değer veren ve öğrenmeyi yaşam boyu süren bir süreç olarak gören bir yaklaşımı benimsemektedir. Ayrıca, öğrencilerin küresel sorunlara duyarlı, çözüm odaklı ve topluma fayda

sağlayan bireyler olmalarını teşvik etmektedir. Eğitim anlayışı, öğrencilerin yalnızca bugünün dünyasında değil, gelecekteki fırsat ve zorluklarla da başa çıkabilen bireyler olarak yetişmelerini amaçlamaktadır.

İlkokul Müdür Yardımcısı, IBEN üyesi olarak "PYP Değerlendirme Lideri" ve "PYP Program Lideri" rollerini üstlenmiştir.

ENKA Adapazarı Okulları, öğrencilerin yaratıcı ve bilimsel düşünme, araştırma, takım çalışması, teknoloji kullanımı, öz düzenleme ve bireysel yönetim becerilerini geliştirmek amacıyla proje tabanlı öğrenme yaklaşımını benimsemektedir. Bu yöntem, öğrencilerin ileride karşılaşılabilecekleri zorluklara çözüm üretme yetkinliklerini artırmayı hedeflemektedir.

Okul, fen, teknoloji, mühendislik ve matematik (STEM) alanlarında proje ve problem tabanlı öğrenme modellerini uygulayarak, tüm kademelerde araştırma ve yaratma laboratuvarları sunmaktadır. Bu laboratuvarlarda gerçekleştirilen dersler ve kulüp etkinlikleri, 21. yüzyıl becerilerine uygun olarak eleştirel düşünme, iş birliği, yaratıcılık ve iletişim yeteneklerini ön plana çıkarmaktadır.

Öğrenciler, ulusal ve uluslararası platformlarda düzenlenen bilimsel ve sanatsal projelere katılmaları için teşvik edilmekte ve bu alandaki başarıları desteklenmektedir. Ortaokuldan liseye kadar her seviyede, öğrencilerin ilgi alanlarına uygun projeler üretmeleri için rehberlik yapılmakta, çalışmalarını sunabilecekleri yarışma ve etkinliklere katılmaları sağlanmaktadır. Bu süreçte, öğrencilerin sadece akademik değil, aynı zamanda sosyal ve kültürel yönlerini de geliştirmeleri teşvik edilmektedir.

Ayrıca okul, öğrencilerin yaratıcı ve bilimsel düşünme, araştırma, takım çalışması ve bireysel yönetim becerilerini geliştirmeyi hedefleyen proje tabanlı öğrenme yaklaşımını, araştırmalarına Zhuang laboratuvarı/Harvard Üniversitesi'nde devam eden Dr. Hatice Didar Çiftçi, dünyaca ünlü yazar ve fütürist Jamie Frederic Metzl, ENKA Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Uyum Yöneticisi İnci Bozokluoğlu, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Berat Haznedaroğlu gibi alanında uzman kişilerle yapılan buluşmalarla desteklemektedir. Bu buluşmalar, öğrencilerimize STEM, sanat ve sosyal bilimler gibi çeşitli alanlarda ilham vermekte, onların hem akademik hem de sosyal gelişimlerini ileri taşımalarına olanak sunmaktadır.

2024 yılında ortaokul düzeyinde 35 öğrencimiz 16 proje ile, lise düzeyinde ise 37 öğrencimiz 21 proje ile TÜBİTAK ve TEKNOFEST başvurusu yapmıştır. Bu projelerden aşağıda belirtilenler bölge finallerine katılma başarısı göstermiştir:

- › Fizik alanında 1 proje,
- › Biyoloji alanında 2 proje,
- › Tarih alanında 2 proje

Güncel olarak toplam 38 projede 69 öğrenci çalışmalarına devam etmektedir.

ENKA Adapazarı Okulları, anasınıfından liseye kadar İngilizce ve Rusça eğitimi vererek, öğrencilerin yabancı dilde iletişim kurarken özgüven sahibi olmalarını, dil becerilerini öğrenme sürecinde etkin bir şekilde kullanabilmelerini ve edindikleri bilgileri günlük yaşamlarına sorunsuzca entegre edebilmelerini hedeflemektedir.

Yabancı Diller Bölümü, öğrencilerin İngilizce ve Rusça dillerinde bilgiyi analiz etme, mevcut ve yeni bilgileri sentezleyip özgün bir anlayış oluşturma gibi eleştirel düşünme becerilerini geliştirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, öğrencilerin farklı kültürlerle açık, hoşgörülü ve saygılı bireyler olarak yetişmeleri için dil eğitimi sürecinde zihinsel esneklik ve pozitif bir öğrenme ortamı sağlanmaktadır.

2023-2024 eğitim-öğretim yılı itibarıyla Rusça, ikinci yabancı dil olarak müfredata dahil edilmiştir. Bu kapsamda, öğrencilerin dil öğrenim süreçlerini daha zengin ve kapsayıcı bir deneyime dönüştürmek hedeflenmektedir.

ENKA Adapazarı Okulları, öğrencilerine gelecekteki eğitim ve kariyerlerinde önemli kilometre taşları olabilecek yurtdışı öğrenci değişim programlarına katılma fırsatları sunmaktadır. Bu kapsamda, AFS, NCA ve YES gibi programlar aracılığıyla öğrenciler, farklı ülkelerde gönüllü ailelerin yanında kalarak lise eğitimlerine devam etmekte ve olağanüstü bir kültürlerarası öğrenme deneyimi yaşamaktadırlar. Bu doğrultuda 1 öğrenci YFU programı ile Almanya'da, 4 öğrenci AFS programı ile Amerika, Kanada, İspanya ve İtalya'da eğitimine devam etmiştir.

Okul, bu programların, öğrencilerin farklı kültürleri tanıyarak küresel bakış açılarını genişletmelerine ve kişisel gelişimlerine katkı sağladığına inanmakta ve katılımlarını teşvik etmektedir.

ENKA Adapazarı Okulları'nın eğitim kadrosu, mesleki gelişimi aktif olarak takip eden ve yenilikçiliği benimseyen, kendi alanlarında yüksek nitelikli öğretmenlerden oluşmaktadır. Öğretmenler, sorgulayan, eleştirel düşünen, farklılıklara saygılı, uluslararası bilince sahip ve yaratıcı bireyler yetiştirmeyi hedeflemektedir. Eğitim alanındaki teknolojik gelişmeleri yakından takip eden öğretmenler, öğrenci merkezli bir yaklaşım benimsemektedir. Ayrıca, öğretmenler, öğrencilerin bireysel farklılıklarını göz önünde bulundurarak, onların ilgi ve yeteneklerini desteklemekte ve öğrenme süreçlerini zenginleştirmektedir. Bu sayede, öğrencilerin akademik başarılarının yanı sıra sosyal ve duygusal gelişimlerine de katkı sağlanmaktadır.

Okul personelinin yaş ortalaması 39'dur ve yaş aralığı aşağıdaki gibi dağılmıştır:

- › 20-30 yaş: %11,97
- › 31-40 yaş: %37,32
- › 41-50 yaş: %40,85
- › 51 ve üstü: %9,86

ENKA Okullarında öğretim kadrosu ve personel tutma oranı önemlidir. Personelin %60'ından fazlası Adapazarı ENKA Okulları'nda 5 yıl veya daha uzun süredir çalışmaktadır. Çalışma yılı aralığı aşağıdaki gibidir:

- › 0-1 yıl: %17,61
- › 1-3 yıl: %14,08
- › 3-5 yıl: %4,23
- › 5-10 yıl: %26,06
- › 10+ yıl: %38,03

ENKA Adapazarı Okulları, 5 uluslararası üyesi, 96 kadrolu öğretmeni ve 10 ücretli öğretmeniyle, toplam 670 öğrenciye nitelikli bir eğitim sunmaktadır. Öğrenci-öğretmen oranının 6'ya 1 olması, bireysel öğrenme ihtiyaçlarına duyarlı, etkili bir eğitim ortamı yaratmaktadır.

Okul, öğretmenlerinin mesleki gelişimine büyük önem vermektedir. 2023-2024 eğitim öğretim yılında öğretmenler, mesleki hedeflerini destekleyen ve okulun gelişim planıyla uyumlu 131 farklı Mesleki Gelişim programına katılmıştır. Bu programlar, sadece öğretmenlerin bilgi ve becerilerini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda öğrencilere sunulan eğitimin kalitesini sürekli olarak yükseltmeyi hedeflemektedir.

ENKA Adapazarı Okulları, öğrenci odaklı yaklaşımları ve öğretmen gelişimine verdiği önemle geleceğin bireylerini yetiştirme misyonunu başarıyla sürdürmektedir.



ENKA Adapazarı Okulları, öğrencilerin yaşam boyu becerilerini ve yaratıcı yönlerini geliştirmek, farklı hobilere sahip olmalarını sağlamak amacıyla sosyal etkinliklerin önemine inanmaktadır. Sanatsal, sportif ve kültürel etkinlikler, öğrencilerin toplumsal yaşam için gerekli beceriler kazanmalarına olanak tanıırken, özsaygı, özdenetim ve özgüven gibi olumlu psikolojik etkilerle öğrencilerin kendilerini gerçekleştirmelerine katkıda bulunmaktadır.

Sosyal etkinliklere katılım, öğrencilerin sorumluluk alma, girişimcilik, liderlik ve zaman yönetimi becerilerini geliştirmelerine yardımcı olurken, onların hem okul içinde hem de dışında etkin bireyler olmalarını sağlamaktadır. Ayrıca, bu etkinlikler sayesinde öğrenciler, empati, eleştirel düşünme ve problem çözme gibi önemli sosyal beceriler kazanmakta, duygusal ve akademik gelişimleri desteklenmektedir.

Okulda öğrencilerin akademik ve kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla 61 farklı kulüp aktif olarak faaliyet göstermektedir. Münazara, dans, satranç, atletizm, yüzme, dart, çizgiden renge, yeniden tasarla-

ma, basketbol, girişimcilik, organik yaşam, tiyatro, akıl oyunları, kodlama, okul dergisi (Yazadurmak), STEM atölyesi, matematik ve bilgisayar olimpiyatları ile TÜBİTAK kulüpleri bu kulüpler arasında yer almaktadır.

Zengin ve çeşitli sosyal etkinlik yelpazesiyle, öğrencilerin ilgi alanlarını keşfetmelerine, becerilerini geliştirmelerine ve geleceğe daha donanımlı bireyler olarak hazırlanmalarına olanak sağlanmaktadır.

ENKA Adapazarı Okulları, öğrencilerin sosyal sorumluluk bilincini geliştirmek ve topluma katkı sağlayan bireyler olarak yetişmelerini desteklemek amacıyla toplum hizmeti çalışmalarına büyük önem vermektedir. Bu doğrultuda, her 11. sınıf öğrencisi toplum hizmeti projelerinde aktif olarak yer almaktadır.

Toplum hizmeti çalışmaları, öğrencilerin empati, liderlik, iş birliği ve sorumluluk alma gibi beceriler kazanmalarına katkı sağlarken, onları toplumsal sorunlara duyarlı bireyler olarak yetiştirmeyi hedeflemektedir. Öğrenciler, belirledikleri alanlarda yerel ve ulusal düzeyde fark yaratacak projelere imza atmakta,

topluma fayda sağlayan faaliyetlerde bulunarak hem bireysel hem de kolektif bilinci güçlendirmektedir.

Bu çalışmalar, sadece sosyal sorumluluk becerilerinin gelişmesine katkıda bulunmakla kalmamakta, aynı zamanda öğrencilere gerçek yaşam deneyimleri sunarak onların kendilerini daha iyi tanımalarına ve gelecekteki kariyer yollarını daha bilinçli bir şekilde planlamalarına yardımcı olmaktadır. Toplum hizmeti projeleri, okulun bireylerin değerleriyle toplumu zenginleştiren bir vizyonla hareket etmesine olan bağlılığını yansıtan önemli bir uygulamadır.

Bu yıl ENKA Adapazarı Okulları, öğrencilerin matematiksel düşünme becerilerini geliştirmek ve bilimsel çalışmalarla desteklemek amacıyla matematik olimpiyat çalışmalarına başlamıştır. 4. sınıftan 10. sınıfa kadar farklı seviyelerden 43 öğrencinin katılımıyla yürütülen bu çalışmalar, yalnızca akademik başarıyı değil, aynı zamanda analitik düşünme, problem çözme ve yaratıcı zekâyı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Yapılan çalışmalar, öğrencilerin öğrenme süreçlerine derinlik katmakta, onlara disiplinler arası düşünme ve bilgiyi yorumlama yetkinlikleri kazandırmaktadır. Aynı zamanda, öğrencilerin azim, sabır ve hedef odaklı çalışma alışkanlıkları kazanmalarına olanak tanımaktadır.

Katılımcı öğrenciler, ulusal ve uluslararası platformlarda matematikle ilgili yarışmalara hazırlanarak, sadece bilgi düzeylerini artırmakla kalmayıp, özgüvenlerini ve

bilimsel çalışma kültürlerini de pekiştirmektedirler. Bu kapsamda, matematik olimpiyatları, okulun öğrencileri bilimle güçlendirme vizyonunun önemli bir parçası olarak konumlanmaktadır.

ENKA Adapazarı Okulları, öğrencilerinin ilgi ve yeteneklerini keşfetmelerine olanak tanıyarak, onları en uygun yükseköğretim programlarına yönlendirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, lise eğitimi süresince her sınıf seviyesinde çeşitli fırsatlar sunulmakta ve öğrencilerin kendilerine en uygun üniversite programlarına yerleşmeleri için kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir.

Türkiye’de üniversite eğitimi almak isteyen öğrenciler için, okulun akademik programına entegre edilmiş Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) hazırlık kursları düzenlenmektedir. Bu program, 11. ve 12. sınıf öğrencilerine yönelik olarak planlanmakta ve deneyimli öğretmenler tarafından hafta içi ve hafta sonu oturumları şeklinde yürütülmektedir. Her yıl öğrencilere ortalama 1.600 saatlik YKS programı verilmektedir.

Okulun rehberlik birimi, meslek tanıtım etkinlikleri düzenleyerek öğrencilerin farklı meslekleri tanımalarına yardımcı olmaktadır. Bu etkinliklerde, alanında uzman kişiler ve mezunlar deneyimlerini paylaşarak öğrencilere rehberlik etmektedir. Ayrıca, sınavların öğrenciler üzerinde yaratabileceği endişelerin öğrenme ve performans üzerindeki etkisini en aza indirmek amacıyla çeşitli destekleyici çalışmalar yürütülmektedir.



Rehber öğretmenler, öğrencilerin yeteneklerini keşfetmelerine, öğrenme ve kendini geliştirme isteklerini artırmaya ve kariyer planlamalarını doğru yapabilmelerine destek olur.

Yurt dışında eğitimine devam etmek isteyen öğrenciler için ise üniversite araştırmaları, başvuru süreçleri ve sınav hazırlıkları konusunda destek sağlanmaktadır. Öğrencilerin TOEFL, SAT ve IELTS gibi uluslararası sınavlara hazırlanmaları için Matematik ve Yabancı Diller Bölümü öğretmenleri tarafından yıl boyunca çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamlı destekler sayesinde, öğrencilerin hem yurt içi hem de yurt dışı üniversite hedeflerine ulaşmaları amaçlanmaktadır.

Ayrıca, öğrenciler AP sınavlarına katılmaya teşvik edilerek, uluslararası geçerliliği olan bu program sayesinde akademik başarılarını bir üst seviyeye taşımalarına ve yurt dışı üniversite başvurularında avantaj elde etmelerine destek olunmaktadır.

ENKA Adapazarı Okulları, 2004 yılında verdiği ilk mezunlarından itibaren, akademik başarıları ve nitelikli bireyler yetiştirme hedefiyle öne çıkmaktadır. Okul mezunları, Boğaziçi Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi ve Bilgi Üniversitesi gibi Türkiye’nin önde gelen üniversitelerinde eğitim hayatlarını sürdürmektedir.

Başarılı üniversite yerleşim oranlarıyla dikkat çeken mezunlar, seçtikleri alanlarda liderlik ve yenilikçilik ruhu taşıyan bireyler olarak fark yaratmakta hem ulusal hem de uluslararası düzeyde önemli başarılarla imza atmaktadır. Okul, her bir öğrencinin akademik hedeflerine ulaşması için bireysel rehberlik ve destek sunmaya devam etmektedir.

2023-2024 eğitim öğretim yılında öğrenciler aşağıdaki bölümleri tercih etmiştir:

- › %46 Mühendislik
- › %24 İktisadi ve İdari Bilimler
- › %14 Eğitim Bilimleri
- › %4 Tıp
- › %8 diğer

Ayrıca 5 öğrenci kabul aldıkları yurtdışı üniversitelerinde eğitimlerine devam etme kararı almıştır.

Üniversite eğitimleri boyunca ENKA Vakfı’nın desteğini almaya devam eden 762 mezundan 82 tanesi ENKA şirketleri bünyesinde çalışma fırsatı bulmuştur.

Adapazarı ENKA Okulları’nda, yapay zekâ teknolojilerinin eğitim süreçlerine entegrasyonu, öğrencilerin ve öğretmenlerin dijital becerilerini geliştirerek modern dünyanın gerekliliklerine uyum sağlamaları için önemli bir adım olarak görülmektedir. Yapay zekânın eğitimdeki potansiyel faydaları değerlendirilirken, etik kullanım, veri gizliliği ve şeffaflık gibi kritik unsurlar göz önünde bulundurularak titiz bir yaklaşım sergilenmektedir.

Öğrencilerin Öğrenme Deneyimlerini Geliştirmek: Yapay zekâ teknolojilerinin öğrenme süreçlerine entegre edilmesiyle, öğrencilerin bireysel ihtiyaçlarına uygun öğrenme fırsatları sunulması hedeflenmektedir.

Dijital Beceri ve Vatandaşlık: Öğrencilerin dijital dünyada sorumluluk sahibi bireyler olmaları için gerekli bilgi ve becerilerle donatılması sağlanarak, eleştirel düşünme ve etik karar verme süreçleri desteklenmektedir.

Eşitlik ve Erişim: Yapay zekâ teknolojilerinin kullanımında tüm öğrencilerin eşit fırsatlara erişimini sağlamak amacıyla stratejik planlamalar yapılmaktadır.

Etik ve Şeffaflık: Yapay zekâ sistemlerinin adil, şeffaf ve hesap verebilir bir şekilde çalışmasını sağlamak için akademik dürüstlük ve politika oluşturma çalışmaları sürdürülmektedir.

Okulda, yapay zekâ uygulamaları konusundaki bilgi birikimini artırmak amacıyla çeşitli eğitim girişimleri hayata geçirilmiştir.

- › “Eğitimde Yapay Zekâ” başlığıyla düzenlenen seminerler ve eğitimler hem öğrencilere hem de öğretmenlere yapay zekânın eğitime sunduğu fırsatları keşfetme olanağı sağlamıştır.
- › Yapay zekâ ve öğrenme uzmanlarıyla iş birliği yapılarak, bu teknolojinin entegrasyon süreci planlanmakta ve geliştirilmektedir.
- › Öğrenciler, yapay zekâ uygulamaları geliştirme süreçlerine katılarak algoritma tasarımı ve problem çözme becerilerini geliştirme fırsatı bulmaktadır.
- › Okulda kullanılan yapay zekâ destekli eğitim platformları ile öğrenci deneyimi iyileştirilmekte, öğretim süreçleri daha verimli hale getirilmektedir.

Yapay zekâ teknolojilerinin tüm eğitim süreçlerine entegrasyonu hem öğrencilerin hem de öğretmenlerin geleceğin dijital dünyasında başarılı olmalarına katkı sağlamaktadır. Bu doğrultuda, etik ilkelere

ödün verilmeden yenilikçi uygulamaların hayata geçirilmesiyle, bireysel öğrenme ihtiyaçlarını destekleyen ve topluma fayda sağlayan bireyler yetiştirme hedefi sürdürülecektir.

ENKA Okulları'nda, çevre bilinci ve sürdürülebilirlik değerleri doğrultusunda önemli bir adım atılmıştır. Okul bünyesinde kurulan elektrikli araç şarj istasyonu, personelin ücretsiz kullanımına sunulmuştur.

Bu uygulama, karbon ayak izini azaltma hedefini desteklerken, elektrikli araç kullanımını teşvik ederek, okulun çevresel sürdürülebilirlik alanındaki kararlılığını göstermektedir. Şarj istasyonu, personelin çevre dostu ulaşım yöntemlerini benimsemelerine olanak sağlayarak, yeşil enerji kullanımını teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

ENKA Adapazarı Okulları'nda, çevreye duyarlı bir yaklaşım sergilemek ve sürdürülebilir bir gelecek için sorumluluk almak adına önemli bir adım atılmaktadır. Okulun elektrik ihtiyacını karşılamak amacıyla çatıya güneş paneli sistemi kurulması çalışmalarına başlanmıştır. Bu girişim, yalnızca enerji ihtiyacını yenilenebilir kaynaklarla karşılamayı hedeflemekle kalmayıp, öğrencilere çevresel farkındalık aşılamayı da amaçlamaktadır. Geleceğin liderlerini yetiştiren bir okul olarak ENKA Okulları sürdürülebilirlik ilkelerini günlük yaşama entegre etmenin, öğrencilere doğaya karşı sorumluluk bilinci kazandırmanın ve örnek bir çevre bilinci modeli oluşturmanın önemine inanmaktadır. Güneş paneli sistemi projesi, bu hedefleri somutlaştıran bir yatırım olma özelliği taşımaktadır.

ENKA ADAPAZARI OKULLARI'NDA 2024 YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN ÖNEMLİ FAALİYETLER AŞAĞIDAKİ GİBİDİR:

Amerikan Matematik Olimpiyatı (AMO) sınavında ENKA Adapazarı Okulu öğrencileri 2 altın, 5 gümüş, 12 bronz madalya ve 4 mansiyon ödülü kazanarak okulu gururlandırdı.

6-10 Aralık 2024 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen STEAM AHEAD 2024 finaline katılan öğrenciler 4 bronz madalya kazanırken 5. sınıf öğrencisi Türkiye 2'ncisi ve dünya 10'uncusu olarak okulu bu önemli platformda başarı ile temsil etti.

İl genelinde düzenlenen 6. ADAMAT (Adapazarı Matematik Olimpiyatları) Yarışması'nda bir 11. sınıf öğrencisi Matematik Olimpiyatları 2'ncisi oldu.

12. sınıf öğrencileri Arda Şen ve İbrahim Emre Erden'in birlikte hazırladıkları "The impact of automatic history-taking software on data quality in the cardiology outpatient clinic: Retrospective observational study" isimli çalışması, akademik yayın dünyasında Q1 indeksinde yer alan, 4.4 etki değerine sahip Sage Publication grubuna ait Digital Health dergisinde yayınlandı.

Dünya Bilim Ligi'nde bir 8. sınıf öğrencisi 1'inci, bir 5. sınıf öğrencisi dünya 4'üncüsü olmuştur.

Türkiye Matematik Ligi sınavında üst düzey performans gösteren 20 öğrenci dünya finali etabında okulu temsil etmeye hak kazanmıştır. 5. sınıflardan bir öğrenci Türkiye 5'incisi, 8. sınıflardan da bir öğrenci Türkiye 7'ncisi olmuştur.

Dünya çapında uygulanan Sigma Math Olympics Dünya Matematik Ligi'ne katılan 8. sınıflardan bir öğrenci dünya 3'üncüsü, 5. sınıflardan bir öğrenci dünya 8'incisi olarak okulu temsil etmişlerdir.

MATBEG uygulamalarında okulun 5. sınıf öğrencilerinden ikisi %0.24 dilime, 6. sınıf öğrencilerinden biri %2'lik ve 8. sınıf öğrencilerinden biri %1'lik dilime, diğerleri ise %2'lik dilime girerek üst düzey başarı sertifikası almaya kazanmıştır.

FENBEG uygulamalarında 5. sınıf öğrencisi %0,42'lik dilime girerek üst düzey başarı sertifikası almaya kazanmıştır.

URFODU Bilim Olimpiyatları'nda matematik alanında 3 öğrenci altın madalya aldı.

Yine matematik alanında 7 öğrenci 2. derece, 10 öğrenci 3. derece diploma almaya hak kazandı.

URFODU Bilim Olimpiyatları'nda biyoloji alanında 7 öğrenci 2. derece, 11 öğrenci 3. derece diploma almaya hak kazandı.

11. sınıf öğrencilerinden Özge Naz Balaban ve Çağan Can Altındal, Times dünya üniversiteleri sıralamasında Mühendislik ve Teknoloji alanında İtalya'da 1. sırada, dünyada 24. sırada, aynı zamanda 6 araştırma alanında da dünyada en iyi 50 üniversite arasında olan Milano Politeknik Üniversitesi'nde 10-15 Haziran tarihleri arasında yapılacak olan ve tüm dünyadan seçilen 30 kişi arasına girerek TechCamp@POLIMI yaz eğitim programına kabul aldı.

Adapazarı ENKA Lisesi EYP Kulübü öğrencileri EYP Türkiye iş birliği ile kulüp toplum hizmeti kapsamında 6-9 Nisan tarihleri arasında "Metamorfozun Tomurcukları: Farkındalığın ötesine geçmek" temalı, 9 komiteden oluşan Türkiye'nin 29. Ulusal Seçim Konferansını (SAKARYA 2024) düzenledi.

TÜBİTAK tarafından organize edilen 55. Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması'nda 10. Sınıf öğrencilerinden Elif Duru Kaplan ve Begüm Yıldız'ın fizik alanında hazırladığı "Işık Kirliliği Sorununun Sakarya İli Ölçeğinde İncelenmesi: Işık Kirliliği Ölçümleri ve Yerel Yönetim Faaliyetleri" proje, ön elemeyi geçerek İstanbul (Asya) Bölge Sergisi'ne davet edilen projeler arasında yer aldı.

TÜBİTAK tarafından düzenlenen 18. Ortaokul Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışmasında 4 proje bölge finaline seçildi. Sürdürülebilirlik temasında "Suyu Seranda Sürdür" projesi Asya bölgesinde 5'inci, "Dünya'yı Sürdürebilenlerden misin?" projesi Asya bölge finallerinde 6'ncı oldu. Ayrıca Tarih alanından "Göç Yaradır İzi Kalır!" adlı proje Göç ve Uyum, "Hak Depektifi" adlı proje Oyun ve Oyunlaştırma tematik alanıyla bölge finallerinde okulu temsil ettiler.

TEKNOFEST Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması'nda, Stack The Tech ENKA takımı, sağlık alanındaki sorunlara çözüm üreten projeleriyle başarı göstererek final etabına katılmaya hak kazandı.

3 ortaokul öğrencisi YGA Global Impact Middle School Programı ile başladıkları YGA yolculuklarını başarıyla tamamlamışlardır. Türkiye'de gerçekleşen mülakatlar sonucunda bir ilke imza atarak 20 öğrenci arasında eğitim almaya hak kazanan ENKA öğrencileri proje modüllerini, GIMs 101, ImpactLab, Challenge Day, YGA Zirvesi, Sosyal İnovasyon Kampı, Bilim Seferberliği Projesi, GIMs Mezuniyet proje aşamalarını yüksek başarı ile tamamlayarak programdan mezun olmuşlardır. Ayrıca uluslararası geçerliliği olan sertifikayı almaya da hak kazanmışlardır.

Kocaeli Marmara Koleji'nde düzenlenen Uluslararası OWLYPIA mücadelesinin ilk ayağı olan Local Round'a katılan 21 ortaokul öğrencisi, 12 altın madalya, 3 gümüş madalya ve 6 bronz madalya alarak Global Round'a katılmaya hak kazanmıştır.





Türkiye Bilim Ligi sınavında 2 öğrenci kendi kademe-lerinde 1'inci oldu ve üst düzey performans gösteren 20 öğrenci ile birlikte dünya finalinde ENKA Adapazarı Okullarını temsil ettiler.

Kanguru Matematik Yarışmasında final etabına katılan 7. sınıf öğrencisi Türkiye 6'ncısı oldu.

İstanbul Özel ENKA Okullarının 20-21 Nisan 2024 tarihlerinde ev sahipliği yaptığı İstanbul Ortaokullar Arası Münazara Turnuvası'nda okulu temsil eden ADENKA A takımı öğrencileri etkileyici argümanları, eleştirel düşünme, ikna etme, ifade ve tartışma becerileri ile turnuvayı Şampiyon olarak tamamladı.

Ortaokul öğrencilerinden bir kişi, Hippo İngilizce Dil Olimpiyatları'nda kendi yaş kategorisinde Türkiye 2'ncisi olarak İtalya'da düzenlenecek dünya finaline gitmeye hak kazandı.

Ulusal çapta gerçekleştirilen Deney-Yorum Fen Olimpiyatları'nda 5. sınıf öğrencisi Türkiye 1'incisi olmuştur.

İlkokul öğrencileri 9. SANSEV Uluslararası Koro Festivalinde koro şef uyumunda başarı ödülü aldı.

"Mikrofon Sende 2" Liseler Arası Ses Yarışması'nda bir 11. sınıf öğrencisi 3'üncü oldu.

3'üncü ENKA Okulları Sürdürülebilirlik Buluşması'nda yapılan İnovatif Kampüs Uygulamaları Fikir yarışmasında, okuldan "Yapraktan Kâğıda" isimli projeleri ile katılan Cemre Su Altay, Defne Su Altay ve Öykü Akar isimli öğrenciler 1'inci oldu.

11. sınıf öğrencileri tarafından kadınların "sadece kadın olmaları sebebiyle karşılaştıkları problemler" somut vakalar üzerinden tartışılarak farkındalık yaratılması amacıyla "İş Hayatında Kadın", "Psikoloji", "Toplumsal Roller" ve "Hukuk" gibi başlıklar altında komitelerden oluşan "3'üncü Özgür ve Özsel Türk Kadını Çalıştayı" düzenlendi.

Medya okuryazarlığı, finansal okuryazarlık, öz gelişim, girişimcilik ve aktif vatandaşlık konularında farkındalık oluşturmak amacıyla 11. Sınıf Toplum Hizmeti Projesi kapsamında 2 öğrenci liderliğinde "Yetkinlik Edinme Sempozyumu" düzenlendi.

11. sınıf öğrencileri Toplum Hizmeti çalışmaları kapsamında 2018 yılında TEDxENKA Schools ile açtığımız kapıları 25 Mayıs 2024'te TEDxENKA Youth'la "Hayal Et, Değiştir" temasıyla tekrar açtık.

Okul Sporları - Yüzme

Türkiye Yüzme Federasyonu 10+ Yaş Baraj Geçme Yarışında;

- › 400m Serbest İl 1'inciliği
- › 200m Karışık İl 1'inciliği
- › 100m Sırtüstü İl 1'inciliği
- › 100m Serbest İl 1'inciliği
- › 100m Kelebek İl 1'inciliği
- › 50m Serbest İl 1'inciliği
- › 50m Kelebek İl 1'inciliği
- › 50m Sırtüstü İl 1'inciliği

Okul Sporları Genç Kız İl Birinciliği müsabakalarında;

- › 200m Karışık İl 1'inciliği
- › 200m Serbest İl 1'inciliği
- › 200m Sırtüstü İl 1'inciliği
- › 100m Sırtüstü İl 1'inciliği
- › 100m Serbest İl 1'inciliği
- › 200m Karışık İl 2'nciliği
- › 200m Sırtüstü İl 2'nciliği
- › 100m Sırtüstü İl 2'nciliği
- › 100m Serbest İl 2'nciliği
- › 50m Serbest İl 2'nciliği
- › 50m Kelebek İl 2'nciliği
- › 200m Sırtüstü İl 3'üncülüğü
- › 50m Sırtüstü İl 3'üncülüğü

Okul Sporları Yıldız Kız İl Birinciliği müsabakalarında;

- › 50m Serbest İl 4'üncülüğü
- › 100m Serbest İl 3'üncülüğü
- › 100m Sırtüstü İl 3'üncülüğü
- › 200m Serbest İl 2'nciliği

Okul Sporları Küçükler İl Birinciliği müsabakalarında;

- › Ortaokul Kız Takımı İl 1'inciliği
- › Ortaokul Erkek Takımı İl 1'inciliği

Okul Sporları Küçükler Grup Müsabakalarında;

- › Erkek takımı grup 2'nciliği
- › Kız takımı grup 4'üncülüğü

Okullar Arası Minikler B yüzme yarışlarında ENKA erkek yüzme takımı Sakarya 1'incisi, kızlar yüzme takımı da Sakarya 2'ncisi oldu.

Okul Sporları Minikler A Kategorisi Yüzme İl Şampiyonası'nda ENKA kızlar ve erkekler ilkokul yüzme takımları Sakarya 1'incisi oldu.

Okul Sporları - Satranç

Okul Sporları Satranç İl Şampiyonası'nda Gençler Kız Satranç Takımı Sakarya Şampiyonu oldu.

Okul Sporları Bölge Satranç Şampiyonası'nda Genç Kızlar kategorisinde ENKA Adapazarı Okulları satranç takımı dördüncü olarak Türkiye Şampiyonası'na katılma hakkı elde etti.

Okul Sporları Minikler A Satranç İl Şampiyonası'nda ilkokul satranç takımı Sakarya 3'üncüsü oldu.

Okul Sporları Minikler B Kategorisi Satranç İl Şampiyonası'nda ilkokul satranç takımı Sakarya 3'üncüsü oldu.

Okul Sporları - Basketbol

Okul Sporları 3x3 Basketbol Genç Kızlar B Ligi İl Birinciliği Turnuvası'nda Gençler Kız Basketbol Takımı Sakarya Şampiyonu oldu.

Okul Sporları Genç Kızlar İl Birinciliği Turnuvasında Lise Basketbol Takımımız Sakarya Şampiyonu olarak Türkiye Şampiyonası Grup Müsabakalarında ilimizi temsil etmeye hak kazandı.

Okul Sporları 3x3 Basketbol Yıldız Kızlar İl Birinciliği Turnuvası'nda Kız Basketbol takımı Şampiyon oldu.

Okul Sporları 3x3 Basketbol Yıldız Kızlar Grup Müsabakalarında grup 2'ncisi olarak Türkiye Şampiyonası'na katılmaya hak kazandı.

İlkokul Basketbol Takımı, MEB tarafından düzenlenen okullar arası turnuvada Sakarya 2'ncisi oldu.

Okul Sporları - Atletizm

Okul Sporları Küçükler Atletizm İl Birinciliği yarışlarında okul erkek takımı Şampiyon oldu.

Okul Sporları Minikler Karma Atletizm İl Birinciliği yarışlarında ilkokul takımı Şampiyon oldu.

Okul Sporları Küçükler Grup Müsabakalarında 2 öğrenci 60m koşu ve yüksek atlama branşlarında elde ettikleri derece ile Türkiye Şampiyonası'na gitmeye hak kazandı.

ÖZEL ENKA FEN VE TEKNOLOJİ LİSESİ - KOCAELİ

Modern eğitim kampüsü, nitelikli öğretim kadrosu, donanımlı laboratuvarları ile 2014 yılında kurulan okulda 119 öğrenci eğitim almaktadır.



Okulun kuruluşundaki en önemli amaç, geleceğin Türkiye'sini dünya üzerinde hak ettiği yerlere taşıyacak nitelikli insanlar yetiştirmektir. Eğitim-öğretim süresi 5 yıl olup ilk yıl hazırlık sınıfında İngilizce dil eğitimi verilmektedir. Almanca ise ikinci dil olarak öğretilmektedir.

Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi'nin ana hedefleri:

- › Proje tabanlı eğitim - öğretim sunmak,
- › Öğrencilere iyi üniversitelerin iyi bölümlerini kazandıracak akademik eğitim vermek,
- › Öğrencilere iyi bir yabancı dil eğitimi vermek,

- › Öğrencilere çağın gerektirdiği teknoloji eğitimi vermek,
- › Kültürel, sanatsal ve sosyal alanlarda verilen eğitim ve düzenlenen etkinliklerle öğrencilerin entelektüel düzeylerini yükseltmektir.

Okul, 30.750 m² yeşil alan içinde 15.000 m² kapalı alanda, Kocaeli il sınırlarında Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde hizmet veren Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile aynı binada yer almaktadır. Öğrenciler yemekhane, spor salonu, tenis kortu, futbol sahaları ve diğer kampüs alanlarını Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri ile ortak kullanmaktadır.

Okulda eğitim alan öğrencilerin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üniversiteye hazırlık kursu da okul bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.

Okulda fen lisesi müfredatına ek olarak 10. sınıftan itibaren öğrencilerin hedef ve eğilimleri doğrultusunda seçmeli dersler verilmektedir. Tıp eğitimi almak isteyen öğrencilere genetik laboratuvarında genetik dersleri, mühendislik okumak isteyen öğrencilere ise mekatronik ve bilgisayar programlama dilleri atölyelerde öğretilmektedir.

Öğrencilerin yabancı dil yeterliliklerini geliştirmek amacıyla Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün sponsorluğunda, burslu olarak belirli sayıda öğrenci her yıl yaz tatilinde İngiltere'nin Canterbury şehrine dil okuluna gönderilmektedir.

Encyclopedia, Britannica Image Quest gibi dijital kaynakların da yer aldığı 16.000 kitaplı zengin bir kütüphaneye sahip olan okulda, öğrenciler 12 adet süreli yayını da takip edebilmektedir.

Okulda öğrencilerin uygulamalı eğitimlerini desteklemek amacıyla son teknoloji ile donatılmış fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları yer almakta olup ayrıca LEGO robot atölyesi, hobi uçak-drone atölyesi, bilim merkezi, görsel sanatlar atölyesi ve orkestra çalışma salonu da bulunmaktadır.

31. TÜBİTAK Bilim Olimpiyatları'nda Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi ve Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden toplam 23 öğrenci madalya alarak çok büyük bir başarıya imza atmıştır. Fizikten 5, biyolojiden 8, astrofizikten 5, kimyadan 2, matematikten 3 öğrenci madalya kazanmıştır.

TÜBİTAK Bilim Olimpiyatları programı kapsamında bu yıl 32. kez düzenlenen "Bilim Olimpiyatları Birinci Aşama Sınav Sonuçları" açıklandı. Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi ve Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden toplam 53 öğrenci birinci aşamayı geçerek çok büyük bir başarıya imza atmıştır. Bu 53 öğrenci arasında 10'u astrofizikte, 7'si matematikte, 10'u fizikte, 7'si kimyada, 13'ü biyolojide, 5'i bilgisayarda ve 1'i coğrafyada üstün başarı sergilemiştir.

Uluslararası Bilim Olimpiyatları'nda Türkiye Milli Takımı'nda yer alan öğrenciler katıldıkları yarışmalarda ülkemiz adına büyük başarılar imza atmıştır.

28 ülkeden 208 öğrencinin katılımıyla Malezya'nın Perak şehrinde düzenlenen 28. Asya Fizik Olimpiyatı'nda Türk Milli Takımı'mız 3 gümüş madalya, 2 mansiyon derecesi almaya hak kazanmıştır. Milli Takım'da yer alan Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencisi Alp Teriksiz de gümüş madalya ile büyük bir başarıya imza atmıştır.

Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencimiz Kadir Kaan Erbaş Uluslararası Kimya Olimpiyatı sınavı için Milli Takım ile birlikte Suudi Arabistan'ın Riyad şehrindeydi. 90 ülkeden 327 öğrencinin katıldığı sınavda ENKA öğrencisi gümüş madalya kazandı.

22 ülkeden 138 öğrencinin katılımıyla Antalya'da düzenlenen 28. Genç Balkan Matematik Olimpiyatları'nda Türk Milli Takımı 3 altın, 7 gümüş ve 2 bronz madalya almaya hak kazanmıştır. Milli Takım'da yer alan Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencilerinden Bengisu Demirbaş ve Tuğra Özbey Eratlı gümüş madalya kazandı.

11-22 Temmuz 2024 tarihleri arasında İngiltere'nin Bath şehrinde düzenlenen 65. Uluslararası Matematik Olimpiyatları'nda, Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencisi Mehmet Can Baştemir, büyük bir başarıyla altın madalya kazanarak dünya sıralamasında 14'üncü oldu. Okulun 2024 mezunu Mehmet Can Baştemir, Oxford ve MIT'den tam burslu kabul alma başarısı göstermiştir. Öğrenci, eğitim hayatına MIT'de devam etmektedir.

81 ülkeden 305 öğrencinin katılımıyla Kazakistan'ın Astana şehrinde düzenlenen 35. Uluslararası Biyoloji Olimpiyatı'nda Türk Milli Takımı'nda yer alan Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencisi Kerem Aydın gümüş madalya almıştır.

18-22 Ağustos 2024 tarihinde, 26 ülkeden 98 öğrencinin katılımıyla Moldova'da düzenlenen Avrupa Gençler Bilgisayar Olimpiyatları'nda (EJOI) Türk Milli Takımı 1 altın madalya, 1 gümüş madalya ve 2 bronz madalya almaya hak kazanmıştır. Milli Takım'da yer alan Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi 9. sınıf öğrencisi Efe Güngör bronz madalya almıştır.

17-27 Ağustos 2024 tarihleri arasında Brezilya'nın Rio de Janeiro kentinde 53 ülkeden 232 öğrencinin katılımıyla düzenlenen 17. Uluslararası Astronomi ve Astrofizik Olimpiyatı'nda (IOAA) ülkemizi temsil eden öğrencilerimiz; 1 gümüş, 2 bronz madalya ve 1 mansiyon ödülü kazanmıştır. TÜBİTAK tarafından yürütülen Bilim Olimpiyatları programı kapsamında ülkemizi temsil eden okulumuz öğrencisi Deniz Han gümüş madalya kazanmıştır.

Gürcistan'da düzenlenen 13. EGMO Avrupa Kızlar Matematik Olimpiyatı'na toplam 54 farklı ülkeden katılım olmuştur. Türkiye Milli Takım'ında yer alan Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencimiz Bengisu Demirbaş gümüş madalya almıştır.

Farklı ülkelere katılımın olduğu Kanada Waterloo Üniversitesi Matematik Yarışması'na 9. sınıf kategorisinde 32 öğrenci, 10. sınıf kategorisinde 11 öğrenci, 11. sınıf kategorisinden 10 öğrenci olmak üzere okulun toplam 53 öğrencisi katıldı.

Öğrencilerin aldığı dereceler:

- › 9. Sınıf kategorisinde Tuğra Özbey Eratlı, Efe Güngör, Deniz Efe Center, Onur Can Tiryaki 150 tam puan alarak dünya genelinde tam puan alan diğer öğrencilerle 1'inciliği paylaştılar.
- › 10. Sınıf kategorisinde Cevat Nuri Bozoğlu ve Batu Uğurtay 142 puan alarak 150'nci sırayı paylaştılar.
- › 11. Sınıf kategorisinde Ada Mirza Ergene, Uğur Emre Uzun 150 tam puan alarak dünya genelinde tam puan alan diğer öğrencilerle 1'inciliği paylaştılar.

Amerika Purple Comet Matematik Yarışması'na bu yıl 62 farklı ülkeden 4.000'den fazla takım katılmıştır. Okul, yarışmaya İstanbul ENKA Okulu ile beraber kurulan 1 takım ve 6 öğrenciyle katılmıştır. Katıldıkları kategoride (High School Mixed Teams), ENKA STARS isimli takım 30 soruda 27 doğru yanıtla kendi kategorisinde dünya 7'ncisi olarak mansiyon ödülüne layık görülmüştür. Takım aynı zamanda bu doğru sayısı ile Türkiye 1'inciliğini elde etmiştir.

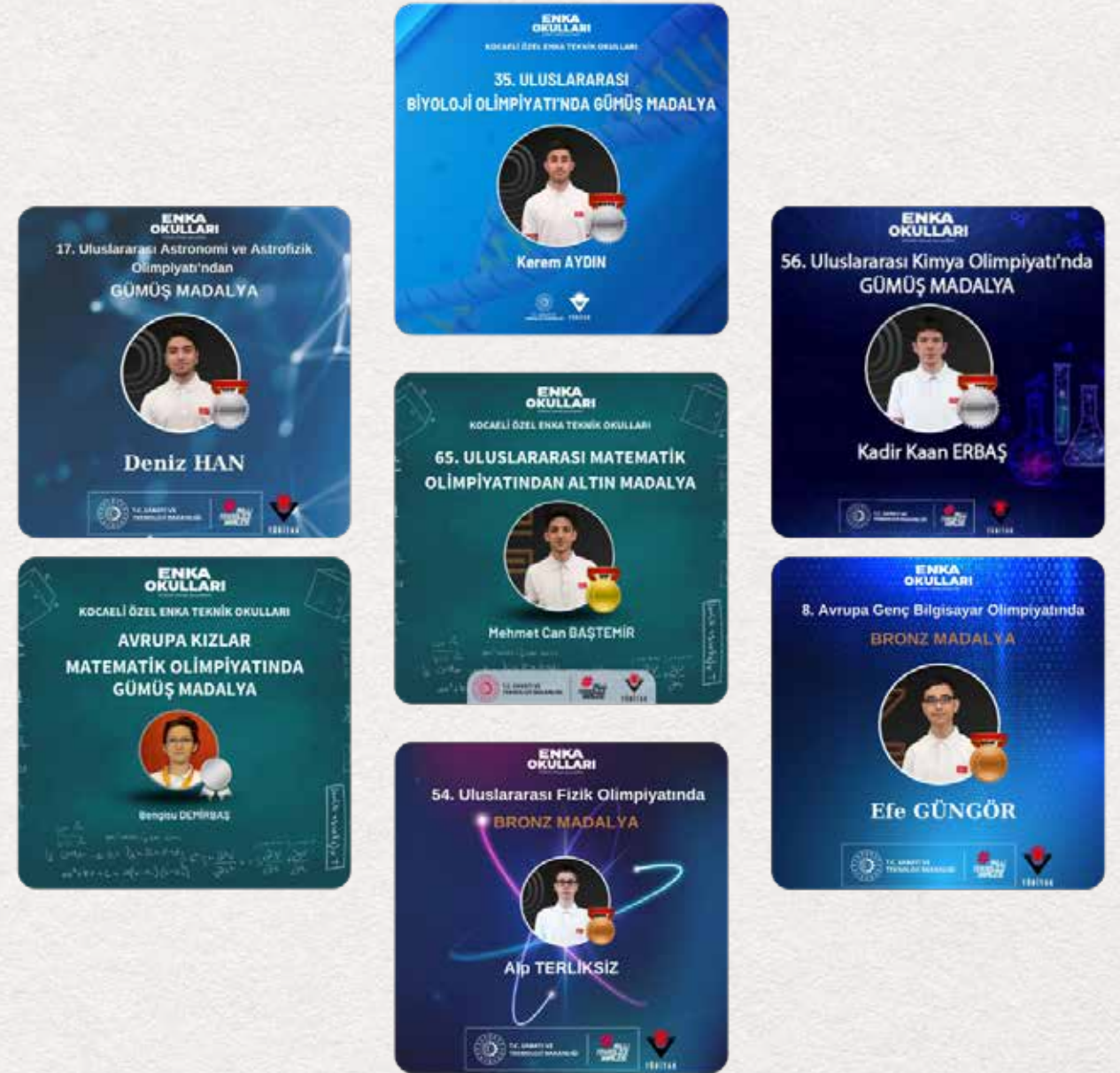
ENKA STARS takımındaki Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencileri:

Mehmet Can Baştemir, Mustafa Burak Derinkaya ve Tuğra Özbey Ertatlı'dır.

1991 yılından bu yana, merkezi Fransa'da bulunan Association Kangourou Sans Frontieres Derneği'ne bağlı olarak uygulanan Uluslararası Kanguru Matematik Yarışması'nın 34'üncüsünde 1. etap sınavına okul 31 öğrenci ile katıldı. Finale kalmayı başaran okulun 17 öğrencisinden 7 farklı derece geldi. Emir Şahin, Zeynep Saykal Türkiye 1'inciliği (Fransa matematik kampı daveti), Onur Can Tiryaki Türkiye 2'nciliği, Deniz Efe Center Türkiye 3'üncülüğü aldı.

Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerinden Kıvanç Sonsayar, Yasin Can Bayraktar ve Ayşe Yaren Işık Türkiye'de ilk 10'a girmeyi başardı.

2017'den itibaren düzenli olarak yapılan İSBO (İstanbul Bilim Olimpiyatları) 2023-2024 eğitim-öğretim döneminde ilk kez okulu resmi olarak davet etmiştir. Matematik alanından katılım sağlayan 6 öğrenciden



Bengisu Demirbaş gümüş madalya, Ada Mirza Ergene ve Tuğra Özbey Eratlı bronz madalya almaya hak kazanmıştır.

Fizik alanından katılım sağlayan 5 öğrenciden Alp Terliksiz, Mete Gökhan Coşkun, Salim Efe Aslan gümüş madalya, Yiğit Koca ve Burhan Ege Sadi bronz madalya kazanmıştır. Biyoloji alanından katılım sağlayan 5 öğrenciden Çağan Gürel altın madalya, Gonca Duru Tütünoğlu, Begüm Özdin ve Ela Aydoğan gümüş madalya kazanmıştır. Okulumuz öğrencisi Eren Kara bronz madalya kazanmıştır. Kimya alanından katılım sağlayan 3 öğrenciden Kadir Kaan Erbaş altın, Abdurrahim Temel ve Sadi Berk Yetkin bronz madalya kazanmıştır. Okulumuz öğrencisi Umut Yılmaz gümüş madalya kazanmıştır.

2023 yılı Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi mezunları üniversite giriş sınavlarında büyük bir başarıya imza atmışlardır. Yükseköğretim Kurumları Sınavı'nda (YKS) okuldan 9 öğrenci yerleştirme puan türlerine göre ilk 1.000 öğrenci içerisinde yer almıştır. Yerleştirme sonuçlarına göre 11 öğrenci mühendislik fakültesine, 6 öğrenci tıp fakültesine, 1 öğrenci diş hekimliği fakültesine, 1 öğrenci yurt dışı üniversitelere, 4 öğrenci diğer türlerde lisans öğrenimlerine yerleşmiştir.

Öğrencilerin meslek seçimlerine destek olunması amacı ile meslek odalarının, üniversitelerin ve organize sanayi temsilcilerinin katılımıyla okulda meslekleri tanıtma günü etkinliği düzenlenmekte, öğrenciler birçok farklı mesleği yakından tanıma imkânı bulmaktadır.

ÖZEL ENKA MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ - KOCAELİ

Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (ENKA Teknik Okulları), tüm öğrencilerin tam burslu eğitim aldığı özel teknik lise türünde Türkiye’de ilk açılan okuldur.



2008 yılında geçici binada hizmete başlamış ve 2010 yılında asıl kampüsüne taşınmıştır. Okulda endüstriyel otomasyon, makine teknolojileri ve kimya teknolojileri alanlarında 378 öğrenciyle eğitime devam edilmektedir.

Okul, çeşitli sektörlerin ihtiyaç duyduğu meslek alanlarında en son teknolojiye sahip makine, cihaz donanımı ve çağdaş yöntemler kullanarak eğitim vermek; öğrencilerin hem sosyal hem de kültürel ihtiyaçlarını karşılayarak sorumluluk bilinci, mesleki etik, ahlak değerleri ve duyarlılık aşılamak; endüstriyel sektörlerin gelecekte Ar-Ge birimlerinde görev alacak, üretimlerine katma değer sağlayacak ve mesleki teknik eğitim kurumlarının ihtiyaçlarını karşılayabilecek, üst düzey bilgi ve tecrübe ile donatılmış bireyler yetiştirmek yönündeki amaçlarını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

Okul vizyonu; “ENKA” ismine yakışır biçimde verilecek eğitimle, kendi alanında Türkiye’de bir ilki gerçekleştirip yüklendiği sorumluluğun farkında olarak diğer benzer eğitim kurumlarına iyi bir örnek teşkil etmek, ülkemizde ve dünyada mesleki teknik eğitim alanında söz sahibi olmaktır.

Okulda eğitim alan öğrencilerin tamamı, karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üniversiteye hazırlık kursu da okul bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.

Özgün eğitim programı, teknik olanakları ve yetkin öğretim kadrosuyla hizmet veren okul, Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü’nün hibe ettiği 30.750 m² yeşil alan içinde 15.000 m² kapalı alanda hizmet vermektedir.

Binada 27 derslik, 5 laboratuvar, makine teknolojileri, endüstriyel otomasyon ve kimya teknolojileri alanlarına ait toplam 13 atölye, yemekhane ve spor salonu bulunmaktadır. Okul mekânları, donanımı ve eğitim programı, yurt dışında, özellikle Almanya’da eğitim veren benzer kurumlar ile iş birliği içerisinde geliştirilmiştir. Okulda öğrencilerin uygulamalı eğitimlerini desteklemek amacıyla son teknoloji ile donatılmış fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları yer almakta olup, ayrıca LEGO robot atölyesi, hobi uçak-drone atölyesi, bilim merkezi, görsel sanatlar atölyesi, orkestra çalışma salonu da bulunmaktadır.

Öğrenciler, son teknolojiye sahip CNC makineleri, üst düzey kimya laboratuvar cihazları ve endüstri 4.0’a uygun mekatronik atölyelerinde proje tabanlı eğitim felsefesi ile üst düzey bir teknik eğitim almaktadırlar. Geniş atölye makine parkuru ve bilgisayar laboratuvarında sunulan 3D yazıcı imkânlarıyla tasarladıkları projeleri kolaylıkla hayata geçirebilmektedirler.

Ayrıca kullandıkları 3D yazıcıyı, 3 eksenli ve 5 eksenli CNC makinesini, mekatronik deney setlerini okul atölyelerinde kendileri tasarlayarak imal etmektedirler. Öğrencilerin sanayi ile bütünleşmeleri, şimdiden üretim kültürü kazanmaları ve üretimi yerinde görmeleri için de fabrikalara teknik geziler düzenlenmektedir.

Yurt dışındaki meslek okulları ile kurulan karşılıklı ilişkiler, kardeş okul projesiyle güçlendirilmiştir. Kardeş okul çalışmaları içerisinde her yıl belirli sayıda öğrenci Almanya’ya mesleki staj çalışmalarına gönderilmekte, kardeş okullardan da misafir öğrenciler Türkiye’de ENKA Teknik Okulları’nda ağırlanmaktadır.

Öğrencilerin yabancı dil yeterliliklerini artırmak için Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü’nün sponsorluğunda, burslu olarak her yıl belirli sayıda öğrenci yaz tatilinde İngiltere’nin Canterbury şehrine dil okuluna gönderilmektedir.

Okul, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi ve Türk Standardları Enstitüsü tarafından verilen “Temiz Okul Sağlıklı Okul” belgelerine sahiptir.

Daha önce 2 kez başarı ile tamamlanan Avrupa Birliği Erasmus Projelerine üçüncü proje ile devam edilmektedir. 2021’de Polonya, Belçika, Almanya, İtalya ve Macaristan ile birlikte 3 yıl sürecek olan “Avrupa, Robotik Alanında Programlanabilir Bir Aracın Geliştirilmesi ve Üretilmesi Hedefine Birlikte Yürüyor” isimli robotik projeye başlanmıştır. 2023 yılı Ekim ayında okul, proje ortaklarını ağırlamıştır. 2024 Aralık ayında son bulacak projeden hemen sonra, 2025 Ocak ayında, aynı ortaklarla dördüncü projenin rapor yazımına başlanacak ve gerekli başvurular yapılacaktır.

2024 yılı Haziran ayında 92 öğrenci okuldan mezun olmuş ve okulun 6 mezunu, Yükseköğretim Kurumları Sınavında (YKS), Türkiye genelinde ilk 1.000 öğrenci içine girmeyi başarmıştır.

Üniversite yerleştirme puanlarına göre tercih yapan 77 mezunun tamamı, seçkin üniversitelerin lisans alanlarına yerleşmiştir. 43 öğrenci mühendislik ve mimarlık fakültelerine, 16 öğrenci tıp fakültelerine, 6 öğrenci diş hekimliği fakültelerine, 12 öğrenci ise çeşitli fakültele-re yerleşmiştir.

Mezun öğrenciler, kurdukları mezunlar derneği çatısı altında, “ENKA Kültürü”nü yaşamlarında devam ettirmekte; staj imkânlarının artırılması, iş seçeneklerinin duyurulması, sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok alanda bu dernek çatısı altında iş birliği yapmaktadır.

Öğrenciler her öğretim yılında birçok ulusal ve uluslararası yarışmaya katılmakta ve büyük başarılar elde etmektedir.

Okulun 6985 ENKATECH isimli FIRST Robotics Competition (FRC) Takımı, İstanbul’da düzenlenen Bosphorus bölgesel yarışmasında 51 takım arasından 4’üncü, Haliç bölgesel yarışmasında 53 takım arasından 3’üncü olarak başarılı bir performans göstermiştir. Öğrenciler tarafından okul atölyelerinde yapılan robot, Bosphorus bölgesel yarışmasında benzersiz makine işlevleri sayesinde “Kontrolde Yenilik” ödülüne de layık görülmüştür.

2024 TEKNOFEST organizasyonunda ikinci aşama değerlendirmelerini geçerek finalist olan üç projenin sunumları 5-8 Eylül tarihlerinde Antalya'da gerçekleşmiştir.

Finallerde yer alan projeler:

- › Çevre ve Enerji Teknolojileri Alanı – 3'üncülük Ödülü - ENKACHEM - Zeynep Bakırkaya ve Zeynep Doster
Danışman Öğretmen: Seden Baykara
- › Biyoteknoloji ve İnovasyon - Finalist - Enka_Biyotek - Leyla İnci Cavlı ve Damla Çağırın
Danışman Öğretmen: Duygu Keser
- › Biomedikal Cihaz Teknolojileri - Finalist – CPMTech - Necla Naz Bahar ve Ayşe Yaren Işık
Danışman Öğretmen: Enes Gider

16-19 Ekim 2024 tarihlerinde Erzurum Atatürk Üniversitesi'nde düzenlenen MEB Robot Yarışması'nda toplamda 2.687 robot yer almıştır. Serbest Proje Kategorisi'nde 81 proje, Tasarla Çalıştır Kategorisi'nde 144 ekip, RC Sabit Kanat Kategorisi'nde 48 uçak ve İnsansız Hava Aracı (Mini Drone) Kategorisi'nde ise 68 drone yarışmıştır.



Kocaeli Özel ENKA Teknik Okulları'ndan 18 öğrenci ve 7 öğretmenin katıldığı bu yarışmada, Serbest Proje Kategorisi'nde 2 proje, Tasarla-Çalıştır Kategorisi'nde 3 ekip, RC Sabit Kanat kategorisinde 2 uçak, İnsansız Hava Aracı (Mini Drone) Kategorisi'nde 2 drone ile yer almıştır.

Serbest Proje Kategorisi'nde ENKACHEM takımı 9'uncu sırayı, BEEWORLD takımı ise 14'üncü sırayı aldı. Tasarla-Çalıştır Kategorisi'nde ise 3 ekip finalist olma başarısını göstermiştir. RC Sabit Kanat Kategorisi'nde ENKA ekipleri son 16'da, Drone Kategorisi'nde ise son 32'de yarışmayı tamamlamıştır. Milli Eğitim Bakanı Yusuf Tekin, öğrencileri ziyaret ederek projeler hakkında bilgi almıştır.

Gebze Teknik Üniversitesi tarafından bu yıl 5. kez düzenlenen Uluslararası Kelebek Robot Olimpiyatları'na katılım sağlanmıştır.

Kocaeli geneli tüm okulların katıldığı, Marmara Teknokent, Türkiye Patent Hareketi, Adres Patent ve Adem Ceylan Final Teknik Koleji tarafından düzenlenen Bir Patent Fikrim Var proje yarışmasında 3'üncülük derecesini ENKA öğrencileri almışlardır.

İstanbul'da gerçekleşen Vex Robotic Competition (VRC) 2024 Türkiye finallerine katılım sağlanmıştır. Öğrencilerin robotun yapım aşamalarına ve yazılım konularına olan hakimiyetleri de, okulun standını gezen ziyaretçiler tarafından çok beğenilmiştir.

Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'nce düzenlenen okul sporları tenis müsabakasında, okulun genç erkek tenis takımı Kocaeli il 3'üncüsü olmuştur.

Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından Kastamonu'da düzenlenen Gençler Judo Grup Yarışmaları'nda, okulun öğrencilerinden Yunus Yazgan, 90 kiloda 148 sporcu arasından 1'inci olarak Türkiye Şampiyonası'na gitmeye hak kazanmıştır.

Fazıl Hayati Çorbacioğlu'nun kaleme aldığı, çok değerli tiyatro oyuncularının daha önce TRT'de seslendirdiği bir radyo tiyatrosu oyunu olan Kaybolan Bavul

sahneye aktarıldı. Tiyatro Kulübü öğrencileri tarafından Gebze Osman Hamdi Bey Kültür Merkezi'nde sahnelenen oyun beğeni topladı.

Tamamı okulun öğrencileri tarafından hazırlanan "ENKA'nın Sesi" isimli okul dergisi yılda iki sefer yayımlanarak yayın hayatına devam etmektedir. Derginin tüm sayıları okulun internet sitesinde yayımlanmakta olup <https://www.enka.k12.tr/kocaeli/okulda-yasam/okul-dergileri/> bağlantısından okunabilmektedir.

Okul, her yıl Avrupa'nın çeşitli ülkelerinde ve Türkiye'deki çeşitli okulları ziyaret ederek Model Birleşmiş Milletler (MUN) çalışmalarına katılım sağlamaktadır. Almanya'da 2, Hollanda'da 4, İngiltere'de 1 ve İtalya'da 1 olmak üzere 8 yurt dışı ve 4 yurt içi MUN organizasyonuna toplam 94 farklı öğrenci ile katılım sağlanmıştır.

19 Mayıs Gençlik ve Spor Bayramı kapsamında okul kampüsünde öğrenciler tarafından düzenlenen ENKA FEST Gençlik Festivali'nin bu yıl 6'ncısı gerçekleştirilmiştir.

Bu yıl 55'incisi düzenlenen TÜBİTAK Lise Öğrencileri Araştırma Proje Yarışması'na, okuldan 34 proje ile başvuru yapılmış ve bunlardan 4 proje ön değerlendirme-yi geçerek bölge sergisine çağırılmıştır.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen ödül töreninde, kimya alanında, okul öğrencileri Zeynep Doster ve Zeynep Bakırkaya'nın danışman öğretmenleri Seden Baykara gözetiminde hazırladıkları projeleri bölge 2'ncisi olmuştur.

12 Mayıs'ta, Türkiye'nin 18 farklı sınav merkezinde bu yıl 28'incisi düzenlenen Ulusal Antalya Matematik Olimpiyatı sonuçları açıklandı. 4 öğrenci altın, 4 öğrenci gümüş, 3 öğrenci bronz madalya kazandı. Bu sene ilk kez Türkiye'nin yanında 7 ülkenin de katılım sağladığı "Ulusal Antalya Matematik Olimpiyatları" uluslararası bir sınav olma yolunda ilk adımını da atmış oldu.



Bu sene 5'incisi düzenlenen Türkiye Matematik Yarışması'na okuldan 22 öğrenci katılmış ve 18 öğrenci 2'nci aşama sınavına girmeye hak kazanmıştır. Tuğra Özbey Eratlı hazırlık grubunda Türkiye 1'incisi, Emir Şahin hazırlık grubunda Türkiye 3'üncüsü, M. Fatih Nacak hazırlık grubunda Türkiye 4'üncüsü, Deniz Efe Center 9. sınıflar grubunda Türkiye 3'üncüsü ve Onur Can Tiryaki 9. sınıflar grubunda Türkiye 5'incisi olmuştur.

Öğrencilerin meslek seçimlerine destek olunması amacı ile meslek odalarının, üniversitelerin ve organize sanayi temsilcilerinin katılımıyla okulda meslekleri tanıtmaya günü etkinliği düzenlenmekte, öğrenciler birçok farklı mesleği yakından tanıma imkânı bulmaktadır.

ENKA SANAT

ENKA Sanat adıyla ENKA Vakfı'nın kültür sanat alanındaki markası olarak düzenlediği etkinliklerde sahne sanatları güncel - klasik müzik, sinema ve güncel sanat alanlarının yenilikçi örneklerini sanatseverlerle buluştururken, alanında duayen sanatçıların yanı sıra genç yeteneklere de düzenli olarak kapılarını açıyor.



SANATIN NABZI ENKA SANAT'TA ATIYOR

ENKA Sanat, sanatın farklı dallarında gerçekleştirdiği etkinliklerle kültürel yaşamın zenginleşmesine ve sanatseverlerle sanatçıların daha güçlü bir bağ kurmasına önemli katkılar sağlıyor. Düzenlenen konserler, tiyatro oyunları, dans gösterileri ve performanslar sanatçılara kendilerini ifade etme imkânı tanırken, izleyicilere de kaliteli ve erişilebilir sanat deneyimi sunuyor. Gençler ve çocuklar için düzenlenen etkinliklerde, yeni nesillerin farkındalıklarının ve yaratıcılıklarının geliştirilmesi amaçlanıyor.

ENKA Sanat, bu yıl ülkemizin tiyatro sahnelerinden nitelikli bir seçkiyle izleyici karşısına çıktı. Program, son dönemin üretken, genç, yerli ve yabancı yazarların kaleme aldığı güncel metinlere odaklandı. Yıl boyunca ENKA sahnelerinde izlenen tiyatro oyunları arasında 39 Buçuk Basamak, İki Kore'nin Birleşmesi, Canavar, Herkes Kocama Benziyor, Bâb, Kim Bu Ben, Öteki, Kızlar ve Oğlanlar ile Şakşakçılar bulunuyor. ENKA'da ilk kez sahne alan Kaan Sekban'ın tek kişilik gösterisi, Hamiyet Müzikali ve Geçen Gün de performans sanatları alanının en güncel örneklerini oluşturdu.

ENKA Sanat, bu yıl, rock, pop, caz ve klasik müzik gibi farklı müzik türlerinden önemli isimleri ağırladığı çok özel konserlere ev sahipliği yaptı. Ülkemizin alanlarında en başarılı ve tanınmış sanatçılarının sahne aldığı konserler, her biri ENKA Sanat'a özel içeriklerle müzikseverlere unutulmaz anlar yaşattı. Sertab Erener & Emre Kula, Fazıl Say & Aslıhan And, Kenan Doğulu, Barabar, Şakalı Akustik, Redd, Kerem Görsev, Birsan Tezer, Ceylan Ertem, Borusan Quartet, Domenico Masiello & Dilbağ Tokay & Emine Serdaroğlu, Esen Kıvrak & Poyraz Baltacıgil & Gökhan Aybulus ile Mehveş Emeç sahne alan isimler arasında yer aldı.

ENKA Açık Hava Sineması bu yıl da sinemaseverlere açık havada yaz akşamlarında benzersiz bir sinema deneyimi sundu. Başka Sinema iş birliğiyle hazırlanan film seçkisi, dram, komedi, korku, animasyon gibi farklı türlerde hem yerli hem yabancı ödüllü yapımları içerdi. Seçkide yer alan filmler arasında Mükemmel Günler (Perfect Days), Çocuk ve Balıkçıl (The Boy and The Heron), Bir Skandalın Peşinde (May December), Oppenheimer, Barbie, Tereddüt Çizgisi, Bir Düşüşün Anatomisi (Anatomy of a Fall), Kötülük Diye Bir Şey Yok (Evil Does Not Exist), Her Şey Her Yerde Aynı Anda (Everything Everywhere All at Once), Bildiğin Gibi Değil, Dune: Çöl Gezegeni (Dune Part Two) ve Hayvan Krallığı (Animal Kingdom) yer aldı.

Bu yıla özel tanıtım, reklam ve halkla ilişkiler çalışmalarıyla tüm sanatseverlere kucak açan ENKA Sanat, öğrenci biletlerini %35 indirimle satışa sunarak, gençlerin sanata erişimine katkı sağlamayı hedefledi. Film gösterimlerinde "1 bilet alana 1 bilet bedava" kampanyası tüm sanatseverler için geçerli oldu. Etkinliklerin bitiminde sağlanan metroya servis uygulaması ile kış aylarındaki ücretsiz çorba ikramı izleyicilerden yoğun ilgi gördü. Yıl boyunca ENKA Oditoryumu'nda ve ENKA Açık hava Tiyatrosu'nda 44 etkinlik gerçekleştirildi.



ÇOCUKLARA YÖNELİK ETKİNLİKLER HEM SAHNELERE HEM DE DİJİTAL DÜNYAYA TAŞINDI

ENKA Sanat, viyola sanatçısı Efdal Altun'un yönettiği, kemanda Hakan Güven ve Arda Güven, viyolada Hakan Polat, çelloda Funda Kasnak Altun, perküsyonda Müşfik Galip Uzun'un sahne aldığı Klasik Müziğin Eğlenceli Dünyası adlı etkinliği 30 Nisan'da Adapazarı ENKA Okulları öğrencileriyle buluşturdu. Çocuklara klasik müziğin farklı ve eğlenceli yanlarını tanıtmayı amaçlayan etkinlik, çeşitli efektler, diyaloglar, taklitler ve mizansenlerle müziğin ve enstrümanların dünyasında keyifli bir serüven sundu. Aynı akşam gerçekleştirilen KomiKlasik etkinliği de Adapazarı ve çevre illerden gelen izleyicilere keyifli bir gece yaşattı.

Zürih'te yaşayan Dünyaca ünlü İngiliz Orkestra Şefi Howard Griffiths'in çocuklar için yazdığı ve bestelediği Sihirli Karpuz Müzikali ise, İstanbul ENKA Okulları öğrencilerinin katılımıyla 17 Nisan'da ENKA Oditoryumu'nda gerçekleşti. 2021-22 Leopold Medya Ödülü'nde çocuklar için en iyi müzik kategorisi birincisi, aynı adlı kitaptan uyarlanan müzikalde, şef Howard Griffiths'in yönettiği İstanbul Devlet Senfoni Orkestrası'na, usta müzisyenler Burhan Öçal (perküsyon),

Murat Çakmaz (ney), Savaş Özkök (kanun) ve Xu Fengxia (Zheng) eşlik etti. Sihirli bir karpuz yardım etmek isteyen Sven'in bir uçan halı ile önce İstanbul'a, oradan da İpek Yolu'na uzanan bu harika yolculuğunun hikâyesini Eylem Yıldız seslendirdi. Müzikal izleyenleri İpek Yolu'nun müziğine ve kültürüne dair büyü ve ilham dolu bir yolculuğa çıkartırken, klasik müziğin farklı ve eğlenceli yanlarını tanıtmayı amaçladı.

ENKA Sanat ayrıca bu yıl, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kapsamında daha fazla çocuğa erişim sağlamak için iki özel dijital içerik sundu. Sanat yönetmenliğini Cihat Aşkın'ın üstlendiği, klasik müzik alanında yetenekli gençleri bir araya getiren ENKA Sahne Gala Konseri 22 Nisan'da; Sihirli Karpuz Müzikali ise 23 Nisan'da bir haftalığına ENKA Sanat'ın YouTube hesabından izlenime açıldı.

GENÇ SANATÇILARA YÖNELİK BURS VE DESTEK PROJELERİ YOĞUN İLGİ GÖRÜYOR

ENKA Sanat'ın yetenekli genç sanatçıların yurt dışındaki lisans ve yüksek lisans eğitimlerine destek olmak amacıyla hayata geçirdiği Lale Tara Sanat Bursu'ndan bu yıl faydalanmaya hak kazanan genç



yetenekler Ada Yalın Yücel (keman) ve İlayda Yılmaz (klarnet) oldu. 2023 yılında başladığı lisans eğitimine Mannheim Müzik ve Gösteri Sanatları Üniversitesi'nde devam eden Ada Yalın, ileride uluslararası kariyer hedefliyor ve Queen Elisabeth, Wieniawski gibi yarışmalarda ödül almayı istiyor. İlayda, Fundació Conservatori Liceu'da bu yıl kazandığı yüksek lisans eğitimine devam etmek, hem solo hem de orkestralar bünyesinde olabildiğince çok konser vermek istiyor. Geçtiğimiz yıl burs almaya hak kazanan Efe Şen (piyano), Almanya Hochschule für Musik Detmold Üniversitesi'nde Prof. Alfredo Perl'in sınıfına devam ediyor ve 2025 yılında Varşova'da gerçekleştirilecek olan Chopin International Piano Competition'a hazırlanıyor. Yağmur Tuna (keman) ise eğitim hayatına Moskova Tchaikovsky Devlet Konservatuvarı'nda devam ediyor ve ileride akademisyen olmak istiyor. Lale Tara Sanat Bursu'ndan her yıl açık çağrı neticesinde toplanan talepleri değerlendiren Seçici Kurul'un belirlediği isimler faydalanmaya devam edebilecek. Bursun Seçici Kurul'unda İstanbul Devlet Senfoni Orkestrası Flüt Grup Şefi ve aynı zamanda Borusan

İstanbul Filarmoni Orkestrası solo flütçüsü Bülent Evcil, viyolonsel sanatçısı ve MSGSÜ İstanbul Devlet Konservatuvarı Öğretim Üyesi Dilbağ Tokay, dünyaca ünlü piyanist ve besteci Fazıl Say, piyanist ve Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gökhan Aybulus ve ENKA Sanat Direktörü Gül Mimaroğlu bulunuyor.

ENKA Sanat'ın, klasik müzik alanında gelecek vadeden 18 yaş altı genç yeteneklere destek olmak amacıyla hayata geçirdiği ENKA Sahne projesinin bu yılki genç yetenekleri ise, Zeki Bıkcın (trompet), İlyun Bürkev (piyano), Belit Çiftçi (çello), Eren Düzenli (piyano), Melis Güney (viyola) ve Nehir Kıran (keman) oldu. Sanat Yönetmenliği'ni Cihat Aşkın'ın üstlendiği proje kapsamında genç sanatçılar ENKA Sahne Gala Konseri'nde izleyiciyle buluştu. Çekimleri belgesel yönetmeni Selçuk Metin tarafından yapılan konserin, ses ve görüntü kayıtları ile fotoğrafları, sanatçıların portföylerine katkı sağlamak amacıyla kendilerine hediye edildi. Konser, ENKA'nın kurucularından, sanatın ve sanatçının dostu merhum Şarik Tara'nın yaş günü olan 22 Nisan günü ENKA Sanat'ın YouTube

kanalından yayınlandı. Projenin devamı niteliğindeki gelenekselleşen ENKA Sahne Yeni Yıl Konseri ise, yeni yılın ilk günü olan 1 Ocak 2025 tarihinde Borusan Klasik Radyo'da dinleyicilerle buluştu.

ENKA Sahne projesi kapsamında, Türkiye'nin farklı kentlerinde yaşayan bugüne dek 27 genç sanatçı ağırlandı. Genç sanatçılar, portföylerine ekledikleri bu profesyonel ses ve görüntü kayıtları ile fotoğrafları, ulusal ve uluslararası okulların ön başvurularında, masterclass, konser, yarışma ve orkestra seçmelerinde kullandı. ENKA Sahne Gala Konseri kayıtları ile uluslararası ölçekte başarı kazanan genç sanatçılar şöyle:

- 2024 yılı katılımcılarından Nehir Kıran (keman), Belçika'daki Musica Mundi School'a ön kabul başvurularında bu kayıtlardan faydalanarak okula kabul aldı. Eren Düzenli (piyano) ise kayıtlarla, İspanya'da düzenlenen ve yaş kategorisi olmayan 8. Vigo Uluslararası Piyano Yarışması'nın ön elemesini geçerek, performans aşamasının ardından "En İyi 20 Yaş Altı Yarışmacı" ile "En İyi Bach Yorumcusu" ödüllerine layık görülerek uluslararası bilinirliğe ulaştı.
- 2023 yılı katılımcılarından Can Saraç (piyano), İtalya'da düzenlenen Piano Academy Eppan'da, 1'incilik ödülünü alarak "Arturo Benedetti Michelangeli" ödülünü en genç yaşta kazanan piyanist olarak büyük başarı elde etti. ENKA Sahne kayıtları tüm tanıtım ve haber çalışmalarında öne çıktı; kayıt Instagram'da 650 bin kişi tarafından izlendi ve 55 bin beğeni aldı. Adil Kerem Ünal (piyano) ise, Belçika'daki Musica Mundi School'a ön kabul başvurularında bu kayıtlardan faydalanarak okula kabul aldı.
- 2022 yılı katılımcılardan Deniz Neva Ertürk (piyano) konser kaydıyla, Polonya'da düzenlenen IV. International Piano Competition Online'da 1'incilik ve Universal Stars Music Competition'da Platinium Ödülü kazandı.

BİYOGRAFİK BELGESELLERE YENİSİ EKLENDİ: ANLATMADAN YAPAMAM

ENKA Sanat, tiyatro tarihimizin zengin mirasını gözler önüne sermek ve gelecek nesillere aktarmak üzere çalışmalarını yürüttüğü belgesel serisine bu yıl üçüncüsünü ekledi. ENKA Sanat'ın yapım sponsoru olduğu, yapımcılığını Porte Film'in, yönetmenliğini Selçuk Metin'in, proje danışmanlığını Serkan Keskin'in, görüntü yönetmenliğini Emre Okur'un üstlendiği,



tiyatromuzun en önemli rejisörlerinden Işıl Kasapoğlu'nun sanat hayatını mercek altına alan Anlatmadan Yapamam adlı belgeselin prömiyeri 10 Temmuz'da izleyiciyle buluştu. ENKA Sanat'ın girişimi ve yapım sponsorluğunda hazırlanan ve Işıl Kasapoğlu'nun hayatında önemli yer tutan İstanbul, İzmit, Ankara, Diyarbakır, İzmir ve Marmaris'te çekilen belgeselde, Bülent Emin Yarar, Burhanettin Ünlü, Hakan Dünder, İzzettin Biçer, Sarp Aydınoğlu, Selçuk Yöntem, Serkan Keskin, Tansu Biçer, Tilbe Saran, Tülay Günel, Uğur Çınar ve Zeynep Avcı ile yapılmış röportajlar da yer alıyor.

Geçtiğimiz yıllarda tamamlanan ve yine ENKA Sanat imzası taşıyan Genco (Genco Erkal Belgeseli) ile Caniko (Yıldız Kenter Belgeseli), dijital platform Netflix'te, Anlatmadan Yapamam (Işıl Kasapoğlu Belgeseli) ise ülkemizin farklı kentlerindeki çeşitli özel gösterimlerde izlenmeye devam ediyor.

ENKA Sanat aynı zamanda, Eylül 2025'te prömiyerini gerçekleştireceği Ferhan Şensoy Belgeseli'ne hazırlanıyor. Belgeselde, geleneksel Türk Tiyatrosu'ndan epik tiyatroya kadar çeşitli üslaplardan izler taşıyan, özgün çalışmalarıyla tiyatro tarihimizde kendine özgü bir yer edinen, Türkiye'nin en köklü tiyatro kuruluşlarından Ortaoyuncular Tiyatrosu'nun kurucusu, pek çok tiyatrocuyu yetiştiren ve Türk tiyatro dünyasına yüzlerce eser kazandıran Ferhan Şensoy'un sanat hayatı mercek altına alınacak.

Netflix izlenim rakamları: Genco 4-5 M, Caniko 3-4 M

Genco Özel Gösterimleri: ENKA Sanat (2 gösterim), Bursa Nilüfer Belediyesi, alan Kadıköy, Antalya Film Festivali (2 gösterim), Çatalca Erguvan Festivali, Koç Üniversitesi ve Münih Türk Filmleri Festivali (2025) Özel gösterimler toplam izleyici 5.000 kişi.

Caniko Özel Gösterimleri: ENKA Sanat (2 gösterim) ve İstanbul Film Festivali (2 gösterim)

Anlatmadan Yapamam Özel Gösterimleri: ENKA Sanat (2 gösterim), İzmit Büyükşehir Tiyatrosu – Özel gösterimler toplam izleyici 2.000 kişi.

ENKA SANAT'IN İLK PODCAST SERİSİ O ZAMAN VE ORADA YA-YINA GEÇTİ

ENKA Sanat, gösteri sanatları alanında, geçmiş ile gelecek arasında köprü kurarak çalışmalarını sürdüren kişi ve kurumlarla bir araya gelerek, bu alana yönelik belleğin inşasını O Zaman ve Orada isimli podcast serisiyle tartışmaya açtı. Serinin moderatörlüğünü, performans alanında araştırma ve üretimlerini sürdüren Ayşe Draz ile akademisyen ve dramaturg Özlem Hemiş üstlendi. Beş bölümden oluşan serinin konuşmacıları arasında akademisyen ve eleştirmen Prof. Dr. Dikmen Gürün, Türkiye Tiyatro Vakfı Kurucu Başkanı, dramaturg ve yazar Esen Çamurdan, akademisyen ve araştırmacı Dr. Mehmet Fatih Uslu, yönetmen ve tasarımcı Naz Erayda, tiyatro ve sinema sanatçısı Kerem Kurdoğlu ile oyuncu ve yönetmen Serkan Keskin bulundu. Seride, "Gösteri sanatları alanında bellek



oluşturmanın önündeki güçlükler neler, geçmişin belleği ile gelecek nesiller arasında sürdürülebilir bir ilişki kurulmasının önemi nedir, sanatın dönüştürücü potansiyelini yarınlara taşımak hangi araçlarla mümkün kılınabilir?" sorularına yanıt arandı. O Zaman ve Orada podcast serisi, ENKA Sanat'ın YouTube ve Spotify kanalları üzerinden bugüne dek toplam 2,6 bin dinlenme rakamına ulaştı.

TÜRKİYE'DE İLK KEZ AĞIRLANAN YABANCI YAPIMLAR ÖVGÜ TOPLADI

ENKA Vakfı, İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSV) tarafından düzenlenen 28. İstanbul Tiyatro Festivali kapsamında Türkiye'ye ilk kez gelen, dünyanın en eski tiyatrosu Comédie-Française'in sahnelediği Hekabe, Hekabe Değil oyununa 'yüksek katkıda bulunan gösteri sponsoru' olarak destek verdi. Avignon Festivali Artistik Direktörü ve çağımızın en heyecan verici yönetmenlerinden Tiago Rodrigues'in yönettiği oyun,



2 ve 3 Kasım'da Harbiye Muhsin Ertuğrul Sahnesi'nde tiyatro severlerden, basın mensuplarından, eleştirmenlerden ve kültür-sanat dünyasından yoğun ilgi gördü. İstanbul ENKA Okulları öğrencilerinden bazılarının da izleyiciler arasında olduğu gösterim, festivalin en çok konuşulan yapımlarından biri oldu.

Öte yandan ENKA Sanat, ünlü Japon ressam Kat-sushika Hokusai'nin doğumunun 260. yıl dönümü için tasarlanmasının ardından Cool Japan Matching Award ile onurlandırılan The Life of Hokusai (Hokusai'nin Hayatı) performansını, İstanbul Fringe Festival iş birliğiyle ilk kez İstanbul'a taşıdı. Ünlü Japon ressam Kat-sushika Hokusai'nin hayatındaki iç çatışmaları, dans ve dövüş sanatlarının bir karışımı olan geibu aracılığıyla tasvir eden yapım, izleyicilere büyüleyici bir görsel deneyim sundu. 17 Eylül'de ENKA Oditoryumu'nda gerçekleşen gecenin konukları arasında, Japonya Başkonsolosu Mr. Kasahara Kenichi ve ekibi, basın mensupları ve festivalin genç izleyici kitlesi yer aldı.

SANATÇILARLA VE KURUMLARLA İŞ BİRLİĞİ DEVAM EDİYOR

ENKA Sanat, ülkemizin önde gelen aydınlarından, müzik yazarı, eleştirmen ve edebiyatçı Ahmet Say'ın Güneşin Savrulduğu Yerden adlı öykü kitabının sınırlı sayıda İngilizce basımını üstlendi. Karanlıktan aydınlığa, geceden sabaha, karlı kış günlerinden bahara, doruklardan insanlara uzanan hikâyelerle örülü bu özel kitap, basın mensuplarından, Fazıl Say & Aslıhan And konserinde sanatseverlerden ve Ankara'da ilki düzenlenen Ahmet Say Müzik ve Edebiyat Ödül Töreni katılımcılarından oluşan yaklaşık 1.500 kişiye ücretsiz ulaştırıldı. Kitabın daha fazla sayıda okuyucuya ulaştırılması ENKA Sanat ve dünyaca ünlü piyanist Fazıl Say iş birliğinde devam ediyor.

ENKA Sanat, Türk Tiyatrosu'nun en köklü ve uzun soluklu kurumlarından Dostlar Tiyatrosu'nun kurucusu, tiyatromuzun çınarı, yeri doldurulamayacak büyük usta Genco Erkal'ı 31 Temmuz'da kaybetmemizin ardından, İKSV'nin İstanbul Tiyatro Festivali kapsamında gerçekleştirdiği Genco Erkal Anma Buluşması'na ev sahipliği yaptı. 16 Kasım'da ENKA Oditoryumu'nda gerçekleştirilen etkinlikte, Prof. Dr. Ayşegül Yüksel'in

açılış konuşmasının ardından Doç. Dr. Ferdi Çetin'in moderatörlüğünde Prof. Dr. Dikmen Gürün, Zeynep Oral, Seçkin Selvi, Yiğit Özatalay, Tülay Günel ve Meral Çetinkaya, Genco Erkal'ın sanat yaşamından önemli kesitleri, anekdotlarla birlikte aktardı.

ENKA Sanat bu yıl ayrıca, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi ve Türkiye Tiyatro Vakfı'nın düzenlediği Türkiye Tiyatro Müzesi Mimari Projesi Öğrenci Fikir Yarışması'na destek verdi. Türkiye'nin farklı illerinden 22 projenin katıldığı yarışmada, jüri değerlendirmesi sonucunda beş eşdeğer ödül verildi. Ödül töreni ve kolokyum, 10 Aralık'ta Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Fındıklı Yerleşkesi Sedat Hakkı Eldem Oditoryumu'nda gerçekleştirildi. Ödül törenine katılan ENKA Sanat Direktörü Gül Mimaroğlu, Türkiye Tiyatro Vakfı Başkanı Esen Çamurdan, MSGSÜ Mimarlık Fakültesi Dekanı Ayşin Sev, MSGSÜ Mimarlık Bölümü Başkanı Prof. Dr. İlkey Koman ile birlikte, üniversiteli genç mimar adaylarına ödülleri teslim ederek, başarı sertifikalarını imzaladı.



RAPORLAR

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

Bağımsız Denetçi Raporu

KURUMSAL YÖNETİM

BÖLÜM I – KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi 29.03.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile seçilmiş olup Yönetim Kurulu Üyeleri Nazlı Tlabar Güler (Başkan) ve Erdoğan Turgut (Üye) ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ile Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına sahip olan Gizem Özsoy'dan (Üye) oluşmaktadır. Aynı tarihli karar doğrultusunda Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar verilmiştir. Komitelerin çalışma esasları ve görev alanları ile ilgili esaslar 28.05.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanarak kamuya açıklanmıştır.

Mevzuata uyum sağlamak açısından 11.06.2014 tarihinde komitelerin görev ve çalışma esasları revize edilmiş olup internet sitemizde yer verilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu olup uygulanmayan ilke yoktur. Zorunlu olmayan ilkelerden 1.5.2, 3.3.8, 4.2.5, 4.2.8, 4.4.7, 4.5.5, 4.6.1, 4.6.5 no'lu ilkeler şirketimizce uygulanmamaktadır ve uygulanmama gerekçeleri Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır. Zorunlu olmayan bu ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirket'in maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Ana görevi, şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu; şirketin Faaliyet Raporu ve internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) Şirket Bilgileri sayfasında menfaat sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirket bünyesinde pay sahipleri ile ilişkileri sağlamak üzere 2002 yılında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ihdas edilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü şirketin İcra Kurulu Üyesi İlhan Gücüyener'e bağlı olarak görev yapmakta olup faaliyetlere ilişkin raporlama yapmaktadır.

Dönem içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler kısaca; mali tablolarla ilgili soruların cevaplandırılması, şirketin faaliyetleri, şirket genel kurullarına katılma koşulları, kamuya yapılan açıklamalar, sermaye artışları, yeni hisse senetleri verilmesi hakkında bilgilendirme ve şirket faaliyet raporlarının hazırlanması şeklinde özetlenebilir. Birime yapılan sayısız başvuru ve yatırımcılara verilen yanıtlar genellikle telefon aracılığıyla olmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi Sinan Yavuz Aktürk, Leyla Yüksel, Ali Aslan ve Birim Yöneticisi Gizem Özsoy'dan oluşmaktadır. Gizem Özsoy, İleri Düzey Lisansına (205945) ve Kurumsal Yönetim Lisansına (700865) sahiptir. Pay sahipleri ile ilişkiler birimine +90 212 376 10 00 numaralı telefondan ulaşılabilir.

2.2. ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ana Sözleşme Değişiklikleri

2024 yılı içerisinde Ana Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Sermaye

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000.-TL (On Milyar Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 10.000.000.000 paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 6.000.000.000.TL (Altı Milyar Türk Lirası)'dır. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 6.000.000.000 Nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahiptir.

Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.12.2024 itibarıyla %5 ve üzerindeki pay sahiplerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

HİSSEDAR	%
TARA Holding A.Ş.	49,80
Vildan Gülçelik	7,99
Sevda Gülçelik	6,43
ENKA Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı	5,87
Halka Açık ve Diğer	29,91
Toplam	100,00

Sermaye ve Ortaklık Yapısı'ndaki yıl içindeki değişiklikler ve detaylı bilgiler Bağımsız Denetçi Raporu'nun "Öz kaynaklar" bölümünde verilmiştir.

2.3. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket'in 27.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda onaylanan Kâr Dağıtım Politikası şirketin internet sitesinden kamuya açıklanmış olup aşağıdaki gibidir:

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve uygulamalarının yanı sıra, Şirket'in o yılki performansını, ekonomik şartları, sonuçlanan projeleri, yatırımları ve Şirket'in nakit akışını göz önüne alarak Genel Kurul'a kâr dağıtım önerisi sunar.

Şirket'in ana politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen kriterler doğrultusunda ve pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir. Bu doğrultuda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabılır dönem kârının asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği çerçevede 1'inci Temettü ayrıldıktan sonra Ana Sözleşme'nin Kâr Dağıtım başlıklı 36'ncı maddesi uyarınca intifa senedi sahiplerine Ana Sözleşme'de belirtilen oranlarda (toplam %7,5) kâr payı dağıtılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak tek seferde dağıtılır. Nakit ödenecek olan kâr payı dağıtımını Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul'da karar verilmektedir.

Genel Kurul'da ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak, karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla ve şirketin internet sitesinde ilan edilmesi suretiyle pay sahiplerine duyurulur.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

Faaliyet Raporu'nda yer alan yukarıdaki Kâr Dağıtım Politikası'nda belirlendiği üzere kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerinin öngördüğü sürede gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında bugüne kadar herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

Yönetim Kurulu, 28 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul'unda verilen yetkiye dayanarak, 1 Ocak 2023- 30 Eylül 2023 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından 6.000.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine dağıtılmak üzere hisse başına toplam 3.000.000.000 TL Kâr Payı Avansı dağıtılmasına karar vermiş ve avans 3 Ocak 2024 tarihinde dağıtılmıştır.

Ayrıyeten, Yönetim Kurulu, 29 Mart 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı kararına istinaden, Grup 2023 yılı dağıtılabilir dönem kârı üzerinden hissedarlara, sene başında ödenen avansa ilaveten (bir Tam TL)'lik nominal değerli hisse senedi başına toplam 7.500.000.000 TL (2023: 2.180.000.000 TL); intifa senedi sahiplerine toplam 129.057.000 (2023: 35.615.000 TL) nakit temettü dağıtılmasına karar vermiş ve temettü 14 Mayıs 2024 tarihinde dağıtılmıştır.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2024 yılı içinde mevcut Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde; sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. toplam 198.158.796 TL, bağlı ortaklıkları ise toplam 24.505.690 TL bağış yapmıştır.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHIPLERİ

ENKA Academy tarafından 2024 yılı içinde mühendislik gelişimi ve sosyal beceriler alanlarında toplamda yaklaşık 2.422 saatlik eğitim verilmiş ve bu süreçte 9.310 insan-saatlik eğitim sağlanmıştır.

2024 yılında ENKA Academy ve iştiraklerin akademileri tarafından verilen eğitimlerin dağılımı:

	KADIN	ERKEK
Toplam Eğitim (İnsan-saat)	28.465	362.778
Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi (Saat)	36	46,8
	MAVİ YAKALI	BEYAZ YAKALI
Toplam Eğitim (İnsan-saat)	280.389	110.710
Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi (Saat)	54,7	32,5

Çalışanların Sosyal Hakları

- › Tüm ENKA çalışanları, kanunlarca belirtilmiş emeklilik haklarına ve doğum iznine sahiptir.
- › Çalışanların Türkiye'nin en önemli spor kulüplerinden biri olan ENKA Spor'da %50 indirim hakkı bulunmaktadır.
- › Türkiye'nin saygıdeğer sanat etkinliklerine ev sahipliği yapan ENKA Sanat'ta gerçekleştirilen etkinliklerde %20 indirim hakkı bulunmaktadır.
- › Gönüllülük projelerinde yer almak isteyen çalışanlara ayda bir gün gönüllülük izni hakkı sağlanmaktadır.
- › Çalışanlar için temel ve ileri seviye yelken eğitim programları düzenlenmektedir.
- › Merkezde ve projelerde kurulan kliniklerdeki sağlık hizmeti ücretsiz olarak sunulmaktadır.
- › Vegetaryenlere ve diyet gıda tüketmesi gereken çalışanlara uygun menüler hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

4.1. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesinde; yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde

organize etmelerine imkân sağlayacak bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir. 29.03.2024 tarihli Şirket Olağan Genel Kurulu'nda, 5 kişilik Yönetim Kurulu'na 1 kadın üye seçilmiş ve kadın üye oranı %20 olmuştur. Genel Kurul tarafından onaylanmış olan Yönetim Kurulu, ikisi icracı üye, biri icracı olmayan üye ve diğer ikisi icracı olmayan bağımsız üye olmak üzere toplam 5 kişiden oluşmaktadır.

Bağımsız üyeliklere ilişkin olarak Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2 bağımsız üye adayı gösterilmiş olup ilgili komite 4 Ocak 2024 tarihinde ilgili adayları Yönetim Kurulu'na sunmuş ve aynı tarihte Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanı'nın içeriği aşağıdaki gibidir:

- › 2024 yılında yapılacak olan 2023 yılı ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ("ENKA") Olağan Genel Kurul Toplantısında "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi" sıfatı ile aday olmam kapsamında;
- › ENKA, ENKA'nın yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile ENKA'nın yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya ENKA'da önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- › Son beş yıl içerisinde, başta ENKA'nın denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- › Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- › Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- › 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- › ENKA'nın faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- › ENKA'nın faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- › ENKA'nın yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- › ENKA'nın veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- › Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak, ilgili mevzuat, ENKA'nın esas sözleşmesi ve yukarıda yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduğumu ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım. (imza)

Şirket ana sözleşmesine göre ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. tarafından verilecek bütün belgelerin, akdedilecek tüm sözleşmelerin geçerli olabilmesi için ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin resmi başlığı altına konulmuş ve şirketi sirküler mucibi temsile yetkisi olan iki kişinin bulunması gereklidir. Yönetim Kurulu her mali yılın başında toplanarak görev bölümü yapmaktadır. 29.03.2024 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl süreyle görev yapmak üzere bir sonraki sayfadaki gibi onaylanmıştır.

YÖNETİM KURULU

ADI SOYADI	MESLEĞİ	GÖREVİ
A. Mehmet Tara	İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Cem Çeliker	Avukat	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Erdoğan Turgut	İnşaat Y. Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)
Vasıf Sayıl	Makine Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)
Nazlı Tlabar Güler	İşletmeci	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

Şirketimiz İcra Kurulu ise aşağıdaki gibi oluşmuştur:

İCRA KURULU

ADI SOYADI	MESLEĞİ	GÖREVİ
A. Mehmet Tara	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür
Zafer Gür	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Cem Çeliker	Avukat	İcra Kurulu Üyesi
Özger İnal	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Bekir Burak Özdoğan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Salim Oğuz Kırkgöz	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Hasan Fehmi Bayramoğlu	Makine Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
İlhan Gücüyener	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir	İcra Kurulu Üyesi
Hakan Kozan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Mehmet Ertem	Elektrik Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmiş bilgileri, internet sitesinde yayınlanmış olup, aşağıdaki gibidir:

A. MEHMET TARA Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Üye)

1983 İstanbul doğumlu Mehmet Tara, 2006 yılında ABD'de Wentworth Institute of Technology İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İngilizce bilmektedir. ENKA bünyesinde çalışmaya 2006 yılında ENKA Rusya şantiyesinde saha mühendisi olarak başlayan Mehmet Tara, 2007-2008 yılları arasında ENKA Rusya WSOC Projesi'nde Proje Müdür Yardımcısı, 2008-2009 yılları arasında ENKA Moskova Projeleri Genel Müdür Yardımcısı, 2010-2012 yılları arasında ENKA Rusya Projeleri ve Gayrimenkul Geliştirme Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılından itibaren ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin İcra Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmakta olan Mehmet Tara, bu görevlerine ilaveten 2022 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Bunların yanı sıra, TÜSİAD Üyesi, Türk Amerikan İş Konseyi Başkan Yardımcısı, TEV Mütavelli Heyet Üyesi ve GİF Üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu Üyesi olan Mehmet Tara bağımsız üye değildir. Son dokuz yılda ve halen ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

CEM ÇELİKER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (İcracı Üye)

Cem Çeliker, lisans öğrenimini 2001 senesinde İngiltere'de Nottingham Üniversitesi Hukuk Fakültesinde, yüksek lisans öğrenimini ise 2003 senesinde, Amerika Birleşik Devletleri'nde, Columbia Üniversitesi Hukuk Fakültesinde onur derecesi ile tamamlamıştır. Akabinde, iş hayatına, Shearman & Sterling LLP hukuk bürosunun Londra ofisinde başlamıştır. Çalışmaları altyapı, enerji, nükleer, petrol ve gaz sektörleri dahil olmak üzere uluslararası proje geliştirme ve finansmanına odaklanmıştır. 2010 senesinde ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de göreve başlayan Cem Çeliker, sırasıyla Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Baş Hukuk Müşaviri, İcra Kurulu Üyesi görevlerini üstlenmiştir. 2022 yılından itibaren Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

New York ve İngiltere barolarına kayıtlı avukat olan Cem Çeliker, Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (İNTES) Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevinin yanı sıra, Türk Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (TÜSİAD) üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu üyesi olan Cem Çeliker bağımsız üye değildir.

ERDOĞAN TURGUT (İcracı Olmayan Üye)

1953 doğumlu Erdoğan Turgut, Ege Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 1977 yılında mezun olduktan sonra, 1979 yılında London University Kings College'da Zemin Mekaniği alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce bilmektedir. 1981-1986 yılları arasında Koray Al-Mutamidoon İnşaat A.Ş.'de Suudi Arabistan Intercontinental Otel inşaatında Proje Müdür Yardımcılığı yapan Erdoğan Turgut, 1986-1991 yıllarında Koray-Turser A.Ş. Ankara Sheraton 5 Yıldızlı Otel & Karum Ticaret Merkezi projesinde Genel Müdür-lük, 1991-1993 yılları arasında Kavala Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği, 1993-1995 yılları arasında PMS A.Ş.'de şirket ortaklığı görevlerini üstlenmiştir. Koray Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde 1995-2010 yılları arasında Dış İlişkiler Yöneticiliği, İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Grup Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Erdoğan Turgut bağımsız üye olmayıp, ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin 2012-2024 yılları arasında İcracı Olmayan Üyesi olarak görev almıştır.

VASİF SAYIL (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

1959 doğumlu olan Vasıf Sayıl, 1977'de Anadolu Lisesini (Maarif Koleji) ve 1982'de ODTÜ Makina Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Çalışma hayatına 1982 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yeniköy Termik Santralinin şantiyesinde Makina Mühendisi olarak başladı. 1984-1986 arasında ENKA Irak Projeleri Mekanik İşler ve Atölye Şefliği, ardından Şantiye Şef yardımcılığı, 1986-1988 arasında ENKA Türkiye Projeleri Mekanik sistem ve ekipmanların tasarım, satınalma, imalat ve taşeron koordinatörlüğü, 1988-1998 arasında ENKA Rusya Projeleri mekanik sistem ve ekipmanların Tasarım, Satınalma, İmalat ve Taşeron Koordinatörlüğü, 1999-2003 arasında ENKA Türkiye'de Adapazarı, Gebze ve İzmir doğal gaz enerji santrallerinin ana ekipmanlarının Tasarım, Satın Alma, İmalat, Taşeron ve İşletmeye Alma Koordinatörlüğü, 2003-2005 arasında ENKA Avrupa Projeleri (Rusya, İngiltere, Almanya, İtalya, Hollanda, Belçika, Sırbistan, Romanya ve İrlanda), Ortadoğu Projeleri (Katar, Umman, Irak ve İsrail) ile Kuzey Afrika Projeleri (Libya ve Tunus) Enerji ve Petrokimya İş Geliştirme ve Teklif Müdürlüğü, 2005-2011 arasında ENKA Rusya Projeleri Proje Koordinatörlüğü yaptıktan sonra 2011-2016 arasında ENKA Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Vasıf Sayıl 2024 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de İcracı Olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

NAZLI TLABAR GÜLER (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

Nazlı Tlabar Güler, İtalyan Lisesi ve akabinde Işık Üniversitesi İşletme Bölümünden 2002 yılında mezun oldu. İngilizce ve İtalyanca bilmektedir. 2002-2003 yılları arası London School of Economics'de Organizasyon ve Sosyal Psikoloji Yüksek Lisansı yaptıktan sonra profesyonel hayatına 2004 yılında Avea'da İK Gelişim Kıdemli Uzmanı olarak başladı. Sonra sırasıyla 2006-2011 arasında Avea İK İş Ortaklığı Bölüm Yöneticiliği, 2011-2017 arasında HSBC'de İK İş Ortaklığı Kıdemli Yöneticiliği ve Organizasyonel Tasarım Müdürlüğü, 2017-2018 arasında HSBC'de Performans, Ücretlendirme ve Çalışan İlişkileri Direktörlüğü, 2018-2022 CIGNA'da (İK ve Süreç/ Program Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. Halen Vodafone Türkiye (2022-) İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve İcra Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında bağımsız üye kriterlerini taşıyan Nazlı Tlabar Güler, 2024 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de İcracı Olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu dönem boyunca 13 adet toplantı yapmış ve bu toplantılara katılım oranı %82.1 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı gündemleri hakkında Yönetim Kurulu sekreteryası toplantı öncesi Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin halka açılma sürecinden başlayarak bugüne kadar Yönetim Kurulu üyeleri açısından farklı bir görüş öne sürülmemiştir. Herhangi bir üyenin ağırlıklı oy hakkı yoktur.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için Yönetim Kurulu üyelerine yetki verilmiş olmasına rağmen bu yetkiye dair herhangi bir işlem yapılmamıştır.

2024 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket yönetim organı ve üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu, Bağlılık Raporu'nu görüşmüş olup, bununla ilgili beyanı aşağıdaki gibidir:

"Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin zararı ise bulunmamaktadır."

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı, 3 (üç) adet komite görev yapmaktadır. Bu komitelere ilişkin olarak 29.03.2024 tarihinde Yönetim Kurulu:

Denetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Vasıf Sayıl'ın (Başkan) ve Nazlı Tılabar Güler (Üye) seçilmelerine;

Kurumsal Yönetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Nazlı Tılabar Güler'in (Başkan), Erdoğan Turgut'un (Üye) ve Gizem Özsoy'un (Üye) seçilmelerine;

Riskin Erken Saptanması Komitesine ise 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Vasıf Sayıl'ın (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Ayrıca Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir. Bu şekilde oluşturulan komitelerin amaçları aşağıda belirtilmiştir:

Denetim Komitesinin Amaçları:

Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

Denetim Komitesinin Faaliyetleri:

Denetim Komitesi yıl içinde 5 kez toplanmıştır. Komite;

- 2024 yılı hesap dönemi için bağımsız denetleme kuruluğu için Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'yi, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- Şirket'in ara dönem ve yıllık finansal raporlarını incelemiş ve raporların faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığını tespit ettikten sonra raporları Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- İç denetim kapsamında İç Kontrol Birimi'nin Kalite, Finans, Sürdürülebilirlik ve Uyum, İnsan Kaynakları, ve ÇGS departmanlarıyla yaptığı denetimlerin sonucunda kendilerine sunulan raporları incelemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesinin Amaçları:

Şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirketin Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile eğitilmesi ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak amacıyla kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin Amaçları:

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kere gözden geçirmektir.

2024 yılında ilgili Denetim Komitesi 5, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kere olmak üzere aşağıda belirtilen aylarda toplantı yapmıştır.

	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
Denetim Komitesi			✓✓		✓			✓			✓	
Kurumsal Yönetim Komitesi	✓						✓					
Riskin Erken Saptanması Komitesi	✓		✓		✓		✓		✓		✓	

Ayrıca, bu komitelerin dışında Yönetim Kurulu'na bağlı Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Bilgi Güvenliği Komitesi, İSG Kurulu ve Risk Yönetim Çalışma Grubu faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu komiteler faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na yıllık raporlama yapmaktadır.

Yönetim Etik ve Uyum Komitesinin Amaçları:

Yönetim Kurulu'na bağlı Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, etik ve uyum programının kurumsal değerleri desteklemesini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Bu komite ayrıca, Şirket'in; etkili bir etik ve uyum programı yürütmesine, böylesine bir programa temel olacak prensipleri belirlemesine ve etik iş yürütme ve yasalara uyuma önem veren bir kurumsal kültürü, sürekli teşvik etmesine yardımcı olmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesinin Amaçları:

Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite), Şirket'in varlıklarına ve ticari faaliyetlerine etki edebilecek ekonomik, sosyal ve çevresel risk ve fırsatları değerlendirmek, ilgili sürdürülebilirlik konularını takip ve analiz etmek, sürdürülebilirlik stratejisini belirlemek ve hedefleri gerçekleştirmeye yönelik projeler yürütmek amacıyla oluşturulmuştur. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı tarafından liderlik edilen Komite, tüm çalışmalardan elde edilen sonuçları üst yönetimine raporlamaktadır.

Şirket'in ve iştiraklerinin tüm ana fonksiyonlarını temsil eden farklı birim ve departmanların yöneticilerinden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi, 2024 yılında faaliyetlerine, sürdürülebilirlik stratejisinin gözden geçirilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin ve uygulamalarının her düzeyde sahiplenilmesi ve performansın takip edilmesi çalışmalarıyla devam etmiştir.

Bilgi Güvenliği Komitesinin Amaçları:

Bilgi Güvenliği Komitesi, Şirket'in bilgi güvenliği yönetim sisteminin işletilmesi, sürdürülmesi ve etkinliğinin sağlanması çerçevesinde ihtiyaç duyulan çalışmaların yürütülmesine destek vermek ve bu çalışmaların performansını Şirket Yönetim Kurulu'na raporlamak amacıyla oluşturulmuştur.

Bu bağlamda, Bilgi Güvenliği Komitesi, başlıca; ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve paydaşlarına ait bilginin gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin güvence altına alınması, bilgi varlıklarının korunması, bilgi güvenliği gereksinimlerinin uygulanabilir şartlar ve uluslararası standartlar kapsamında karşılanması, bilgi güvenliği risklerinin tespit edilmesi ve sistematik bir şekilde yönetilmesi, izleme ve ölçme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, bilgi güvenliği performansının iyileştirilmesi ve bilgi güvenliği politika ve prosedürlerinin şirket içerisinde uygulanması ve teşvik edilmesi kapsamında gereken çalışmaları yürütmekten sorumludur.

Bilgi Güvenliği Komitesi, bilgi güvenliğini etkileyebilecek varlık ve risk sahiplerinden oluşmakta ve yıl içerisinde bir kez toplanmaktadır.

İSG Kurulu Amaçları:

Merkez ofislerindeki iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin olası riskleri ve önlemleri değerlendirmek, tedbirleri belirlemek ve Yönetim Kurulu'na raporlamak amacıyla oluşturulan bu kurul; İşveren temsilcisi, İSG uzmanları, iş yeri hekimi/hemşiresi, insan kaynakları uzmanı, idari işler sorumlusu, çalışan temsilcileri ve gündem başlıklarına göre ilgili uzmanlardan oluşmakta ve 3 aylık periyotlarla toplanmaktadır.

Bu kurulun yanı sıra, tüm projelerimizde proje yönetimleri ve proje Çevre, Güvenlik ve Sağlık (ÇGS) departmanlarının öncülüğünde ÇGS Kurulları oluşturulmaktadır. "Sıfır Kaza Takım Toplantıları" adı altında bu kurullar, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde toplanarak projenin ÇGS performansını gözden geçirmekte ve alınması gereken ana aksiyonlara karar vermektedirler.

4.4 RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirket bünyesinde yapılandırılmış olan İç Kontrol Birimi, projeleri ve grup şirketlerini periyodik olarak denetlemekte ve hedeflerden sapmaların yanında risk oluşturabilecek bütün faktörleri önceden yönetime raporlamakta ve gerekli çözüm önerilerini sunmaktadır. Şirketin iç kontrol sistemleri ve yapılanması, şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek seviyedeki riskler başta olmak üzere, şirketin karşılaşılabileceği tüm riskleri bertaraf edebilecek şekilde organize edilmiş olup proaktif bir yaklaşımla kriz dönemlerinde bile herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmadan çözüme yönelik çalışmaktadır. Şirketin giderek güçlenen finansal yapısı bu sistemin etkin olarak çalıştığına bir göstergesidir.

Risk Yönetim Çalışma Grubu Amaçları:

Risk Yönetim Çalışma Grubu; ENKA kurumsal risklerinin tespit edilmesi, risk azaltma yöntemlerinin belirlenmesi, belirlenen risklerin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesini sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 28.11.2017 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda oluşturulmuştur. Şirket genelinde etkili bir risk yönetim programının yürütülmesi, bu programın temelinde yer alacak prensiplerin ve yöntemlerin belirlenmesi, risk yönetiminin projeler, birimler ve bireylere kadar ulaşan kurumsal bir kültür olarak sürekli geliştirilmesinin güvence altına alınması ve risk izleme fonksiyonunun etkin bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması Çalışma Grubu'nun temel görevleri arasında bulunmaktadır.

Şirket'in karşılaştığı temel riskler ve bu risklerin yönetimiyle ilgili politikalar, Bağımsız Denetim Raporu'nun 34. dipnotunda aşağıdaki başlıklarla detaylı olarak verilmiştir.

- › Sermaye yönetimi
- › Faiz oranı riski
- › Yabancı para riski
- › Kredi riski
- › Likidite riski

4.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Misyonumuz:

Güvenli, yüksek kaliteli ve uygun maliyetli inşaat projeleri tasarlamak, inşa etmek ve tamamlamak; müşterilerimiz ile birlikte anlaştığımız iş programına uymak; tüm bunları gerçekleştirirken, ENKA Çalışanlarının kariyer gelişimine yardımcı olmak.

Vizyonumuz:

Dünya genelinde hizmet veren mühendislik ve inşaat firmaları arasında en iyi ve yenilikçi firmalardan biri olmak.

Performans Hedeflerimiz:

- › Yeniliklere açık olmak, ileri teknolojileri kullanmak ve daima daha iyiyi aramak,
- › İş güvenliği ve çevre koruma konularında proaktif bir yönetim biçimiyle "sıfır kaza" politikamızı gerçekleştirmek,
- › Genç çalışanlarımızı yaratıcı, çalışkan ve dürüst elemanlar olarak kültürümüze uygun olarak yetiştirmek ve çalışanlarımızın kendine güvenen, iletişim kurabilen, yetki kullanabilen ve sorumluluk alabilen bireyler olarak çalışmalarını sağlamak,
- › Rekabet gücümüzü ve kârımızı, kendi yönetim ve teknik becerilerimizi mükemmelleştirmekte aramak.

Hedeflerin Takibi ve Hedeflere Ulaşma:

Şirket olarak verilen hedeflerin harfiyen yerine getirilmesi, hatta işlerin planlanandan önce bitirilerek işverene teslim edilmesi konusundaki hassasiyetimizin bir yansıması olarak, hedefler çok yakından ve detaylı seviyede en üst düzeyde takip edilmektedir. İcra Kurulu üyeleri sorumlu oldukları ülkelerde gerçekleştirilen projelere ilişkin olarak hedefleri ve gerçekleşme derecelerini takip etmekte ve periyodik olarak İcra Kurulu'nda hedeflerden sapma varsa gerekçelerine, bunun projenin sonucunu etkileyip etkilemeyeceğine, yeni hedeflerin oluşturulup oluşturulmamasına ve varsa bu gecikmede sorumluluğu olan personel hakkında gerekli önlemlerin alınıp alınmaması konusunda karar almaktadır.

4.6. MALİ HAKLAR

Sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 72,643,154 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 504,883 TL ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı ise 1,369,500 TL'dir. Yönetim Kurulu haricindeki İcra Kurulu, Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 315,378,888 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 11,886,174 TL ve dönem sonu itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 11,627,957 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere, hisse senetleri, hisse senetlerine dayalı türev ürünler, hisse alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev ya da otomobil gibi gayri nakdi olarak yapılan ödeme bulunmamaktadır. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi veya Üst Düzey Yöneticisi ile borç ilişkisi içerisinde değildir. 27.03.2014 tarihli Genel Kurul'da ortaklarımızın bilgisine sunulan ve faaliyet raporunda ve internet sitemizde de yayınlanan Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası aşağıdaki gibidir;

1. Amaç ve Kapsam

Bu politika, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, yükümlülük ve prensipler çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme ilke, kural, koşul ve uygulamalarını içeren bir politika olup, ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları esas sözleşmede tanımlanmış olup, her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantı gündemine ayrı bir madde konularak, Genel Kurul'ca belirlenmekte ve ayrıca şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Ücret Politikası ile Yönetim Kurulu Üyelerinin ve İdari Sorumluluğu olan yöneticilerin performanslarının sürdürülebilirliği ve artırılması hedeflenmektedir.

2. Ücretlendirme Esasları

Yönetim Kurulu Üyelerine Verilen Ücretler:

Bağımsız Üyeler ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler: Bağımsız Üyeler ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler her yıl Genel Kurul'da belirlenen tutarda aylık huzur hakkı alırlar. Bu ücretler Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlıklarını etkilemeyecek düzeydedir ve şirketin performansına dayalı olarak belirlenmemektedir.

İcrada Görevli Olan Üyeler: İcrada görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine verilen tutarda huzur hakkı alırlar. Bunun yanı sıra performansa dayalı olarak aşağıda açıklandığı şekilde şirkete sağladıkları katkılar ve hedeflere ulaşma derecelerine göre prim de almaktadırlar.

İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Verilen Ücretler:

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılacak ödemeler, görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenen ve her bir pozisyon için gereken şartlar ve deneyimler dikkate alınarak hesaplanan sabit ücretin yanında, performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemelerini içermektedir. İcra Kurulu Üyeleri sabit ücret ve primin yanısıra ayrıca huzur hakkı da alırlar.

3. Performans ve Ücretlendirme Yöntemleri Sabit Ücret Ödemeleri:

Sabit Ücret Ödemeleri:

Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur hakları ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek sabit ücretlerin şirketin iç dengeleri, stratejik hedefleri ve etik değerleriyle uyumlu olmasına özen gösterilir. Sabit ücret görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenir; her bir pozisyon için piyasadaki ekonomik durum, şirketin büyüklüğü, uzun vadeli hedefleri, hedeflerin gerçekleşme dereceleri, kişilerin pozisyon ve deneyimleri dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde şirketin kâr ya da gelir gibi kısa dönemli performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

Performans Ödemeleri (Prim Ödemeleri):

Performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemesinde ise piyasadaki eşdeğer pozisyonda çalışan kişiler için oluşturulan prim politikaları, şirketin hedeflerine ulaşma derecesi ve bireysel performanslar gibi hususlar dikkate alınmakta, özsermayeyi etkilemeyecek düzeyde olmasına özen gösterilmektedir. Şirketimizde bu politika kapsamında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiye borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

BÖLÜM V – FİNANSAL DURUM

31.12.2024 tarihi itibarıyla 0,28 borç/özsermaye oranı ile Şirket'in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

31.12.2024 itibarıyla backlog rakamı ve temel rasyolar aşağıda verilmiş olup detaylı finansal bilgiler Bağımsız Denetçi Raporu'nda verilmiştir.

31.12.2024 İtibarıyla Backlog (Milyon ABD Doları)

BACKLOG (MİLYON ABD DOLARI)		
ÜLKE	TUTAR	%
Özel Projeler	1.228	%21,0
Libya	958	%16,4
Kuzey Makedonya	724	%12,4
Sırbistan	448	%7,7
Birleşik Krallık	411	%7,0
Almanya	383	%6,6
Suudi Arabistan	326	%5,6
Türkiye	221	%3,8
ABD	203	%3,5
Diğer*	932	%16,0
Toplam	5.834	%100

*"Diğer" grubu şu ülkelerden oluşmaktadır: Avustralya, Bahamalar, Belçika, Brezilya, Cezayir, Çin, Dominik Cumhuriyeti, Fransa, İspanya, İsrail, İsviçre, Japonya, Kanada, Kazakistan, Kore, Macaristan, Meksika, Moğolistan, Nijerya, Özbekistan, Polonya, Porto Rico, Romanya, Rusya, Senegal, Singapur, Tayvan, Türkmenistan, Yunanistan

TEMEL RASYOLAR (TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI'DIR)

	31.12.2024		31.12.2023	
Cari Oran:				
Dönen Varlıklar	159.722.509	= %290,5	119.155.259	= %285,0
Kısa Vadeli Yükümlülükler	54.978.712		41.803.971	
Nakit Oranı:				
Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar	194.737.166	= %354,2	152.921.302	= %365,8
Kısa Vadeli Yükümlülükler	54.978.712		41.803.971	
Kaldıraç Oranı:				
Toplam Yükümlülükler	80.278.919	= %22,1	58.406.914	= %21,1
Toplam Varlıklar	363.510.879		276.940.651	
Özkaynak/Varlıklar Toplamı Oranı:				
Özkaynaklar	283.231.960	= %77,9	218.533.737	= %78,9
Toplam Varlıklar	363.510.879		276.940.651	
Dönen Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:				
Dönen Varlıklar	159.722.509	= %43,9	119.155.259	= %43,0
Toplam Varlıklar	363.510.879		276.940.651	
Duran Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:				
Duran Varlıklar	203.788.370	= %56,1	157.785.392	= %57,0
Toplam Varlıklar	363.510.879		276.940.651	
Aktif Kârlılığı:				
Net Dönem Kârı	24.690.869	= %6,8	16.969.183	= %6,1
Toplam Varlıklar	363.510.879		276.940.651	
Net Kâr Marjı:				
Net Dönem Kârı	24.690.869	= %24,6	16.969.183	= %22,1
Toplam Satış Gelirleri	100.541.405		76.704.889	
Toplam Borç/Özkaynak Oranı:				
Toplam Yükümlülükler	80.278.919	= %28,3	58.406.914	= %26,7
Özkaynaklar	283.231.960		218.533.737	

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU		UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1	PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2	Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	x					
1.2	BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1	Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	x					
1.3	GENEL KURUL						
1.3.2	Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	x					
1.3.7	İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					x	
1.3.8	Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	x					
1.3.10	Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	x					
1.3.11	Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		x				Genel Kurul toplantılarına menfaat sahipleri ve medyanın katılımı konusunda herhangi bir sınırlama olmamakla beraber 2024 yılında yapılan toplantıya menfaat sahipleri katılmış olup medyanınherhangi bir katılım talebi olmamıştır.
1.4	OY HAKKI						
1.4.1	Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	x					
1.4.2	Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	x					
1.4.3	Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	x					
1.5	AZLIK HAKLARI						
1.5.1	Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	x					
1.5.2	Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			x			Şirketimizde azlık hakları TTK'da düzenlenmiş oranlarda tanımlanmış olup, bunun değişmesine yönelik herhangi bir plan bulunmamaktadır.
1.6	KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1	Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	x					
1.6.2	Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	x					
1.6.3	Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					x	Şirketimiz düzenli olarak kâr dağıtımını yapmaktadır.
1.6.4	Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	x					
1.7	PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1	Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	x					
2.1	KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1	Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.11 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	x					
2.1.2	Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	x					
2.1.4	Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	x					

	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.2	FAALİYET RAPORU						
2.2.1	Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	x					
2.2.2	Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	x					
3.1	MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1	Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	x					
3.1.3	Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	x					
3.1.4	Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	x					
3.1.5	Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	x					
3.2	MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1	Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	x					
3.2.2	Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	x					
3.3	ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1	Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsenmiştir.	x					
3.3.2	Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	x					
3.3.3	Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	x					
3.3.4	Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	x					
3.3.5	Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	x					İnsan Kaynakları Departmanı, tüm çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilcilik görevini yürütmektedir. Ancak şirketimizde herhangi bir sendika bulunmamaktadır.
3.3.6	Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	x					
3.3.7	Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	x					
3.3.8	Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.		x				Şirkette herhangi bir dernek veya sendika bulunmamakla birlikte kısıtlayıcı bir uygulama bulunmamaktadır.
3.3.9	Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	x					
3.4	MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1	Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	x					
3.4.2	Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	x					
3.4.3	Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	x					
3.4.4	Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	x					
3.5	ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1	Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	x					
3.5.2	Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	x					

	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.1	YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1	Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	x					
4.1.2	Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	x					
4.2	YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1	Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	x					
4.2.2	Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	x					
4.2.3	Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	x					
4.2.4	İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	x					
4.2.5	Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.			x			29.03.2024 tarihli Şirket Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Sn. Ağah Mehmet Tara, halihazırda yürütmekte olduğu Genel Müdürlük görevini şirket hedefleri doğrultusunda sürdürmeye devam etmektedir.
4.2.7	Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	x					
4.2.8	Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			x			Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarar sigorta ettirilmemiştir.
4.3	YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9	Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		x				29.03.2024 tarihli Şirket Olağan Genel Kurulu'nda, 5 kişilik Yönetim Kurulu'na 1 kadın üye seçilmiş ve kadın üye oranı %20 olmuştur.
4.3.10	Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	x					
4.4	YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1	Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	x					
4.4.2	Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	x					
4.4.3	Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					x	2024 yılı toplantılarında, toplantıya katılmayan herhangi bir üyenin Yönetim Kurulu'na bildirdiği bir yazılı görüşü olmamıştır.
4.4.4	Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	x					
4.4.5	Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	x					
4.4.6	Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	x					
4.4.7	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			x			Yönetim kurulu üyeleri, mevcut yapıda şirketin faaliyetlerini ve işleyişini takip edebilecek ve üstlenilen görevlerin gerekenlerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırmaktadır.

	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5	YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5	Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			x			Yönetim Kurulu sayısının 5 olmasından dolayı üyeler birden fazla komitede yer almaktadır. Bütün komite üyeleri üyesi bulundukları komite faaliyetlerine yeterli ilgiyi sağlamaktadırlar.
4.5.6	Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	x					
4.5.7	Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					x	
4.5.8	Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	x					
4.6	YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1	Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			x			Performans değerlendirmesi Yönetim Kurulu içinde yapılmakta olup yazılı hale getirilmemiştir.
4.6.4	Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	x					
4.6.5	Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			x			Kişi bazlı açıklama yapılmamakla beraber Faaliyet Raporu mali haklar bölümünde toplam rakam ve ücretlendirme politikasına yer verilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU		
İLGİLİ ŞİRKETLER		
İLGİLİ FONLAR		
1	PAY SAHİPLERİ	
1.1	Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
	Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	45
1.2	Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
	Özel denetçi talebi sayısı	Yok
	Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yok
1.3	Genel Kurul	
	İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256463
	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel Kurul işlemlerine ilişkin çağrı, ekleriyle beraber eş zamanlı olarak İngilizce olarak da sunulmaktadır.
	İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda yapılan işlem bulunmamaktadır.
	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.
	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır.
	Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/
	Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198439
	Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	MADDE 24
	Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Şirket çalışanları
1.4	Oy Hakları	
	Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
	Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
	En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%49,8
1.5	Azlık Hakları	
	Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
	Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6	Kâr Payı Hakkı	
	Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/
	Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
	Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kâr dağıtımı yapılmıştır.

GENEL KURUL TOPLANTILARI									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
29/03/2024	0	%77.7	%0	%77.7	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantıları	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantıları / Tutanak	14	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256463 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1264384

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU	
2	KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK
2.1	Kurumsal İnternet Sitesi
	Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları Hakkımızda / Şirket Profili, Yatırımcı İlişkileri, Sürdürülebilirlik Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Bilgi ve Belgeler / Ortaklık Yapısı Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller Türkçe - İngilizce - Rusça
2.2	FAALİYET RAPORU
2.2.2	Numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları
a	Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı
b	Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı
c	Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı
ç	Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı
d	Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı
e	Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı
f	Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı
g	Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı
	Kurumsal Yönetim 4.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu
	Kurumsal Yönetim 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Kurumsal Yönetim 4.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
	Bağımsız Denetim Raporu / Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar
	Bağımsız Denetim Raporu / Taahhütler
	-
	Karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.
	Kurumsal Yönetim / Bölüm 3 Menfaat Sahipleri
3	MENFAAT SAHİPLERİ
3.1	Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası
	Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/ Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı 75 İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı Genel Müdür Yardımcısı (Kalite, ÇGS, İletişim, Sürdürülebilirlik & Uyum, Bilgi Teknolojileri) Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri +90 (212) 376 10 10
3.2	Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi
	Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı - Çalışanların temsil edildiği yönetim organları -

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU	
3.3	Şirketin İnsan Kaynakları Politikası
	Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü - Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti Merkez Grupları / İnsan Kaynakları Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme) Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti Merkez Grupları / İnsan Kaynakları İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı 4
3.5	Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk
	Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler Sürdürülebilirlik / Toplum & Sürdürülebilirlik / Yayınlar - Sürdürülebilirlik Raporu - Toplumu Kalkındırmak İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum / Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
4	YÖNETİM KURULU-I
4.2	Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
	En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi Yılda bir kere Genel Kurul öncesi yapılmaktadır. Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı Hayır (No) Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği Evet (Yes) Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği Agah Mehmet TARA - Yönetim Kurulu Başkanı, Cem ÇELİKER- Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Erdoğan TURGUT - Yönetim Kurulu Üyesi, Vasıf SAYIL - Yönetim Kurulu Üyesi, Nazlı TLABAR GÜLER - Yönetim Kurulu Üyesi İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı 30 Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası Kurumsal Yönetim / Risk Tönetim ve İç Kontrol Mekanizması Yönetim kurulu başkanının adı Agah Mehmet Tara İcra başkanı / genel müdürün adı Agah Mehmet Tara Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013366 Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı - Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı - Kadın üyelerin sayısı ve oranı 1 %20

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve / veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
AGAŞ MEHMET TARA	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	25/03/2022	-	-	-	-
CEM ÇELİKER	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	25/03/2022	-	-	-	-
ERDOĞAN TURGUT	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	11/04/2013	-	-	-	-
VASİF SAYIL	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	29/03/2024	-	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
NAZLI TLABAR GÜLER	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	29/03/2024	-	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU		
4	YÖNETİM KURULU-II	
4.4	Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
	Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	13
	Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 82,1
	Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
	Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Gündeme göre değişmektedir.
	Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağıının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Bilgi ve Belgeler/Ana sözleşme Madde 17
	Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üst sınır bulunmamaktadır.
4.5	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
	Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/366204

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Vasif Sayıl	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Nazlı Tılabar Güler	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Vasif Sayıl	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Erdoğan Turgut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Nazlı Tılabar Güler	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Erdoğan Turgut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Gizem Özsoy Bayramoğlu	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU		
4	YÖNETİM KURULU-III	
4.5	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
4.6	Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
	Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim 4.5. Şirketin Stratejik Hedefleri
	Kurumsal İnternet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Şirket Politikaları
	Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim 4.6. Mali Haklar

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		%100	%100	5	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		%100	%50	6	6
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		%66,6	%33,3	2	2

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirket'in Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) sistemleri, çalışmaları, performansı ve hedefleri; Faaliyet Raporu'nun Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu başlığı altında tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur. Şirket'in Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nda ÇSY uygulamalarına ilişkin bilgiler yer almaktadır. Sürdürülebilirlik konularına ilişkin detaylı bilgiler ise her yıl Faaliyet Raporu ile eş zamanlı yayımlanan ENKA Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu'nun kapsamı, Şirket'in yıllık Sürdürülebilirlik Raporu ve Faaliyet Raporu ile aynıdır. Rapor içerisinde Çevresel İlkeler ile ilgili paylaşılan sayısal değerlerin kapsamı, Sürdürülebilirlik Raporu'nun Ek 2 bölümünde özetlenmiştir. ÇSY sistemi içerisinde paylaşılan politikalar ise Faaliyet Raporu kapsamına giren tüm şirketler için geçerlidir. Bu rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihlerini kapsamaktadır.

ENKA, Sürdürülebilirlik Yönetimi ile dünyanın pek çok farklı yerinde; mühendislik, inşaat, enerji, gayrimenkul ve ticaret gibi farklı sektörlerde yürüttüğü faaliyetlerinde yarattığı sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerini sorumlu, etkili ve şeffaf bir şekilde yönetmektedir. Bu amaçla çevresel, sosyal ve yönetim risklerini ve fırsatlarını tespit etmekte; farklı paydaş gruplarının katılımıyla 2 yılda bir öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemekte ve bu doğrultuda oluşturulmuş politika, strateji ve prosedürlerini güncellemektedir. ENKA'nın ÇSY kapsamında yer alan politikalarına ENKA kurumsal internet sitesinden (www.enka.com) ulaşılabilir.

ENKA, bu politikaları ile uyumlu olacak şekilde Sürdürülebilirlik Stratejisini güncellemiş ve sürdürülebilirlik hedeflerini ise güçlendirmiştir. ENKA Sürdürülebilirlik Stratejisi ile 2030 ve 2050 yılları için belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerine aşağıdaki bağlantılar aracılığıyla ulaşılabilir. Şirketin bu hedefler karşısındaki 2024 yılı performansı ise Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nun sonunda yer alan ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri tablosunda özetlenmiştir.

Sürdürülebilirlik Stratejisi:

<https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/strateji/>

ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri:

<https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/>

Sürdürülebilirliğin, şirketin iş stratejilerine entegre edilmesi ve bu doğrultuda planlanan aksiyonlara öncülük etmesi amacıyla 2017 yılında oluşturulan ve ENKA'nın tüm ana fonksiyonlarını temsil eden ENKA Merkez Ofis ve iştiraklerindeki farklı birim ve departmanlardaki yöneticilerden oluşan ENKA Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in çevre, iklim değişikliği, insan hakları, sosyal sorumluluk ve etik konularındaki strateji ve çalışmalarına öncülük etmektedir ve komiteye liderlik eden ENKA'nın Yönetim Kurulu Başkanı bu konularda en üst düzey sorumlusudur.

2017 yılından beri Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olan ENKA; sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve faaliyetlerini her yıl Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuya açık bir şekilde yayımlamaktadır. Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Standartları'na uygun olarak, Sustainability Accounting Standards Board (SASB - Sürdürülebilirlik Muhasebesi



Standartları Kurulu) Sektör Standartları; Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) rehberliğinde ve International Financial Reporting Standards (IFRS) ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) "S 1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve "S 2 - İklimle İlgili Açıklamalar" standartları ve standartlarda atıf yapılan "Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Ölçüt ve Hedefler" yaklaşımları doğrultusunda hazırlanan bu rapora ek olarak ENKA, yıllık olarak Karbon Saydamlık Projesi (CDP)'nin İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programları kapsamında da halka açık şekilde raporlama gerçekleştirmektedir. ENKA'nın Sürdürülebilirlik Raporu'nun çerçevesini belirleyen öncelikli sürdürülebilirlik konuları, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan aşağıda belirtilenler ile ilişkilidir.

ENKA 2024 yılında sergilemiş olduğu sürdürülebilirlik performansı Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi ve FTSE4Good Endeksi'nin yanı sıra Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde de yer almaya devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik beyanlarının doğrulanması kapsamında ENKA Enerji Şirketleri'nin operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonları ilgili mevzuat çerçevesinde her yıl akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. Ayrıca ENKA, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan seçili enerji, sera gazı emisyonları,

su çekimi ile iş sağlığı ve güvenliği göstergeleriyle, sınırlı seviyede dış denetimden geçmektedir. 2024 yılı enerji, su, emisyon ve iş sağlığı ve güvenliği değerlerinin dış güvence beyanına Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.

ÇEVRESEL İLKELER

ENKA çevre yönetimini ve bu yöndeki taahhütlerini, faaliyet gösterdiği ülkelerin yasalarına uygun ve uluslararası çevre yönetim standartları doğrultusunda kurmakta ve gerçekleştirmektedir. Şirketin çevre yönetim sistemi ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı ile uyumludur.

ENKA, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların tespit edilmesinin ve etkin yönetiminin önemini farkındadır. İklim değişikliği ile ilgili riskler Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu tarafından, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Merkez Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı'nın destekleriyle değerlendirilmektedir. ENKA, iklim değişikliği ile ilgili geçiş riskleri kapsamında olan hukuki ve teknolojik gelişmeleri dikkatle takip etmekte ve risk bulunan noktalarda çeşitli uygulamalar gerçekleştirmektedir. Bu sayede ENKA, iklim değişikliği dahil tüm Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) risklerinin iyi yönetiminin itibar, dış yatırım ve finansman açısından önemini farkına vararak uygun politika ve stratejileri uygulamaya almaktadır.

İklim değişikliği ile ilgili yalnızca geçiş riskleri değil, fiziksel riskler de ENKA tarafından oldukça önemli olarak değerlendirilmektedir. İklim değişikliğinin hem akut hem kronik fiziksel etkileri dünya çapında gün geçtikçe artış gösterirken özellikle Türkiye’de ve ENKA’nın faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda olağanüstü hava olayları, sıcaklık dalgaları, aşırı yağışlar gibi akut etkilerin yoğunluğu son yıllarda oldukça artmıştır.

Bu risklere karşılık ENKA İnşaat operasyonlarında senaryo analizleri yapılmakta ve iklim olayları yakından takip edilmektedir. Tüm ENKA İnşaat projelerinde projenin çevresel ve sosyal etkileri için değerlendirme çalışmaları g erçekleştirilmektedir. Özellikle su kaynakları yakınlarında olan projelerde havza yönetmeliği ve sel gibi durumlara karşı ek acil durum prosedürleri titizlikle uygulanmaktadır. ENKA, iştiraklerinin enerji ve yakıt tüketimlerini düzenli şekilde kayıt altına almakta; karbon ayak izini, hayata geçirdiği iyileştirme çalışmaları ve önlemler ile sağlanan azaltım miktarlarını 2016 yılından bu yana düzenli olarak hesaplamaktadır.

2024 yılında ENKA faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları ve enerji tüketimi tabloları, önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır. Hesaplamalara ENKA bünyesinde 2024 yılı faaliyetlerinden kaynaklı (Kapsam-1), dolaylı enerji (Kapsam-2) ve tüm indirekt (Kapsam-3) sera gazı emisyonları dahil edilmiştir. ENKA’nın faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları; “Kapsam-1 doğrudan sera gazı

emisyonu” kapsamında değerlendirilirken, dışarıdan tedarik edilen elektrik, ısı, buhar tüketimi kaynaklı enerji tüketimi nedeniyle oluşan sera gazı emisyonları “Kapsam-2 enerji dolaylı sera gazı emisyonu” kapsamında değerlendirilmektedir. Hesaplamalar için ISO 14064-1 ve The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standartları, dönüştürme faktörleri için IPCC, DEFRA, US EPA, T.C. ETKB, Climate Transparency Report, IEA ve IRENA verileri kullanılmıştır.

ENKA, faaliyetlerinden kaynaklanan tüm çevresel etkileri şeffaf bir biçimde Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP raporları ile halka açık platformlarda yayınlamaktadır. ENKA’nın çevresel raporlama kapsamında öncelikli etkiler olarak belirlenen tüm çevresel konular (sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, hava kalitesi, atık yönetimi ve biyoçeşitlilik faaliyetleri) yer almaktadır ve veriler üç yıllık karşılaştırmalı olarak raporlanmaktadır. Çevresel etkilerini azaltma yönünde her yıl yüksek yatırımlar ve birçok proje gerçekleştiren ENKA, sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su tüketimi ve atık oluşumu konularında gerçekleştirdiği azaltım miktarları ve kazanımlarını da Sürdürülebilirlik Raporunda şeffaf bir biçimde açıklamaktadır.

ENKA, kendi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin ötesinde, sunduğu ürün ve hizmetlerden kaynaklanan etkilerin de minimize edilmesini, Sürdürülebilirlik Stratejisi’nin önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Tüm yatırımlarda insanlara

YILLARA GÖRE ENERJİ TÜKETİMLERİ*

ENERJİ TÜKETİMİ (TJ)	2022	2023	2024
Yakıt Tüketimi	49.143	39.616	23.208
Elektrik Tüketimi	1.177	1.147	830
Isınma Amaçlı Sıcak Su ve Buhar Tüketimi	541	506	499
Toplam	50.861	41.269	24.537

*2024 yılı değerleri, bağımsız dış güvence denetiminin öncesindeki değerlerdir. Doğrulanmış değerler, 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yayımlanacaktır.

YILLARA GÖRE ENKA KAPSAM 1, KAPSAM 2 VE KAPSAM 3 EMİSYONLARI*

SERA GAZI EMİSYONU (tCO ₂ e)	2022	2023	2024
Kapsam 1	2.888.653	1.926.462	1.126.889
Kapsam 2	144.809	135.094	130.357
Kapsam 3	2.377.015	1.162.228	1.323.515
Toplam	5.410.477	3.223.784	2.580.761

ve doğaya verilebilecek zararların tamamen önüne geçmek için çalışan ENKA, tamamlamış olduğu projelerin 15’ini LEED veya muadili yeşil bina sertifikasyon programlarına uygun şekilde gerçekleştirmiştir. Devam etmekte olan Yandex Genel Merkezi Projesi ise BREEAM standardına uygun olarak gerçekleştirilmektedir. ENKA Gayrimenkul tarafından Rusya’da işletilen iki adet çok fonksiyonlu alışveriş merkezi de Rus Yeşil Bina sertifikasına sahip olarak bu anlamda emsal teşkil etmektedir. ENKA’nın yüksek uzmanlığı bulunan santral projeleri kapsamında hem inşa edilen santrallerde hem de inşaat faaliyetleri sırasında en yüksek derecede verimlilik yakalanmaktadır.

İş birliği yapılan tedarikçi ve alt yüklenicilerin de çevreye karşı aynı hassasiyet ile yaklaştıklarından emin olunmakta, bu kapsamda eğitim olanakları sağlanmakta ve denetimler gerçekleştirilmektedir. ENKA Tedarikçi Davranış Kuralları ve tedarikçilerin seçimi, değerlendirmesi ve denetimi ile ilgili prosedürlerde ENKA’nın tedarikçilerinden beklediği çevresel davranış ve performansı açıkça ifade edilmektedir.

SOSYAL İLKELER

ENKA, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi’ne, Türkiye’nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye’de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata uyumunu, ENKA Davranış Kuralları aracılığıyla taahhüt etmektedir. Şirket’in etik politikası olan bu Davranış Kuralları dokümanı, insan haklarına uyum, ayrımcılık yapmama, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleme, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularını da kapsamakta ve ilgili

politikanın uygulanmasına ilişkin detayları içermektedir. Davranış Kuralları, 8 farklı dil seçeneğiyle ENKA’nın kurumsal internet sitesinde bulunmaktadır. Şirket’in değer zincirinde bu uygulamaların yaygınlaştırılması için ise Tedarikçi Davranış Kuralları yayımlanmış ve duyurulmuştur.

2021 yılında bağımsız bir araştırma şirketi aracılığıyla gerçekleştirilen “ENKA Çalışan Bağlılığı Anketi” çalışmasında, çalışan bağlılığı oranının tüm ENKA şirketleri genelinde %90, ENKA İnşaat’ta ise %91 seviyesinde olduğu tespit edilmiştir.

Çalışanların mesleki yetkinliklerini, süreç farkındalıklarını, teknik bilgilerini, liderlik ve yönetim becerilerini geliştirmek üzere kurulmuş olan ENKA Academy’de; yönetim eğitimleri, teknik eğitimler ve sosyal beceri eğitimleri olmak üzere 3 ana kategoride eğitimler düzenlenmektedir. Mühendislik gelişimi ve sosyal beceriler ile ilgili, raporlama dönemi içerisinde ENKA Academy tarafından yaklaşık 2.422 saat eğitim ile toplam 9.310 insan-saat eğitim verilmiştir. ENKA Academy’nin yanı sıra, projelere özel olarak kurulan ve İstanbul Merkez Ofis ile sürekli iletişim halinde işlevini yürüten Proje Eğitim Departmanları, bugüne kadar toplamda yaklaşık 13 milyon 454 bin insan-saat eğitim vermiştir. Bu eğitimler içerisinde Şirket’in ÇSY politikaları ve uygulamalarına ilişkin bilgilendirme eğitimleri de mevcuttur.

ENKA’nın açık ve şeffaf iletişimin sağlanabilmesi, çalışanların, yerel halkların ve iş ilişkisi sürdürdüğü tüm tarafların (tedarikçi, alt yüklenici, alt yüklenici çalışanları, işveren, iş ortakları, vb.) Davranış Kurallarını

*2024 yılı değerleri, bağımsız dış güvence denetiminin öncesindeki değerlerdir. Doğrulanmış değerler, 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yayımlanacaktır.

veya Şirket Politikaları'nı ihlal eden davranışları bildirebilmeleri ve bu alanda şüphe duydukları konularda tavsiye alabilmeleri için Etik Hattı ve e-posta adresi mevcuttur. Etik Hattı'na ve e-posta adresine yapılan bildirimler sınıflandırılarak, Yönetim Etik ve Uyum Komitesi'ne raporlanmakta ve Etik Hattı'nın uygulama alanına giren her türlü ihbar değerlendirilmekte, araştırılmakta ve sonuçlandırılarak ihbar sahibine bilgi verilmektedir.

ENKA'da İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yapısı, üst yönetimin güçlü taahhüdü ve talebi ile başlamaktadır. Bu güçlü taahhüt, tüm faaliyetlerin ve yönetim sisteminin temelini oluşturmakta ve Çevre, İş Güvenliği, Sağlığı ve Sosyal Sorumluluk Politikası (ÇGSS Politikası) vasıtası ile tüm paydaşlar ile paylaşılmaktadır. ÇGSS Politikası'nda açıkça ortaya koyulan taahhüt, iç prosedürler ve bunlara uygun eğitimler, çalıştaylar, planlar, talimatlar, kontrol listeleri ve formlar gibi araçlar ile etkin olarak hayata geçirilmektedir. İyileştirmeye açık alanlar denetlemeler ile tespit edilip, denetleme sonuçlarına göre yönetim sistemi gözden geçirilerek sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda ilgili aksiyonlar alınmaktadır.

ENKA Grubu'nda 2024 yılında çalışanlara 1.380.492 insan-saati aşkın ÇGS eğitimi verilmiştir. Tüm ENKA Grubu çalışanları ve alt yüklenicileri arasında 172 adet

kaydedilebilir kaza gerçekleşmiştir. Bu kazaların 45'i Kayıp Günlü Kaza olarak kayda geçmiştir. İş kazalarından kaynaklanan toplam kayıp gün sayısı 1.221, Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı 0,12, Kayıp Günlü Kaza Ağırlık Oranı ise 3,27 olarak gerçekleşmiştir.

ENKA'da Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Yatırım:

ENKA Vakfı ve ENKA İnşaat ile rapor kapsamındaki iştiraklerin 2024 yılı içerisinde eğitim, sağlık, spor, sosyal ve çevre alanlarında ENKA'nın öncelikli sürdürülebilirlik konuları doğrultusunda gerçekleştirdikleri toplumsal yatırım toplamı yaklaşık 635 milyon TL tutarında olmuştur. 2024 yılı içinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk çalışmaları, ENKA kurumsal internet sitesinde ve yıllık olarak hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.

ENKA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ

ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri karşısında gösterdiği performansı ve bu performansın yıllar içindeki değişimini, her yıl yayımladığı Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP cevaplarında paylaşmaktadır. Aşağıda, bu hedeflerin bir bölümüne ilişkin performansın özeti yer almaktadır.

ENKA GRUBU İSG İSTATİSTİKLERİ*

TOPLAM (FİRMA VE TAŞERON)	2022	2023	2024
Kayıp günlük kaza sayısı	34	30	45
Kayıp günlük kaza sıklık oranı	0,10	0,09	0,12
Kayıp günlük kaza ağırlık oranı	1,54	1,50	3,27
Ölümlü Kaza Sayısı	1	4	0

*2024 yılı değerleri, bağımsız dış güvence denetiminin öncesindeki değerlerdir. Doğrulanmış değerler, 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yayımlanacaktır.

2030 YILI GLOBAL HEDEFLERİ

İŞİMİZ VE İLKELERİMİZ	2024 PERFORMANSI
Tüm proje ve iştiraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik yılda en az bir denetim gerçekleştireceğiz.	Projelerin tamamında 1 denetim gerçekleştirilmiştir. İştiraklerin %100'ü denetlenmiştir.
"Yüksek riskli" tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliğini kapsayan) sürdürülebilirlik denetimleri gerçekleştireceğiz.	Tedarikçilerin %55'i sürdürülebilirlik konularında değerlendirilmiştir. Tedarikçilerin %1'inde sürdürülebilirlik denetimi gerçekleştirilmiştir.
Yönetim Kurulumuzdaki kadın üye oranını %25'in üstüne çıkarmayı hedefliyoruz.	Üst yönetimde görev alan kadın çalışan oranı %13'tür. Yönetim kurulu hedefi için çalışmalar devam etmektedir ve oran %20'ye çıkmıştır.
2027 yılında, farklı sektör ve toplumlardan katılımcıların yer alacağı "ENKA Sürdürülebilirlik Kongresini" gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz.	2027 yılı hedefidir.
ENKA Okulları, sürdürülebilirlik etkinlikleri ve eğitim konusunda yılda en az bir kez, çevresindeki bir devlet okulu ile ortaklık ve iş birliği yaparak eğitime desteklerini sürdüreceklerdir.	Sağlandı.
Öncelikli risk grubunda yer alan çalışanlarımızın %100'üne ENKA Davranış Kuralları eğitimi vermeyi hedefliyoruz.	İlgili çalışanların %80'i eğitimi tamamlamıştır.
Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz.	%91,3

ÇALIŞANLARIMIZ VE TOPLUM	2024 PERFORMANSI
2030 yılına kadar ENKA'nın beyaz yakalı çalışanlarının en az %35'inin kadın çalışanlardan oluşmasını hedefliyoruz.	%29
Tüm ENKA İnşaat projelerinin, proje süresi boyunca en az iki sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmesi gerekmektedir.	Sağlandı.
İki yılda bir çalışan bağlılığı anketi düzenleyerek çalışan memnuniyeti oranını 2030 yılına kadar %90 seviyesine çıkarmayı amaçlıyoruz.	2024 yılında çalışan bağlılığı anketi gerçekleştirilememiştir.
En önemli paydaşımız olan çalışanlarımıza değer veriyoruz ve çalışan eğitimi yatırımlarımızı 2030 yılına kadar her yıl %5 oranında artırmayı hedefliyoruz.	%105 oranında artış sağlanmıştır.
Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimize Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz.	Sağlandı.
Çalışanlarımızın kurumsal gönüllülük faaliyetlerine katılmasını teşvik ediyoruz ve beyaz yakalı çalışanlarımızın %5'inin şirket gönüllülük projelerine katılımını sağlamayı hedefliyoruz.	%2,7

Sürdürülebilirlik çalışmalarını yaygınlaştırmak amacıyla, yılda en az iki defa öğrenci topluluklarına sponsor olarak gençlerin gelişimine katkıda bulunmaya devam edeceğiz.	ENKA İnşaat'ın katıldığı ve sponsor olduğu 7 etkinlik ve ENKA iştiraklerinin diğer iş birlikleri ile bu hedefin üzerinde bir performans gösterilmiştir.
Topluluğumuzda gönüllülük anlayışı ve kurumsal gönüllüğünün yaygınlaştırılması amacıyla her yıl en az beş gönüllülük projesi gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.	26 proje gerçekleştirilmiştir.
ENKA Okullarındaki her bir öğrencinin her yıl en az bir sosyal sorumluluk projesinde yer almasını sağlayacağız.	Sağlandı.
ENKA Vakfı gönüllü toplumsal yatırım miktarını 2030 yılına kadar %20 oranında artırmayı hedeflemektedir.	Bir önceki yıla oranla %106 artış gerçekleşmiştir.
ENKA Grubu olarak, STK'lar ve sürdürülebilirlik çalışmaları gerçekleştiren diğer kuruluşlarla her yıl en az 5 adet iş birliği yapmayı hedefliyoruz.	ENKA Grubu genelinde gerçekleştirilen 19 iş birliği ile bu hedefin üzerinde bir performans gösterilmiştir.
GEZEĞENİMİZ	2024 PERFORMANSI
Mavi su ayak izimizi küçültmek amacıyla, ENKA Grubu dahilinde suyun yeniden kullanımını hedefleyen en az iki proje gerçekleştirmeyi planlıyoruz.	10 proje gerçekleştirilmiştir.
Gereken özenle çalışarak, herhangi bir ENKA iştirakinde hiçbir zaman III Seviye (>20m³) çevre kazası gerçekleşmemesini hedefliyoruz.	Sağlandı.
Gezeğenimizin ihtiyaçları doğrultusunda, ENKA grubu bünyesinde yenilenebilir enerji kullanımını artıracak en az 2 proje yürütmeyi amaçlıyoruz.	6 proje gerçekleştirilmiştir.
Karbon ayak izimizi azaltmak için çalışıyoruz ve her yıl en az bir ağaçlandırma projesine destek vererek karbon dengelemesine katkıda bulunmayı hedefliyoruz.	3 proje gerçekleştirilmiştir.
ENKA Grubu olarak pet şişe kullanımını yasaklayan politikamızdan hiçbir zaman taviz vermemeyi amaçlıyoruz.	Politika tekrar ENKA Grubu genelinde yaygınlaştırılmaktadır.

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan ve Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, ENKA 2024 Faaliyet Raporu'nun ekinde (sayfa 209-220) yer almaktadır. İlgili dokümana ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer alan Şirket sayfasından ulaşılabilir.

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPÖR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
A	GENEL İLKELER						
A1	STRATEJİ, POLİTİKA VE HEDEFLER						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	x					Şirketin öncelikli ÇSY konuları, riskleri ve fırsatları, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yayımlanmaktadır. https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Politikalar Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün onayıyla yayımlanmıştır. Kurumsal internet sitesinin yanı sıra, genel erişime açık olan ve KAP'ta yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik Politikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/surdurulebilirlik-politikasi/ Çevre Yönetimi Yaklaşımı ve Politikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/ İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Yaklaşımı ve Politikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf Tedarikçi Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Supplier_Code_of_Conduct_tr.pdf Bilgi Güvenliği Prensipleri ve Politikası: https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Principles_Tur.pdf https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Policy_TR_Signed.pdf Kalite Politikası: https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	x					Şirketin ÇSY kapsamında belirlenen hedefleri, kurumsal internet sitesinde, Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve bu raporun "Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu" bölümünde yayımlanmaktadır. https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/
A2	UYGULAMA/İZLEME						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	x					Faaliyet Raporu'nun "Kurumsal Yönetim" bölümünde paylaşılmaktadır.
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	x					Faaliyet Raporu'nun "Kurumsal Yönetim" bölümünde paylaşılmaktadır.
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					Hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamaların tamamı Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP cevaplarında paylaşılmaktadır. ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Net Sıfır Yol Haritası: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	x					Belirlenen ÇSY Kilit Performans Göstergeleri'ne ulaşma düzeyi Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP cevaplarında paylaşılmaktadır. https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x					Tüm AR-GE ve Tasarım Merkezi faaliyetlerine ilişkin veriler her yılın Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. ENKA 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu: (İnovasyon ve AR-GE Çalışmaları Bölümü). https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
A3	RAPORLAMA						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	x					ENKA 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu Bölümü.
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA 2024 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu Bölümü.
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	x					Her yılın Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. (Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, Gezegenimiz Bölümleri) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
A4	DOĞRULAMA						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			x		ENKA Enerji şirketlerinin operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonları ilgili mevzuat çerçevesinde her yıl akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. Ayrıca ENKA, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan seçili enerji, sera gazı emisyonları, su çekimi ve iş sağlığı ve güvenliği göstergeleriyle, sınırlı seviyede dış denetimden geçmektedir. Sınırlı dış güvence beyanı ENKA Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir.	2024 yılı bağımsız dış denetim raporuna 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'ndan ulaşılabilir. (Ek 1) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B	ÇEVRESEL İLKELER						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	x					ISO 14001 Sertifikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-quvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA Sürdürülebilirlik Raporu: (Rapor Hakkında Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	x					İlgili açıklamalar Şirket'in CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. (sayfa 1207-1227) https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2024/07/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_AS-26-07-2024-CORPORATE-13-54.pdf
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x					Her yıl yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. (Gezegenimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x					Her yıl yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. (Gezegenimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olupun olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	x					Her yıl yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. (Kurumsal Üyelikler ve İş Birlikleri, Gezegenimiz Bölümleri) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B9	Çevresel göstergeler ((Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) işığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında detaylı olarak paylaşılmaktadır. ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegenimiz Bölümü ve Ekler) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf ENKA CDP Cevapları 2024: https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uplads/2024/07/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_AS-26-07-2024-CORPORATE-13-54.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Rapor Hakkında ve Gezegenimiz Bölümleri) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegenimiz Bölümü ve Ekler) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Sürdürülebilirlik Performansımız Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	x					Her yıl Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında iklim değişikliği ile ilgili yönetim, strateji, risk ve fırsat değerlendirmesi ve metrikler halka açık bir şekilde yayımlanmaktadır. ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Stratejik Yaklaşımımız, Kontrol Mekanizmaları, Risk ve Fırsat Yönetimi, Gezegenimiz Bölümleri) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.						Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegenimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			x		Üçüncü tarafların daha sürdürülebilir yönetim yaklaşımları belirlemeleri sağlanmıştır, bu sayede sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlayan üçüncü taraflar mevcuttur. Ancak bu uygulamaların sera gazı emisyonu azaltım etkisi henüz raporlanmamaktadır.	Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegenimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	x					Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegenimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	x					Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegenimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	x					Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegenimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	x					Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegenimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	x					Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegenimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	x					Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	x					Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA operasyonları herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				x	Raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi işlemi gerçekleştirilmemiştir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				x	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulaması kullanılmamaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) cevaplarıdır.	
C SOSYAL İLKELER							
C1	İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözétilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x					ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf Tedarikçi Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Supplier_Code_of_Conduct_tr.pdf
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözétilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Çalışanlarımız ve Toplum Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x					ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	x					Etik Hattı'na ve e-posta adresine ilişkin detaylı bilgi için: www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/enka-etik-hatti ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Çalışanlarımız ve Toplum Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Yaklaşımı ve Politikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Çalışanlarımız ve Toplum Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Bilgi-lendirme ve Aydınlatma Bildirimi: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/#1512028525874-3ab96480-0d0f https://www.enka.com/tr/gizlilik-politikasi/
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	x					ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	x					ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
C2 PAYDAŞLAR, ULUSLARARASI STANDARTLAR VE İNİŞİYATİFLER							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	x					Kalite Politikası: https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf
C2.2	Paydaşlarla yürütölen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Paydaş Diyalogu Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	x					ENKA 2042 Sürdürülebilirlik Raporu: (Rapor Hakkında Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	x					ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Kurumsal Üyelikler ve İşbirlikleri Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütölmüştür.	x					ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
D KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	x					ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Stratejik Yaklaşımımız Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	x					ENKA 2024 Sürdürülebilirlik Raporu: (Çalışanlarımız ve Toplum Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2024.pdf

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla ve
Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar
ve Bağımsız Denetçi Raporu

5 Mart 2025

Bu rapor 5 sayfa bağımsız denetçi raporu ve 82 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.

Deloitte

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016

Ticari Sicil No : 304099

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarına ilişkin, 6 Mart 2024 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi Grup'un toplam hasılatının %70'i inşaat sözleşmelerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Grup'un İnşaat bölümünde faaliyet gösteren şirketlerinin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönemde 54.009.466 Bin TL tutarındaki maliyete karşılık 70.431.997 Bin TL tutarında hasılatı bulunmaktadır. İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın tutarını ve zamanlamasını belirlemek üzere, TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” standardı uyarınca inşaat sözleşmelerinden kaynaklanan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümü girdi yöntemi kullanılarak yapılmaktadır. Girdi yöntemine göre, hasılat bir inşaat projesine ilişkin edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak finansal tablolara alınır. Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır. İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: -Finansal tablolara alınan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin süreçler incelenmiş ve süreçler üzerindeki kontrollerin tasarım ve uygulamaları test edilmiştir. -Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili olduğu dönemlerde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin belirlenmesi açısından önemli inşaat sözleşmelerinin hüküm ve koşulları tarafımızca incelenmiştir. -Projedeki değişiklik taleplerinin ilgili Muhasebe politikaları ile uyumlu bir şekilde sözleşme bedeline dahil edilip edilmediği ve söz konusu değişikliklerin proje maliyetleri üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir. -Grup'un devam eden inşaat projelerinde katlandığı maliyetler arasından örneklem yöntemiyle seçilenler destekleyici belgeler ile test edilmiştir. -İlerleme düzeyine göre hesaplanan inşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat tutarlarının matematiksel doğruluğu yeniden hesaplama yöntemi uygulanarak test edilmiştir. -İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerinin geçmiş yıl sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığı değerlendirilmiş ve yönetimin inşaat projelerinin ilerleme düzeyleri ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir. -Hasılat ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir. -Grup'un hasılatını oluşturan projeler içerisinden örnekler seçilerek alanında uzman ve bağımsız bir danışman tarafından ilgili projelere ait tamamlanma oranları tahminleri ile matematiksel doğruluk yeniden hesaplama yöntemi kullanılarak test edilmiştir.

4) Kilit Denetim Konuları (devamı)

Kilit Denetim Konusu (Devamı)	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı (Devamı)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller, Grup'un toplam varlıklarının %18'ini oluşturmaktadır. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirmeyi tercih etmesi nedeniyle, söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından belirlenmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespitinde kullanılan değerlendirme yöntemlerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: -Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespiti için Yönetim tarafından seçilen bağımsız değerlendirme şirketi uzmanlarının yeterliliği, tarafsızlığı ve yetkinliği değerlendirilmiştir. -Hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarına uygulanan iskonto gibi önemli varsayımların uygunluğu kontrol edilmiştir. -Değerleme raporlarında kullanılan kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve yönetim giderleri gibi girdilerin uygunluğu değerlendirilmiştir. -Yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarının, gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin temel tahmin ve varsayımlara ilişkin açıklamalar da dahil olmak üzere, TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (“TTK”) 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 5 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Burç Seven, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mart 2025

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO).....	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR.....	7-82
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	7-9
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	9-34
NOT 3 HİSSE BAŞI KÂR PAYI ÖDEMELERİ.....	35
NOT 4 MÜŞTEREK FAALİYETLER.....	36
NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	37-39
NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	40
NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR.....	40-41
NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR.....	42-44
NOT 9 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	44-45
NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	45
NOT 11 STOKLAR.....	46
NOT 12 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ.....	46
NOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	47-48
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	49-51
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	52
NOT 16 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	53
NOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	54
NOT 18 TAAHHÜTLER.....	54-55
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR.....	56
NOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	57
NOT 21 ÖZKAYNAKLAR.....	58-60
NOT 22 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	60
NOT 23 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ.....	61
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	62
NOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	62-63
NOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	63-64
NOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ.....	64
NOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ.....	64
NOT 29 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER.....	65
NOT 30 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	65-69
NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ.....	70
NOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	70-71
NOT 33 FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI.....	71-79
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR.....	80-81
NOT 35 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	82
NOT 36 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	82
NOT 37 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLA YILAR.....	82

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar		159.722.509	119.155.259
Nakit ve nakit benzerleri	6	42.313.812	36.211.526
Finansal yatırımlar	7	75.341.510	53.133.475
Ticari alacaklar	9	15.494.960	10.694.373
Diğer alacaklar			
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10,32	28	638
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	158.274	394.861
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar			
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	12	2.560.125	1.840.638
Stoklar	11	13.761.699	8.415.859
Peşin ödenmiş giderler	16	7.609.855	6.907.174
Diğer dönen varlıklar	20	1.933.699	1.139.433
		159.173.962	118.737.977
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	29	548.547	417.282
Duran Varlıklar		203.788.370	157.785.392
Finansal yatırımlar	7	77.081.844	63.576.301
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	63.968.804	53.635.274
Maddi duran varlıklar	14	59.431.443	37.964.710
Kullanım hakkı varlıkları	15	1.442.686	1.759.323
Maddi olmayan duran varlıklar			
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	1.741.610	441.892
Peşin ödenmiş giderler	16	8.612	309.315
Ertelenmiş vergi varlığı	30	92.690	94.973
Diğer duran varlıklar		20.681	3.604
TOPLAM VARLIKLAR		363.510.879	276.940.651

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		54.978.712	41.803.971
Kısa vadeli borçlanmalar	8	4.232	3.489
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	148.042	128.326
Ticari borçlar	9	12.567.472	8.561.277
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	19	1.042.962	726.494
Diğer borçlar			
İlişkili taraflara diğer borçlar	10,32	-	29
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	777.689	513.533
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	15.513.338	16.112.683
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	16	19.931.745	11.403.054
Dönem karı vergi yükümlülüğü	30	1.163.510	1.028.861
Kısa vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	19	646.310	390.723
Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	1.252.518	1.283.852
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	1.930.894	1.651.650
Uzun Vadeli Yükümlülükler		25.300.207	16.602.943
Uzun vadeli borçlanmalar	8	3.950.390	3.454.920
Diğer borçlar	10	902.552	667.726
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	16	-	31.725
Uzun vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	716.480	560.299
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	30	19.730.785	11.888.273
ÖZKAYNAKLAR		283.231.960	218.533.737
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		279.417.933	215.659.276
Ödenmiş sermaye	21	6.021.689	6.021.689
Sermaye düzeltme farkları	21	91.068.235	74.991.018
Geri alınmış paylar	21	(4.470.048)	(3.729.848)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)	21	9.966.468	5.619.293
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yabancı para çevrim farkları		(52.405.291)	(39.346.526)
Riskten korunma kazançları (kayıpları)		(278.987)	(223.752)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	3.451.210	2.418.304
Geçmiş yıllar karları veya zararları		201.373.788	152.939.915
Net dönem karı veya zararı		24.690.869	16.969.183
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		3.814.027	2.874.461
TOPLAM KAYNAKLAR		363.510.879	276.940.651

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2023
	Dipnot Referansları		
Hasılat	5,22	100.541.405	76.704.889
Satışların maliyeti (-)	5,22	(75.249.164)	(60.828.335)
BRÜT KAR		25.292.241	15.876.554
Genel yönetim giderleri (-)	5,23	(5.524.193)	(3.246.841)
Pazarlama giderleri (-)	5,23	(999.979)	(580.323)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5,25	1.710.648	2.392.512
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	5,25	(1.168.164)	(1.480.740)
ESAS FAALİYET KARI		19.310.553	12.961.162
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	5,26	19.311.143	13.610.745
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	5,26	(2.083.919)	(4.918.858)
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ			
ÖNCESİ FAALİYET KARI		36.537.777	21.653.049
Finansman gelirleri	5,27	2.017.872	1.883.403
Finansman giderleri (-)	5,28	(2.028.518)	(1.503.380)
Net parasal pozisyon kayıpları (-)	5,36	(1.609.549)	(734.262)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		34.917.582	21.298.810
VERGİ ÖNCESİ KAR			
Dönem vergi gideri (-)	5,30	(4.510.375)	(4.005.044)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	5,30	(4.258.507)	392.762
DÖNEM KARI		26.148.700	17.686.528
Dönem Karının Dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		1.457.831	717.345
Ana ortaklık payları		24.690.869	16.969.183
		26.148.700	17.686.528
Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç			
- Adi hisse senedi (tam TL)	31	4,21	2,89
Ağırlıklı Ortalama Hisse Senedi Sayısı			
(1 tam TL ağırlıklı ortalama hisse senedi)		5.862.743.582	5.862.743.582

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Enka İnşaat’ın direkt bağlı ortaklıkları, bu şirketlerin faaliyetleri, kuruldukları ülkeler ve kuruluş yılları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklığın ismi	Faaliyet konusu	Kurulduğu ülke	Kuruluş yılı
Enka Pazarlama İhracat İthalat Anonim Şirketi (Enka Pazarlama)	İnşaat makineleri, kamyon, endüstriyel ürünler ve yedek parça pazarlaması ile satış sonrası servis hizmetiyle uğraşmaktadır.	Türkiye	1972
Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat Anonim Şirketi (Çimtaş Çelik)	Yapı çelik işlerinin imalatı, montajı ve ilgili teknik teçhizatın kurulması ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1973
Titaş Toprak İnşaat ve Taahhüt Anonim Şirketi (Titaş)	Altyapı, otoyol yapımı ve her tür kazı faaliyetlerinde bulunmaktadır.	Türkiye	1974
Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit Anonim Şirketi (Kasktaş)	Kazık temel işleri, her nevi temel ve üst yapı inşaat, kayar kalıp, sondaj ve zemin etüdleri ve tecrit işlerinin yapımı ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1975
Entaş Nakliyat ve Turizm Anonim Şirketi (Entaş)	Yurt içi ve yurt dışı kongre ve seminer organizasyonları, tur rezervasyonları ve bilet satışları ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1976
Enka Teknik Genel Müteahhitlik Bakım İşletme Sevk ve İdare Anonim Şirketi (Enka Teknik)	Malzeme taşıma ve depolama sistemleri, yardımcı tesisler, su arıtma ve çevre mühendisliği, altyapı ve inşaat, elektrik, kontrol sistemleri ve enstrümantasyon mühendisliği alanlarında iş yapmaktadır.	Türkiye	1981
Entrade GmbH (Entrade)	Şirket’in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.	Almanya	1984
Limited Liability Company Enmar (Enmar)	Hazır beton üretimi ve çeşitli inşaat işleriyle uğraşmaktadır.	Rusya	1994
Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş.(Airenka)	Her türlü hava taşımacılığı ile uğraşmaktadır.	Türkiye	2001
Enka Holding B.V.	Şirket’in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.	Hollanda	2001
Enka Müteahhitlik Hizmetleri A.Ş. (Enka Müteahhitlik)	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Türkiye	2002
Adapazarı Elektrik Üretim Limited Şirketi (Adapazarı Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
İzmir Elektrik Üretim Limited Şirketi (İzmir Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
Gebze Elektrik Üretim Limited Şirketi (Gebze Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
Enka Limited Liability Company (Enka LLC)	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Ukrayna	2006
Enka Enerji Ticaret A.Ş. (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirecektir.	Türkiye	2006
Enka & Co LLC	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Umman	2010
Enka Renewables LLC	Enerji yatırımları yapmaktadır.	Gürcistan	2016
OMKH	Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir.	Rusya	2017
Enka Systems Yazılım A.Ş.	Ticari faaliyetlerle uğraşmaktadır.	Türkiye	2017
Ustyurt Kurylys LLC	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Kazakistan	2017

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklığın ismi	Faaliyet konusu	Kurulduğu ülke	Kuruluş yılı
Enka Flex Offices LLC	Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir.	Rusya	2021
Enka Moskova Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2021
Enkamos Center Invest LLC	Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir.	Rusya	2022
Enka Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş. (Kırklareli Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2022
Enka Global Construction LLC	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Moğolistan	2022
Town Up 8 EOOD	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Bulgaristan	2023
Enka Middle East LLC	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Suudi Arabistan	2024
Enka India Projects Private Limited	Dizayn ve mühendislik hizmetleri gerçekleştirmektedir.	Hindistan	2024

(*) Bu beş şirket birlikte “Enka Enerji Şirketleri” olarak anılacaktır

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, TFRS 11 uyarınca müştereken sahip olunan pay oranında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen müşterek faaliyetler aşağıdaki gibidir:

Enka-Ustay Joint Venture (Türkiye)
Enka-Batys LLP Joint Venture (Kazakistan)
Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys
Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)
Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)
Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)
Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)
Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)
Bechtel-Enka Joint Venture (Sırbistan)
Bechtel-Enka Joint Venture (Makedonya)
Bechtel-Enka Joint Venture (İngiltere)
Arge Joint Venture (Almanya)
Diğer (Avrupa, Afrika, Amerika, Asya)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar****Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları ve Önemli Muhasebe Politikaları**

Enka İnşaat, Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyet gösteren, bağlı ortaklıklar, şube benzeri işletmeler ile müşterek yönetime tabi ortaklıklar ise, ticari sicillerinin kayıtlı olduğu ülkelerde geçerli olan kanun ve mevzuat hükümleri çerçevesinde muhasebe kayıtlarını tutmaktadırlar.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS’ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir. Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK’nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**

Konsolide finansal tablolar Enka İnşaat’ın ve bağlı ortaklıkların ve müşterek faaliyetlerinin yasal kayıtlarına dayandırılarak ve farklı muhasebe politikaları benimsenerek düzenlenen finansal tablolarına, TFRS’lere uygunluk sağlaması amacıyla, bazı düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yansıtılmak suretiyle hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi varlıklar içinde yer alan arsa ve binalar haricinde, tarihi maliyet esasına göre düzenlemiştir. Tarihi maliyetin belirlenmesinde genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Finansal tabloların onaylanması:

Konsolide Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 5 Mart 2025 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu’nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Geçerli ve Sunum Para Birimi

Grup’un sunum para birimi Türk Lirası (TL)’dir.

ABD Doları, Enka İnşaat operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve başka bir deyişle Enka İnşaat operasyonları üzerinde önemli etkiye sahiptir. ABD Doları ayrıca, Enka İnşaat için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Enka İnşaat’ın satın alma ve satış fiyatları ile esas hizmet ve ürünleri çoğunlukla ABD Doları cinsinden belirlenmektedir. Bu yüzden Enka İnşaat, finansal tablo kalemlerinin geçerli para biriminin TMS 21 – “Kur Değişimin Etkileri” uyarınca ABD Doları olmasına karar vermiştir.

Geçerli para birimi ABD Doları olan Enka İnşaat ve bazı yurtiçi, yurtdışı bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıkları ile geçerli para birimi diğer para birimleri olan bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıklarının bilanço varlık ve yükümlülük kalemleri TL olarak sunulurken ilgili raporlama tarihindeki kur ile; gelir ve giderler ise işlemlerin gerçekleştiği tarihin kuruyla (tarihsel kur) veya ilgili dönemin ortalama kuruyla değerlendirir. Gelir ve gider hesaplarının çevrimden doğan çevrim farkları, özkaynaklar altında oluşan “yabancı para çevrim farkları” hesabında, diğer özkaynak kalemlerinin çevriminden oluşan farklar ise çevrime konu ilgili hesabın altında muhasebeleştirilmektedir. Grup’un Türkiye’de faaliyet gösteren enerji şirketlerinin geçerli para birimi TL’dir.

Grup’un Rusya’da faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklarından, Moskva Krasnye Holmy (MKH), Limited Liability Company Mosenka (Mosenka) ve Limited Liability Company Enka TC (Enka TC)’nin geçerli para birimi Ruble; Romanya, Kosova ve Arnavutluk’ta kurulmuş olan müşterek yönetime tabi ortaklıkların ve Hollanda’da kurulmuş olan şirketler ve Enka Pazarlama’nın geçerli para birimi Euro’dur. Türkiye’de kurulmuş olan bazı bağlı ortaklıkların geçerli para birimi TL’dir. Bu şirketler geçerli para birimi cinsinden Enka İnşaat’a raporlama yapmakta olup bilanço kalemleri bilanço tarihindeki sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL; gelir ve giderler ile nakit akımları ise sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL ilgili çeyreğe ilişkin ortalama kurlarla çevrilmektedir.

Enka İnşaat’ın yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri yabancı işletmelerinin konsolide finansal tablolarda gösteriminde izlenen yöntemler aşağıdaki gibidir:

Şube benzeri işletmelerin işlemleri ana ortaklığın işlemleri gibi değerlemeye tabi tutulur. Bu çerçevede şube benzeri işletmelerin, bağımsız yabancı işletme niteliğinde olan bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların ABD Doları olarak hazırlanan finansal tablolarındaki parasal ve parasal olmayan kalemler bilanço tarihinde geçerli olan T.C. Merkez Bankası döviz alış kurları üzerinden Türk Lirası’na çevrilmiştir. Gelir ve gider kalemleri, yıl içinde düzenli olarak dağıldığı için yıllık ortalama kurlar üzerinden Türk Lirası’na çevrilmiştir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla T.C. Merkez Bankası ABD Doları alış kurları ve yıllık ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
ABD Doları/TL - bilanço tarihi itibarıyla	35,2803	29,4382
ABD Doları/TL - dönemsel ortalama	32,7984	23,7776
ABD Doları/Euro - bilanço tarihi itibarıyla	0,9604	0,9037
ABD Doları/Euro - dönemsel ortalama	0,9242	0,9245
ABD Doları/Ruble - bilanço tarihi itibarıyla	101,6797	89,6883
ABD Doları/Ruble - dönemsel ortalama	92,5652	85,2466

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama’nın uygulanması hakkında duyuru” ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2024 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının “Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır. Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Türk Lirası’nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29’a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen TÜİK tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. (Konsolide) finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2024	2.684,55	1,00000	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379	%268
31 Aralık 2022	1.128,45	2,37897	%156

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29’daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlara dayanmaktadır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi giderleri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Enflasyonun Şirket’in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda “parasal kazanç/(kayıp)” olarak gösterilmektedir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

Grup’un geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Grup, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29’un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Grup’un konsolide finansal tablolarında sunulan en erken dönemin başındaki açılış finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmelidir. Açılış finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtmalıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Konsolidasyona İlişkin Esaslar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolar, Enka İnşaat’ın bağlı ortaklıklarının, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerinin hesaplarını içermektedir. Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket’in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket’in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket / varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket / varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir. Grup’un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup’un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup’un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup’a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Grup’tan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur. Müşterek faaliyetler müşterek yönetim anlaşmasının imzalanmasıyla konsolide edilmeye başlanır ve anlaşmanın sona erdiği durumlarda konsolide edilme işlemi son bulur. Finansal tabloların konsolidasyonunda şirketler arası bakiye, işlemler ve gerçekleşmemiş kar ve zararlar dahil olmak üzere bütün kar ve zararlar mahsup edilmektedir. Konsolide finansal tablolar benzer işlem ve hesaplar için tutarlı muhasebe politikaları uygulanarak hazırlanmaktadır. Bağlı ortaklıkların, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerin finansal tabloları ana ortaklık ile aynı hesap dönemi için hazırlanmıştır. Enka İnşaat ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri işletmelerinin birbirleriyle yaptığı önemli işlemler ve birbirleriyle olan alacak ve borç bakiyeleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup’un özsermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Konsolide edilen bağlı ortaklıkların özkaynağı ve cari dönem operasyonları içindeki ana ortaklık dışı payları, konsolide finansal tablolarda “Kontrol gücü olmayan paylar” olarak ayrı ayrı gösterilmiştir. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özsermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiyeyle sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan direkt ve endirekt bağlı ortaklıklar ile iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Adı	Faaliyet Bölümü	Geçerli Para Birimi	Doğrudan / Dolaylı İştirak Oranı	
			31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İzmir Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Adapazarı Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Gebze Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka TC LLC	Ticaret	Ruble	%100,00	%100,00
Mosenka	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
MKH	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
OMKH	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
Enka Enerji Ticaret A.Ş.	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka Holding B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Enka Holding Investment S.A.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Power Systems B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Construction & Development B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Far East Development B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Geothermal B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Enmar	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Entrade	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Capital City Investment B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
City Center Investment B.V.	Gayrimenkul Kiralama	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Retmos Investment Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Emos LLC	Ticaret	Ruble	%100,00	%100,00
Enmar Construction B.V.	Ticaret	Euro	%100,00	%100,00
Cmos B.V.	Ticaret	Euro	%100,00	%100,00
OOO Victoria	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka & Co LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Müteahhitlik	İnşaat	TL	%100,00	%100,00
Edco Investment B.V.	Gayrimenkul Kiralama	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enru Development B.V.	Gayrimenkul Kiralama	Euro	%100,00	%100,00
Enkamos Region B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Airenka	Ticaret	ABD Doları	%100,00	%100,00
Esta Construction B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka UK Construction Ltd	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Üstyurt Kurylys	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Systems Yazılım A.Ş.	Ticaret	ABD Doları	%100,00	%100,00
LLC Enka Flex Office	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
Enka Moskova Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Kiralama	TL	%100,00	%100,00
Emkamos Center Invest LLC	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
Enka Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş.	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka Construction S.A.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Global Construction LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Construction & Development LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Enka Trading B.V.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Metra Akdeniz Dış Ticaret A.Ş.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Şirket Adı (devamı)	Faaliyet Bölümü	Geçerli Para Birimi	Doğrudan / Dolaylı İştirak Oranı	
			31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Encommerce B.V.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Entaş	Ticaret	TL	%99,98	%99,98
Kasktaş	İnşaat	ABD Doları	%99,90	%99,90
Kasktaş Arabia Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%99,90	%99,90
Haytek İnşaat LLP	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Titaş	İnşaat	ABD Doları	%99,50	%99,50
Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	ABD Doları	%97,88	%97,88
Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Çimtaş Çelik	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas Offshore B.V. (Eski adı Mechanical Contracting B.V.)	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas (Ningbo) Steel Processing Company Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas Investment B.V.	İnşaat	Euro	%97,35	%97,35
Cimtas Steel Metal Konstruksiya MMC	İnşaat	AZN	%97,35	%97,35
Gemlik Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Enka Renewables LLC	Enerji	ABD Doları	%90,00	%90,00
Enka Teknik	İnşaat	ABD Doları	%80,00	%80,00
Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.	İnşaat	Euro	%50,00	%50,00
Town Up 8 EOOD	Enerji	Euro	%100,00	100,00%
Cimtas Construction LLC	İnşaat	ABD Doları	%92,50	92,50%
Enka Middle East LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	-
Enka India Projects Private Limited	İnşaat	ABD Doları	%100,00	-
Çimtaş İleri Teknoloji Çözümleri A.Ş.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	-
Blacksteel Teknoloji Yatırımları A.Ş.	İnşaat	ABD Doları	%48,67	-

Grup’un yurt içi ve yurt dışında inşaat işlerini karşılıklı yapılan sözleşme kapsamında taraflar arasında imzalanan müşterek yönetim anlaşmasıyla yürüten müşterek faaliyetlerine ait bilanço ve kar veya zarar tablosundaki payları, Grup’un bu ortaklıklardaki pay yüzdeleri oranında hesap bazında konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla müşterek faaliyetleri ve bunlara katılım ve kontrol payları aşağıdaki gibidir:

	Geçerli Para	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Birimi		
Enka-Üstay Joint Venture (Türkiye)	ABD Doları	%60,00	%60,00
Enka-Batys LLP Joint Venture (Kazakistan)	ABD Doları	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys	ABD Doları	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)	Euro	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)	Euro	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)	Euro	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)	ABD Doları	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)	ABD Doları	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Sırbistan)	ABD Doları	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Makedonya)	Euro	%50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (İngiltere)	GBP	%50,00	%50,00
Arge Joint Venture (Almanya)	Euro	%50,00	%50,00
Diğer Ortaklıklar (Avrupa, Afrika, Amerika, Asya)	ABD Doları	%50,00	%50,00

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup’un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup’un cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası olmamıştır.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2024 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 (Değişiklikler)	Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması
TFRS 16 (Değişiklikler)	Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü
TMS 1 (Değişiklikler)	Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler
TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları
TSRS 1	Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler
TSRS 2	İklimle İlgili Açıklamalar

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TFRS 16 (Değişiklikler) Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü

TFRS 16’daki bu değişiklikler, bir satıcı-kiracının, satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15’teki gereklilikleri karşılayan satış ve geri kirala işlemlerini sonradan nasıl ölçtüğünü açıklamaktadır.

TMS 1 (Değişiklikler) Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler

TMS 1’deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır.

TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

TMS 7 ve TFRS 7’de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK’nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı’nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK’nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı’nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

Şirket, Kurul kararında belirtilen kriterleri karşıladığından uygulama kapsamındadır. Kapsamdaki şirketler için ilk raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu bulunmamaktadır ve ilk yılın sürdürülebilirlik raporu, o döneme ait finansal raporlardan sonra yayımlanabilecektir. Şirket’in TSRS’ye tam uyumlu raporunun, 2025 yılı içerisinde dokuz ayı geçmemek kaydıyla beyan edilme zorunluluğu bulunduğundan Ağustos 2025’te yayımlanması hedeflenmektedir.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TFRS 17 (Değişiklikler)	<i>Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler</i>
TMS 21 (Değişiklikler)	<i>Takas Edilebilirliğin Bulunmaması</i>

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2026 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17’de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9’u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9’un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Hasılat

Hasılat, aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolara kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup’un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Grup’un farklı faaliyetlerinden oluşan hasılatının muhasebeleştirilmesi aşağıda açıklanmıştır:

İnşaat sözleşmesi faaliyetleri

Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma yüzdesini göstermekte olup bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

İnşaat sözleşme maliyetleri tüm ilk madde – malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme performansıyla ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Satış ve genel yönetim giderleri olduğu anda giderleştirilir. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Hasılat (devamı)**İnşaat sözleşmesi faaliyetleri (devamı)

Devam eden inşaat sözleşmelerinden doğan sözleşme varlıkları, konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmelerinden doğan sözleşme yükümlülükleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın ne kadar üstünde olduğunu gösterir. Grup yönetimi, sözleşme kapsamında olmayan dava konusu olabilecek tazminat kapsamındaki ek alacakları işveren ile söz konusu ek alacak taleplerine ilişkin müzakereler tahsilatın onaylanma safhasına geldiğinde ve yapılacak tahsilatlar güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde gelir olarak kaydetmektedir.

Enerji faaliyetleri

Enka Enerji Şirketleri 2019’da ara verdiği üretim faaliyetlerine, elektrik piyasasında gerekli şartların oluşması ve arz güvenliğinin sağlanması için yeterli kurulu güç kapasitesinin sağlanması amacıyla kapasite mekanizmasına dahil edilmeleri ile birlikte, 2021 yılı içerisinde tekrar başlamışlardır. Şirketler elektrik satış faaliyetlerini organize elektrik piyasalarında (Gün Öncesi Piyasası, Gün İçi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası) yürütmektedir. Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasaları, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Piyasa İşletmecisi olan Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi (“EPİAŞ”) tarafından yürütülür ve işletilir. EPİAŞ, söz konusu piyasalara ilişkin referans fiyatları oluşturmakta, işlettiği piyasaların uzlaştırma, teminat, faturalama gibi mali işlemlerini gerçekleştirmekte ve merkezi karşı taraf hizmeti vermektedir. Ayrıca Dengeleme Güç Piyasası’na ilişkin uzlaştırma faaliyetleri, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması’nın (“YEKDEM”) işletilmesi ve serbest tüketici işlemleri de yine EPİAŞ tarafından yürütülmektedir. Şirketler tarafından piyasalarda günlük olarak satılan elektriğin bedelleri (KDV ve diğer bedeller hariç) EPİAŞ’tan iki iş günü sonrasında avans olarak tahsil edilerek gelir yazılmaktadır. Yönetmelik hükümleri uyarınca satışı yapılan elektriğin miktarı, birim fiyatı, tutarı ve EPİAŞ tarafından hesaplanan diğer masraflar, ilgili ayın bitimini takip eden onbeşinci (15.) günde, ayın onbeşinci gününün hafta sonu veya resmi tatile denk gelmesi durumunda hafta sonu veya resmi tatilin bitimini takip eden işgününde, EPİAŞ tarafından hazırlanan ve piyasa katılımcılarına gönderilen “Nihai Uzlaştırma Bildirimi” ile kesinleşmekte ve bu tarih itibarıyla tahakkuk eden gelirler için fatura düzenlenmektedir.

Ticari faaliyetler

Ticari faaliyetler sonucu satışlardan elde edilen kazançlar; Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi, mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi şartları gerçekleşince gelir olarak kaydedilir. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

Kiralama faaliyetleri

Faaliyet kiralaması kapsamında kiracılardan alınan kira gelirleri, aylık olarak kazanıldığında konsolide finansal tablolara yansıtılır. Peşin alınan kiralalar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık olarak itfa edilir.

Hizmet gelirleri

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir.

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Hasılat (devamı)****Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**

Faaliyet bölümü, Grup’un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır. Grup’un faaliyet bölümleri inşaat, gayrimenkul kiralama, ticaret ve enerji olup bu bölümlere göre raporlama Not 5’te verilmiştir.

Stoklar

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerın düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stokları oluşturan yedek parçalar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Grup, yedek parça ve emtia stoklarından satılamayacağı / kullanılamayacağı düşünülen parçalar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek bulunan tutardır.

Maddi duran varlıklar

Binalar ve arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Arsalar amortismanına tabi değildir. Maddi duran varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Binalar ve arsalar gerçeğe uygun değerlerinden gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netlenmiş şekilde özkaynakların altında “değer artış fonları” hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştuğu dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Maddi duran varlıklar (devamı)**

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumda aktifleştirilmekte ve amortismanla tabi tutulmaktadır. Amortismanla tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal olarak ya da proje ilerleyişini daha doğru yansıttığı düşünülen durumlarda hızlandırılmış amortisman yöntemine göre kıst usulü amortismanla tabi tutulmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	5-50 yıl
Binalar	50 yıl
Enerji santralleri ekipmanı	35 yıl
Boru hatları	16 yıl
Elektrik bağlantı hatları	16 yıl
Makine ve teçhizat	4-10 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Barakalar, iskele ve kalıp işleri	5 yıl
Hava taşıtları	10-15 yıl
Diğer	5-10 yıl

Enerji santrallerinin ekipmanları oluşan inşaat maliyetiyle yansıtılmaktadır. Santrallerin ömrünü artıran önemli ilave ve iyileştirmeler, maliyetlerine eklenmektedir. Bakım onarım ve küçük yenileme harcamaları ise oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıklar (Şerefiye hariç)

Yazılım haklarından oluşan maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınırlar. Yazılım hakları düzeltilmiş maliyet bedelleri üzerinden 3 ila 10 yıl arasında, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulü itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar “Yatırım amaçlı gayrimenkuller” olarak sınıflandırılmakta ve rayiç değerleri ile yansıtılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerlerindeki değişimlerden kaynaklanan kar veya zarar konsolide kar veya zarar tablosuna ilgili dönemde yansıtılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zararı elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler sadece, gayrimenkulün mülk sahibince kullanımın sona ermesi, başka bir tarafa faaliyet kiralaması çerçevesinde kiraya verilmesi ya da yatırım çalışmalarının sonlanması neticesinde, gayrimenkulün kullanım amacıyla değişiklik olmasıyla mümkündür. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise, gayrimenkulün mülk sahibince kullanılmaya başlaması, ya da satışına yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde kullanım amacıyla değişiklik olmasıyla gerçekleşir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****İşletme birleşmeleri**

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup’un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5’de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 *Karşılıklar* veya diğer uygun TFRS’ler uyarınca muhasebeleştirilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****İşletme birleşmeleri (devamı)**

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde, Grup’un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup’un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010 tarihi öncesinde oluşan işletme birleşmeleri, TFRS 3’ün önceki versiyonunda belirlenen muhasebe kuralları uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar amortismanına tabi tutulmaz.

Bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda işletme, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)**

Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştirildiği dönemlerde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katılan diğer maliyetleri içerir.

Finansal araçlar*Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm*

Ticari alacaklar finansal tablolara ilk defa oluştuğu zaman alınırlar. Diğer tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler, Grup finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda muhasebeleştirilir.

Önemli bir finansman bileşeni içeren ticari alacaklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki kalemlerin edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme

İlk kayıtlara alınırken finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen, gerçeğe uygun değer (“GUD”) değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak yatırımları ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılırlar.

Grup’un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Bir finansal varlık, aşağıda belirtilen koşulların her iki şartı birden sağlaması durumunda ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ya da zarara yansıtılan finansal varlık kategorisinde tanımlanmamışsa, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)**

Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu seçim her bir yatırım için ayrı ayrı yapılır.

İtfa edilmiş maliyetinden veya yukarıda açıklandığı şekilde gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeden bütün finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bu bütün türev finansal varlıkları da kapsar.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanması mümkündür. Ancak bunun için bu tanımlamanın, aksi halde ortaya çıkacak muhasebe uyumsuzluğu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması gerekir.

Finansal varlıklar: İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin amaçları konusunda değerlendirmelerini finansal varlığın tutulduğu portföy seviyesinde yapar çünkü bu işin nasıl yönetildiğini ve yönetime bilginin hangi yöntemlerle sağlandığını en iyi şekilde yansıtmaktadır.

Gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansları buna göre değerlendirilen finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak ölçülür.

Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme (devamı)

Finansal varlıklar: Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının “sadece anapara ve faiz ödemeleri” olup olmadığının değerlendirilmesi

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının “sadece anapara ve faiz ödemeleri” olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- belirli bir varlık üzerinde Grup’un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)**

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar “sadece anapara ve faiz ödemeleri” testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

Finansal varlıklar: Sonraki muhasebeleştirme ve kazanç ve kayıplar

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Nakit ve nakit benzerleri*

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Grup’un nakit ve nakit benzerleri “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan finansal varlık” kategorisinde sınıflandırılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Grup’un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup’un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

b) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Türev finansal araçlar ve riskten korunma işlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup’un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kur’un, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, dönem sonları itibarıyla geçerli olan ileri vadeli kur ile karşılaştırılması yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre, bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değeriyle ölçülen finansal araç olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar aşağıda açıklanan nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu olan türevler haricinde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Nakit akış riskinden korunma*

Grup, değişken ve sabit faizli finansal enstrümanlarının ve farklı para birimlerindeki yükümlülüklerinin nakit akış riskinden korunmak amacıyla katılım opsiyonlu çapraz kur işlemleri gerçekleştirmektedir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında “kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler” hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kar/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Ayrıca yapılandırılmış çapraz kur swapları içerisinde yer alan opsiyonlara zaman değeri değişimi riskten korunma maliyeti olarak diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir.

TFRS 9’a göre riskten korunma ilişkisi, yeniden dengeleme dikkate alındıktan sonra gerekli kıstasların artık karşılanmaması durumunda sona erer. Gerekli kıstasların karşılanması durumunda riskten korunma ilişkisinin sonlandırılması kabul edilmez. Riskten korunma hedefinin değişmesi, riskten korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda, riskten korunma aracı ve riskten korunan kalem arasında ekonomik ilişkinin ortadan kalkması ya da kredi riskinin ekonomik ilişkiden doğan gerçeğe uygun değer değişikliklerini etkilemesi durumunda riskten korunma muhasebesi sona erer.

Grup, nakit akış değişkenliğinden korunma işlemi için uygulanan korunma muhasebesine son vermesi durumunda nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda biriken tutar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir:

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşmesinin hala bekleniyor olması durumunda bu tutar, gelecekteki nakit akışları gerçekleşene kadar nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda kalır.

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının artık gerçekleşmeyeceği bekleniyorsa bu tutar, derhal bir yeniden sınıflandırma düzeltmesi olarak nakit akış değişkenliğinden korunma fonundan kâr veya zarara aktarılarak yeniden sınıflandırılır. Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşme ihtimali artık yüksek olmasa bile bu nakit akışlarının gerçekleşmesi hâlen bekleniyor olabilir.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup’un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Netleştirme / Mahsup

Konsolide finansal tablolarda yer alan finansal varlık ve yükümlülükleri netleştirmeye yönelik yasal bir hak ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma maliyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

*Finansal tablo dışı bırakma**Finansal varlıklar*

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Finansal yükümlülükler*

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal veya feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır. Sözleşmeye bağlı hükümler değiştirildiğinde ve yeniden yapılandırılmış yükümlülüğün sözleşmeye bağlı nakit akışlarında önemli bir değişiklik söz konusuysa, Grup, finansal yükümlülüğü kayıtlardan çıkarır ve yeni bir finansal yükümlülük yeniden yapılandırılmış hükümlere göre, gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınır.

Ortadan kalkan finansal yükümlülüğün defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Değer düşüklüğü*Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları*

Grup aşağıda belirtilen kalemlerin beklenen kredi zararları için zarar karşılığını kayıtlara alır:

- itfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar;
- sözleşme varlıkları (TFRS 15’de tanımlanan şekliyle).

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen finansal varlıklar;

- ömür boyu beklenen kredi zararları (BKZ): finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır ve

İlk muhasebeleştirmeden sonra kredi riski artmayan banka bakiyeler;

- 12 aylık BKZ’ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

Grup, ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ’leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ’lerinin tahmin edilmesinde, Grup, beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup’un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

BKZ’lerinin ölçüleceği azami süre, Grup’un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)****BKZ’lerin Ölçümü**

BKZ’ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için Grup, beklenen kredi zararlarını karşılamak için basitleştirilmiş yaklaşımı uygular (TFRS 9, tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zarar karşılığının kullanılmasını gerektirir). Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanarak hesaplanmıştır.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

Değer Düşüklüğünün Sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Ticari Alacaklar

Aşağıdaki analiz, TFRS 9’un uygulanmaya başlamasıyla ticari alacaklarına ilişkin BKZ’lerinin hesaplanması ile ilgili daha ayrıntılı bilgi vermektedir.

BKZ’leri son üç yılda gerçekleşen kredi zararları tecrübesine göre hesaplamıştır. Grup, BKZ oran hesaplamalarını satış yaptığı müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. Her bir gruptaki riskler, kredi riski derecesi özellikleri esas alınarak satış yapılan müşteriler için, coğrafi bölge ve sektör gibi ortak kredi riskine göre gruplandırılmıştır.

Kur değişiminin etkileri

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri geçerli para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerinin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan geçerli para birimine çevrilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Pay başına kazanç**

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, konsolide net karın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklarKarşılıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Grup’un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise konsolide finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kiralamalar

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16’daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

i. Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kiralamalar (devamı)****i. Kiracı olarak (devamı)**

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup’un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli kiralamaları ve düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtmamayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

ii. Kiraya veren olarak

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kiralamalar (devamı)****ii. Kiraya veren olarak (devamı)**

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Grup, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Grup'un yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak ‘diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansıtmaktadır.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,

(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).

(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.

(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.

(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.

(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.

(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.

(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifli ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için kayda alınır. Ertelenmiş vergi aktifli her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ilerde kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifli ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan öz sermaye ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan öz sermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar**İzin karşılığı**

Türkiye’de geçerli İş Kanunu’na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Kıdem tazminat karşılığı

Grup, Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ilerde doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şube benzeri işletmelerin ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların çalışan personeli, ilgili ülkelerin mevzuatı gereği, kıdem tazminatı yükümlülüğü doğurmamaktadır.

Tanımlanmış katkı planı

Grup, Türkiye’de Sosyal Sigortalar Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup’un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Yurtdışında faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklar ve müşterek faaliyetler emeklilik planlarına uygun olarak elemanları adına, sosyal sigorta, sağlık sigortası ve işsizlik fonlarına ödeme yapmaktadırlar. Bu ödemeler cari brüt ücretlerin belirli bir yüzdesi oranında hesaplanmakta ve gerçekleştirildiğinde masraf olarak kaydedilmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Nakit akış tablosu Grup'un geçerli para birimi ABD Doları olduğu için öncelikle ABD Doları finansal tabloları kullanılarak hazırlanmış, sonra ilgili kurlar kullanılarak TL'ye dönülmüştür. Bu sebeple konsolide finansal tablolarda belirtilen varlık ve yükümlülüklerin TL değişim tutarları ile nakit akım tablosundaki tutarlar farklılık göstermektedir.

Konsolide nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler, kasa ve bankalarda bulunan nakit ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa vade vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlarla teminat niteliğinde olmayan mevduatları içermektedir.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; karara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla kar ve zarar tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirikleri dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

- İnşaat sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel tamamlanma oranı metodunu kullanmakta olup, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanması nedeniyle TFRS 15 kapsamında projelerin toplam tahmini maliyetlerinin ve proje karlılıklarının belirlenmesi ve zararlar biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplaması (Not 12).
- TMS 40 kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullerin ve TMS 16 kapsamında arsa ve arazilerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesi (Not 13 ve 14).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. HİSSE BAŞI KÂR PAYI ÖDEMELERİ

Yönetim Kurulu, 28 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul'unda verilen yetkiye dayanarak, 1 Ocak 2023 - 30 Eylül 2023 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından 6.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine dağıtılmak üzere hisse başına toplam 3.000.000 TL Kâr Payı Avansı dağıtılmasına karar vermiş ve avans 3 Ocak 2024 tarihinde dağıtılmıştır.

Ayrıyeten, Yönetim Kurulu, 29 Mart 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı kararına istinaden, Grup 2023 yılı dağıtılabilir dönem kârı üzerinden hissedarlara, sene başında ödenen avansa ilaveten (bir Tam TL)'lik nominal değerli hisse senedi başına toplam 7.500.000 TL (2023: 2.180.000 TL); intifa senedi sahiplerine toplam 129.057 (2023: 35.615 TL) nakit temettü dağıtılmasına karar vermiş ve temettü 14 Mayıs 2024 tarihinde dağıtılmıştır.

Grup'un 2024 ve 2023 yıllarında dağıtmış olduğu temettünün detayı aşağıdaki gibidir:

	2024		2023	
	Kâr payı	Hisse başına kâr payı	Kâr payı	Hisse başına kâr payı
Adi hisse senedi sahiplerine (1 Tam TL nominal değerli) (*)	10.259.801	1,75 Tam TL	2.130.130	0,36 Tam TL
Kurucu intifa senedi sahiplerine	86.000	86 Tam TL	23.743	23,74 Tam TL
Enka Holding intifa senedi sahiplerine	43.000	43 Tam TL	11.872	11,87 Tam TL
	<u>10.388.801</u>		<u>2.165.745</u>	

(*) Şirket'in geri almış olduğu paylara düşen temettü tutarı düşülmüştür.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. MÜŞTEREK FAALİYETLER

Grup’un müşterek faaliyetlerinin aktif ve pasifleri içindeki payı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve nakit benzeri değerler	11.361.774	13.237.858
Finansal yatırımlar	446.366	378.193
Ticari alacaklar	5.738.764	3.881.780
Diğer alacaklar	35.845	37.946
Stoklar	466.653	265.621
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden varlıklar	108.416	1.371.585
Diğer dönen varlıklar	980.545	1.633.114
Grup'un müşterek faaliyetlerinin dönen varlıklar içindeki payı	19.138.363	20.806.097
Duran Varlıklar		
Maddi duran varlıklar	5.527.717	3.420.823
Birikmiş amortismanlar	(2.533.819)	(1.734.954)
Grup'un müşterek faaliyetlerinin maddi duran varlıklar içindeki payı	2.993.898	1.685.869
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Ticari borçlar	1.316.414	1.227.161
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden yükümlülükler	13.382.911	12.915.157
Dönem karı vergi yükümlülüğü	150.859	52.694
Kısa vadeli karşılıklar	748.648	843.875
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	265.873	182.575
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.939.308	4.794.246
Grup'un müşterek faaliyetlerinin kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı	18.804.013	20.015.708

Grup’un müşterek faaliyetlerindeki paylarına ilişkin konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen tutarlar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hasılat	25.243.500	18.273.523
Satışların maliyeti	(17.659.817)	(13.331.560)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	235.651	97.179
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(33)	(1.141)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	7.647	-
Finansman gelirleri	406.700	136.840
Finansman giderleri	(107.284)	(48.934)
Sürdürülen faaliyetler net vergi gideri	(1.612.501)	(1.350.949)
Net kar	6.513.863	3.774.958

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup’un iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerinin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup operasyonel olarak inşaat, gayrimenkul kiralama, ticaret ve üretim ve enerji faaliyetlerini dört coğrafi bölgede yürütmektedir.

a) İş sahaları

	1 Ocak - 31 Aralık 2024					
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	70.431.997	10.782.185	8.584.822	10.742.401	-	100.541.405
Bölüm içi hasılat	3.480.601	214.567	557.737	-	(4.252.905)	-
Satışların maliyeti (-)	(54.009.466)	(3.770.211)	(5.864.849)	(11.604.638)	-	(75.249.164)
Bölüm içi satışların maliyeti (-)	(3.480.601)	(214.567)	(557.737)	-	4.252.905	-
Brüt Kar	16.422.531	7.011.974	2.719.973	(862.237)	-	25.292.241
Genel yönetim giderleri (-)	(4.514.264)	(228.211)	(233.656)	(548.062)	-	(5.524.193)
Pazarlama giderleri (-)	(316.197)	(199.382)	(484.400)	-	-	(999.979)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.354.359	138.278	90.294	127.717	-	1.710.648
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(773.403)	(30.863)	(33.684)	(330.214)	-	(1.168.164)
Esas Faaliyet Karı	12.173.026	6.691.796	2.058.527	(1.612.796)	-	19.310.553
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	16.536.594	2.766.120	-	8.429	-	19.311.143
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.465.767)	(611.428)	-	(6.724)	-	(2.083.919)
Finansman Gelir/Gideri						
Öncesi Faaliyet Karı	27.243.853	8.846.488	2.058.527	(1.611.091)	-	36.537.777
Finansal gelirler	1.252.455	74.485	245.529	445.829	(426)	2.017.872
Finansal giderler (-)	(899.366)	(653.869)	(324.836)	(150.873)	426	(2.028.518)
Net parasal pozisyon kayıpları (-)	-	-	(156.206)	(1.453.343)	-	(1.609.549)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	27.596.942	8.267.104	1.823.014	(2.769.478)	-	34.917.582
Dönem vergi gideri (-)	(2.747.690)	(1.271.234)	(485.613)	(5.838)	-	(4.510.375)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(1.669.498)	(2.550.405)	17.055	(55.659)	-	(4.258.507)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	23.179.754	4.445.465	1.354.456	(2.830.975)	-	26.148.700

	31 Aralık 2024				
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
Bölüm varlıkları	236.594.728	66.107.203	9.609.295	51.199.653	363.510.879
Toplam Varlıklar	236.594.728	66.107.203	9.609.295	51.199.653	363.510.879
Bölüm yükümlülükleri	51.095.514	17.268.613	4.185.443	7.729.349	80.278.919
Toplam Yükümlülükler	51.095.514	17.268.613	4.185.443	7.729.349	80.278.919
	1 Ocak - 31 Aralık 2024				
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
Diğer Bölüm Bilgileri					
Yatırım harcamaları					
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.767.810	127.574	87.107	5.848.592	8.831.083
Maddi olmayan duran varlıklar	17.675	1.870	13.160	390	33.095
Toplam Yatırım Harcamaları	2.785.485	129.444	100.267	5.848.982	8.864.178
Amortisman gideri	1.830.534	52.462	89.330	2.081.008	4.053.334
İtfa payları	88.271	1.799	7.479	2.717	100.266

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

a) İş sahaları (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2023					
	Gayrimenkul					Toplam
	İnşaat	Kiralama	Ticaret	Enerji	Eliminasyon	
Hasılat	46.504.825	7.614.233	5.907.096	16.678.735	-	76.704.889
Bölüm içi hasılat	2.048.418	79.869	667.984	-	(2.796.271)	-
Satışların maliyeti (-)	(37.022.903)	(2.515.885)	(3.802.183)	(17.487.364)	-	(60.828.335)
Bölüm içi satışların maliyeti (-)	(1.972.211)	(156.076)	(667.984)	-	2.796.271	-
Brüt Kar	9.558.129	5.022.141	2.104.913	(808.629)	-	15.876.554
Genel yönetim giderleri (-)	(2.544.261)	(190.268)	(276.700)	(235.612)	-	(3.246.841)
Pazarlama giderleri (-)	(209.321)	(114.299)	(256.703)	-	-	(580.323)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.432.062	519.779	224.247	216.424	-	2.392.512
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.185.350)	(56.805)	(59.920)	(178.665)	-	(1.480.740)
Esas Faaliyet Karı	7.051.259	5.180.548	1.735.837	(1.006.482)	-	12.961.162
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	12.393.117	1.180.463	29.960	7.205	-	13.610.745
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(3.875.163)	(1.043.695)	-	-	-	(4.918.858)
Finansman Gelir/Gideri						
Öncesi Faaliyet Karı	15.569.213	5.317.316	1.765.797	(999.277)	-	21.653.049
Finansal gelirler	740.603	52.406	294.842	797.977	(2.425)	1.883.403
Finansal giderler (-)	(621.967)	(221.322)	(639.285)	(23.231)	2.425	(1.503.380)
Net parasal pozisyon kayıpları (-)	-	-	(155.967)	(578.295)	-	(734.262)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	15.687.849	5.148.400	1.265.387	(802.826)	-	21.298.810
Dönem vergi gideri (-)	(2.573.108)	(866.742)	(378.920)	(186.274)	-	(4.005.044)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	556.898	(249.498)	23.326	62.036	-	392.762
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	13.671.639	4.032.160	909.793	(927.064)	-	17.686.528

	31 Aralık 2023				
	Gayrimenkul				Toplam
	İnşaat	Kiralama	Ticaret	Enerji	
Bölüm varlıkları	183.338.774	55.676.379	7.471.974	30.453.524	276.940.651
Toplam Varlıklar	183.338.774	55.676.379	7.471.974	30.453.524	276.940.651

Bölüm yükümlülükleri	38.520.498	12.167.691	3.141.291	4.577.434	58.406.914
Toplam Yükümlülükler	38.520.498	12.167.691	3.141.291	4.577.434	58.406.914

	1 Ocak - 31 Aralık 2023				
	Gayrimenkul				Toplam
	İnşaat	Kiralama	Ticaret	Enerji	
Diğer Bölüm Bilgileri					
<u>Yatırım harcamaları</u>					
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.416.317	32.559	64.499	1.851.722	3.365.097
Maddi olmayan duran varlıklar	4.327	1.855	12.600	650	19.432
Toplam Yatırım Harcamaları	1.420.644	34.414	77.099	1.852.372	3.384.529
Amortisman gideri	1.391.926	55.638	64.352	1.394.782	2.906.698
İtfa payları	96.940	824	4.357	2.620	104.741

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

b) Coğrafi bölümler

	1 Ocak - 31 Aralık 2024					
	Türkiye	Rusya ve Kazakistan	Avrupa	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Net satışlar	38.366.262	31.995.350	22.510.703	7.669.090	-	100.541.405
Bölüm içi satışlar	4.038.338	214.567	-	-	(4.252.905)	-
Yatırım harcamaları	6.155.709	265.343	2.356.776	86.350	-	8.864.178

	31 Aralık 2024					
	Türkiye	Rusya ve Kazakistan	Avrupa	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Bölüm varlıkları	236.548.228	92.924.218	20.508.015	13.530.418	-	363.510.879

	1 Ocak - 31 Aralık 2023					
	Türkiye	Rusya ve Kazakistan	Avrupa	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Net satışlar	38.554.186	22.840.727	9.832.233	5.477.743	-	76.704.889
Bölüm içi satışlar	2.640.195	156.076	-	-	(2.796.271)	-
Yatırım harcamaları	2.263.287	289.907	688.442	142.893	-	3.384.529

	31 Aralık 2023					
	Türkiye	Rusya ve Kazakistan	Avrupa	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Bölüm varlıkları	169.440.205	79.596.624	20.640.918	7.262.904	-	276.940.651

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	116.299	39.787
Bankadaki nakit		
Vadesiz mevduatlar	29.667.472	25.778.275
Vadeli mevduatlar	12.527.589	10.391.112
Diğer hazır varlıklar	2.452	2.352
Nakit akış tablosuna göre nakit ve nakit benzerleri	<u>42.313.812</u>	<u>36.211.526</u>

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta yapılmıştır.

Vadesi üç aydan kısa olan vadeli mevduatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sabit Faiz Oramı		
ABD Doları	%1.75-%4.27	%4.60-%5.22
Euro	%2.53-%3.50	%3.49-%3.50
Rus Rublesi	%18.75-%21.80	%13.75
İngiliz Sterlini	%3.85	%4.73
Türk Lirası	%38.00-%48.22	%20.00-%45.00

7. FİNANSAL YATIRIMLAR**Kısa vadeli finansal yatırımlar**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup’un kısa vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararlar ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan kısa süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri, yatırım fonları ile hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Özel sektör tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	5.255.507	378.183
- Yerli piyasa	559.032	-
Yabancı devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	18.012.323	18.202.830
Hisse senetleri		
- Uluslararası piyasalar	41.873.897	28.610.056
Yatırım fonları		
- Uluslararası piyasalar	9.640.751	5.942.406
	<u>75.341.510</u>	<u>53.133.475</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)**Uzun vadeli finansal yatırımlar**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup’un uzun vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararlar ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan uzun süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri ile bir yıl içinde elden çıkarılması düşünülmeyen hisse senedi yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Özel sektör tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	14.793.181	8.815.038
Yabancı devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	56.645.544	46.022.754
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	<u>5.643.119</u>	<u>8.738.509</u>
	<u>77.081.844</u>	<u>63.576.301</u>

Borçlanma aracı niteliğindeki finansal varlıkların en ileri vade tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Özel sektör tahvilleri - Uluslararası piyasalar	15 Ağustos 2052	15 Ağustos 2052
Yabancı devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar	15 Ekim 2026	17 Ekim 2044
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar	30 Mayıs 2040	30 Mayıs 2040

Finansal yatırımlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 34. notta yapılmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR

a) Finansal kredilerden borçlar

Grup’un 2024 ve 2023 yıllarında finansal kredilerden borcu bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	Nakit Hareketi Yaratanlar	Kur farkı değişimi	Nakit Hareketi Yaratmayanlar Diğer nakit olmayan hareketler	Çevrim Farkı	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	-	-	-	-	-	-
Uzun vadeli banka kredileri	-	-	-	-	-	-
Kiralama borçları (KV)	131.815	(148.036)	-	142.285	26.210	152.274
Kiralama borçları (UV)	3.454.920	145.513	(413.450)	79.804	683.603	3.950.390
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	3.586.735	(2.523)	(413.450)	222.089	709.813	4.102.664

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	Nakit Hareketi Yaratanlar	Kur farkı değişimi	Nakit Hareketi Yaratmayanlar Diğer nakit olmayan hareketler	Çevrim Farkı	31 Aralık 2023
Kısa vadeli banka kredileri	1.053.596	(1.705.738)	50.222	-	601.920	-
Uzun vadeli banka kredileri	-	-	-	-	-	-
Kiralama borçları (KV)	91.763	(128.321)	-	112.160	56.213	131.815
Kiralama borçları (UV)	2.378.213	45.702	(660.976)	325.999	1.365.982	3.454.920
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	3.523.572	(1.788.357)	(610.754)	438.159	2.024.115	3.586.735

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

b) Kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2024			
Kısa vadeli borçlanmalar	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	-	4.232
Toplam kısa vadeli borçlanmalar				4.232
	31 Aralık 2024			
Kısa vadeli borçlanmalar	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı	%3,00	Ruble	426.666	148.042
				148.042
Uzun vadeli	%8,50	ABD Doları	11.001	388.119
	%3,00	Ruble	10.250.675	3.556.710
	%2,94	Euro	151	5.561
				3.950.390
				4.098.432
	31 Aralık 2023			
Kısa vadeli borçlanmalar	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	-	3.489
Toplam kısa vadeli borçlanmalar				3.489
	31 Aralık 2023			
Kısa vadeli borçlanmalar	Ağırlıklı Ortalama Faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı	%3,00	Ruble	390.965	128.326
				128.326
Uzun vadeli	%7,50	ABD Doları	9.788	288.141
	%3,00	Ruble	9.513.628	3.122.648
	%3,24	Euro	172	5.608
	%4,03	Türk Lirası	38.523	38.523
				3.454.920
				3.583.246

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)**c) Kiralama taahhütleri**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, kiralama ile ilgili borçların geri ödeme planları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 yıldan az	148.042	128.326
1 - 5 yıl	834.132	771.752
5 yıldan fazla	3.116.259	2.683.168
Toplam kiralama işlemlerinden borçlar	4.098.432	3.583.246

9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**a) Ticari alacaklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar, net	6.390.601	5.197.950
İnşaat işlerinden alacaklar	9.224.381	5.673.722
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	105.995	36.741
İşveren idare payı alacakları (*)	28.559	14.616
	15.749.536	10.923.029
Eksi : Beklenen zarar karşılığı	(254.576)	(228.656)
	15.494.960	10.694.373

(*) İnşaat sözleşmelerinde tanımlı işin tamamlanmasına kadar veya bazı durumlarda daha uzun süreler zarfında işverenler tarafından tutulan ve henüz vadesi gelmeyen ticari alacaklar “işveren idare payı alacakları” olarak nitelendirilmektedir.

İnşaat işlerinden alacakların tahsilat süresi kontratın şartlarına göre değişmekte olup, bu süreler 30 ile 90 gün arasında değişmektedir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait beklenen zarar karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	228.656	250.708
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 25)	3.019	3.009
Yabancı para çevrim farkları	28.348	114.978
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar (Not 25)	(2.514)	(1.230)
Tahsili mümkün olmayan şüpheli alacaklar (*)	(2.933)	(138.809)
Kapanış bakiyesi	254.576	228.656

(*) Önceki dönemlerde karşılık ayrılan ancak tahsili mümkün olmadığı anlaşılan tutarlar 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla bilanço kalemlerinden çıkartılmıştır.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)**b) Ticari borçlar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	12.377.553	8.486.373
Borç senetleri	1.962	4.242
Diğer ticari borçlar	187.959	70.660
	12.567.472	8.561.277

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**a) Diğer alacaklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve garantiler	158.274	394.861
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 32)	28	638
	158.302	395.499

b) Diğer borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve garantiler	777.689	513.533
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 32)	-	29
	777.689	513.562

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve garantiler	902.552	667.726
	902.552	667.726

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

11. STOKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hammadde ve yedek parça	7.154.000	5.032.694
Yarı mamul stokları	2.716.005	1.256.683
Ticari mallar (makine ve diğerleri)	1.732.449	994.170
Mamul stokları	216.498	313.799
Yoldaki mallar	497.274	198.269
İnşaat malzemeleri	1.653.588	765.440
Stok değer düşüklüğü karşılığı (*)	(208.115)	(145.196)
	<u>13.761.699</u>	<u>8.415.859</u>

(*) 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla mamul stokları ve ticari mallar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı satışların maliyeti hesabında gösterilmiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde rehin bulunmamaktadır (31 Aralık 2023 - Bulunmamaktadır).

12. İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	117.362.054	94.727.631
Kayda alınan karlar eksi zararlar, net	41.259.570	29.298.457
	<u>158.621.624</u>	<u>124.026.088</u>
 Eksi : Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	 (171.574.837)	 (138.298.133)
	<u>(12.953.213)</u>	<u>(14.272.045)</u>

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide bilançolarda aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar (net)	2.560.125	1.840.638
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden borçlar (net)	(15.513.338)	(16.112.683)
	<u>(12.953.213)</u>	<u>(14.272.045)</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	53.635.274	37.924.346
Yabancı para çevrim farkları	7.090.772	15.191.550
Gerçeğe uygun değer değişimleri, net (Not 26)	2.386.244	162.308
Maddi duran varlıklardan transferler (Not 14)	518.109	-
Alım sonrası yapılan harcamalar	97.511	-
Arazi kiralaması ile ilgili yükümlülüklerin net bugünkü değerlerindeki değişimi	242.235	357.070
Çıkışlar	(1.341)	-
	<u>63.968.804</u>	<u>53.635.274</u>
Kapanış bakiyesi		

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Rusya’da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkuller ile Türkiye’deki rayiç değeri 26.323 ABD Doları – 928.686 TL (31 Aralık 2023 – 12.839 ABD Doları – 377.970 TL) olan ve yatırım amaçlı tutulan arsa ve binalardan oluşmaktadır.

Grup’un Rusya’da bulunan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerlemeleri, Rusya Federasyonu’nda bağımsız değerlendirme lisansına sahip olan “Business Valuation Bureau LLC” adlı firma tarafından yapılmıştır.

Grup’un yabancı bağlı ortaklıklarından Mosenka, MKH, Enkamos Region BV ve Enka TC’nin, Moskova’da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkulleri, gerçeğe uygun değerden değerlendirilmiştir. Bu değerler her yıl bağımsız gayrimenkul değerlendirme firmalarınca yeniden belirlenmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, söz konusu şirketlerden MKH’nın gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 10,78 milyon Ruble – 3.741.845 TL (31 Aralık 2023 – 10,39 milyon Ruble – 3.411.985 TL) olarak, Mosenka’nın gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 5,17 milyon Ruble – 1.793.419 TL (31 Aralık 2023 – 5,07 milyon Ruble – 1.663.637 TL) olarak, Enkamos Region BV’nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 5,56 milyon Ruble – 1.929.699 TL (31 Aralık 2023 – 5,18 milyon Ruble – 1.701.582 TL) olarak ve Enka TC’nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 57,07 milyon Ruble – 19.801.209 TL (31 Aralık 2023 – 52,96 milyon Ruble – 17.382.288 TL) olarak belirlenmiştir.

Rusya-Moskova’da, Grup’un 49 yıllığına kullanma hakkı bulunan arsalar üzerinde inşa edilen gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 901.088 ABD Doları – 31.790.646 TL (31 Aralık 2023 – 878.004 ABD Doları – 25.846.849 TL) tutarındadır. Söz konusu gayrimenkuller, iş merkezleri ve konut amaçlı binalardan oluşmaktadır. Grup’un bu ve geriye kalan yatırım amaçlı gayrimenkulleri Enka İnşaat’a ait olup gerçeğe uygun değerleri Grup tarafından bağımsız gayrimenkul firmalarından alınan değerlendirme raporları ile periyodik olarak belirlenmektedir. Grup’un Moskova’da bulunan bağlı ortaklıklarının gayrimenkul değerlendirme çalışmasına üzerine gayrimenkul inşa edilen arsalar da dahil edilmiştir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla hazırlanan ekspertiz raporları, gelir kapitilizasyonu yaklaşımı, indirgenmiş nakit akım metodu ve emsal değer metodu kullanılarak hazırlanmıştır. Gerçeğe uygun değer tespit edilirken benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasına uygun karşılaştırılabilir veri olmaması durumunda gelir kapitilizasyonu değerlendirme metodu kullanılmıştır. Gerçeğe uygun değer tespitinde kapitalizasyon ve iskonto oranları sırasıyla %10,50 - %11.50 ve %20,69 - %21,52 (31 Aralık 2023: %10,50 ve %18,40 - %22,86) aralığında kullanılmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri		Binalar ve barakalar	Makina ve teçhizat	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	İskele ve kalıp işleri		Hava taşıtları (*)	Yapılmakta olan yatırımlar	
										Diger	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>											
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	4.087.141	3.379.717	19.180.611	914.321	1.072.046	115.164	385.652	186.075	29.687.390		
Yabancı para çevrim farkları	2.986.520	1.997.140	39.460.073	569.270	723.485	81.500	221.511	1.218.148	47.467.477		
Yeniden değerlendirme düzeltilmesi (**)	(45.495)	45.600	-	-	9.538	-	-	4.828	-	14.471	
Girişler	282.185	90.581	1.199.015	120.697	187.168	17.074	-	1.435.436	3.365.097		
Çıkışlar	(3.297)	(65.588)	(150.897)	(76.510)	(72.124)	(1.207)	-	(17.545)	(391.437)		
Transferler	2.532	605	295.500	-	1.178	(589)	-	(400.271)	(101.634)		
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	7.309.586	5.448.055	59.984.302	1.527.778	211.942	607.163	2.435.119	80.041.364			
<u>Birikmiş amortismanlar</u>											
1 Ocak 2023 açılış bakiyesi	(210.450)	(809.191)	(11.540.548)	(491.654)	(862.768)	(79.302)	(89.120)	(14.358.587)			
Yabancı para çevrim farkları	(604.762)	(509.099)	(22.734.595)	(307.057)	(582.271)	(45.907)	(51.178)	(24.991.917)			
Yeniden değerlendirme düzeltilmesi (**)	-	8.036	-	-	(13.159)	-	-	(8.332)			
Cari yıl amortismanı	(9.747)	(185.752)	(2.412.313)	(106.184)	(112.307)	(14.071)	(39.359)	(2.906.698)			
Çıkışlar	241	38.976	37.504	39.329	67.826	942	-	188.880			
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	(824.718)	(1.457.030)	(36.649.952)	(865.566)	(1.502.679)	(138.338)	(179.657)	(42.076.654)			
1 Ocak 2023 itibarıyla net defter değeri	3.876.691	2.570.526	7.640.063	422.667	209.278	35.862	296.532	15.328.803			
31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	6.484.868	3.991.025	23.334.350	662.212	418.612	73.604	427.506	37.964.710			

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Air Enka'nın operasyonları için kullandığı uçaktan oluşmaktadır.
(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından OMKH'nın otel binası 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bağımsız gayrimenkul değerleme şirketi Business Valuation Bureau LLC tarafından değerlendirilmiş olup, değerlendirme farkları ertelemiş vergi tutarlarını netleştirilerek özkaynaklar içinde yer alan yeniden değerlendirme fonunda gösterilmiştir. Değerleme indirgenmiş nakit akım yöntemiyle yapılmıştır.
(***) Diğer sınıflamalar maddi duran varlıkların kendi içerisindeki alt gruplarını sabit kıymet listeleri ile uyumlu hale getirmek amacıyla kendi içinde yapılan sınıflamalardır. Maddi duran varlıkların net defter değerlerine bir etkisi bulunmamaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2023 - Bulunmamaktadır).

Grup'un yeniden değerlendirilmiş arsa ve binalarının konsolide finansal tablolara tarihsel maliyetinden birikmiş amortisman düşülerek yansıtılması durumunda, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla binaların taşınan değerleri aşağıdaki şekilde gerçekleşirdi:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maliyet	11.033.047	10.146.827
Birikmiş amortisman	(3.721.321)	(3.148.308)
Net defter değeri	7.311.726	6.998.519

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, cari dönem amortismanlarının dağılımı 24. notta verilmiştir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2024	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
		TL	TL	TL
Arsalar	11.160.592	-	11.160.592	-
Binalar	4.388.269	-	-	4.388.269
Toplam	15.548.862	-	11.160.592	4.388.269

	31 Aralık 2023	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
		TL	TL	TL
Arsalar	6.484.868	-	6.484.868	-
Binalar	3.991.025	-	-	3.991.025
Toplam	10.475.893	-	6.484.868	3.991.025

Cari dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<u>Maliyet değeri</u>		
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	1.567.926	933.443
Çevrim farkı	319.455	582.699
Alışlar	33.095	19.432
Transferler	1.371.557	32.883
Çıkışlar	(23.338)	(531)
Kapanış bakiyesi	3.268.695	1.567.926
<u>Birikmiş itfa payları</u>		
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	(1.126.034)	(625.167)
Çevrim farkı	(322.767)	(396.126)
Dönem itfa payı	(100.266)	(104.741)
Çıkışlar	21.982	-
Kapanış bakiyesi	(1.527.085)	(1.126.034)
Net defter değeri	1.741.610	441.892

Grup’un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde rehin veya teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2023 - Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, cari dönem itfa paylarının dağılımı 24. notta verilmiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<u>Kullanım hakkı varlıkları</u>		
Açılış bakiyesi	1.759.323	1.113.000
Çevrim farkı	347.247	637.434
Alımlar	31.153	-
Yeniden değerlendirme	(34.998)	-
Transferler	(590.959)	68.751
Dönem itfa payı	(69.080)	(59.862)
Kapanış bakiyesi	1.442.686	1.759.323

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

16. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<u>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</u>		
Verilen avanslar	6.976.603	6.505.671
Gelecek aylara ait giderler	633.252	401.503
	7.609.855	6.907.174
<u>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</u>		
Gelecek yıllara ait giderler	8.612	103.932
Verilen avanslar	-	205.383
	8.612	309.315
<u>Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler</u>		
Gelecek aylara ait gelirler	1.786.138	1.349.401
Alınan avanslar	18.145.607	10.053.653
	19.931.745	11.403.054
<u>Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler</u>		
Alınan avanslar	-	31.725
	-	31.725

Grup’un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu avansların toplam tutarı 17.930.741 TL (31 Aralık 2023: 9.903.456 TL)’dir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Maliyet karşılıkları	748.643	847.858
Dava karşılıkları	394.248	327.431
Gider tahakkukları	89.815	98.075
Diğer borç karşılıkları	19.812	10.488
	<u>1.252.518</u>	<u>1.283.852</u>

18. TAAHHÜTLER

Gelecekte elde edilecek asgari operasyonel kiralama gelirleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup’un konsolide finansal tablolarında yer almayıp, iptal edilemez faaliyet kiralamalarına ilişkin yıllık gelir planları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 yıldan az	9.140.125	7.370.874
1 - 5 yıl	15.139.485	11.484.408
5 yıldan fazla	1.881.573	1.986.351
	<u>26.161.183</u>	<u>20.841.633</u>

Davalar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup’un ticari alacaklarına ilişkin herhangi bir dava bulunmamaktadır (2023: Bulunmamaktadır).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

18. TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup’un teminat, rehin, ipotek ve kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tablosu aşağıdaki gibidir. Tablo, ABD Doları, Euro ve diğer yabancı para TRİK’lardan oluşmaktadır. Diğer yabancı para TRİK’lar TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur:

Grup tarafından verilen TRİ’ler	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Orijinal bakiye	TL Karşılığı	Orijinal bakiye	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	40.253.954	-	23.974.141
-ABD Doları	228.233	8.045.528	132.827	3.910.185
-Euro	312.577	11.373.465	309.175	10.071.040
-TL	1.387.718	1.387.368	1.290.288	1.290.288
-Diğer (*)	-	19.447.593	-	8.702.628
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	3.821	-	3.324
-ABD Doları	85	2.999	85	2.502
-Euro	-	-	-	-
-TL	822	822	822	822
-Diğer (*)	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak rehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	<u>40.257.775</u>		<u>23.977.465</u>	

(*) ABD Doları, Euro ve TL para birimi dışındaki diğer yabancı para birimiyle verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

Grup’un vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Grup’un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0,00’dır (31 Aralık 2023 - %0,00).

Rusya’ya uygulanan yaptırımlar ve devam eden Ukranya Rusya gerginliği, Grup’un bu ülkedeki faaliyetlerini etkileyebilmektedir. Söz konusu etkiler ülkede faaliyet gösteren şirketlerin kontrolünde değildir. Rusya’da faaliyet gösteren şirketler, diğer piyasalarda genel olarak gözlemlenemeyen bazı riskleri göz önünde bulundurmamak zorundadır. Ekli konsolide finansal tablolar, Grup yönetiminin Rusya operasyonları ve finansal durumu hakkındaki varsayımlarını içermektedir. Rusya’nın gelecekteki ekonomik durumu Grup yönetiminin varsayımlarından farklı olabilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR**a) Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar****Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personele ödenecek ücretler ve ücretlere ilişkin vergiler	1.042.962	726.494
	<u>1.042.962</u>	<u>726.494</u>

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Performans prim tahakkukları	368.364	188.030
Kullanılmamış izin hakları	277.946	202.693
	<u>646.310</u>	<u>390.723</u>

b) Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılma veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen, askerlik nedeniyle işten ayrılmak zorunda kalan ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, 41.828,42 Tam TL (31 Aralık 2023 – 23.489,83 Tam TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup’un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 (“Çalışanlara Sağlanan Faydalar”), Grup’un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihindeki karşılıklar, yıllık %22,70-%24,75 enflasyon ve %2,50-%4,41 iskonto oranı varsayımlarına göre hesaplanmıştır (31 Aralık 2023: enflasyon %28,43, iskonto oranı %2,47).

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup’a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, Grup’un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 Tam TL olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır. (31 Aralık 2023 için 1 Ocak 2024 tavan tutarı: 35.058,58 Tam TL).

31 Aralık 2024 ve 2023 dönemleri itibarıyla, kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	560.299	359.340
Hizmet ve faiz maliyeti	161.158	208.596
Aktüeryal kayıp	14.441	168.558
Ödenen tazminatlar	(82.309)	(140.096)
Yabancı para çevrim farkları	62.891	(36.099)
Kapanış bakiyesi	<u>716.480</u>	<u>560.299</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

20. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer dönen varlıklar		
Devreden KDV	928.812	359.693
KDV alacakları	469.751	472.241
Peşin ödenen vergi ve fonlar	289.835	166.604
Diğer	245.301	140.895
	<u>1.933.699</u>	<u>1.139.433</u>

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Ödenecek KDV	1.609.540	1.394.213
Ödenecek vergi ve fonlar	266.566	213.381
Diğer	54.788	44.056
	<u>1.930.894</u>	<u>1.651.650</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR**a) Sermaye**

Enka İnşaat’ın 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Hisse oranı	Tutar	Hisse oranı	Tutar
Tara Holding A.Ş.	%49,80	2.987.988	%49,80	2.987.988
Vildan Güçelik	%7,99	479.507	%7,99	479.507
Sevda Güçelik	%6,43	385.596	%6,43	385.596
Enka Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı	%5,87	352.103	%5,87	352.103
Diğer	%29,91	1.794.806	%29,91	1.794.806
	%100	6.000.000	%100	6.000.000
Enflasyon düzeltmesi		21.689		21.689
Toplam sermaye (yasal kayıtlar)		6.021.689		6.021.689
TMS 21'e göre yapılan sermaye düzeltmesi (*)		91.068.235		74.991.018
Geri alınmış paylar (**)		(4.470.048)		(3.729.848)
Toplam sermaye		92.619.876		77.282.859

(*) Enka İnşaat Türkiye Muhasebe Standartları’na göre hazırladığı konsolide finansal tablolarında yasal kayıtlarındaki sermayesini TMS 21 uyarınca tarihi kurdan ABD Doları’na çevirerek ABD doları olarak takip etmekte ve TL olarak sunmaktadır.

(**) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla borsadaki paylarından geri alım-satım işlemi gerçekleştirmemiştir. (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla hisse geri alımı 137.256.418 adet)

Enka İnşaat’ın Borsa İstanbul’da fiili dolaşımdaki pay oranı %8,58’dur. (31 Aralık 2023: %8,58)

Yukarıda belirtilen hisselerden, Enka İnşaat’ın ve Enka Holding’in pay sahiplerinden 1.000’er adet kurucu intifa senedi sahiplerinin net kardan yedek akçe ve birinci temettünün düşülmesinden sonra kalan tutarın sırasıyla %5’i ve %2,5’i oranında kâr payı alma hakkı bulunmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)**b) Değer artış fonları****Yeniden değerlendirme fonu**

Yeniden değerlendirme fonu, gerçeğe uygun değer ile yansıtılan bina ve arsaların ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra maliyet esasına göre net defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı yansıtmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 dönemleri itibarıyla, yeniden değerlendirme fonunun hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	5.619.293	3.657.492
Yabancı para çevrim farkları	1.363.135	1.964.498
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış (azalış)	3.528.575	13.935
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi	(535.693)	(10.698)
Yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara aktarılan yeniden değerlendirilmiş tutarlar üzerinden hesaplanan amortisman farkı (ertelenmiş vergi netlenmiş)	(8.842)	(5.934)
Kapanış bakiyesi	9.966.468	5.619.293

Finansal riskten korunma fonu

Finansal riskten korunma fonu, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan özkaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kar/zararı etkilediğinde konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler Grup’un ödenmiş sermayesinin (SPK’nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20’sine ulaşmaya kadar, kanuni net karın (SPK’ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK’ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler (sadece Enka İnşaat için geçerlidir), temettü dağıtımlarını SPK’nın öngördüğü şekilde yaparlar.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)**c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları (devamı)**

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2024 itibarıyla Enka İnşaat'ın yasal yedekleri 3.451.210 TL'dir (31 Aralık 2023 - 2.418.304 TL).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un sermayesine karşılık çıkarılmış hisse senedi adetleri ve nominal değerleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Hisse Senedi	TL	Hisse Senedi	TL
1 Ocak	5.862.743.582	5.862.743	5.860.782.600	5.860.782
Birikmiş karlardan/geçmiş yıl				
karlarından transfer edilen bedelsiz	-	-	-	-
Geri alınmış paylar	-	-	1.960.982	1.961
	<u>5.862.743.582</u>	<u>5.862.743</u>	<u>5.862.743.582</u>	<u>5.862.743</u>

d) Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

22. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satışlar	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yurt içi satışlar	38.366.262	38.554.186
Yurt dışı satışlar	62.175.143	38.150.703
	<u>100.541.405</u>	<u>76.704.889</u>
Satışların maliyeti	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yurt içi satışların maliyeti	30.734.135	33.400.075
Yurt dışı satışların maliyeti	44.515.029	27.428.260
	<u>75.249.164</u>	<u>60.828.335</u>

Grup'un şube benzeri işletmeleri, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları ile birlikte sürdürdüğü faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar 5 no'lu dipnotta sunulmuştur.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

23. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Genel yönetim giderleri	5.524.193	3.246.841
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	999.979	580.323
	<u>6.524.172</u>	<u>3.827.164</u>

a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Personel giderleri	725.769	447.510
Ulaşım giderleri	21.394	16.594
Ofis giderleri	32.194	18.289
İş geliştirme giderleri	8.320	2.127
Amortisman ve itfa giderleri (Not 24)	24.442	13.427
Reklam ve komisyon giderleri	147.090	53.583
Diğer	40.770	28.793
	<u>999.979</u>	<u>580.323</u>

b) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Personel giderleri	4.321.625	2.533.969
Danışmanlık ve avukatlık giderleri	89.595	78.509
Amortisman ve itfa giderleri (Not 24)	120.035	117.818
Sigorta giderleri	148.411	111.368
Ulaşım giderleri	179.292	122.694
Kira giderleri	9.762	5.666
Ofis giderleri	100.936	66.845
Diğer	554.537	209.972
	<u>5.524.193</u>	<u>3.246.841</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman ile itfa ve tükenme paylarının hesap bazında dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<u>Amortisman gideri</u>		
Satışların maliyeti	3.839.669	2.728.748
Satış ve genel yönetim giderleri	133.194	124.855
Diğer faaliyet giderleri	80.471	53.095
	4.053.334	2.906.698
<u>İtfa ve tükenme payları</u>		
Satışların maliyeti	88.983	98.351
Satış ve genel yönetim giderleri	11.283	6.390
	100.266	104.741
	4.153.600	3.011.439

Personel giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Maaş ve ücretler	12.772.509	9.501.839
Sosyal güvenlik giderleri	3.145.273	2.520.130
Kıdem tazminatı giderleri (Not 19)	161.158	208.596
Diğer sosyal yardımlar	283.951	231.518
	16.362.891	12.462.083

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ticari alacakların kur farkı geliri	593.896	1.280.732
Hurda satış gelirleri	15.317	-
Tazminat gelirleri (*)	131.981	518.407
Makine ve diğer kira geliri	44.182	48.301
Stoğa kazandırılan yedek parçalar	117.582	48
Sigorta tazmin gelirleri	216.140	228.204
Hizmet gelirleri	211.471	84.753
Şüpheli alacak tahsilat geliri (Not 9)	2.514	1.230
Komisyon gelirleri	-	4.399
Diğer	377.566	226.438
	1.710.648	2.392.512

*Grup'un gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştiren iştiraklerinin elde etmiş olduğu kontrat iptal tazminleridir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dava karşılıkları ve giderleri	29.698	46.797
Ticari borçların kur farkı gideri	349.087	909.170
Şüpheli alacak karşılığı gideri (Not 9)	3.019	3.009
Yardım ve bağışlar	212.629	142.295
Vergi cezaları	10.109	22.660
Servis ve hizmet giderleri	355.455	-
Sabit kıymet çıkışı	78.159	13.173
Diğer	130.009	343.636
	1.168.164	1.480.740

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Finansal yatırımlar faiz geliri	1.390.431	1.184.829
Maddi duran varlık değer artışı	405.948	-
Finansal yatırımlar değer artışları (*)	7.365.826	6.994.224
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer artışı	2.985.435	1.179.932
Menkul kıymet alım-satım karı	5.339.543	3.153.548
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı geliri	1.333.136	532.318
Temettü geliri	342.335	473.003
Sabit kıymet satış geliri	148.489	92.891
	19.311.143	13.610.745

(*) Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler kaleminde sınıflandırılan “Finansal yatırımlar değer artışları/azalışları”, Grup bilançosunda bulunan 152.423.354 TL tutarındaki Finansal Yatırımların TFRS 9 kapsamında değerlemesi sonucu oluşan değerleme karı/zararıdır. Bu değerleme zararının finansal varlıklara göre kırılımı aşağıdaki gibidir.

Finansal yatırımlar değer artışları/azalışları	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Özel sektör tahvilleri	323.702	309.347
Yabancı devlet tahvilleri	127.520	2.756.919
Hisse senetleri	5.617.919	3.312.403
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	26.140	22.256
Yatırım fonları	1.270.545	593.299
	7.365.826	6.994.224

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer kaybı	(599.191)	(1.017.624)
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı gideri	(661.199)	(299.123)
Menkul kıymet alım-satım zararı	(821.461)	(3.600.413)
Sabit kıymet satış zararı	(2.068)	(1.698)
	<u>(2.083.919)</u>	<u>(4.918.858)</u>

27. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Kur farkı geliri	485.500	990.412
Faiz gelirleri	1.357.224	821.207
Vadeli işlem gelirleri	175.148	71.784
	<u>2.017.872</u>	<u>1.883.403</u>

28. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Banka komisyon giderleri	329.789	210.480
Faiz giderleri	76.791	86.312
Kur farkı gideri	1.580.121	1.024.567
Vadeli işlem giderleri	-	135.166
Teminat mektupları komisyon giderleri	41.817	46.855
	<u>2.028.518</u>	<u>1.503.380</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

29. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER**Satış amacıyla elde tutulan arsa ve binalar**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 548.547 TL (31 Aralık 2023 - 417.282 TL) satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar, Enka İnşaat Kazakistan Şubesi’nin alacak karşılığı edindiği gayrimenkullerden ve Enka Pazarlama’nın şüpheli alacağa dönüşmüş alacaklarına istinaden müşterilerinden almış olduğu arazi, arsa ve binalardan oluşmaktadır.

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**Türkiye’deki vergi uygulamaları***Kurumlar Vergisi*

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2024 yılında Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %25’tir (2023: %25).

15 Temmuz 2023 tarihinde Kurumlar Vergisi Kanunu’nda yapılan değişikliklerle %50 oranındaki gayrimenkul satış kazancı istisnası kaldırılmıştır. Ancak kanunun değişiklik tarihinden önce alınmış olan taşınmazlar için bu istisna %25 olarak uygulanmaya devam edilecektir.

22 Şubat 2017 tarihli ve 29987 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2017/9917 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar” uyarınca; 2012/3305 sayılı Karar ve daha önceki kararlara istinaden imalat sanayiine yönelik (“US-97 Kodu: 15-37”) düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 1 Ocak 2017 ile 31 Aralık 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilen yatırım harcamaları için; bölgesel, büyük ölçekli ve stratejik teşvik uygulamaları kapsamında vergi indirimi desteğinde uygulanacak yatırıma katkı oranları her bir bölgede geçerli olan yatırıma katkı oranına 15 puan ilave edilmek suretiyle, kurumlar vergisi veya gelir vergisi indirimi tüm bölgelerde %100 oranında ve yatırıma katkı tutarının yatırım döneminde yatırımcının diğer faaliyetlerinden elde ettiği kazançlarına uygulanacak oranı %100 olmak üzere teşvik belgesi üzerinde herhangi bir işlem yapılmaksızın uygulanır.

Transfer Fiyatlandırması Düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler. Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Türkiye’deki vergi uygulamaları (devamı)

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS’ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %25’tir. (2023: %25)

Türkiye’de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir. 2 Ağustos 2024 tarihinde ana şirketin kurulu olduğu Türkiye Hükümeti, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere İkinci Sütun gelir vergisi mevzuatını yürürlüğe koymuştur. Mevzuat uyarınca, ana şirketin, Türkiye’de, % 15’in altında bir efektif vergi oranı üzerinden vergilendirilen bağlı ortaklıklarının kârları üzerinden ek vergi ödemesi gerekecektir. 7524 sayılı Kanun 2 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete’ de yayımlanan Yurt İçi Asgari Kurumlar Vergisi, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde yürürlüğe girmiştir.

Diğer ülkelerdeki vergi uygulamaları

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla faaliyet gösterilen diğer ülkelerdeki efektif vergi oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Rusya	%20	%20
Hollanda	%25	%25
Kazakistan	%28 - %32	%28 - %32
Irak	%15 - %35	%15 - %35
Romanya	%16	%16
Sırbistan	%15	%15
Makedonya	%10	%10

Küresel Asgari İlave Vergi

Grup, çok uluslu yapısı doğrultusunda, dünya genelinde uygulanmaya başlanılan "Küresel Gelir Vergisi" ile ilgili gerekli araştırma ve analizleri gerçekleştirmiştir. Bu doğrultuda, yapılan analizler çerçevesinde, Grup’un faaliyet gösterdiği mevcut lokasyonlardan biri olan Kuzey Makedonya’da, söz konusu vergi düzenlemesi çerçevesinde ek bir vergi yükümlülüğüne tabii olacağı tespit edilmiştir. Kuzey Makedonya için hesaplanan ilave vergi tutarı, ilgili finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup, Kuzey Makedonya dışında faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde "Küresel Gelir Vergisi" kapsamında yer alan "Güvenli Liman" düzenlemesine tabii olup, ilgili diğer lokasyonlarda ek vergi yükü bulunmamaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Konsolide kar veya zarar tablosu		
Cari dönem kurumlar vergisi	(4.510.375)	(4.005.044)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(4.258.507)	392.762
	<u>(8.768.882)</u>	<u>(3.612.282)</u>

Dönem karı vergi yükümlülüğü hareket tablosu aşağıda verilmiştir.

	2024	2023
1 Ocak bakiyesi	1.028.861	1.103.210
Cari dönem vergi gideri	4.510.375	4.005.044
Ödenen vergiler	(4.575.015)	(4.576.912)
Çevrim farkı	199.289	497.519
31 Aralık bakiyesi	<u>1.163.510</u>	<u>1.028.861</u>

31 Aralık 2024 ve 2023 dönemleri itibarıyla, vergi öncesi kar üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile ilişikteki konsolide kar veya zarar tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Vergi öncesi kar	34.917.582	21.298.810
Geçerli olan kurumlar vergisi oranı	8.729.396 %25,0	5.324.703 %25,0
Vergi oranı farklı ya da gelir vergisinden istisna işletmeler	557.617	(342.984)
Fonksiyonel para birimi farklılığı etkisi ve diğer	(518.131)	(1.369.437)
Dönem vergi gideri	<u>8.768.882</u>	<u>3.612.282</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin ölçüm farkları	(16.930.008)	(11.171.735)
“PSA” kapsamındaki GE stoğu (*)	(568.818)	(354.640)
Finansal araçlar gerçeğe uygun değer düzeltme etkisi	(2.239.814)	(549.005)
Diğer	-	(1.407)
Brüt ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(19.738.640)	(12.076.787)
Kıdem tazminatı karşılığı	105.407	76.476
Şüpheli alacak karşılığı	(10.842)	-
Diğer	5.980	207.011
Brüt ertelenmiş vergi varlıkları	100.545	283.487
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(19.638.095)	(11.793.300)

(*) Grup’un yedek parça tedarikçisi General Electric (GE) ile yapılan “Parts and Services Agreement” (PSA) kapsamında yapılan düzeltme ile ilgili geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünü ifade etmektedir.

Ertelenmiş vergi, finansal tablolarda aşağıdaki gibi yansıtılmıştır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ertelenen vergi varlıkları	92.690	94.973
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(19.730.785)	(11.888.273)
Net vergi yükümlülükleri	(19.638.095)	(11.793.300)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup’un bağlı ortaklıkları, şubeleri ve iştiraklerdeki yatırımlarındaki hisseleri ile ilgili olarak, üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış ve muhasebeleştirilmemiş geçici farkların toplam tutarı 53.433.527 TL (31 Aralık 2023 – 39.988.170 TL)’dir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 dönemleri itibarıyla sona eren hesap dönemi için net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak bakiyesi	11.793.300	6.639.285
Kar veya zarar tablosunda yansıtılan ertelenmiş vergi gideri	4.258.507	(392.762)
Özkaynağa yansıtılan ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	532.083	(23.014)
Yabancı para çevrim farkları	3.054.205	5.569.791
31 Aralık bakiyesi, toplam net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	19.638.095	11.793.300

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde diğer kapsamlı gelirle ilgili ertelenmiş vergiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Vergi öncesi tutar	Vergi (gideri) / geliri	Vergi ile netlenmiş tutar	Vergi öncesi tutar	Vergi (gideri) / geliri	Vergi ile netlenmiş tutar
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim	3.528.575	(535.693)	2.992.882	59.423	(10.698)	48.725
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(14.441)	3.610	(10.831)	(168.558)	33.712	(134.846)
Finansal riskten korunma fonundaki değişim	-	-	-	(831)	-	(831)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	30.846.581	-	30.846.581	51.391.061	-	51.391.061
	34.360.715	(532.083)	33.828.632	51.281.095	23.014	51.304.109

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31. PAY BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç, cari dönem karının yıl boyunca işlem gören hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye’de şirketler yeniden değerlendirme artış fonundan veya birikmiş karlardan karşılanmak üzere bedelsiz hisse senedi dağıtımı yoluyla sermayelerini arttırma hakkına sahiptir. Hisse başına kazanç hesaplanması sırasında söz konusu artırımlar temettü olarak dağıtılan hisse senetleri olarak kabul edilmişlerdir. Sermayeye eklenen kâr payı dağıtımları da aynı şekilde değerlendirilmektedir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımında olduğu kabul edilmiştir. Bu sebeple hisse başına düşen karı hesaplamakta kullanılan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması geriye dönük etkiler de göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Pay başına kazanç		
- adi hisse senedi (tam Kr olarak)	4,21	2,89
- intifa senetleri (*)	-	-
Kurucu intifa senedi sahiplerine	-	-
Enka Holding intifa senedi sahiplerine	-	-
1 Kr nominal bedelli hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	5.862.743.582	5.862.743.582
- adi hisse senetleri	5.862.743.582	5.860.782.600
- geri alınmış paylar	-	1.960.982
- intifa senetleri		
Kurucu intifa senetleri	1.000	1.000
Enka Holding intifa senetleri	1.000	1.000

(*) 2024 yılı kar dağıtımı rapor tarihinde Şirket yönetimi tarafından belirlenmediğinden, hisse başına kazancın tamamı adi hisse senetlerinde gösterilmiştir.

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**İlişkili taraflar**

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Grup, Tara Holding (%49,80) (31 Aralık 2023 - %49,80) ve Tara ve Gülçelik aileleri (%28,40) (31 Aralık 2023 - %28,40) tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar, konsolide edilmeyen iştirakler ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Enka Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Grup’un üst düzey yöneticileri ilişkili taraflar olarak adlandırılmıştır.

Grup, faaliyetleri esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla, ilişkili taraflar ile önemli bakiyelerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar
Ortaklar	-	-	-	29
Enka Spor Kulübü	28	-	638	-
	28	-	638	29

2024 yılında ilişkili taraflardan 180 TL tutarında kira geliri elde edilmiştir (2023 - 114 TL). Aynı tarih itibarıyla ilişkili taraflara yapılan satışlar yoktur (2023 - Yoktur).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**Üst yönetime sağlanan faydalar**

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl içerisinde Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 310.371 TL (31 Aralık 2023 - 166.063 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları’na ödenen primler toplamı 42.802 TL (31 Aralık 2023 - 17.477 TL) ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 7.544 TL’dir (31 Aralık 2023 - 1.736 TL). Yönetim Kurulu haricindeki genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 625.007 TL (31 Aralık 2023 - 444.142 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları’na ödenen primler toplamı 49.854 TL (31 Aralık 2023 - 30.031 TL) ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 41.162 TL’dir (31 Aralık 2023 - 24.206 TL).

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI

Grup’un başlıca finansal araçları banka kredileri, kiralama yükümlülükleri, nakit, kısa vadeli mevduatlar, hisse senetleri ve menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Finansal araçların ana amacı Grup’un faaliyetleri için finansman sağlanması ve yatırım amaçlıdır. Grup bunların dışında faaliyetlerinin sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve borçlar gibi finansal araçlara sahiptir.

Grup’un finansal araçlarının doğurduğu temel riskler faiz oranı riski, yabancı para riski, kredi riski ve likidite riskidir. Yönetimin bu risklerin yönetimiyle ilgili politikaları aşağıda özetlenmiştir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Sermaye yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup’un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve 21 numaralı notta açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup’un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup’un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu’nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu’nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu’nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup’un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup sermaye yapısının takibi kapsamında aşağıdaki oranlamada net varlık/özkaynak oranını kullanmaktadır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımlarının finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan aşağıdaki tabloda net varlığın, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan varlık sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Nakit, Nakit Benzerleri ve Finansal Yatırımlar	194.737.166	152.921.302
Eksi: Toplam Finansal Yükümlülükler	4.102.664	3.586.735
Net Varlıklar	190.634.502	149.334.567
Özkaynaklar	283.231.960	218.533.737
Özkaynaklar - Net Varlıklar	92.597.458	69.199.170
Net Varlık/Toplam Özkaynaklar Oranı	%67,31	%68,33

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Faiz oranı riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemekle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Yabancı para riski

Yabancı para riski Grup'un çoğunlukta Avro ve Ruble, fonksiyonel para birimi ABD Doları olmayan konsolidasyon kapsamındaki şirketler için de ABD Doları yükümlülüklere sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup, birçok ülkede inşaat, ticaret, üretim, gayrimenkul kiralama ve enerji sektörlerinde faaliyet göstermektedir ve bu sebeple döviz kurlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup, döviz kuru değişikliğinin etkisini, yaptığı işlemler dışında, yabancı ülkelerdeki yatırımlarında da yaşamaktadır. Grup'un döviz kuru risk yönetimi, döviz cinsinden aktif ve pasif hesaplarının birbirlerini dengelemeleri sağlanarak yapılmaktadır.

Grup, maruz kaldığı yabancı para riskini en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemekte ve aynı zamanda gerekli gördüğü durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibari ile net döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
A.Döviz cinsinden varlıklar	45.399.530	33.915.501
B.Döviz cinsinden yükümlülükler	(25.358.345)	(13.164.713)
Net bilanço döviz pozisyonu (A+B)	20.041.185	20.750.788

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibari ile yabancı para pozisyonu detayları aşağıdaki gibidir (parasal olmayan varlıklar döviz kuru riski taşımadığından tabloya dahil edilmemiştir).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

	31 Aralık 2024				
	TL Karşılığı (Sunum para birimi)	ABD Doları (*)	Euro	TL	Diğer TL (**)
1. Ticari Alacak	6.394.905	4.284	57.397	1.050.222	3.084.915
2a. Parasal Finansal Varlıklar	32.331.774	36.678	278.223	4.461.831	16.355.076
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	6.530.535	63.698	61.119	737.585	1.300.386
4. DÖNEN VARLIKLAR	45.257.214	104.660	396.739	6.249.638	20.740.377
5. Ticari Alacaklar	337.090	-	9.176	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	(194.774)	3	96	45.915	(244.322)
8. DURAN VARLIKLAR	142.316	3	9.272	45.915	(244.322)
9. TOPLAM VARLIKLAR	45.399.530	104.663	406.011	6.295.553	20.496.055
10. Ticari Borçlar	7.710.594	37.213	57.366	538.626	3.751.591
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	16.965.817	14.976	66.238	1.414.600	12.589.446
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	24.676.411	52.189	123.604	1.953.226	16.341.037
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	587.305	-	-	-	587.305
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	94.629	2.682	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	681.934	2.682	-	-	587.305
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	25.358.345	54.871	123.604	1.953.226	16.928.342
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	209.118	89.624	(25.000)	-	(2.034.426)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	4.080.354	89.624	25.000	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	3.871.236	-	50.000	-	2.034.426
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	20.250.303	139.416	257.407	4.342.327	1.533.287
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	13.705.424	(13.909)	221.192	3.558.827	2.511.649
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	918.434	-	25.000	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

(*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.
(**) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

	31 Aralık 2023				
	TL Karşılığı (Sunum para birimi)	ABD Doları (*)	Euro	TL	Diğer TL (**)
1. Ticari Alacak	4.897.214	3.932	96.985	189.916	1.432.420
2a. Parasal Finansal Varlıklar	22.347.443	24.377	280.146	2.519.771	9.984.609
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	5.787.725	53.719	96.889	166.172	884.110
4. DÖNEN VARLIKLAR	33.032.382	82.028	474.020	2.875.859	12.301.139
5. Ticari Alacaklar	281.271	-	8.635	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	355.232	-	-	-	355.232
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	246.616	3	1	38.294	208.201
8. DURAN VARLIKLAR	883.119	3	8.636	38.294	563.433
9. TOPLAM VARLIKLAR	33.915.501	82.031	482.656	2.914.153	12.864.572
10. Ticari Borçlar	5.448.886	21.920	41.618	597.746	2.850.228
11. Finansal Yükümlülükler	793	-	-	-	793
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	7.269.365	13.402	28.126	1.084.023	4.874.653
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	12.719.044	35.322	69.744	1.681.769	7.725.674
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	354.031	20	172	-	347.844
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	91.638	3.113	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	445.669	3.133	172	-	347.844
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	13.164.713	38.455	69.916	1.681.769	8.073.518
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	56.393	-	35.000	-	(1.083.694)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	1.140.087	-	35.000	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	1.083.694	-	-	-	1.083.694
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	20.807.181	43.576	447.740	1.232.384	3.707.360
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	14.716.447	(10.146)	315.850	1.027.918	3.698.743
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	1.140.068	-	35.000	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

(*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.
(**) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Döviz kuru duyarlılık tablosunun kar/zarar bölümünde 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ABD Doları’nın aşağıda belirtilen yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda konsolide kar veya zarar tablosunun ne şekilde etkileneceği sunulmuştur. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Grup’un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Kar/zarar		Kar/zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
TL'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- TL net varlık / (yükümlülüğü)	434.233	(434.233)	123.238	(123.238)
2- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- TL net etki (1+2)	434.233	(434.233)	123.238	(123.238)
Euro'nun ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Euro net varlık / (yükümlülüğü)	1.037.457	(1.037.457)	1.344.455	(1.344.455)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	(91.841)	91.841	114.009	(114.009)
6- Euro net etki (4+5)	945.616	(945.616)	1.458.464	(1.458.464)
Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	356.772	(356.772)	479.105	(479.105)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	(203.443)	203.443	(108.369)	108.369
9- Diğer döviz net etki (7+8)	153.329	(153.329)	370.736	(370.736)
Toplam (3+6+9)	1.533.178	(1.533.178)	1.952.438	(1.952.438)

Kredi riski

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Grup, kredi riskini, belirli üçüncü şahıslarla yürüttüğü işlemlerini kısıtlayarak ve üçüncü şahısların kredi riskini sürekli gözden geçirerek yönetmektedir.

Kredi riski yoğunlaşmaları, karşı tarafların benzer iş faaliyetlerinde bulunmaları veya aynı coğrafi bölge içinde faaliyet göstermeleri ya da benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları durumunda, sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ekonomik, politik ve diğer şartlardaki değişikliklerden aynı şekilde etkilenmeleri sonucunda oluşur. Grup, sınırlı bölge ve sektörlerde şahıs ve gruplarla çalışmanın doğuracağı aşırı yoğunlaşma riskine karşı satış faaliyetlerini çeşitlendirerek kredi riskini yönetmektedir. Grup, ayrıca gerektiğinde teminat almaktadır. Grup’un maksimum kredi risk tutarı konsolide finansal tablolarda taşımakta olduğu finansal araçların taşınan değeri kadardır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Likidite riski

Likidite riski Grup’un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, kredi kuruluşlarıyla önceden belirlenmiş kredi limitleri kapsamında dengelenen nakit giriş ve çıkışları aracılığıyla yönetilmektedir.

Finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

Aşağıdaki tablo Grup’un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin (tahakkuk eden faizler dahil) vadelerine göre durumunu göstermektedir.

Kısa vadeli yükümlülükler

<u>31 Aralık 2024</u>		<u>Sözleşme uyarınca</u>			
		<u>nakit çıkışlar</u>	<u>1 aya kadar</u>	<u>1-3 ay arası</u>	<u>3-12 ay</u>
<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter değeri</u>	<u>toplamı (I+II+III)</u>	<u>(I)</u>	<u>(II)</u>	<u>arası (III)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama					
işlemlerinden borçlar	152.274	155.700	13.166	24.343	118.191
Ticari borçlar	12.567.472	12.567.472	7.050.479	3.925.463	1.591.530
İlişkili taraflara diğer borçlar	0	-	-	-	-

Uzun vadeli yükümlülükler

<u>31 Aralık 2024</u>		<u>Sözleşme uyarınca</u>			
		<u>nakit çıkışlar</u>	<u>1-3 yıl arası</u>	<u>3-5 yıl arası</u>	<u>5 yıldan</u>
<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter değeri</u>	<u>toplamı (I+II+III)</u>	<u>(I)</u>	<u>(II)</u>	<u>fazla (III)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama					
işlemlerinden borçlar	3.950.390	3.966.901	1.042.834	306.797	2.617.270

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Likidite riski (devamı)

Kısa vadeli yükümlülükler

<u>31 Aralık 2023</u>		<u>Sözleşme uyarınca</u>			
		<u>nakit çıkışlar</u>	<u>1 aya kadar</u>	<u>1-3 ay arası</u>	<u>3-12 ay</u>
<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter değeri</u>	<u>toplamı (I+II+III)</u>	<u>(I)</u>	<u>(II)</u>	<u>arası (III)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama					
işlemlerinden borçlar	131.815	134.787	11.386	21.078	102.323
Ticari borçlar	8.561.277	8.561.277	3.160.692	2.546.316	2.854.269
İlişkili taraflara diğer borçlar	29	29	29	-	-

Uzun vadeli yükümlülükler

<u>31 Aralık 2023</u>		<u>Sözleşme uyarınca</u>			
		<u>nakit çıkışlar</u>	<u>1-3 yıl arası</u>	<u>3-5 yıl arası</u>	<u>5 yıldan</u>
<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter değeri</u>	<u>toplamı (I+II+III)</u>	<u>(I)</u>	<u>(II)</u>	<u>fazla (III)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama					
işlemlerinden borçlar	3.454.920	3.851.920	780.782	270.125	2.801.013

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR***Finansal araçların gerçeğe uygun değeri***

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir.

Grup’un bilançosunda maliyet veya itfa edilmiş maliyet ile yansıtılan finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzeri değerleri ve diğer kısa vadeli finansal varlıkların kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli ticari borçlar ve finansal borçlar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal türev araçlar/ vadeli döviz alım – satım sözleşmeleri

Grup, faaliyet konusu gereği finansal araçlar içeren çeşitli işlemler gerçekleştirmektedir. Türev finansal araçlar iki taraf arasında yapılan finansal bir sözleşme olup, ödemelerin finansal araç ile ilgili faiz oranında, mal bedelinde, döviz kurunda, oran endeksinde veya benzer bir değişikende meydana gelen değişikliğe bağımlı olduğu bir finansal aracı ifade eder.

Aşağıdaki tablo türev finansal araçlardan kaynaklanan varlık ve yükümlülükleri ve nominal tutarların vade analizini göstermektedir. Nominal tutar türev finansal aracın bağlı olduğu varlığın faiz oranını, döviz kurunu veya endeksini ve türev finansal araçların değerindeki değişimin ölçülmesine baz olan tutarı ifade eder. Nominal değer dönem sonunda açık olan işlem toplamını gösterir, piyasa ve kredi riskinin göstergesi değildir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, finansal araçların gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihinde oluşan vadeli döviz kurlarının kullanılmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2024			
	Gerçeğe uygun değer/kar (zarar)	1-12 ay arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası
Türev araçlar	202.120	-	-	-
Vadeli işlemler satış sözleşmesi	-	3.879.514	-	-
Vadeli işlemler alım sözleşmesi	-	4.063.970	-	-
	31 Aralık 2023			
	Gerçeğe uygun değer/kar (zarar)	1-12 ay arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası
Türev araçlar	-	-	-	-
Vadeli işlemler satış sözleşmesi	-	1.142.733	-	-
Vadeli işlemler alım sözleşmesi	-	1.083.961	-	-

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR (devamı)***Gerçeğe uygun değer hiyerarşi tablosu***

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla Grup bilançoda gerçeğe uygun değerden tutulan aşağıdaki finansal varlık ve yükümlülüklerle sahiptir.

Grup, gerçeğe uygun değeri bedeli belirlemekte ve göstermekte, aşağıdaki hiyerarşiyi kullanmaktadır;

Seviye 1: Etkin piyasalarda kote edilen özdeş varlık ve yükümlülükler,

Seviye 2: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin direkt ve endirekt olarak gözlemlenmesi,

Seviye 3: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin gözlemlenebilir piyasa verileri olmaksızın belirlenmesi.

31 Aralık 2024:

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Özel sektör tahvilleri	20.607.720	-	-
Hisse senetleri	40.904.505	674.216	295.176
Yabancı devlet tahvilleri	74.657.867	-	-
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	5.643.119	-	-
Yatırım fonları	7.558.276	1.209.854	872.621
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	149.371.487	1.884.070	1.167.797
Vadeli işlem sözleşmeleri	-	202.120	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	-	202.120	-

31 Aralık 2023:

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Özel sektör tahvilleri	9.193.221	-	-
Hisse senetleri	27.858.422	505.444	246.190
Yabancı devlet tahvilleri	64.225.584	-	-
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	8.738.509	-	-
Yatırım fonları	4.177.015	1.016.989	748.402
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	114.192.751	1.522.433	994.592
Vadeli işlem sözleşmeleri	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	-	-

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024 (*)	31 Aralık 2023 (*)
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	13.261	10.833
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	712	100
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	3.389	220
Toplam	17.362	11.153

(*) Yukarıdaki ücretler yurtdışı ve yurtiçindeki tüm bağıli ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların Grup denetimi kapsamında alınan hizmetler ve diğer bağımsız denetim ve güvence denetim hizmetlerine ilişkin ücretler dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağıli ortaklık ve müşterek yönetime tabii ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

36. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir;

Parasal Olmayan Kalemler	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<i>Bilanço Kalemleri</i>	80.698
Stoklar	1.062.164
Diğer dönen varlıklar	187
Maddi duran varlıklar	10.085.897
Maddi olmayan duran varlıklar	5.210
Diğer duran varlıklar	112
Ödenmiş sermaye	(3.644.840)
Geçmiş yıllar karları	(7.428.032)
<i>Gelir Tablosu Kalemleri</i>	(1.690.247)
Hasılat	747.201
Satışların maliyeti	(2.343.209)
Genel yönetim giderleri	(37.619)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	50.098
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/giderler	13.730
Finansman gelir/giderler	(14.835)
Vergi gideri	(105.613)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları (-)	(1.609.549)

37. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup ile Vertex Hydrogen Limited arasında 15 Ocak 2025 tarihinde Kuzey Batı İngiltere'deki Ellesmere Liman Bölgesi Stanlow Rafineri'sinde inşa edilecek Düşük Karbonlu Hidrojen Üretim Tesisi Projesi için sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme mühendislik, tedarik, inşaat ve devreye alma işlerini kapsamakta olup bedeli yaklaşık 529 milyon İngiliz Sterlini'dir.

