



📍 Balmumcu Mah.,
Zincirlikuyu Yolu, No: 10, 34349,
Beşiktaş, İstanbul, Türkiye

☎ Tel: +90 212 376 10 00
Faks: +90 212 376 19 80

✉ enka@enka.com

🌐 www.enka.com



Faaliyet Raporu

2025

ENKA
Engineering for a Better Future

İçindekiler

Şirketler	9
Olağan Genel Kurul Gündemi	12
Yönetim Kurulu	14
Başkan'dan Mesaj	15
Operasyonlarımız	17
Mühendislik ve İnşaat	19
<i>Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri</i>	22
<i>Elektrik Santrali Projeleri</i>	34
<i>Altyapı Projeleri</i>	46
<i>Bina Projeleri</i>	56
<i>Grup Şirketleri</i>	62
Enerji Üretimi	88
Gayrimenkul	94
Ticaret	114
Veri Merkezleri	120
Sosyal Faaliyetler	126
Raporlar	187
<i>Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu</i>	189
<i>Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu</i>	211
<i>Bağımsız Denetçi Raporu</i>	225



Park House Ofis Binası, Birleşik Krallık

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

1) Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporunda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

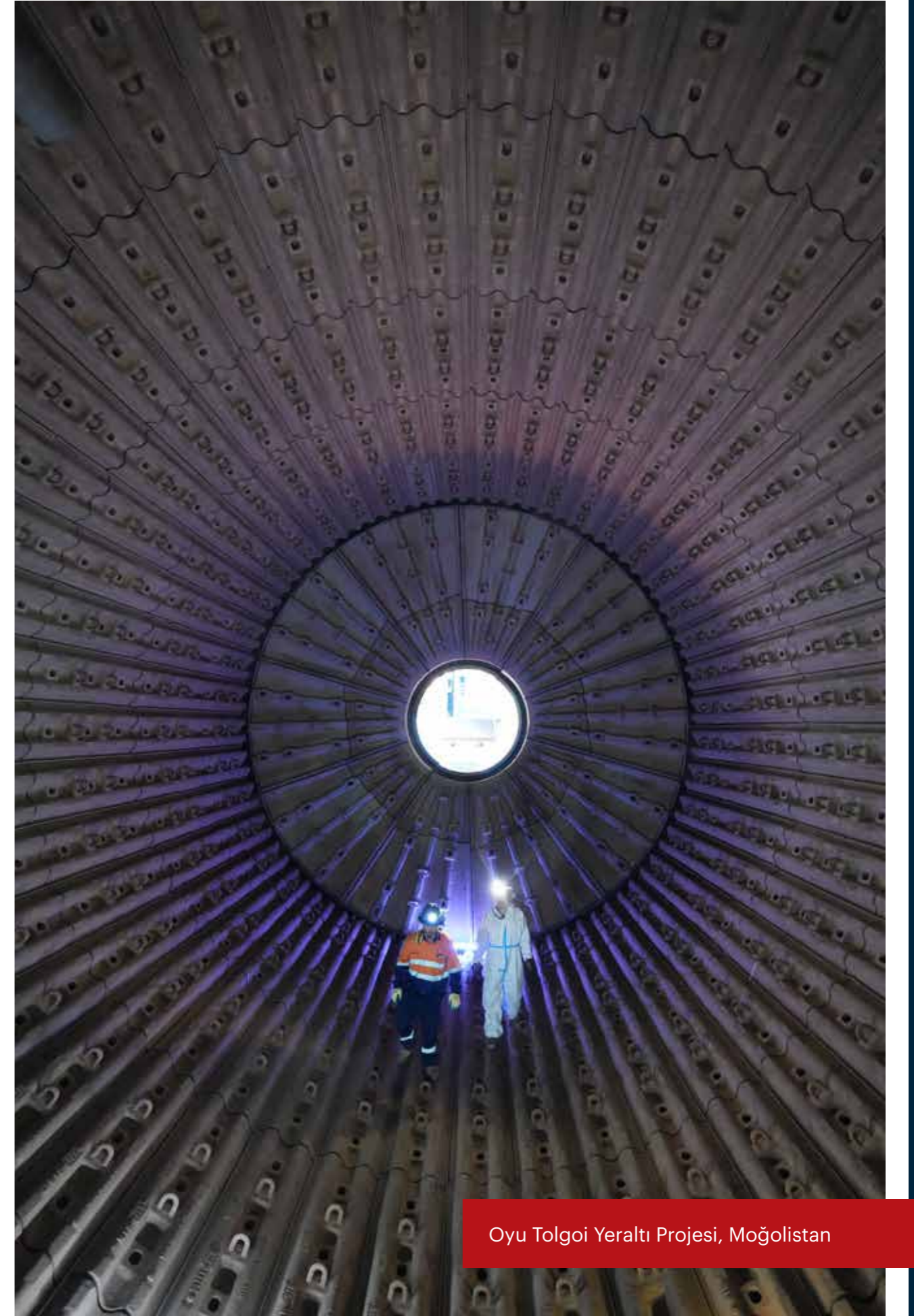
DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2026

Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Rapor Dönemi	:	01.01.2025 - 31.12.2025
Tescilli Şirket Adı	:	ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
Tescil veya Kuruluş Yılı	:	1957
Kayıtlı Olduğu Ülke	:	İstanbul / Türkiye
Ticaret Odası Sicil Numarası	:	68194
Ödenmiş Sermaye	:	6.000.000.000 TL (Türk Lirası) 2.751.958.581 ABD Doları (eşdeğeri)
BS EN ISO 9001 Sertifika No	:	2015 Kayıtlı FS 57544
BS EN ISO 14001 Sertifika No	:	2015 Kayıtlı EMS 71388
BS EN ISO 45001 Sertifika No	:	2018 Kayıtlı OHS 71389
BS IEC 27001 Sertifika No	:	2022 Kayıtlı IS 715596
ASME A Sertifika No	:	2023 Kayıtlı 45151
ASME U Sertifika No	:	2023 Kayıtlı 45152
ASME U2 Sertifika No	:	2023 Kayıtlı 45153
ASME S Sertifika No	:	2023 Kayıtlı 45154
National Board (NB) R Stamp	:	2023 Kayıtlı 11092
Kurumsal Yönetim Notu	:	9.43 (Kasım 2025 – Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.)
Merkez Ofis Adresi	:	Balmumcu Mah., Zincirlikuyu Yolu No: 10, 34349 Beşiktaş / İstanbul
Telefon	:	+90 (212) 376 10 00 (pbx)
Faks	:	+90 (212) 376 19 80
Resmi İnternet Sitesi	:	www.enka.com
E-posta	:	enka@enka.com



Oyu Tolgoi Yeraltı Projesi, Moğolistan

Şirketler

Mühendislik ve İnşaat

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.
Çimtaş Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.
Çimtaş Ningbo Modular Skids & Pipe Spools
Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.
ENKA UK Construction Ltd.
ENKA Holding B.V.
ENKA Construction and Development B.V.
ENKA Power Systems B.V.
Bechtel ENKA UK Limited
Entrade GmbH
Capital City Investment B.V.
ENKA Construction S.A.

Enerji Üretimi

Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.
Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.
İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.
ENKA Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş.
Town Up 8 EOOD

Gayrimenkul

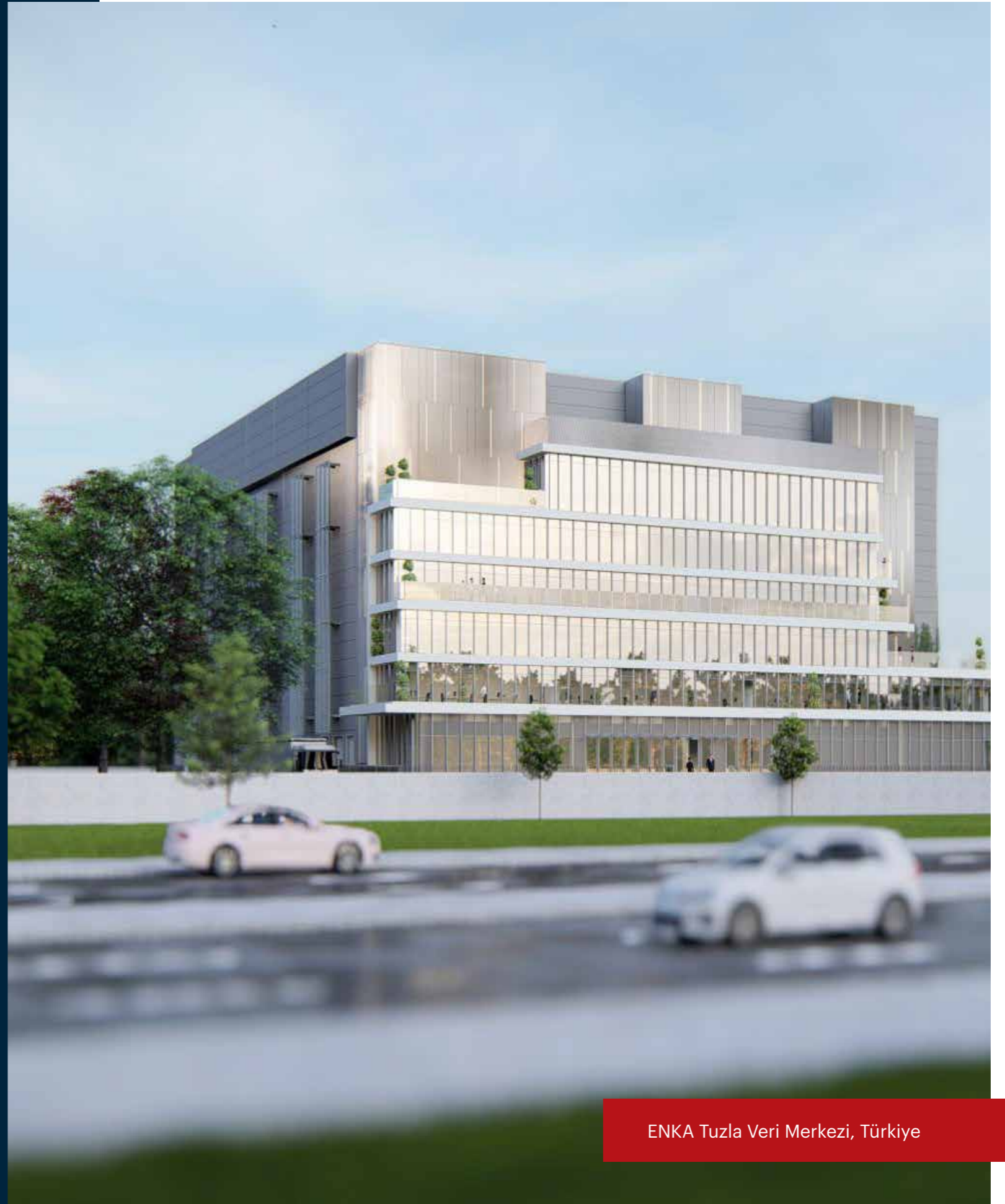
ENKA TC
City Center Investment B.V.
LLC MosENKA
LLC Moskva Krasnye Holmy
LLC Otel Moskva - Krasnye Holmy,
Swissotel Krasnye Holmy
ENKA Invest
ENKAMOS Region B.V.
LLC ENKA Flex Offices
ENKA Holding Investment S.A.
ENKA UK Properties Ltd.

Ticaret

ENKA Pazarlama İthalat ve İhracat A.Ş.
ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş.
AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.

Veri Merkezleri

ENKA Data Center Solutions B.V.
ENKA Data Hizmetleri A.Ş.
ENKA Investment AG
ENKA Data Solutions UK Ltd.



ENKA Tuzla Veri Merkezi, Türkiye



Veri Merkezleri, Türkiye

Tarih: 27.03.2026

Saat: 14:00

Toplantı Yeri: Balmumcu Mahallesi,

Zincirlikuyu Yolu No: 6

ENKA Konferans Salonu

Beşiktaş / İstanbul

Olağan Genel Kurul Gündemi

1. Genel Kurul Başkanlık Divanı'nın seçimi ve Başkanlık Divanı'na, Genel Kurul Toplantı Tutanağını imzalama yetkisinin verilmesi,
2. 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 2024 ve 2025 yıllarına ait TSRS ile uyumlu Sürdürülebilirlik raporları ile Finansal Tabloların okunması ve görüşülmesi,
3. Bağımsız Denetçi Raporu okunması ve görüşülmesi,
4. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde 2025 yılında yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
5. 2025 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu hesaplarının onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketin 2025 yılı hesap dönemi faaliyetlerinden dolayı ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi ve görev sürelerinin onaylanması.
8. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikasında belirlenen esaslara göre Yönetim Kurulu Üyeleri'nin huzur haklarının aylık net 190.000 TL olarak belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu'nun önerdiği Bağımsız Denetleme Kuruluşunun seçiminin onaylanması,
10. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde hazırlanan 2025 yılı Bilanço Kârının dağıtımı hakkında karar alınması,
11. Şirket Ana Sözleşmesinin 6'ncı maddesinin değiştirilmesine ilişkin tadil tasarısının ortakların onayına sunulması,
12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 3'üncü kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin olmadığına ortakların bilgisine sunulması,
13. Yönetim Kurulu'na Ana Sözleşmenin Temettü Avansı Dağıtım başlıklı 37'nci maddesi ve 23 Ocak 2014 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği kapsamında, 2026 hesap dönemi için Kâr Payı Avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesinin onaylanması,
14. 2026 hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının 2026 hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edileceği hususunun görüşülüp onaylanması,
15. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne T.T.K.'nın 395'inci ve 396'ncı maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için gerekli iznin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2025 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
16. Dilek ve temenniler.



Morava Koridoru Otoyolu, Sırbistan

Yönetim Kurulu



A. Mehmet TARA
Yönetim Kurulu Başkanı
(İcracı Üye)



Cem ÇELİKER
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
(İcracı Üye)



Erdoğan TURGUT
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Üye)



Vasıf SAYIL
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)



Nazlı Tıbar GÜLER
Yönetim Kurulu Üyesi
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

Başkan'dan Mesaj

Sayın Paydaşlarımız,

Yönetim Kurulumuz adına, Şirketimizin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz diyor, katılımınızdan dolayı teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Finansal Performans

2025 yılı, Şirketimiz açısından güçlü finansal sonuçlarla tamamlanmıştır. Yıl sonu itibarıyla ABD Doları bazında;

- › Öz sermayemiz 8,7 milyar,
- › Net nakit pozisyonumuz 5,6 milyar,
- › Konsolide ciromuz 3,9 milyar,
- › Konsolide net kârımız ise 917 milyon olarak gerçekleşmiştir.

Sağlam bilançomuz, güçlü nakit yapımız ve disiplinli finansal yönetim anlayışımız, küresel ölçekte belirsizliklerin devam ettiği bir dönemde Şirketimizin dayanıklılığını ve sürdürülebilir büyüme kapasitesini açıkça ortaya koymaktadır.

Faaliyet Alanlarımız ve Operasyonel Gelişmeler

ENKA; mühendislik ve inşaat, enerji üretimi, gayrimenkul yatırım ve yönetimi ile ticaret alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir. Mevcut faaliyetlerimize veri merkezi işletmeciliği olarak yeni bir iş kolu dahil etmekteyiz.

Mühendislik ve İnşaat

2025 yılında mühendislik ve inşaat segmentinde 2,7 milyar ABD Doları ciro elde edilmiştir. Grup şirketlerimizin de katkılarıyla toplam iş portföyümüz bir önceki yıla göre 2,9 milyar ABD Doları artış göstererek yıl sonu itibarıyla 8,8 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmıştır. Özellikle Avrupa'da ve gelişmiş ülkelerde devam eden projelerimizin toplam iş portföyümüze oranı %40 seviyesindedir. 2025 yılı içerisinde imzalanmış yeni projeler arasında Birleşik Krallık'ta düşük karbonlu hidrojen üretim tesisi; Irak'ta, Nasıriye şehrinde Irak Elektrik Bakanlığı'na 922 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim santral projesi, Süleymaniye



şehrinde Taurus Arm for Power Generation'a basit çevrim Bazian Elektrik Santrali'nin 250 MW ilave kapasite eklenerek kombine çevrim santraline dönüştürülme projesi, Basra'da TotalEnergies'e Associated Gas Upstream Project'in 2. Fazı kapsamında merkezi günlük 210.000 varil petrol üretim kapasitesine sahip merkezi işleme tesisi projesi; Mozambik Temane'de Central Térmica De Temane S.A.'ya 456 MW Temane Bağımsız Enerji Santrali Projesi'nin inşaat işleri; Pakistan'da Revo Diq Mining Company'e bakır ve altın madeninde yapılacak ilk işler arasında olan kamp ve beton santral projeleri bulunmaktadır. Ayrıca grup şirketlerimizden Çimtaş Hassas, çeşitli uydu bileşenleri üretimine yönelik olarak Amerikalı büyük bir teknoloji şirketiyle yarım milyar ABD Doları tutarında bir sözleşme imzalamıştır.

Enerji Üretimi

Enerji üretimi alanında, Gebze, Adapazarı ve İzmir'de bulunan toplam 4.100 MW kurulu güce sahip doğal gaz kombine çevrim santrallerimizle Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticisi konumumuzu sürdürmekteyiz. Şirketimiz, Türkiye'nin yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %10'unu karşılayabilecek kapasiteye sahiptir. Kırklareli'nde 850 MW kapasiteli yeni doğal gaz kombine çevrim santralimiz devreye girdiğinde 5 bin MW kurulu güce sahip olacağız. Ayrıca, ilk yenilenebilir enerji yatırımımız olan Bulgaristan'ın Burgaz şehrinde 45 MWp kapasiteli güneş enerjisi 2025 yılının yaz aylarında üretime başlamıştır.

2025 yılında enerji segmenti bir önceki yıla kıyasla cirosunu %106 oranında artırarak 674 milyon ABD Doları ciro elde etmiştir. Yeni santrallerin de katkısıyla 2026 yılında ciroda artışın devam etmesini beklemekteyiz.

Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi

2025 yılında gayrimenkul segmentinde 400 milyon ABD Doları ciro elde edilmiştir. Rusya'da faaliyet gösteren şirketlerimiz aracılığıyla A sınıfı ofis binaları ve alışveriş merkezlerinin yatırım ve yönetimini sürdürmekteyiz. Yıl sonu itibarıyla Moskova'da toplam 390 bin metrekare A sınıfı net kiralanabilir ofis alanı ve 380 bin metrekare kiralanabilir alışveriş merkezi alanına sahibiz. Ayrıca ilk defa farklı bir ülke olarak Bileşik Krallık'ta mevcut kiracıları olan, Londra'nın merkezinde 18 bin metrekare kiralanabilir alanı bulunan bir ofis binasını 2025'in son çeyreğinde 186 milyon İngiliz Sterlini karşılığında satın alarak şirketimiz açısından fırsatlar sunan bir gayrimenkul pazarına ilk adımı atmış bulunmaktayız.

Ticaret

İş makineleri, kaldırma ekipmanları ve endüstriyel ürünlerde dünya çapında önde gelen markaların temsilciliğini yürüten ENKA Pazarlama'nın neredeyse tamamını sağladığı ticaret segmentinde ise grubumuz 2025 yılında 308 milyon ABD Doları ciro gerçekleştirmiştir.

Veri Merkezleri

Türkiye'de ve Avrupa'da stratejik konumlarda veri merkezleri inşa ederek bu merkezlerin işletmeciliğini yapmak için çeşitli noktalarda yatırım planlamaktayız. Bu kapsamda 2025 yılında 10 MW'lık Tuzla'da ilk veri merkezi inşaatımıza başladık. Bunu yine Türkiye'de 27 MW'lık Gebze Veri Merkezi takip edecek. Yurtdışında da başlangıçta İsviçre ve İngiltere olmak üzere veri merkezi yatırımlarımız devam ederek yakın gelecekte 100 MW'ın üzerinde bir kapasiteye sahip bir veri merkezi servis sağlayıcısı konumuna gelmeyi planlamaktayız.

İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre ile, Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliğiyle Mücadele

2025 yılında İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre alanındaki çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürdük. Toplam 1,2 milyon insan-saatini aşan eğitim faaliyetlerimiz, bu alana verdiğimiz önemin güçlü bir göstergesi olurken;

inşaat operasyonlarımızı iki yılı aşkın süredir ölümlü iş kazası yaşamadan sürdürmenin sorumluluğunu ve gururunu taşımaya devam ediyoruz. Gerçekleştirilen dış denetimler sonucunda yönetim sistemlerimizin ISO 45001 ve ISO 14001 standartlarına uyumu yeniden teyit edilmiştir. Sürdürülebilirlik alanında ise çifte önemlilik değerlendirmemizi güncelleyerek TSRS ile uyumlu finansal önemlilik analizimizi tamamladık, enerji portföyümüzde verimlilik odaklı yatırımlarımızı sürdürdük ve Kameno GES ile ilk şebeke ölçekli güneş enerjisi yatırımımızı devreye aldık. Sürdürülebilirlik ve uyum konusundaki çalışmalarımızın detayını ayrıca yayınlanan ENKA Sürdürülebilirlik raporumuzda bulabilirsiniz.

Çevresel etkimizi azaltmaya yönelik uygulamalarımızı sürdürürken çeşitlilik, kapsayıcılık ve paydaş diyalogunu güçlendirmeye devam ettik; etik ve uyum programlarımız ile yönetim yapımızı destekledik. Kalite tarafında ise ISO 9001:2015 gereklilikleri doğrultusunda yönetim sistemimizin etkinliğini iç ve dış denetimlerle teyit ederek süreç performansını dijital araçlar ve güncellenen göstergelerle daha şeffaf ve izlenebilir hale getirdik. Nükleer projelerimiz dahil olmak üzere uluslararası standartlara uyum çalışmalarımızı ilerletirken, sürekli iyileştirme yaklaşımımızı tüm faaliyetlerimizin temel unsuru olarak sürdürdük.

Geleceğe Yönelik Taahhüdümüz

Projelerimizi zamanında ve yüksek kalite standartları çerçevesinde tamamlama yetkinliğimiz, ENKA'nın en temel rekabet avantajıdır. Geçmişte olduğu gibi gelecekte de belirlediğimiz ilke ve kriterlerden ödün vermeden; odaklandığımız sektörlerde sürdürülebilir büyümeyi ve kârlılığı koruma hedefiyle faaliyetlerimizi sürdüreceğiz.

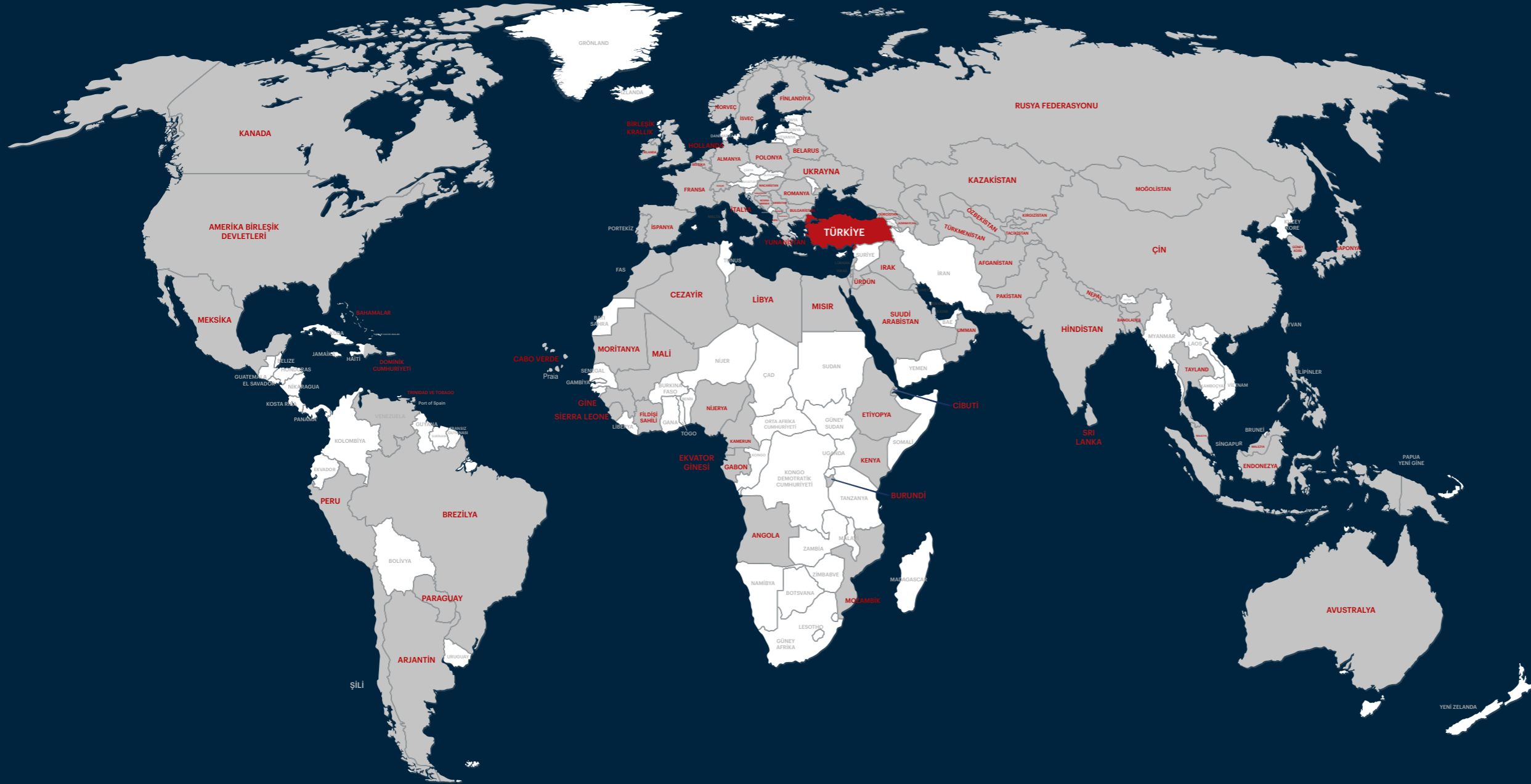
Bu vesileyle, 2026 yılının siz değerli paydaşlarımıza sağlık, mutluluk ve başarı getirmesini temenni eder; Şirketimize duyduğunuz güven ve destek için teşekkürlerimizi sunarız.

A. Mehmet TARA

Yönetim Kurulu Başkanı

27 Şubat 2026

Operasyonlarımız



1957'den beri

61 Ülkede 590+ Proje

MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

1. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
2. Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş., Gemlik, Türkiye
3. Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
4. Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools, Ningbo, Çin
5. Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
6. Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş., Gölçük, Türkiye
7. Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş., Türkiye

ENERJİ ÜRETİMİ

8. Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti., Adapazarı, Türkiye
9. Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti., Adapazarı, Türkiye
10. İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti., İzmir, Türkiye
11. Town Up 8 EOOD, Burgaz, Bulgaristan
12. ENKA Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş., Kırklareli, Türkiye

GAYRİMENKUL

13. ENKA TC, Moskova, Rusya Federasyonu
14. City Center Investment B.V., Moskova, Rusya Federasyonu
15. MosENKA, Moskova, Rusya Federasyonu
16. Moskva - Krasnye Holmy, Moskova, Rusya Federasyonu
17. Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swisotel Krasnye, Moskova, Rusya Federasyonu
18. ENKA Invest, Moskova, Rusya Federasyonu
19. ENKAMOS Region B.V., Moskova, Rusya Federasyonu
20. LLC ENKA Flex Offices, Moskova, Rusya Federasyonu
21. ENKA UK Properties Ltd., Londra, Birleşik Krallık

TİCARET

22. ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş., İstanbul, Türkiye
23. ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş., İstanbul, Türkiye

VERİ MERKEZLERİ

24. ENKA Data Center Solutions B.V., Amsterdam, Hollanda
25. ENKA Data Hizmetleri A.Ş., İstanbul, Türkiye
26. ENKA Investment AG, Schaffhausen, İsviçre
27. ENKA Data Solutions UK Ltd., Londra, Birleşik Krallık

SOSYAL FAALİYETLER

28. ENKA Vakfı, İstanbul, Türkiye
29. ENKA Spor Kulübü, İstanbul, Türkiye
30. ENKA İstanbul Okulları, Türkiye
31. ENKA Adapazarı Okulları, Türkiye
32. Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi - Kocaeli, Türkiye
33. Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi - Kocaeli, Türkiye
34. ENKA Sanat, İstanbul, Türkiye

Mühendislik ve İnşaat

Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri

Associated Gas Upstream Project Phase 2 (AGUP2) Kapsamında Merkezi İşleme Tesisi	Irak
Düşük Karbonlu Hidrojen Üretim Tesisi (HPP1)	Birleşik Krallık
Propilen Splitter Ünitesi Projesi İzmit ve İzmir Rafinerileri	Türkiye
Stade Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Yeniden Gazlaştırma Terminali	Almanya

Elektrik Santrali Projeleri

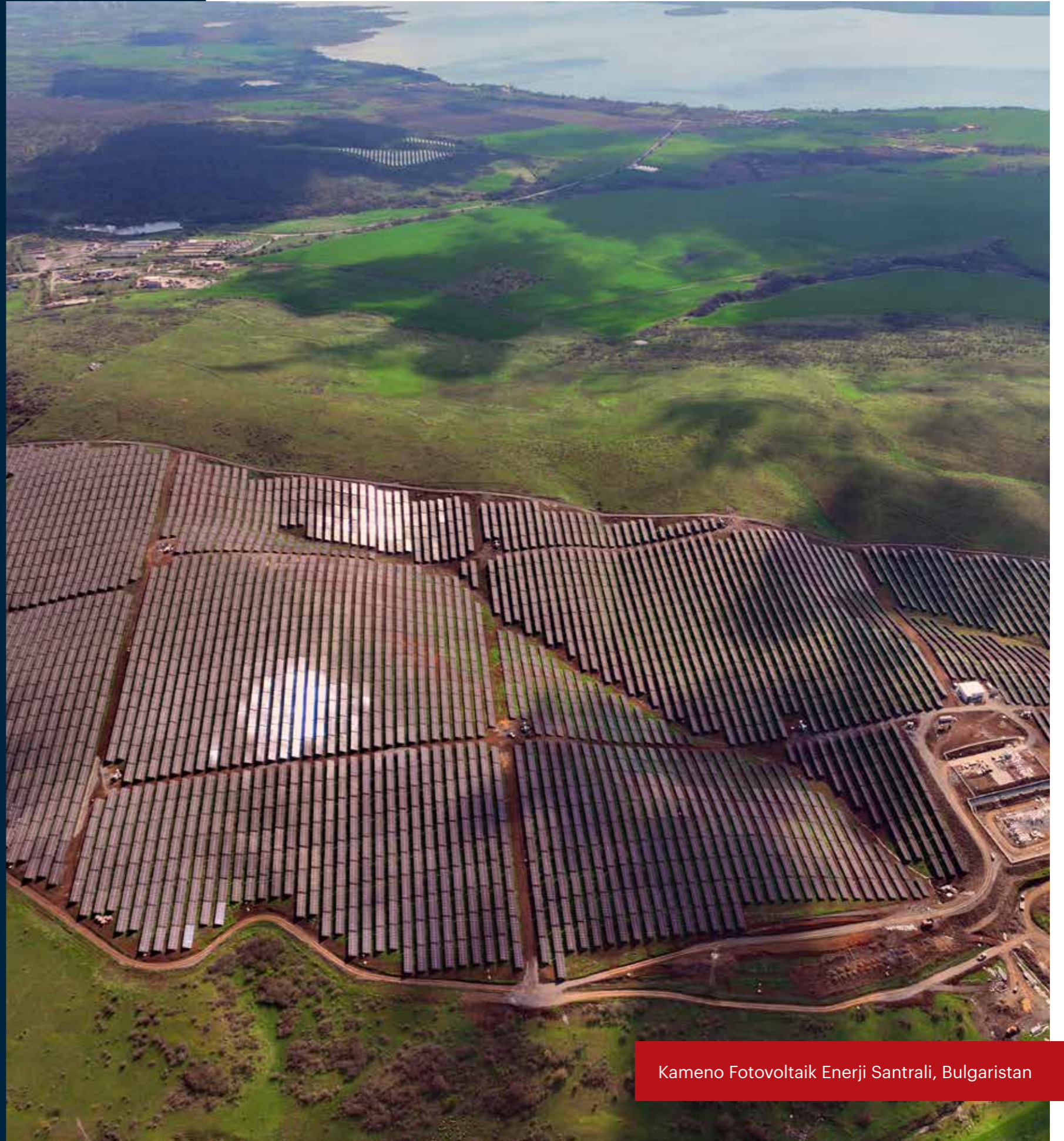
Bazian II Elektrik Santrali Dönüşüm Projesi	Irak
Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali	Almanya
Hinkley Point C (HPC) Nükleer Enerji Santrali Türbin Adası HP & IP/LP Borulama Prefabrikasyon ve Montaj İşleri	Birleşik Krallık
Nasiriye 921,8 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali	Irak
Temane 456 MW Bağımsız Enerji Santrali	Mozambik

Altyapı Projeleri

Koridor 8 & 10D Otoyolu	Kuzey Makedonya
Morava Koridoru Otoyolu	Sırbistan
Oyu Tolgoi Yeraltı Projesi - Konsantratör Kapasite Artırım İnşaatının Yapısal, Mekanik, Borulama, Elektrik ve Enstrümantasyon (SMPE&I) İşleri	Moğolistan
San Juan Kruvaziyer Limanı Geliştirme Projesi	Porto Riko

Bina Projeleri

Shotton Kağıt Fabrikası	Birleşik Krallık
Özel Projeler	Çeşitli Ülkeler



Kameno Fotovoltaik Enerji Santrali, Bulgaristan

Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri



Stade Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Yeniden Gazlaştırma Terminali, Almanya

Associated Gas Upstream Project Phase 2 (AGUP2) Kapsamında Merkezi İşleme Tesisi

Irak

Düşük Karbonlu Hidrojen Üretim Tesisi (HPP1)

Birleşik Krallık

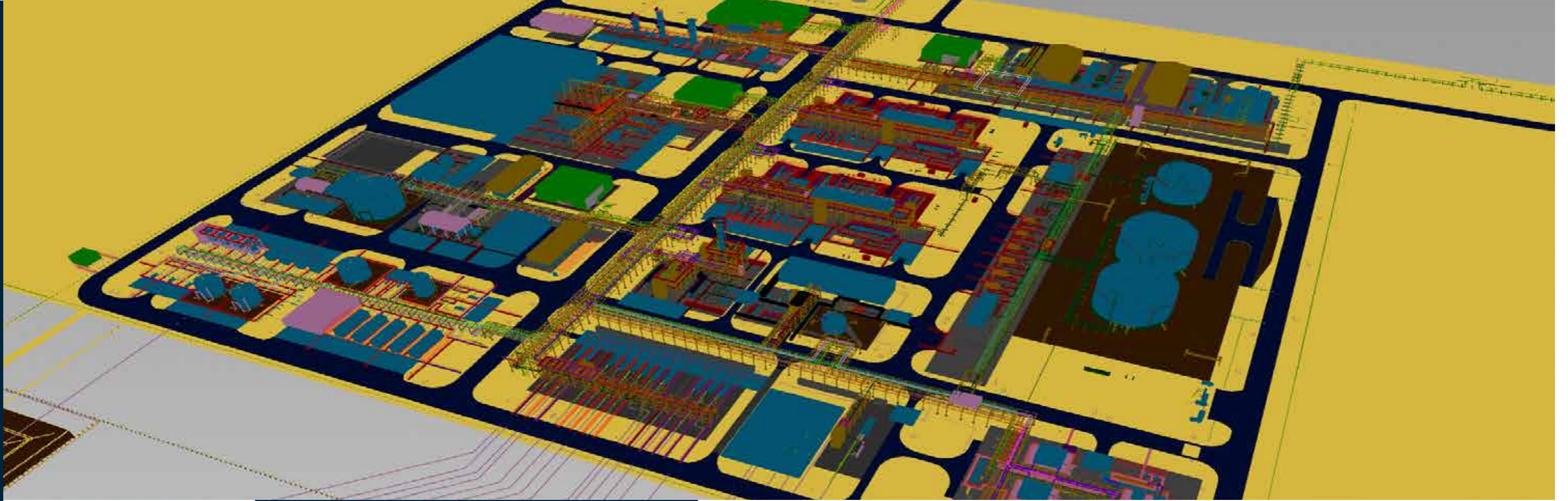
Propilen Splitter Ünitesi Projesi
İzmit ve İzmir Rafinerileri

Türkiye

Stade Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Yeniden
Gazlaştırma Terminali

Almanya

Associated Gas Upstream Project Phase 2 (AGUP2) Kapsamında Merkezi İşleme Tesisi



Konum : Basra

İşveren : TotalEnergies EP Ratawi Hub SAS

Proje Süresi : Kasım 2025 – Eylül 2028

Kontrat Tipi : Mühendislik, Satın Alma, Temin, İnşaat ve Devreye Alma (EPSCC)

ENKA, Merkezi İşleme Tesisi'nin mühendislik, satın alma, temin, inşaat ve devreye alma işlerini kapsayan bir sözleşme imzalamıştır.

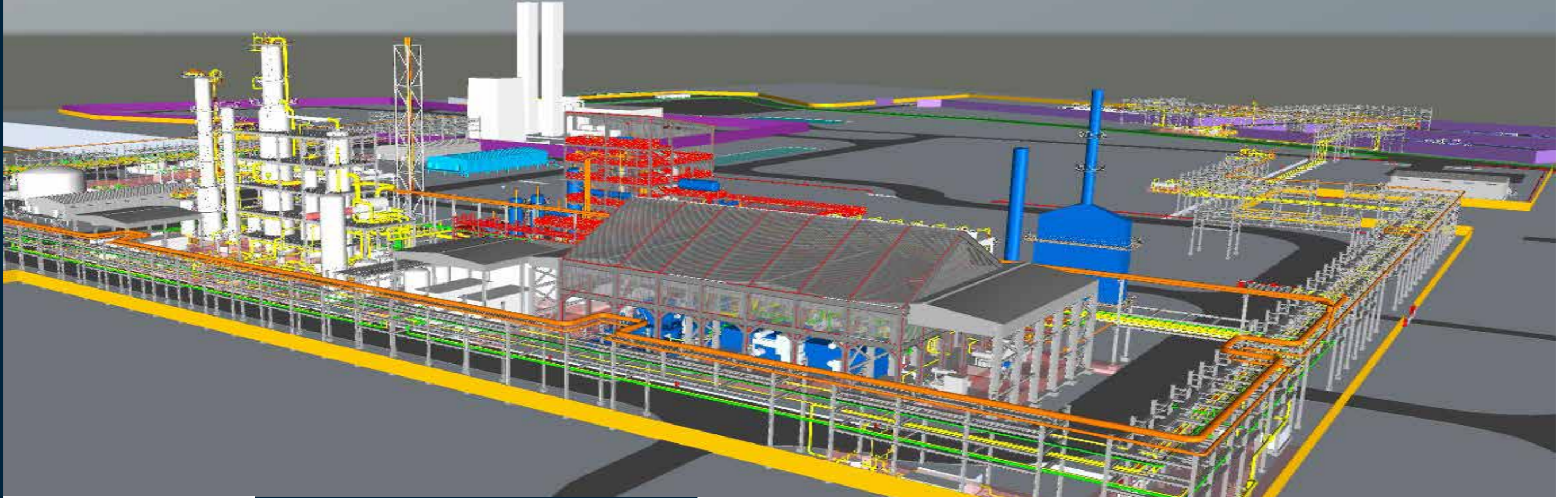
Sözleşme kapsamında günlük 210.000 varil petrol üretim kapasitesine sahip yeni bir tesisin mühendislik, satın alma, temin, inşaat ve devreye alma faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Merkezi İşleme Tesisi, ham petrolü gaz, su ve petrol için bir dizi ayrıştırma aşamasından geçirerek işleyecek olup, bu aşamalar gazdan arındırma ve tuz giderimi amacıyla elektro-koaleserler de içerecektir. Ayrıca, özel yüksek ve düşük basınçlı ayırıcılar, bir

stripping kolonu aracılığıyla H₂S giderimi ve sonraki işlem aşamalarında verimliliği artırmak amacıyla optimize edilmiş su yönetimi de tesis kapsamında yer alacaktır.

İşlenmiş petrol akışları ihracat için stabilize edilirken, ayırma aşamalarından elde edilen ilişkili gaz sıkıştırılacak ve sıkıştırma sırasında geri kazanılan kondensatlarla birlikte Gaz İşleme Tesisi'ne gönderilecektir.

Düşük Karbonlu Hidrojen Üretim Tesisi (HPP1)



Konum : Ellesmere Liman Bölgesi,
Cheshire

İşveren : Essar Energy Transition (EET)
Hydrogen

Proje Süresi : 39 ay

Kontrat Tipi : Götürü Bedel Anahtar Teslim

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin bir iştiraki olan ENKA UK Construction Ltd. ve Essar Energy Transition (EET) Hydrogen, 15 Ocak 2025 tarihinde, İngiltere'nin kuzeybatısında yer alan Cheshire, Ellesmere Liman bölgesindeki Stanlow Rafinerisi'nde kurulacak olan ülkenin önde gelen büyük ölçekli Düşük Karbonlu Hidrojen Üretim Tesisi (HPP1) için bir mühendislik, satın alma ve inşaat (EPC) sözleşmesi imzalamıştır.

Sözleşme; mühendislik, satın alma, inşaat ve devreye alma faaliyetlerinin tümünü kapsamaktadır. Projenin, Tam İşe Başlama Bildirimi'ni (FNTF) takiben 39 ay içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

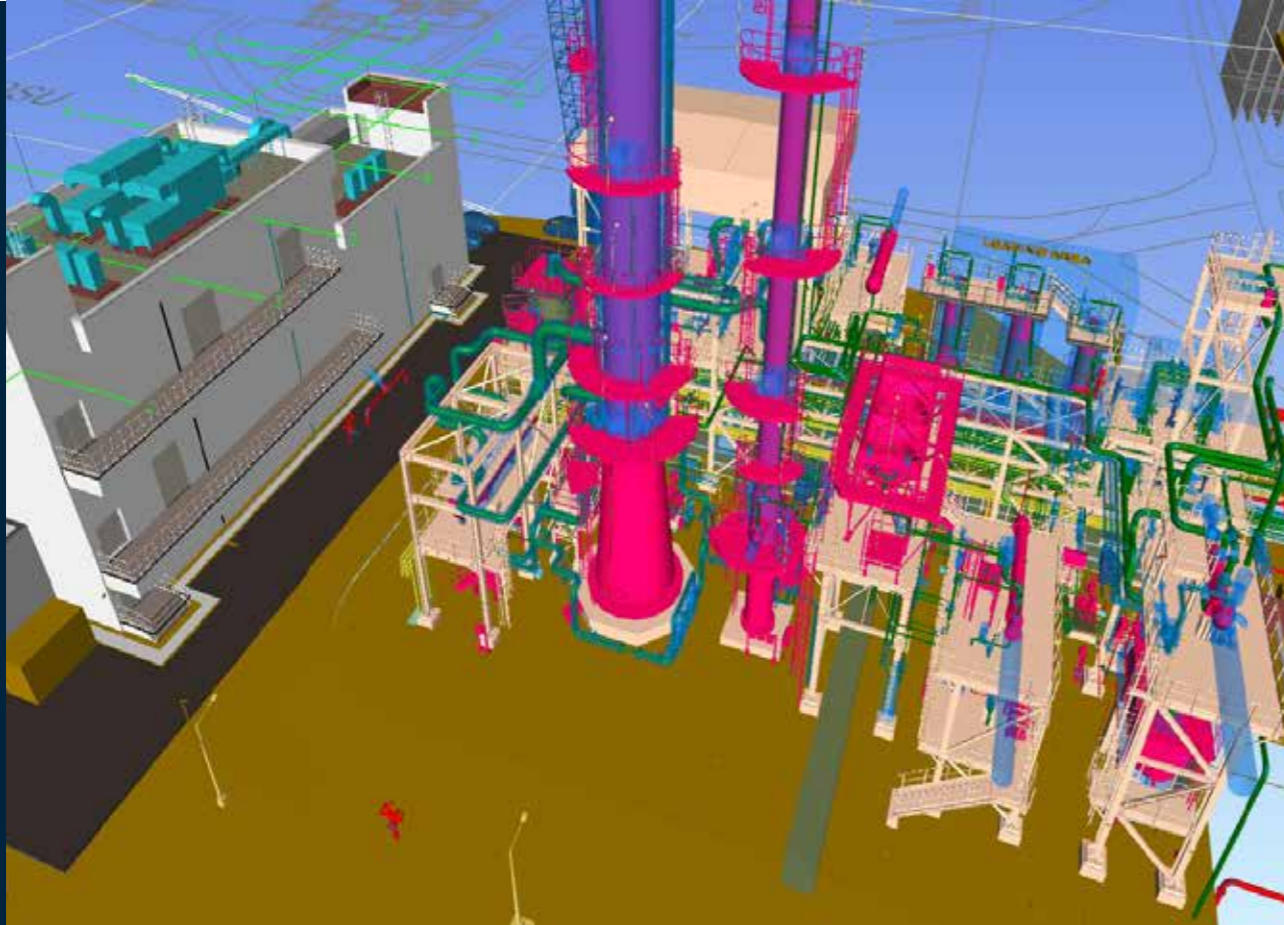
HyNet North West endüstriyel karbonsuzlaştırma grubunun merkezinde yer alan tesisin, Birleşik Krallık'ın ilk büyük ölçekli düşük karbonlu hidrojen üretim tesisi olması beklenmektedir. Tesisin, 350 MW hidrojen üretim kapasitesine ve yıllık yaklaşık 600.000 ton karbondioksit (CO2) yakalama kapasitesine sahip olması planlanmaktadır.

Bu proje, Birleşik Krallık hidrojen endüstrisi, HyNet Grubu ve EET Hydrogen için önemli bir kilometre taşı temsil etmekte olup, şirketin uzun vadeli 4 GW'ın üzerinde düşük karbonlu hidrojen üretimi geliştirme hedefini desteklemektedir. HPP1'de üretilen hidrojen,

Kuzey Batı İngiltere'deki endüstriyel işletmelere operasyonlarını karbonsuzlaştırmaları, istihdamı korumaları ve ekonomik büyümeyi desteklemeleri için tedarik edilecektir.

ENKA UK Construction Ltd., 2025 yılında HPP1 projesi için Sınırlı İşe Başlama Bildirimi (LNTP) kapsamındaki tüm faaliyetleri tamamlamıştır. LNTP dönemi boyunca, ön mühendislik çalışmalarının (FEED) uygunluğu teknik incelemelerle doğrulanmış, saha jeoteknik zemin etütleri tamamlanmış, uzun tedarik süreli satın alma kalemleri belirlenmiş ve ilk satın alma süreçleri başlatılmıştır. Ayrıca, modülerizasyon stratejisi tanımlanmış ve FNTF aşamasına geçişi desteklemek amacıyla projenin temel iş programı geliştirilmiştir. Tüm LNTP faaliyetlerinin başarıyla tamamlanmasıyla birlikte proje, tam ölçekli uygulama aşamasına geçmek için FNTF beklemektedir.

Propilen Splitter Ünitesi Projesi İzmit ve İzmir Rafinerileri



Konum : İzmit & İzmir

İşveren : Tüpraş

Proje Süresi : Ağustos 2024 – Nisan 2027 (İzmir)
Temmuz 2024 – Mart 2027 (İzmit)

Kontrat Tipi : Mühendislik, Satın Alma, İnşaat ve
Devreye Alma (EPCC) Götürü Usulü

24 Nisan 2024 tarihinde ENKA ile Tüpraş arasında, İzmit ve İzmir Rafinerileri için Propilen Splitter Ünitesi Projesi'ne ilişkin sözleşmeler imzalanmıştır. ENKA'nın iş kapsamı; detay mühendislik, satın alma, inşaat, devreye ve işletmeye alma çalışmaları ile yeni tesisin mevcut rafineri tesisleriyle entegrasyonu için gerekli bağlantılar, ilaveler ve modifikasyonları kapsamaktadır.

Tüpraş'ın İzmit ve İzmir rafinerilerinde proje kapsamı, mevcut Akışkan Katalitik Krating (FCC) Ünitelerinin çıkışında yeni Propilen Geri Kazanım (Splitter) Ünitelerinin (PRU) kurulmasını içermektedir. Bu sayede propilenin doğrudan serbest piyasaya pazarlanması mümkün olacaktır. PRU'lar, FCC Üniteleri tarafından üretilen propan/propilen akımından polimer kalitesinde propilen üretmek üzere tasarlanmıştır.

İzmit Rafinerisi'nde proje kapsamı, 4.950 m³ kapasiteli yeni bir küresel depolama tankının inşasını da içermektedir. PRU, FCC Ünitesinden sağlanacak besleme için günlük 800 m³ nominal kapasiteye göre tasarlanacaktır.

İzmir Rafinerisi'nde ise PRU, FCC Ünitesinden temin edilecek besleme doğrultusunda günlük 500 m³ nominal kapasite esas alınarak tasarlanacaktır.

Aralık 2025 sonu itibarıyla projelerde aşağıdaki çalışmalar başarıyla tamamlanmıştır:

Mühendislik Süreci:

Projenin temel mühendislik çalışmaları tamamlanmış olup, ekipman boyutlandırılması, ısı ve kütle dengeleri hesapları, ekipman yerleşimleri ile tek hat şemaları hazırlanmıştır. Boru ve Enstrüman Diyagramları (P&ID), işveren ile gerçekleştirilen toplantılar sonrasında HAZOP çalışmaları kapsamında yayınlanmış ve HAZOP süreci Ocak 2025 itibarıyla tamamlanmıştır. Elektrik tek hat şemaları, yük listeleri ve bina ekipman yerleşim planları hazırlanarak yayınlanmıştır.

Enstrümanlara ait teknik şartname dokümanları Aralık 2025 itibarıyla tamamlanmış ve satın alma sürecine geçilmiştir. Dağıtılmış Kontrol Sistemi (DCS) ve Acil Durum Durdurma Sistemi (ESD) paketlerinin satın alınmasını takiben, detay mühendislik kapsamında hazırlanan Giriş/Çıkış (I/O) listeleri ve lojik diyagramlar tamamlanarak ilgili DCS & ESD tedarikçisine iletilmiştir. DCS & ESD Fabrika Kabul Testi'nin (FAT) Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Statik ve dönen ekipmanlara yönelik satın alma paketleri, bilgi föyleri ve teknik değerlendirme tabloları hazırlanmış ve onaylanmıştır. Projenin kritik ekipmanları arasında yer alan ısı pompası kompresörleri için tedarikçi firma ile kick-off toplantısı gerçekleştirilmiş, gerekli teknik dokümanlar paylaşılmış ve detay mühendislik süreci başlatılmıştır. Lisans veren firma Universal Oil Products (UOP) başta olmak üzere diğer tedarikçiler ile yürütülen detay mühendislik çalışmaları yıl sonu itibarıyla devam etmektedir.

Ayrıca, projenin üç boyutlu (3D) modelleme çalışmaları tamamlanmış; işveren ile %60 seviyesinde 3D model değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiş ve değerlendirme raporları yayınlanmıştır.

İzmir ve İzmit Projeleri kapsamında, PRU alanlarına ait zemin, altyapı ve üstyapı tasarımları tamamlanmış olup, zemin ve altyapı dokümanları onaylanmıştır. Üstyapı tasarım dokümanlarının büyük bir bölümü

onaylanmış olup, sınırlı sayıda yapıya ilişkin onay süreci devam etmektedir.

Ünite Batarya Sınırları Dışı (OSBL - Outside Battery Limits) alanlarına yönelik tasarım çalışmaları İzmir ve İzmit lokasyonlarında farklı aşamalarda ilerlemektedir.

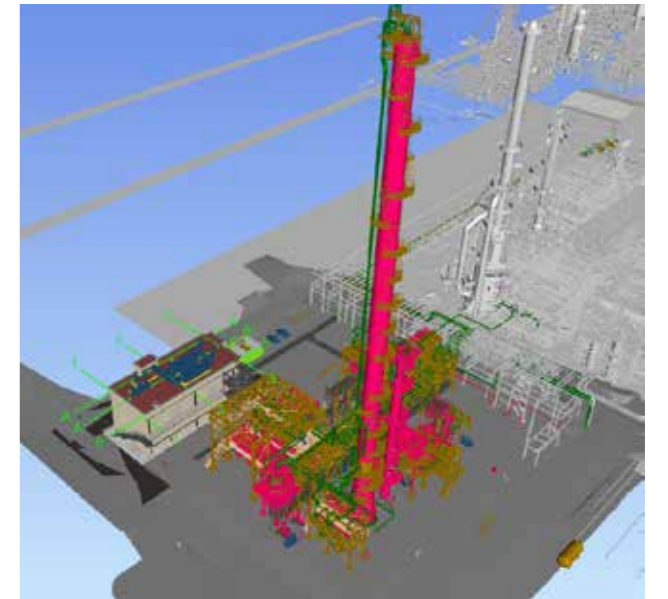
İzmit OSBL alanına ait tasarım çalışmaları tamamlanmış olup, ilgili dokümanların büyük bir bölümü onaylanmıştır.

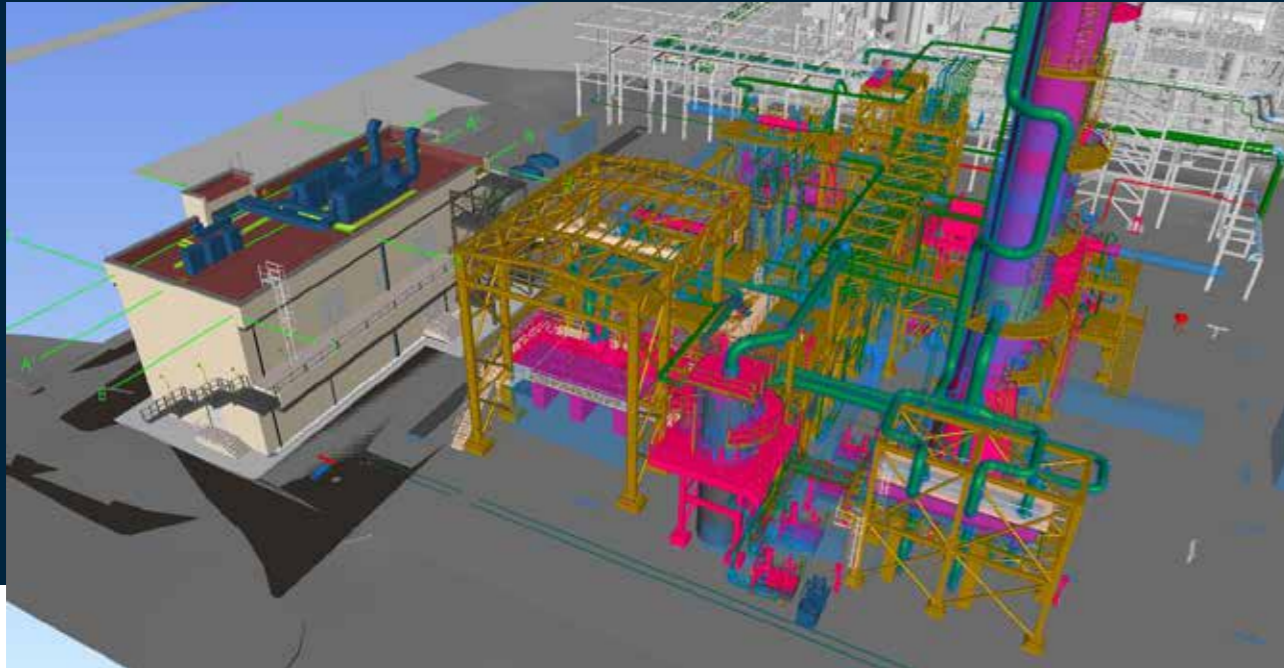
İzmir OSBL alanı için tasarım çalışmalarının Şubat 2026 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

İzmit Tank Alanı basınç tahliye (blowdown) sistemine ait tasarım çalışmaları tamamlanmış olup, ilgili dokümanlar işveren onay sürecinde bulunmaktadır.

İzmir ve İzmit Projeleri kapsamındaki bina mimari tasarımları tamamlanmış ve ilgili dokümanlar onaylanmıştır. Müşteri geri bildirimleri doğrultusunda gerekli küçük revizyonlar uygulanmaktadır.

Tesis dışı borulama ve yapısal çelik modelleme çalışmaları tamamlanmış olup, boru gerilme analizleri ile çelik taşıma hesaplamaları devam etmektedir.





Tesis içi borulama gerilme analizleri sürdürülmekte olup, boru izometrilerinin yayınlanmasına başlanmıştır. Söz konusu çalışmaların Şubat 2026 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

İzmit Rafinerisi tank sahası kapsamında, küresel tanka ilişkin mühendislik çalışmaları devam etmektedir. Boru ve Enstrüman Diyagramları (P&ID) işverene sunulmuş, alınan geri bildirimler doğrultusunda revize edilerek nihai hâle getirilmiştir.

Detay mühendislik süreci ile küresel tank imalatı eş zamanlı olarak yürütülmektedir. İşveren talepleri doğrultusunda proses akış şemaları güncellenmiş olup, ayrıca tank sahasına ait zemin etüt raporu işverene iletilmiştir.

Satın Alma Süreci:

Kompresörler, pompalar, eşanjörler ile lisansör UOP kapsamındaki Aritma Ünitesi Rejenerasyon Kontrol Sistemi (TRCS) ve Hi-Flux tüplerinin satın alma süreçleri tamamlanmış olup, planlanan ilerleme sağlanmıştır. C3 Splitter kolon tavaları sahaya sevk edilmiştir.

Basınçlı kaplar, kolon ve kondenserler, DCS ve şalt sistemi (switchgear) dâhil ana ekipmanlar için satın alma siparişleri verilmiş olup, fabrikasyon süreçleri devam etmektedir. Tüm ana ekipmanların 2026 yılının ilk yarısında sahaya sevk edilmesi planlanmaktadır.

Kontrol vanaları ve basınç emniyet vanalarına (PSV) ilişkin siparişler verilmiş olup, enstrümanlar ve enstrüman vanalarına yönelik satın alma işlemlerinin Ocak 2026'da tamamlanması öngörülmektedir.

Tüm ekipmanların atölye imatları sürdürülmekte olup, fabrikasyon faaliyetleri planlandığı şekilde ilerlemektedir. Süreçler, tedarik hızlandırma ziyaretleri ve üçüncü taraf denetimleriyle yakından takip edilmekte; tedarikçilere sağlanan teknik destek sayesinde üretim akışında oluşabilecek olası engellerin önceden giderilmesi hedeflenmektedir.

Trafo Merkezi ve Servis Binaları:

Proje kapsamındaki trafo merkezi ve servis binalarının mimari tasarımları tamamlanmış olup, detay çalışmalar işveren ile koordineli olarak devam etmektedir.

Ruhsatlandırma Süreci:

İzmit OSBL hariç tüm alanlar için ruhsatlar alınmış olup, İzmir OSBL'de tasarımın tamamlanmasının ardından ruhsatlandırma süreci başlatılacaktır.

Saha Koordinatları ve Ölçüm Çalışmaları:

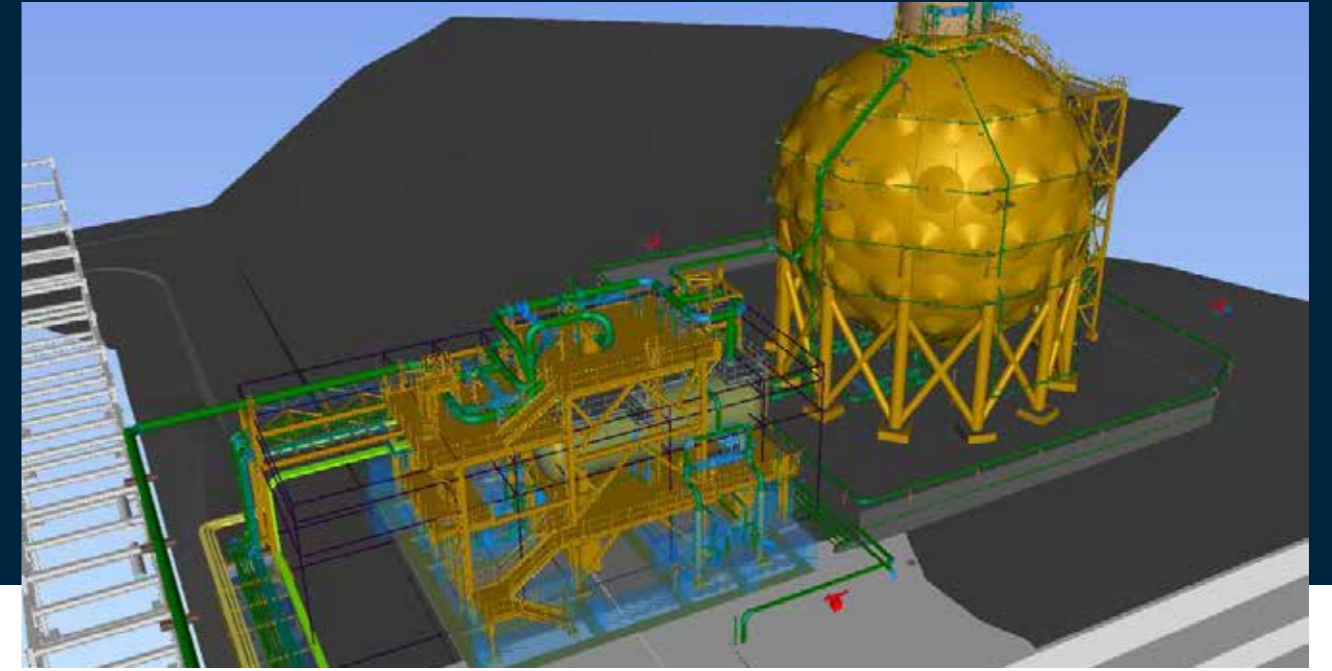
Saha koordinat belirleme ve ölçüm çalışmaları yalnızca İzmir OSBL alanı için devam etmektedir.

Ağır Yük Kaldırma Operasyonları:

Son kolon tasarımına göre ağır yük kaldırma detay çalışmaları sürdürülmekte olup, 2026 yılı birinci çeyreğinde tüm detayların belirlenmesi planlanmaktadır.

Yangın Sistemi ve Koruma Çözümleri:

Rafineri gerekliliklerine uygun yangın sistemi ve yangından korunma çözümleri tamamlanmış olup, uygulama detayları işveren ile koordineli olarak yürütülmektedir.



İzmit Rafinerisi Projesi

Aralık 2025 itibarıyla, projede detay mühendislik çalışmaları, satın alma süreçleri ve inşaat işleri kapsamında zemin iyileştirme, kazı ve temel imatları devam etmektedir.

Projede 487 iş günü ve kayıp zamanlı kazasız 172.540 insan-saat çalışma süresine ulaşılmış olup, proje genel ilerleme oranı %37'dir.

Projede toplam 1.354 kazıktan 1.142'si tamamlanmıştır. Servis binası temel beton dökümü tamamlanmış olup, tank ve PRU alanlarındaki diğer temeller için kazık kafa kırılmaları ve kazı çalışmaları devam etmektedir.

OSBL alanında çelik imatlarına başlanmış, boru fabrikasyon süreçleri devam etmektedir. İlk spoollarının şantiyeye sevki gerçekleştirilmiştir.

Proje süresince; işe giriş oryantasyonu, teknik eğitimler, toolbox ve yasal eğitimler dâhil olmak üzere toplam 4.321 insan-saat eğitim verilmiştir.

Proje kapsamındaki devreye alma süreçlerinde kullanılacak alt sistemlerin belirlenmesine devam edilmekte olup, işveren ile ortak yürütülecek devreye alma aracının altyapısı oluşturulmaya başlanmıştır.

İzmit Rafinerisi Projesi

Aralık 2025 itibarıyla projede detay mühendislik çalışmaları ve satın alma süreçleri devam etmekte olup, inşaat işleri kapsamında kazı ve temel imatları sürdürülmektedir. Zemin iyileştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

Projede 426 iş günü ve kayıp zamanlı kazasız toplam 163.546 insan-saat çalışma süresine ulaşılmıştır. Projenin genel ilerleme oranı %34 seviyesindedir.

PRU kapsamında kazı, dolgu ve kazık çalışmaları tamamlanmış olup, betonarme işlerinde %15 ilerleme kaydedilmiştir. PRU içerisindeki çelik yapı ve boru imatlarına başlanmıştır.

Proje süresince işe giriş oryantasyonu, teknik eğitimler, toolbox ve yasal eğitimler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, 2.490 insan-saat toolbox eğitimleri, 2.880 insan-saat ise işe giriş oryantasyonu, teknik ve yasal eğitimleri kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiştir.

Stade Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Yeniden Gazlaştırma Terminali



Konum : Stade, Aşağı Saksonya

İşveren : Hanseatic Energy Hub GmbH

Proje Süresi : Nisan 2023 – Kasım 2028

Kontrat Tipi : Mühendislik, Satın Alma ve İnşaat (EPC) Anahtar Teslim

ENKA'nın, %100'üne sahip olduğu iştiraki Entrade GmbH'in, Técnicas Reunidas ve FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas ve FCC Industrial Deutschland GmbH ile oluşturduğu konsorsiyum, Hanseatic Energy Hub şirketi ile Almanya'nın Aşağı Saksonya eyaletinin Stade şehri, Elbe Nehri kıyısında yer alan Endüstri Parkı'nda inşa edilecek Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) Yeniden Gazlaştırma Terminali için mühendislik, satın alma ve inşaat (EPC) sözleşmesi imzalamıştır.

Sözleşme, sıvılaştırılmış gazlar için yeni bir depolama ve yeniden gazlaştırma terminalinin tasarımı ve inşası için olup, Stade'de yeni inşa edilen modern bir enerji limanında bulunan boşaltma tesislerinin inşasını da içermektedir.

Tesisin inşa edileceği arazi, projenin yatırımcı ortaklarından olan, uluslararası kimya şirketi Dow Chemical'a aittir. Terminal Dow'un mevcut endüstriyel tesisinden atık ısıyı kullanacak ve CO₂ emisyonu olmadan sıvılaştırılmış gazları yeniden gazlaştırabilecektir.

Terminal, ana hedeflerinden biri doğal gaz arzını sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) ve yeşil gazlarla çeşitlendirmek ve aynı zamanda hidrojenin pazarda yaygınlaşmasına hazırlanmak olan Almanya'nın mevcut enerji politikasının önemli bir unsurudur.

Yıllık 13,3 milyar m³ nominal kapasiteye sahip olacak terminal toplam 1 milyar Euro yatırım içermekte olup, Entrade GmbH'nin inşaat işlerindeki payı yaklaşık %25'tir.

Projenin ilk fazı, ön tasarım mühendislik çalışmaları ve saha hazırlık işlerini içerecek şekilde Nisan 2023'te başlamış ve Mart 2024 sonunda tamamlanmıştır. 22 Mart 2024 tarihinde, işveren tarafından "İşe Başlama Bildirimi" (Notice To Proceed) yayınlanmış ve konsorsiyumun inşaat işleri ortağı FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas and FCC Industrial Deutschland GmbH tarafından kazık çakma faaliyetleriyle ana işlere başlanmıştır.

ENKA'nın %100 iştiraki olan Entrade GmbH, projenin boru prefabrikasyon imalatı dâhil olmak üzere tüm elektromekanik montaj işlerini üstlenmiştir. Entrade GmbH'nin sorumluluğundaki işlerin kapsamı; mekanik ve elektrik ekipman montajı, çelik yapı montajı, elektrik ve enstrümantasyon işleri, boru prefabrikasyonu ve montajı, boyama ve yangın koruma, izolasyon, iskele kurma, devreye alma hazırlıkları ve test işleri olarak özetlenebilir. Ayrıca, Entrade GmbH devreye alma sürecinde süpervizyon ve insan gücü desteği de sunacaktır.

Tesisin boru prefabrikasyon işleri, ENKA iştiraki olan Çimtaş'ın tesislerinde gerçekleştirilecek olup, prefabrike borular sahaya gönderilecektir. Prefabrikasyon çalışmalarının, borulama malzemelerinin Çimtaş tesislerine teslim edilmesiyle birlikte Mayıs 2026'da başlaması öngörülmektedir.

Entrade GmbH'nin kapsamındaki elektromekanik montaj işlerinin 2026 yılının ikinci yarısında başlaması planlanmaktadır.

2025 yılı sonu itibarıyla mühendislik çalışmaları yaklaşık %90 oranında tamamlanmıştır. Kritik ekipmanların büyük çoğunluğuna ilişkin üretim faaliyetleri devam etmekte olup, toplam ilerleme yaklaşık %35 seviyesindedir, satın alma süreçlerindeki toplam ilerleme ise yaklaşık %93 seviyesine ulaşmıştır. İnşaat işlerine LNG tanklarının temel inşaat işleri ile başlanmış olup, her iki LNG tankının kolon imalatları tamamlanmıştır. İlk LNG tankının yükseltilmiş döşeme beton dökümü tamamlanmış, ikinci LNG tankının yükseltilmiş döşeme beton dökümü çalışmaları ise devam etmektedir.

Proje kapsamında yer alan ana kalemler:

- › Çelik yapı: 6.250 ton
- › Metalik boru imalatı: 98.000 dia-inç
- › Metalik boru montajı: 97.000 dia-inç
- › Metalik olmayan boru montajı: 15.000 dia-inç
- › Boru destekleri: 285 ton
- › Ekipman montajı: 1.750 ton
- › İzolasyon: 65.000 m²
- › Boyama: 50.000 m²
- › Yangın koruma boyası: 8.200 m²
- › Elektrik ve enstrümantasyon kabloları: 900.000 lm





Elektrik Santrali Projeleri

Bazian II Elektrik Santrali Dönüşüm Projesi

Irak

Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali

Almanya

Hinkley Point C (HPC) Nükleer Enerji
Santrali Türbin Adası HP & IP/LP Borulama
Prefabrikasyon ve Montaj İşleri

Birleşik Krallık

Nasriye 921,8 MW Kombine Çevrim Elektrik
Santrali

Irak

Temane 456 MW Bağımsız Enerji Santrali

Mozambik

Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali, Almanya

Bazian II Elektrik Santrali Dönüşüm Projesi



ENKA, Irak'ın Süleymaniye şehrinde bulunan mevcut Bazian elektrik santralinin kombine çevrim santraline dönüştürülmesi kapsamında, Taurus Arm for Power Generation ile sözleşme imzalamıştır.

Konum : Süleymaniye

İşveren : Taurus Arm for Power Generation

Proje Süresi : Temmuz 2025 – Şubat 2028

Kontrat Tipi : Mühendislik, Satın Alma ve İnşaat (EPC) Götürü Bedel, Anahtar Teslim



Proje, anahtar teslim modeliyle hayata geçirilecektir. Sözleşme kapsamında ENKA, projenin planlama, tasarım, detay mühendislik, satın alma, inşaat, montaj, devreye alma, işletmeye alma, performans testleri ve nihai teslim süreçlerinden sorumludur.

ENKA ayrıca, proje kapsamında işverenin işletme ve bakım personeline eğitim verecek ve güvenli, verimli ve uzun ömürlü tesis işletimi için kapsamlı işletme ve bakım dokümantasyonu sağlayacaktır.

Proje kapsamında, hâlihazırda 2 adet General Electric 9F gaz türbini ile çalışan ve yaklaşık 490 MW kurulu güce sahip olan mevcut doğal gaz ve yakıt yağı kullanan basit çevrim santrali, yüksek verimli 740 MW kurulu güce sahip bir kombine çevrim santraline dönüştürülecektir.

Dönüşüm çalışmaları; 2 adet atık ısı buhar kazanı (HRSG), 1 adet buhar türbini jeneratörü, W tipi hava

soğutmalı kondenser (ACC), 285 MVA kapasiteli buhar türbini jeneratörü yükseltici transformatörü ve tüm ilgili yardımcı ekipmanlar ile tesis dengeleme (Balance of Plant – BoP) sistemlerini içermektedir. Söz konusu kondenser Irak'ta kurulan ilk ve en büyük W tipi hava soğutmalı kondenser olma özelliğini taşımaktadır.

Dönüştürülen Bazian II Santrali, ilave yakıt ihtiyacı olmaksızın daha yüksek elektrik üretimi ve geliştirilmiş termal verimlilik sağlayarak bölgenin sürdürülebilir enerji hedeflerine katkıda bulunacaktır. Tesis, mevcut altyapıya tam entegre şekilde çalışacak ve yerel şebekeye bağlantılı olarak faaliyet gösterecektir.

Proje, bölgedeki artan elektrik ihtiyacının karşılanmasının yanı sıra enerji verimliliği ile çevresel performansın artırılmasına önemli katkılar sağlayacaktır.

Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali



Konum : Hamburg

İşveren : Hamburger Energiewerke GmbH

Proje Süresi : Eylül 2021 – Eylül 2026

Kontrat Tipi : Mühendislik, Satın Alma ve İnşaat (EPC) Açık Sözleşme

Proje kapsamında Wedel'de bulunan kömürle çalışan mevcut kojenerasyon tesisinin yerine Dradenau'da yeni nesil ve çevre dostu bir Kombine Isı ve Enerji Santrali (KWK-Anlage Dradenau) inşa edilmesi hedeflenmektedir.

Santralde iki farklı kaynaktan ısı kullanımı öngörülmektedir:

- › Dradenau'da inşa edilecek doğal gaz yakıtlı kombine ısı ve enerji santralinden sağlanacak ısı ve
- › Termal atık geri kazanımından elde edilecek ısı

Bu kapsamda kullanılan ısı; endüstriyel atık ısı, atık su arıtma tesisi proseslerinden elde edilen atık ısı ve benzeri üçüncü taraf besleyicilerden temin edilmektedir.

Dradenau projesi, 2x2x1 konfigürasyonunda tasarlanmış olup; 2 adet Siemens SGT-800 gaz türbini, 1 adet buhar türbini, 2 adet atık ısı buhar kazanı (HRSG) ve 1 adet gaz yakıtlı buhar kazanından oluşmaktadır. Projenin tamamlanmasını takiben tesisin 180 MW elektrik üretim ve 260 MW ısı üretim kapasitesine ulaşması hedeflenmektedir.

Projenin EPC yüklenicisi olan ARGE Uniper-ENKA Dradenau (Uniper-ENKA Ortaklığı), tam entegre bir ortak girişim yapısına sahiptir. Ortaklık; Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali'nin planlama, mühendislik, tasarım, satın alma, üretim, teslimat, inşaat, montaj, devreye alma, test ve proje yönetimi dâhil olmak üzere tüm teslim ve hizmetlerden sorumludur.

2025 yıl sonu itibarıyla, proje kapsamında bütçe bazlı tüm satın alma paketlerine ilişkin sipariş süreçleri tamamlanmış ve tüm ekipmanların saha teslimatları gerçekleştirilmiştir.

İnşaat ve yapı işlerinde %95 ilerleme seviyesine ulaşılmış olup, bina betonarme işleri tamamlanmıştır. Elektrik, Gaz Kompresör ve İdari Kontrol binalarını kapsayan bina kompleksinin cephe işleri tamamlanmış, çatı işleri ise yeşil çatı konseptine uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

Mimari işlerde, ağırlıklı olarak Elektrik ve İdari Kontrol binalarında olmak üzere %70 ilerleme sağlanmıştır. Öncelikli alanlar arasında yer alan elektrik odaları, devreye alma süreçlerine geçilmek üzere tamamlanma aşamasındadır. Diğer alanlarda ise mekanik ve elektrik disiplinleriyle koordinasyon içinde çalışmalar sürdürülmektedir.

Altyapı borulama işleri kapsamında ise %70 ilerleme kaydedilmiştir. Yol ve peyzaj işlerinin ise 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Proje kapsamında Güç Bloğu binasını oluşturan yaklaşık 4.300 ton yapısal çeliğin tamamının montajı gerçekleştirilmiştir. Çelik montajına uygun olarak planlanan cephe ve çatı kaplama imalatları da büyük ölçüde tamamlanmıştır.

2025 yıl sonu itibarıyla, projede ana ve yardımcı mekanik ekipmanların montajı tamamlanmıştır. Atık ısı kazanları (HRSG) boru hatlarının hidrotestleri gerçekleştirilmiştir. Gaz türbinleri ve su arıtma tesisinde test ve devreye alma faaliyetlerine başlanmış olup, buhar türbininde ise test ve devreye alma çalışmalarına 2026 yılı başında başlanması planlanmaktadır. Projenin en yüksek iş hacmine sahip disiplin kalemlerinden biri olan borulama montajı ve kaynak işleri, planlanan programa uygun şekilde ilerlemekte olup toplam 102.000 dia-inç boru kaynağı tamamlanmıştır. Tamamlanan boru montajlarına paralel olarak hidrotest ve izolasyon çalışmaları da sürdürülmektedir.

Elektrik işleri kapsamında alt yüklenici tarafından trafo, pano ve yardımcı ekipman montajları tamamlanmıştır. Montajı tamamlanan panoların testleri tedarikçi firmalar tarafından yürütülmektedir. Ayrıca alternatif akım (AC) / doğru akım (DC) kesintisiz güç sistemleri (UPS), bataryalar ile yükseltici ve yardımcı trafolar, test ve devreye alma ekiplerine devredilmektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla, yaklaşık 500.000 m kablo çekimi tamamlanmış olup, kalan kablo çekimi, terminasyonlar ve enstrümantasyon montajları iş programına uygun şekilde devam etmektedir.

2025 yılı sonu itibarıyla, projenin genel ilerleme oranı %87'ye ulaşmış olup, ilk ateşlemenin Mayıs 2026'da yapılması hedeflenmektedir. Mayıs ile Eylül 2026 tarihleri arasında devreye alma ve performans testlerinin gerçekleştirilmesini takiben, projenin 2026 yılının son çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Proje kapsamında, Türkiye ve Almanya ofisleri ile saha dâhil olmak üzere alt yüklenicilerle birlikte toplam 950 personel görev almaktadır. 2025 yıl sonu itibarıyla projede toplam 2,15 milyon direkt çalışma saati gerçekleştirilmiştir. Kayıp zamanlı kazasız olarak 638.838 insan-saati ve 107 gün kesintisiz çalışma süresine ulaşılmıştır.

Bunun yanı sıra proje, British Safety Council International Safety Awards kapsamında "Merit Award" ödülüne layık görülmüştür.

Hinkley Point C (HPC) Nükleer Enerji Santrali Türbin Adası Borulama Prefabrikasyon ve Montaj İşleri ile İzolasyon ve Boya İşleri



Konum : Bridgwater, Somerset

İşveren : Arabelle Services UK Ltd.

Proje Süresi : Eylül 2021- Mayıs 2029

Kontrat Tipi : Götürü ve Birim Fiyatlı

Hinkley Point C Nükleer Güç Santrali (HPC), İngiltere'nin Somerset bölgesinde inşaatı devam eden, iki üniteden oluşan ve toplam 3.200 MWe kapasiteli bir EPR nükleer güç santralidir. Hinkley Point C, sıfır karbonlu elektrik üretimi sağlayarak Birleşik Krallık için çeşitli ve dengeli bir enerji arzının güvence altına alınmasına katkıda bulunacaktır.



Sözleşmesi NNB Genco ile imzalanmış olan Arabelle Solutions, Hinkley Point C Nükleer Santrali için iki konvansiyonel güç adası tasarlamakta ve tedarikini gerçekleştirmektedir.

Türbin hollerinde dünyada bugüne dek devreye alınmış en büyük ve en güçlü buhar türbini olacak Arabelle türbininin yanı sıra, kritik öneme sahip diğer ekipmanlar yer alacaktır.

ENKA, Eylül 2021'de Arabelle Services UK Ltd. ile bir sözleşme imzalayarak her biri 1.600 MW elektrik üretecek iki ünitenin konvansiyonel güç adalarının tüm boru sistemlerinin fabrikasyon ve montaj işlerini üstlenmiştir.

ENKA'nın sorumluluğunda olan işin kapsamı özetle; yüksek basınçlı (High Pressure - HP) boruların ve boru desteklerinin montajı, orta basınçlı (Intermediate Pressure - IP) ve düşük basınçlı (Low Pressure - LP) boruların ve boru desteklerinin temini, prefabrikasyonu ve montajı, yüksek yoğunluklu polietilen (High Density Polyethylene - HDPE) ve cam elyaf takviyeli plastik (Glass Reinforced Plastic - GRP) boruların prefabrikasyonu ve montajı ile yangından korunma ekipmanı ve boru sistemlerinin kurulumu ve montajıdır.

Ayrıca ENKA, Arabelle Services'e devreye alma ve malzeme ambar yönetimi hizmetleri de sağlamaktadır.

Borulama işlerine ilave olarak, Temmuz 2024'te ENKA, Arabelle Services Ltd. ile türbin ekipmanları ve boru sistemlerinin izolasyonları için tasarım doğrulama, malzeme temini ve montajını kapsayan ayrı bir sözleşme daha imzalamıştır.

Aralık 2025 itibarıyla, her iki üniteye ait HP spool ve desteklerin prefabrikasyonu tamamlanmış olup, Ünite 1 için IP/LP borulama prefabrikasyonu %86 seviyesine, Ünite 2 için IP/LP borulama prefabrikasyonu ise %44 seviyesine ulaşmıştır.

Sahadaki montaj ve kaynak çalışmaları Haziran 2025 itibarıyla başlamış olup, bu gelişme ile birlikte Ünite 1'in genel ilerleme oranı %14 seviyesine ulaşmıştır.

Projede çalışan toplam personel sayısı 320'ye ulaşmış olup, 2025 yılı sonu itibarıyla, kayıp zamanlı kazasız 1.569 gün ve yaklaşık 563.000 insan-saat çalışma kaydedilmiştir.

Proje saha çalışmalarının 2026 yılının ortasında en yüksek seviyesine ulaşması beklenmekte olup, doğrudan istihdam edilen personel sayısının 400'ü aşacağı öngörülmektedir.



Nasiriye 921,8 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali



Konum : Nasiriye

İşveren : Irak Elektrik Bakanlığı

Proje Süresi : Mart 2026 – Temmuz 2029

Kontrat Tipi : Götürü Bedel, Anahtar Teslim

ENKA'nın, %100'üne sahip olduğu iştiraki Entrade GmbH ve Siemens Energy Global GmbH & Co. KG'den oluşan konsorsiyum, Irak'ın Nasiriye kentinde 921,8 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim santralini inşası için Irak Elektrik Bakanlığı ile anahtar teslimi esasına dayanan bir sözleşme imzalamıştır.



ENKA'nın iş kapsamı; tasarım ve detay mühendislik, tüm proje malzemeleri ile santral ekipmanlarının tedariki ve teslimi, kurulum ve inşaat, ara bağlantılar, ön devreye alma, devreye alma ve işletmeye alma, gerekli net çıkışta şebeke ile paralel çalışmanın gösterilmesi, işletme ve bakım personelinin eğitimi ile santral için Siemens ile yapılan iş bölümüne uygun olarak entegre işletme ve bakım kılavuzlarının hazırlanmasını kapsamaktadır.

Siemens tedarik kapsamı, santralin güç adası bölümünü kapsamakta olup; ana modül, hava giriş yapısı, egzoz gazı difüzörü, jeneratör fin-fan soğutucusu, madeni yağ fin-fan soğutucusu ve kompresör temizleme ünitesi gibi yardımcı ve mekanik sistemleri, gaz türbini kontrol sistemi, iki adet güç kontrol merkezi, statik uyarma ekipmanı ve statik frekans konvertörü transformatörleri, sürekli emisyon izleme sistemi ünitesi ve dağıtılmış kontrol sistemi gibi elektrik ekipmanları ve kontrol sistemlerini; ayrıca güç aktarma ekipmanlarının devreye alınması ve işletmeye alınmasını, performans testlerini ve işletme ile bakım personelinin eğitimini içermektedir.

Projeye finansman sağlanmasıyla ilgili çalışmalar devam etmektedir. Finansman sağlanmasını takiben inşaat işlerinin 2026 içinde başlaması ve projenin 2029 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

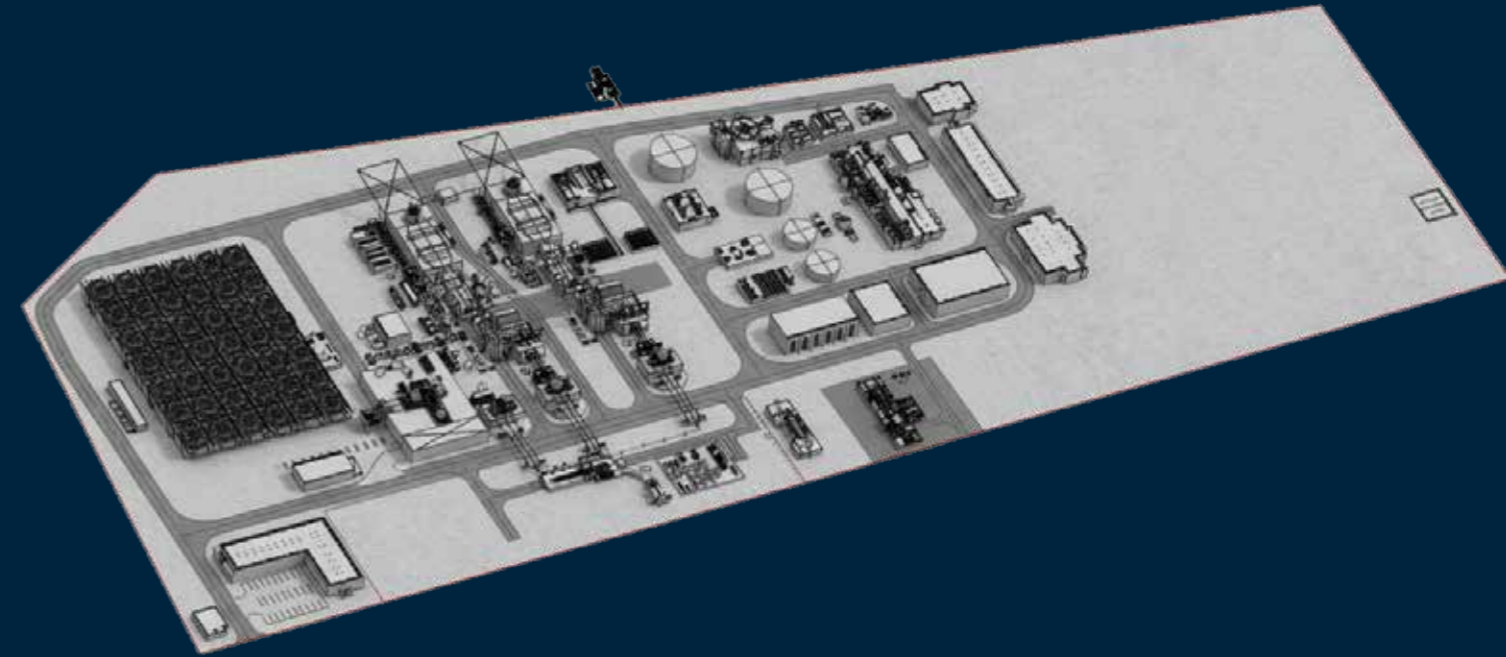
Santral, anahtar teslimi olarak inşa edilecek olup, konsorsiyumun iş kapsamı; santralin sözleşme şartlarına uygun şekilde güvenli ve güvenilir bir biçimde işletilebilmesini teminen mühendislik, satın alma, inşaat ve montaj ile devreye alma çalışmalarını kapsamaktadır.

Proje, 2 adet Siemens SGT5-4000F gaz türbini, 1 adet SST5-5000 buhar türbini, gaz ve buhar türbinleri için 3 adet hava soğutmalı jeneratör SGen5-2000P ile 2 adet atık ısı geri kazanımlı buhar jeneratöründen oluşan bir güç adası konfigürasyonuna dayanmaktadır.

Güç bloğu ekipmanlarına ilave olarak, hava soğutmalı kondenser, 132 kV gaz yalıtımlı şalt, yükseltici transformatörler ve diğer yardımcı mekanik ve elektrik ekipmanları da sağlanacaktır.

Gaz türbinleri, yalnızca doğal gazla çalışacak şekilde tasarlanmış olup, gelecekte opsiyonel olarak hidrojen (H₂) kullanımına da imkân sağlayacak kapasiteye sahiptir.

Proje, Irak'ın acil elektrik ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlayarak hem şehirlerde hem de çevre bölgelerde yaşam koşullarının iyileştirilmesine destek olacaktır.



Temane 456 MW Bağımsız Enerji Santrali



Konum : Temane

İşveren : Central Térmica De Temane S.A.

Proje Süresi : Aralık 2025 – Ekim 2027

Kontrat Tipi : Anahtar Teslim

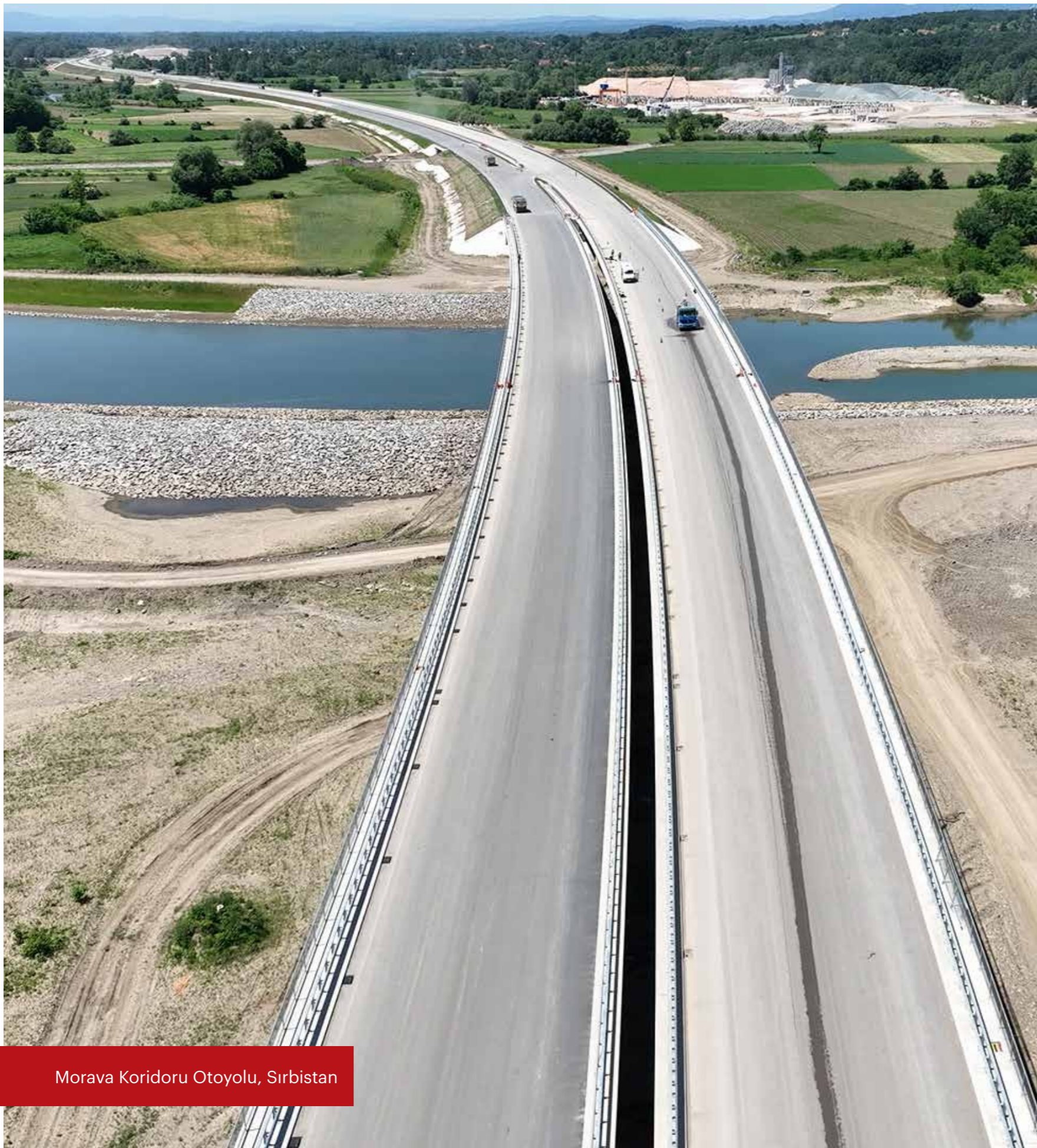
5 Aralık 2025 tarihinde, ENKA ve Central Térmica De Temane S.A. (CTT) arasında, Mozambik Temane'deki, 456 MW Temane Bağımsız Enerji Santrali Projesi'nin inşaat işleri ve ilgili hizmetlerini kapsayan bir sözleşme imzalanmıştır. Projenin 23 ay içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Proje; 5 adet gaz türbini (GT), 5 adet atık ısı buhar kazanı (HRSG), 1 adet buhar türbini (ST) ve bir adet hava soğutmalı kondenser ünitesinin yanı sıra çeşitli yardımcı tesis (BoP) yapılarının kurulumunu kapsamaktadır.

ENKA, tesisin tasarımının tamamlanması, detay mühendislik, satın alma, inşaat, kurulum, devreye alma öncesi hazırlıklar, devreye alma, başlatma, performans testi ve tesisin sahibine nihai tesliminden sorumludur.

Sözleşmenin bir parçası olarak ENKA, tesisin uzun vadeli, güvenli ve güvenilir performansını sağlamak için tesis sahibinin işletme ve bakım personeline eğitim verecek ve kapsamlı işletme ve bakım kılavuzları hazırlayacaktır.

Bu proje, enerji verimliliğini ve çevresel performansı artırırken, bölgenin artan elektrik talebini karşılamaya yönelik önemli bir adımdır.



Altyapı Projeleri

Koridor 8 & 10D Otoyolu

Kuzey Makedonya

Morava Koridoru Otoyolu

Sırbistan

Oyu Tolgoi Yeraltı Projesi - Konsantratör
Kapasite Artırım İnşaatının Yapısal,
Mekanik, Borulama, Elektrik ve
Enstrümantasyon (SMPE&I) İşleri

Moğolistan

San Juan Kruvaziyer Limanı Geliştirme
Projesi

Porto Riko

Morava Koridoru Otoyolu, Sırbistan

Koridor 8 & 10D Otoyolu



Konum : Kuzey Makedonya

İşveren : Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti adına Devlet Yolları Kamu İşletmesi ve Ulaştırma ve Haberleşme Bakanlığı

Proje Süresi : Mart 2023 – Aralık 2029

Kontrat Tipi : Birim Fiyat

Kontrat Değeri : 1,45 Milyar Euro

ENKA, ortak girişim partneri Bechtel ile birlikte, Kuzey Makedonya'da 109 kilometrelik Koridor 8 & 10d Otoyolu Projesi'nin inşaat işlerini üstlenmek üzere seçilmiştir.

Koridor 8 Otoyolu, Pan-Avrupa Koridor 8'in önemli bir parçası olup; Kuzey Makedonya, Arnavutluk ve Bulgaristan sınırlarından geçerek, Adriyatik Denizi'ni Karadeniz'e bağlamaktadır. Proje kapsamında Koridor 8 Otoyolu'nun Tetovo-Gostivar (Kesim 1), Gostivar-Bukojcani ve Trebenista (Kesim 2) ile Struga - Kjafasan (Kesim 3) kesimleri inşa edilecektir.

Koridor 10d Otoyolu ise Avusturya, Macaristan, Slovenya, Hırvatistan, Sırbistan, Bulgaristan, Kuzey Makedonya ve Yunanistan'ı birbirine bağlayan Pan-Avrupa Koridor 10'un önemli bir parçasıdır. Proje kapsamında Koridor 10d Otoyolu'nun Prilep - Bitola Kesimi (Kesim 4) inşa edilecektir.

Proje kapsamında 7 yeni kavşak ve güzergâh boyunca karayolları, demiryolları ile Vardar ve Kara Drin nehirlerini kesen çok sayıda yapı inşa edilecektir.

Ayrıca proje kapsamında 42 köprü, 27 üst geçit, 34 alt geçit inşa edilecek olup; yaklaşık 27 milyon m³ kazı, 11 milyon m³ toprak dolgusu, 620.000 m³ beton, 2,2 milyon m³ alt temel, 1,1 milyon ton asfalt, 600.000 m ankraj ve 320 km uzunluğunda bariyer bulunmaktadır. Tasarım süreci henüz tamamlanmadığından, belirtilen miktarlar tahmini niteliktedir.

Aralık 2025 itibarıyla, alt yükleniciler de dâhil olmak üzere projede yaklaşık 2.250 kişi çalışmaktadır. Proje genelinde toplam 5 milyon m³ kazı, 1,6 milyon m³ toprak dolgusu ve 85.000 m³ beton işi tamamlanmıştır. Buna ek olarak, 8.500 m³ kiriş ve 955.000 ton agrega üretimi gerçekleştirilmiştir.

1. Kesim'de, konaklama kampının inşaatı tamamlanmış olup, toplam 1.304 kişilik kapasiteye sahiptir.

Paralel Yol'da toprak işleri kapsamında önemli ilerleme kaydedilmiş, yolun sol tarafında ise çalışmalar devam etmektedir. Sanat yapıları kapsamında, hem Paralel Yol hem de yolun sol tarafında prekast menfezlerin üretim ve montaj faaliyetleri sürdürülmektedir. Aynı zamanda üst geçitlere ait kazık, temel ve ayak imalatları devam etmektedir.

2. Kesim'de, toprak işleri kapsamında otoyol güzergâhı boyunca kazı ve dolgu çalışmaları, delme-patlatma

işlemleri, elde edilen malzemenin stok alanlarına taşınması ile şev koruma faaliyetleri devam etmektedir. Agrega üretimi konkasörü başarıyla devreye alınmış ve üretime başlamıştır. Ayrıca kiriş ve prekast üretim sahaları kurulmuş olup üretimlere başlanmıştır.

Drenaj kanallarının inşaatı, köprü kazıkları, temelleri, ayakları ve başlıkları dâhil olmak üzere sanat yapılarının inşaat çalışmaları ve jeoteknik işler kapsamında delgi faaliyetleri devam etmektedir. Ek olarak, köprüler için kiriş montajı ve döşeme betonu döküm işlerine başlanmış olup, B0070 köprüsünde bu imalatlar tamamlanmıştır.

3. Kesim'de, konsept tasarım aşaması tamamlanmış olup, alternatif güzergâh çalışmaları, UNESCO yetkilileriyle yapılacak ilave inceleme ve görüşme için işveren ile paylaşılmıştır. İşveren, tasarım faaliyetlerine devam edilmeden önce planlanan güzergâh için Stratejik Çevresel Değerlendirme (SEA) ve Çevresel ve Sosyal Etki Çalışması (ESIA) gerçekleştirilmesini talep etmiştir. SEA ve ESIA çalışmaları devam etmekte olup, ilk sonuçların 2026 yılında alınması beklenmektedir.

4. Kesim'de konaklama kampının inşaatı tamamlanmış olup toplam 784 kişilik kapasiteye sahiptir. Ayrıca kiriş ve prekast üretim sahası kurulmuş ve imalat faaliyetlerine başlanmıştır.

Toprak işleri kapsamında kazı ve dolgu çalışmaları ile delme-patlatma işlemleri sürdürülmekte; bu işlemler sonucunda elde edilen malzemeler, kalıcı otoyol dolgularında kullanılmak üzere taşınmaktadır.

Sanat yapıları kapsamında köprü, alt geçit ve üst geçitlerde kazık, temel ve ayak imalatları devam etmektedir. Bunun yanı sıra kiriş montajı ve döşeme betonu döküm işlerine de başlanmıştır. Kutu ve boru menfez çalışmaları sürerken, drenaj kanal çalışmaları ile drenaj borularının yerleştirilmesine de başlanmıştır.

Aralık 2025 sonu itibarıyla projede, kayıp zamanlı kaza olmadan en yüksek 1.030 güne ve 9,93 milyon insan-saate ulaşılmıştır.



Morava Koridoru Otoyolu



Konum : Pojate – Preljina

İşveren : Sırbistan Cumhuriyeti İnşaat, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı

Proje Süresi : Aralık 2019 - Eylül 2026

Kontrat Tipi : Götürü Usulü

Kontrat Değeri : 2,32 Milyar Euro

ENKA, ortak girişim partneri Bechtel ile birlikte, Sırbistan Cumhuriyeti Hükümeti tarafından, Aralık 2019 tarihinde, Orta Sırbistan'ı 10 ve 11 numaralı Pan-Avrupa Koridorları ile bağlayacak 112 km'lik Morava Koridoru Otoyolu projesinin tasarım ve inşaat işlerini üstlenmek üzere seçilmiştir.

Morava Koridoru Otoyolu, Orta Sırbistan'daki Kuzey-Güney Otoyolu doğrultusunda yer alan Pojate ve A1'den başlayan, Yugoslavya'nın eski sanayi merkezi olan Kruševac'tan geçerek Čačak'ın kuzeyinde bulunan Preljina'ya kadar uzanan, 112 km uzunluğunda ve üç sektörden oluşan bölünmüş yollu bir otoyol projesidir. Proje, Batı Morava Nehri vadisinde Doğu-Batı istikametinde uzanacak olup, sanayi kentleri Kruševac, Kraljevo ve Čačak'a yeni ekonomik koridorların ve Bosna, Karadağ ve Kuzey Makedonya ile uluslararası bağlantıların sağlayıcısı olarak görülmektedir.

İmzalanmış kontratın hüküm ve koşulları doğrultusunda, otoyolun inşasına 2020 yılı içerisinde başlanmıştır.

Bölgedeki erişilebilirliğin geliştirilmesi ve bir Dijital Koridor sağlanması amacıyla otoyol güzergâhı boyunca uzanan, 5G altyapısının kurulmasını da içeren kapsamlı bir telekomünikasyon ağı yapılmaktadır. Proje kapsamında; 13 kavşak, kara yollarını, demir yollarını ve Morava Nehri'ni güzergâh boyunca kesen çok sayıda yapı, Batı Morava Nehri'nin geniş taşkın yatağı nedeniyle kapsamlı taşkın koruma önlemleri, nehir yatağı ve yapılar için oyulma koruma yapıları, bentler ile yeni bir nehir tasarım ve inşaatı gerçekleştirilecektir.

Proje kapsamında; 81 köprü, 28 üst geçit, 11 alt geçit, 163 menfez, 35 km uzunluğunda yeni nehir yatağı inşası, 26 km taşkın koruma bendi ve 20 milyon tondan fazla agrega üretimi yer almaktadır.

2025 yılında, 13,8 km uzunluğundaki otoyol kesimi başarıyla trafiğe açılmış olup, toplamda açılan otoyol uzunluğu 71,6 km'ye ulaşmıştır. Yeni açılan kesim, Vrnjacka Banja ile Vrba bölgeleri arasında çok önemli bir bağlantı kurarak bölge genelindeki erişilebilirliği güçlendirmektedir. Proje, bölgesel altyapının güçlendirilmesi ve ekonomik kalkınmanın teşvik edilmesindeki önemini vurgulayarak ilerlemeye devam etmektedir.

Sektör 2 ve Sektör 3'ün kalan kesimlerinde tüm çalışmalar eş zamanlı olarak yürütülmekte olup, otoyolun 2026 yılı sonuna kadar tamamen trafiğe açılması planlanmaktadır.



Aralık 2025 itibarıyla, inşaat işleri %90 oranında tamamlanmış olup, 53 milyon m³ kazı, 22 milyon m³ dolgu, 800.000 m³ beton, 1,6 milyon m³ alt temel ve 1 milyon ton asfalt işi tamamlanmıştır. Projede, taşeron personel dâhil olmak üzere 4.000'in üzerinde çalışan istihdam edilmektedir.

Bechtel-ENKA, projede çalışan tüm personele güvenlik ve kalite eğitimleri vermiştir. Proje başından bu yana toplam 54 milyon insan-saatlik çalışma gerçekleştirilmiş olup, 14,3 milyon insan-saati kayıp zamanlı kaza yaşanmadan tamamlanmıştır.

Bechtel ENKA UK Limited Belgrad Şubesi (BEJV) Laboratuvarı, özenle kurulmuş yönetim sisteminin resmi ve uluslararası düzeyde tanındığını gösteren ISO/IEC 17025:2017 akreditasyonunu almıştır.

Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ESIA) raporu çalışmaları tamamlanmış olup, proje için kredi finansmanı sağlanmıştır. Bu kapsamda, Birleşik Krallık kuruluşu UK Export Finance (UKEF) garantili 400 milyon Euro tutarında ve Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) garantili 1,2 milyar Euro tutarında krediler temin edilmiştir. Ek olarak, UKEF garantili 260 milyon Euro tutarındaki kredi Aralık 2025'te parlamento tarafından onaylanmıştır.

ENKA ve ortak girişim partneri Bechtel, 1980'li yıllardan bu yana Arnavutluk, Hırvatistan, Kosova, Türkiye ve Romanya'da otoyollar dâhil olmak üzere, bölgede birçok büyük altyapı projesini başarıyla hayata geçirmiştir. Bu ortaklık kapsamında, tüneller, köprüler ve viyadükler gibi önemli mühendislik yapılarını içeren 750 km'yi aşan otoyol inşa edilerek, tarafların uzmanlıkları ve dünya standartlarında altyapı projeleri gerçekleştirme konusundaki güçlü taahhütleri ortaya konmuştur.

ENKA, 68 yılı aşkın geçmişinde edindiği üstün mühendislik teknolojileri ile inşaat ve imalat alanındaki bilgi birikiminin yanı sıra; üstün kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği standartları sayesinde bu önemli altyapı projesini gerçekleştirmektedir.



Oyu Tolgoi Yeraltı Projesi



Konum : Oyu Tolgoi

İşveren : Oyu Tolgoi LLC

Proje Süresi : Şubat 2023 – Nisan 2025

Kontrat Tipi : Maliyeti İade Tipi Sözleşme

Oyu Tolgoi LLC, Moğolistan Hükümeti adına Erdenes Oyu Tolgoi LLC (%34) ile Rio Tinto'nun (%66) ortaklığında kurulmuş bir Moğol şirketi olup, Rio Tinto aynı zamanda ortaklık adına Oyu Tolgoi'nin işletmesini ve yönetimini üstlenmektedir.

Konsantratör Kapasite Artırımı İnşaatı kapsamında yürütülen yapısal, mekanik, borulama, elektrik ve enstrümantasyon işleri, Oyu Tolgoi Yeraltı Projesi'nin en kritik bileşenlerinden biridir.

ENKA'nın projeye katılımı Erken İhale Katılım aşaması ile başlamış; ardından ENKA, rekabetçi bir ihale sürecinin sonucunda yapısal, mekanik, borulama, elektrik ve enstrümantasyon inşaat işleri sözleşmesini almaya hak kazanmıştır.

Oyu Tolgoi, Moğolistan'ın Umnugovi vilayetinde, başkent Ulan Batur'un yaklaşık 550 km güneyinde yer alan bir bakır-altın madenidir ve dünyanın en büyük yüksek kaliteli bakır yataklarından birine sahiptir.

Oyu Tolgoi konsantratör tesisi, Eyfel Kulesi'ni üç kez inşa etmeye yetecek miktarda çelik içeren ve Moğolistan'da bugüne kadar inşa edilmiş en büyük endüstriyel yapı olma özelliğini taşımaktadır.

255 m uzunluğa ve 144 m genişliğe sahip olan tesis, 1 Şubat 2013 tarihinde ilk bakır konsantrasyonu üreterek 9 Temmuz 2013'te ise müşteri sevkiyatına başlamıştır. Konsantratör tesisi, günlük 100.000 tona kadar cevher işleme kapasitesine sahiptir.

Konsantratör tesisinin üretim kapasitesini artıracak ve daha üstün kalitede cevher işlenmesini mümkün kılacak geliştirme çalışmaları Oyu Tolgoi Yeraltı Projesi çerçevesinde devam etmektedir.

Eylül 2025 sonu itibarıyla, proje %100 tamamlanma seviyesine ulaşmış olup, kayıp zamanlı kazasız 4 milyon insan-saatten fazla çalışma süresine ulaşılmıştır.

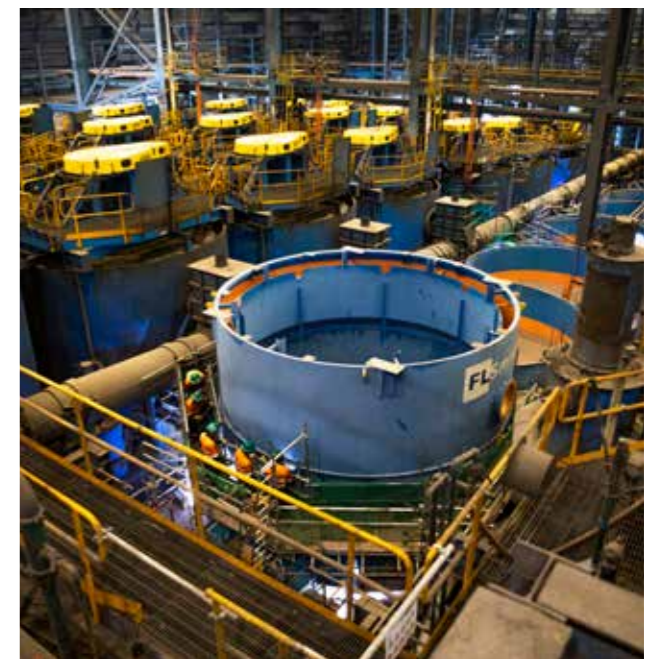
2025 yılı içerisinde, Devlet Kabulü (State Commissioning) sürecinin başarıyla tamamlanmasıyla birlikte projenin genel tamamlanması açısından kritik bir kilometre taşı geride bırakılmıştır. Aynı dönemde; ham su (raw water), yıkama suyu (wash water), kolon flotasyon (column flotation), kaba flotasyon (rougher flotation), SAG değirmen sistemleri ile bilyalı değirmeni de kapsayan öğütme binası gibi ana proses alanlarının tamamı başarıyla tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

Bununla birlikte, proje kapsamında 240 adet Yapım Doğrulama Sertifikası (Construction Verification Certificate - CVC) paketi tamamlanmış, 321 adet tie-in bağlantısı gerçekleştirilmiş ve tesis genelinde çok sayıda planlı duruş (shutdown) operasyonu güvenli ve etkin bir şekilde icra edilmiştir. Bu başarılar neticesinde, tesisin tüm üniteleri tamamen devreye alınmış olup tasarım koşullarında güvenilir şekilde işletilmektedir.

Proje, aşağıdaki ödüllerle işveren tarafından takdir edilmiştir:

- › BEST of BEST girişimi kapsamında 2024 Yılı Yüklenici İlişkileri Yönetimi (CRM) Yılın Yüklenicisi
- › Konveyör-Yüzey (Conveyor to Surface) Sistemi'ne Üstün Katkı Ödülü

Proje, 30 Eylül 2025 tarihinde Devlet Kabulü (State Commissioning) sürecini başarıyla tamamlamış; 19 Ekim 2025 itibarıyla demobilizasyon faaliyetleri sonuçlandırılmış ve Geçici Kabul Sertifikası alınmıştır.



San Juan Kruvaziyer Limanı Geliştirme Projesi



Konum : San Juan

İşveren : San Juan Cruise Port LLC

Proje Süresi : Eylül 2024 – Eylül 2026

Kontrat Tipi : Götürü Bedel

ENKA, Şubat 2024 tarihinde San Juan Kruvaziyer Limanı Geliştirme Projesi'nin gerçekleştirilmesine yönelik sözleşme imzalamıştır.

İşe başlama bildirimi (NTP) 4 Eylül 2024 tarihinde verilmiş olup, inşaat süresi bu tarihten itibaren 2 yıl olarak planlanmıştır.

Liman çeşitli iskelelerden oluşmakta olup proje kapsamındaki işler aşağıda belirtilen alanlarda gerçekleştirilmektedir:

Pan American İskeleler Rıhtımı (Deniz İşleri):

Mevcut iskelenin ön cephesi boyunca yeni palplanş duvar ve kaplama kirişi ile dolgu alanının geri doldurulması ve deniz kenarındaki aşınma önleme çalışmalarından oluşmaktadır. Ayrıca, ilgili rıhtım ekipmanlarının montajı da proje kapsamındadır.

Pan American İskele 1 ve Pan American İskele 2 (Üst Yapı İşleri):

Yolcu operasyonlarının etkin şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla mevcut terminal yapılarının, ilgili çelik yapıların ve apron alanlarının yenilenmesi ve rehabilitasyonu ile kıyıdaki palamar yunuslarının yenilenmesi işleri proje kapsamındadır.

İskele 4 Rıhtımının Rehabilitasyonu (Deniz İşleri):

Kazık başlığı ve kirişleri, kazıklar, halat bağlama baba-ları ile yeni rıhtım ekipmanlarının montajı dâhil olmak üzere mevcut açık iskele yapısının rehabilitasyonu çalışmaları gerçekleştirilecektir.



Ana Kalemler:

Pan-American Deniz ve Üst Yapı İşleri: Deniz İşleri:

- › Mevcut rıhtım duvarı yıkımı: 480 m³
- › Palplanş duvar imalatı: 10.732 m²
- › Çakıl dolgu: 6.500 m³
- › Beton: 1.345 m³
- › Deniz yapısı usturmaça, duba ve merdivenlerin montajı ve onarımı: 58 adet

Üst Yapı İşleri:

- › Asfalt kaplama: 19.882 m²
- › Terminal binaları dış cephe kaplaması: 1.500 m²
- › Yolcu Köprüsü (PBB) çelik montaj işleri: 252 ton
- › Metal panel duvar montajı: 484 m²
- › Betonarme temel pabuçları: 66 adet
- › Güneş tüplerinin kurulumu: 15 adet
- › Seramik kaplama: 2.000 m²
- › İç ve dış cephe boya işleri: 42.000 m²
- › Banyo armatürleri (klozet, tezgâh vb.): 850 adet
- › Terminal binası elektrik armatürleri (aydınlatma armatürleri, buatlar, ana panolar, vb.): 726 adet
- › Bina sensörleri ve dedektörleri: 69 adet

İskele 4 Rehabilitasyon İşleri

- › Halat bağlama babasının yıkımı ve yeniden yapımı: 1 adet
- › Saha beton onarım işleri: 115 m³
- › Deniz yapısı usturmaça, duba ve merdiven yenilenmesi ve onarımı: 58 adet
- › Beton kazıklara ceket giydirme: 32 adet

2025 yılı sonu itibarıyla projenin genel ilerleme oranı %43'e ulaşmıştır. Projede toplamda kayıp zamanlı iş kazası yaşanmaksızın 385 çalışma günü ve 241.340 insan-saat ilerleme kaydedilmiştir.

Bina Projeleri



Gebze Veri Merkezi Binası, Türkiye

Shotton Kağıt Fabrikası

Birleşik Krallık

Özel Projeler

Çeşitli Ülkeler

Shotton Kağıt Fabrikası



Konum : Shotton

İşveren : Shotton Mill Limited (Modern Karton/EREN Holding)

Proje Süresi : Kasım 2022 – 2026 3. Çeyrek

Kontrat Tipi : Mühendislik, Satın Alma ve İnşaat (EPC) Anahtar Teslim

ENKA, sektördeki en büyük kağıt, karton ve oluklu mukavva ambalaj ürünleri üreticilerinden biri olan Modern Karton/EREN Holding'in sahibi olduğu Shotton Mill Limited şirketi ile Kuzey Galler'in Flintshire kontluğundaki Deeside Endüstriyel Bölgesinde yer alan Shotton Kağıt Fabrikası Projesi'nin 1. Fazına ilişkin bir sözleşme imzalamıştır.

Proje, inşaat sahasının kuzey, batı ve güney sınırlarında Weighbridge Road/A548'de yer almaktadır. İnşaat sahasının güney sınırında ise Tata Steel Limited şirketinin sahibi olduğu ve işlettiği endüstriyel alan bulunmaktadır. Dee Nehri inşaat sahasından yaklaşık 1,1 kilometre mesafededir.

Planlanan proje faaliyetlerinin 1. Fazının gerçekleştirileceği konumunda mevcut kâğıt fabrikasına ait kâğıt üretimi makineleri, depo alanı ve sevkiyat alanı yer almaktadır.

Dönüşüm projesiyle birlikte tesis, gazete kâğıdı üretiminden oluklu mukavva ambalaj ve kâğıt mendil üretimine geçecektir. Proje, mevcut yapıların devreden çıkarılması ve yıkımını, ayrıca yeni imalat ekipmanlarını barındıracak yeni tesislerin inşa edilmesini kapsamaktadır.

Projenin 1. Fazı kapsamında; yeni bir kâğıt fabrikası, depo ve sevkiyat alanı, kimyasal bina, birleşik ısı ve güç (CHP) binası ve su arıtma tesisi (WTP), atık su arıtma tesisi (ETP), geri dönüştürülmüş lif binası (RCF), geri dönüştürülmüş kâğıt binası (RCP), altyapı ve peyzaj işleri ile boru köprüleri yer almaktadır. Söz konusu yapıların brüt inşaat alanları aşağıda sunulmaktadır;

- > Kâğıt fabrikası, depo ve sevkiyat alanı: 69.920 m²
- > Kimyasal maddeler binası: 1.950 m²
- > Birleşik ısı ve güç sistemi binası ve su arıtma tesisi: 10.715 m²
- > Atık su arıtma tesisi: 9.300 m²
- > Boru köprüleri: 565 lm (5.800 m²)
- > Geri dönüştürülmüş lif binası (RCF) ve geri dönüştürülmüş kâğıt binası (RCP): 4.000 m²
- > Yaklaşık toplam brüt alan: 101.685 m²

ENKA, yeni tesisin proje dokümanlarının hazırlanmasından ve aşağıda belirtilen tüm inşaat ve montaj çalışmalarından sorumludur:

- > Kazık işleri
- > Kazı ve dolgu işleri
- > Betonarme işleri
- > Prekast beton montaj işleri
- > Yapısal ve ikincil çelik montaj işleri
- > Çatı ve cephe kaplama işleri
- > Proses tank işleri
- > Çelik güçlendirme işleri

2025 yılı içerisinde projede gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda sunulmaktadır:

- > Tasarım ve mühendislik çalışmaları tamamlanmıştır.
- > Prekast beton, çelik yapı, çatı ve cephe kaplama imatları tamamlanmıştır.
- > Tüm binalara ait hafriyat ve betonarme işleri tamamlanmıştır.

- > Prekast beton montaj işleri tüm binalarda tamamlanmıştır.
- > Yapısal çelik işleri tamamlanmış olup, ikincil çelik montaj işleri devam etmektedir.
- > Ana çatı ve cephe işleri tamamlanmış olup, ince işleri devam etmektedir.
- > Proses tank işleri %90 oranında tamamlanmış olup çalışmalar sürmektedir.
- > Tüm iş faaliyetlerinin Proje Kalite Planı ve ÇGS Planı ile uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla düzenli kalite ve ÇGS denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Proje faaliyetleri Ocak 2023 tarihinde başlamış olup, 2025 yılı sonu itibarıyla %93 oranında genel ilerleme kaydedilmiştir.

Projenin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Projede, Aralık 2025 sonu itibarıyla 205 gün ve 458.670 insan-saat kayıp zamanlı kaza yaşanmadan çalışma süresine ulaşılmıştır.

ISO 9001:2015 Baş Denetçi, Chartered Quality Institute (CQI) tarafından verilen Chartered Quality Professional, Chartered Incorporated Engineer (IEng), Welding Institute (MWeldI) üyesi ve Koruyucu Kaplama Denetçisi Seviye 2 gibi prestijli sertifikalar, kalite yönetimi ve kontrolü alanındaki uzmanlığı güçlendirmiştir.

Bilgi güvenliği, sosyal mühendislik, taciz, cinsel taciz ve zorbalık konularında, kurum içi kaynaklar ve üçüncü taraflar aracılığıyla eğitimler düzenlenmiştir.

Kalite Yönetim Sistemi süreçlerinin dijitalleştirilmesi kapsamında, NFI sürecinin tamamen kağıtsız ve dijital ortamda yürütülmesi hedeflenmiştir.

Orta vadede muayene ve test planı (ITP) oluşturma, temel performans göstergelerinin (KPI) takibi, malzeme onayları ve benzeri tüm kalite süreçlerinin dijital ortama aktarılması hedeflenmektedir.

Birleşik Krallık'ta yetkili kurumlar nezdinde yürütülen sertifikasyon ve tanınma çalışmaları ile ENKA kalite çalışanlarının mesleki yetkinlikleri uluslararası düzeyde tescil edilmiştir. Elde edilen bireysel akreditasyonlar, ENKA'nın kalite taahhüdünü pekiştirmiş ve şirketin uluslararası platformlardaki temsiliyetini üst seviyeye taşımıştır. Çeşitli sertifikasyonlarla çalışanlara aşağıdaki kazanımların sağlanması amaçlanmıştır:

- > Çalışanların görev tanımları kapsamında gerekli olan Birleşik Krallık yasal mevzuatına hâkimiyetlerinin artırılması.
- > Sahada etkili iletişim tekniklerinin geliştirilmesi.
- > İş sağlığı ve güvenliği alanındaki sorumluluklara hâkimiyet ile sahada etkin bir iş sağlığı ve güvenliği kültürünün oluşturulmasına yönelik stratejiler konusunda yetkinlik.
- > Sektördeki en iyi uygulamalara ilişkin bilgi ve yetkinliklerin geliştirilmesi.

Özel Projeler



Bureau of Overseas Building Operations sosyal medya hesaplarından alınmıştır.

ENKA, Caddell Construction ile özel projelerin inşası için danışmanlık ve proje hizmetleri sağlamak üzere bir anlaşmaya sahiptir.

ENKA ve Caddell iş birliği ile, 2003 yılında, İstanbul İstinye'deki ABD Konsolosluk Yerleşkesi inşaatının başarıyla tamamlanması neticesinde bu anlaşmaya varılmıştır.



Bureau of Overseas Building Operations sosyal medya hesaplarından alınmıştır.

Bu kapsamda, özel projeler arasında yer alan; Kamerun özel projesi 2005 yılında, Gine, Mali ve Sierra Leone projeleri 2006 yılında, Cezayir ve Nepal projeleri 2007 yılında, Saraybosna 2010 yılında, Cibuti 2011 yılında, Burundi 2012 yılında, Ekvator Ginesi 2013 yılında, Dominik Cumhuriyeti 2014 yılında; Cibuti Kamp Lemonierre, Moritanya, Hollanda ve Rusya 2017 yılında; Afganistan 2019 yılında; Hindistan, Kenya, Suudi Arabistan 2022; Paraguay 2023 yılında, Sri Lanka 2024 Ocak ayında, son olarak Bahamalar ve Meksika projeleri 2025 yılında tamamlanmıştır.

Yine aynı kapsamda yapılmak üzere, özel projelere, 2017 yılında Kuzey Amerika'da 1, Avrupa'da 1, Afrika'da 1, 2018 yılında Kuzey Amerika'da 1, 2020 yılında Güney Amerika'da, Avrupa'da ve Asya kıtasında 1'er, 2021 yılında Güney Amerika'da ve Asya'da 1'er, 2022 yılında Afrika'da 1, ve son olarak 2024 yılında ise Batı Afrika'da 1, Güney Amerika'da 2 ve Asya'da 1 proje eklenmiştir. ENKA hâlen toplam kontrat değeri yaklaşık 3,4 milyar ABD Doları olan 11 özel bina projesinin inşaatına dâhildir.

Orta Asya projesinin 1. fazı 2023 yılında teslim edilmiştir. Projenin 2. fazında ise tasarım ve betonarme işleri tamamlanmış olup, bina içi işler devam etmektedir. Projenin 2027 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Mayıs 2018'de Avrupa'da başlayan projenin bina içi işleri ve teslimat işleri devam etmekte olup, tüm fazların Haziran 2026'da tamamlanması planlanmaktadır.

Avrupa'daki projede ise betonarme, mimari, mekanik ve elektrik işleri devam etmektedir. Projenin 2026 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Kuzey Amerika'da Şubat 2018 ve Mayıs 2019'da başlayan iki proje 2025 yılında tamamlanmıştır.

Güney Amerika'daki 2 proje için betonarme ve bina içi işleri devam etmektedir. Projelerin 2027 ve 2029 yıllarında tamamlanması planlanmaktadır.

Asya'daki diğer bir projede mobilizasyon tamamlanmış olup, beton ve bina içi inşaat işleri devam etmektedir. Projenin 2027 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Afrika'daki projede betonarme işleri devam etmektedir.

Güney Amerika ve Batı Afrika'da yeni alınan 2 projenin mobilizasyon işleri devam etmekte olup, betonarme işlerine 2026 yılının ilk aylarında başlanacaktır. Projelerin 2028 sonu ve 2029 başında tamamlanmaları planlanmaktadır.

Asya ve Güney Amerika'da yeni alınan projelerin mobilizasyonlarına 2025 yılında başlanmış olup, projelerin 2029 yılında tamamlanmaları planlanmaktadır.

Grup Şirketleri



1915 Çanakkale Köprüsü, Türkiye

Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.	Gemlik, Türkiye
Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.	Gemlik, Türkiye
Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools	Ningbo, Çin
Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gemlik, Türkiye
Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gölcük, Türkiye
Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.	Türkiye

Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş. (Çimtaş Çelik)

2025 yılını başarıyla geride bırakan Çimtaş, yarım asırı aşan tecrübesini geleceğe taşıyarak ulusal ve uluslararası projelerine devam etmektedir.



Yapısal Çelik, Qiddiya Speed Park Blade Projesi

Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'daki yeni Qiddiya Şehri'nin kalbinde yer alan Qiddiya Speed Park Blade Projesi, Avusturyalı eski F1 pilotu Alex Wurz ve Alman yarış pisti tasarımcısı Hermann Tilke tarafından tasarlanmıştır. Tema parkları, gezinti ve rekreasyon alanlarıyla pist, ziyaretçilerini yarış atmosferinin tam da merkezinde konumlandırarak eşsiz bir heyecan deneyimi sunuyor. 2024 yılı başlarında Çimtaş, en uç noktada yerden 70 metre yüksekliğe ulaşan ikonik bir yapı olan, dünyanın ilk yükseltilmiş, konsollu yarış pisti bölümü olmaya hazırlanan Qiddiya Speed Park Blade Projesi'nin imalat ve montaj işleri için Qiddiya Yatırım Şirketi ile sözleşme imzalamıştır. Çimtaş'ın iş kapsamı, yaklaşık 2.100 adet düğüm noktasının bağlantı tasarımı ve detay mühendisliği ile 50.000 ton birincil ve ikincil çelik yapının hammadde satın alınması, imalatı ve montaj mahalline taşınmasını içermektedir. Birincil ve ikincil çelik elemanlar için 2.800 mm x 2.900 mm boyutlara ve 150 mm et kalınlığına ulaşan S460 ve S355 malzeme kalitesinde plakadan imal edilen yapma kutu profiller ve standart kutu profiller kullanılarak, ağırlıkları 162 tona ulaşan dü-

ğüm noktaları ve kirişler imal edilmiş ve Suudi Arabistan'daki şantiyeye sevk edilmiştir. Ayrıca, eksantrik yük taşıyan eğimli V-kolonların 180 ton ağırlığa ulaşan beton içine gömülü çelik elemanlarının imalatı ve şantiyeye sevkiyatı da Çimtaş tarafından yapılmıştır. Eylül 2024'te başlayan projenin imalatları 2025 yılı Aralık ayında tamamlanmıştır.

Projenin montajı, Çimtaş'ın ortağı olduğu CMY Konsorsiyumu tarafından yürütülmekte olup, 2025 yılı sonu itibarıyla tamamlanma oranı %25'dir.

Şantiyeye sevk edilen kirişler ve düğüm noktaları, montaj sahasında kurulan ve her biri 90 ton kapasiteli 6 adet portal vinç yardımıyla birleştirilerek modüller hâline getirilmektedir. Bu modüller, özel taşıma ekipmanları olan kendinden tahrikli modüler taşıyıcılar (SPMT) yardımıyla montaj yapılacak noktaya taşınmaktadır. Ardından, yer seviyesinde montaj pozisyonuna getirilen modüller, yüksek kapasiteli özel kaldırma ekipmanları yardımıyla betonarme kolonların üzerine kaldırılmakta ve saha kaynakları yapılarak sabitlenmektedir.



Blade Projesi, Düğüm Noktası İmalatı

Port Arthur LNG Yaya Yolu Yapısal Çelik Projesi

Şirket için önemli bir kilometre taşı niteliği taşıyan Bechtel'den alınan ilk yapısal çelik imalatlarının, Port Arthur LNG Projesi kapsamında Amerika Birleşik Devletleri'nin Teksas Eyaletine sorunsuz şekilde teslimi başarıyla tamamlanmıştır. Bu teslimat ilerleyen dönemlerde büyümesi hedeflenen yeni bir işin birliğinin temellerini atmıştır.

Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi

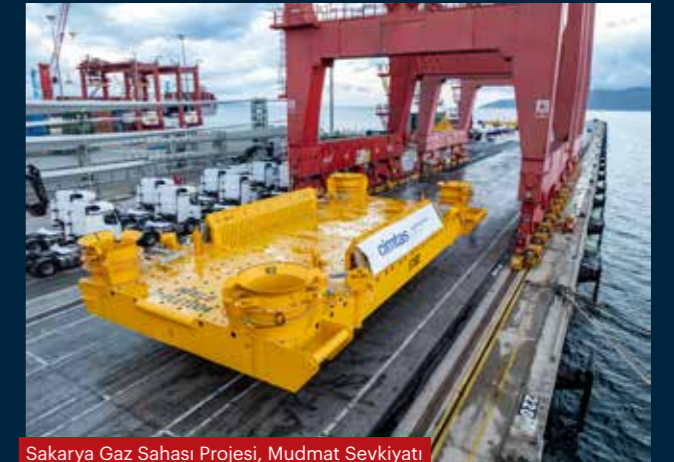
Çimtaş, Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi'nin 2'nci Fazı kapsamındaki ana üretim hattı gaz terminallerinin deniz altı çelik taşıyıcıları ve kazık imalatını

Eylül 2025'te tamamlamıştır. Proje, Çimtaş'ın 2022 yılında aynı projenin 1'inci Fazı için ana üretim hattı gaz terminallerinin deniz altı çelik taşıyıcılarını, su altı kalıcı traverslerini, deniz altı sahası montaj yardımcı elemanlarını ve deniz altı geçici park terminallerini başarıyla tamamlamasına dayanarak Aralık 2024'te Çimtaş'a ihale edilmiştir.

Faz 2 kapsamı; detay mühendislik, satın alma, imalat, yer montajı, boyama, elektrik ve mekanik ekipman kurulumu ile projeye özel testleri içermektedir. Tüm imalat, test ve offshore gereklilikleri Çimtaş'ın ÇGS ve kalite standartlarına tam uyum içinde gerçekleştirilmiş olup, deniz altı çelik taşıyıcıları ve kazıklar hâlihazırda deniz yüzeyinden 2 km derinlikte deniz tabanına yerleştirilmiş durumda başarıyla hizmet vermektedir.



Blade Projesi, Saha Montajı



Sakarya Gaz Sahası Projesi, Mudmat Sevkiyatı

Barcelona Nou Camp Stadyumu

Çimtaş, Barcelona Nou Camp Stadyumu'nun çatısını taşıyacak kritik basınç halkası elemanlarının imalatını Aralık 2025'te tamamlamıştır. Proje kapsamında, S460 sınıfı yüksek dayanımlı çelikten imal edilen 123 adet kiriş, 46 adet kolon, 46 adet radyal plaka ile çatı boşluğunun tam merkezinde yer alarak skorbordu taşıyan çekme çaprazlarının detay mühendisliği, malzeme temini, kaynaklı imalatı, bağlantı noktalarının talaşlı işlenmesi ve boyanması gerçekleştirilmiştir.

Hatch Ertis Hidrometalurji Tesisi

Çimtaş, madencilik sektörünün öncü teknoloji firmalarından Kanadalı Hatch ile 2024 yılında imzaladığı 2 adet Flash Vessel imalatını Haziran 2025 yılında başarı ile tamamlamıştır. Sözleşmesini 2025 yılında imzaladığı 1 adet Vent Gas Cyclone imalatına devam etmektedir. 2026 yılının ikinci çeyreğinde teslim edilmesi planlanan söz konusu basınçlı kaplar, Kazakistan'ın Ertis kasabasında bulunan bir hidrometalurji tesisinde altın cevheri zenginleştirme prosesinin bir parçası olacaktır. Proje gerekleri arasında dikkat çekenler; Inconel ve titanyum kaplamalar ve konu ekipmanlara özel hassas imalat toleranslarıdır. 2019 yılındaki Metso Outotec ve 2021 yılındaki Hatch projelerinden sonra bu yeni Hatch projesi ve paralel devam etmekte olan Hemi Gold projesi ile altın madenciliği sektöründe referanslarını güçlendiren Çimtaş, yeni işler için temalarına devam etmekte ve sektörün en büyük ve güvenilir ekipman tedarikçisi olmayı hedeflemektedir.



Hatch Ertis Flash Vessel İmalatı

Northern Star Resources / Wood Plc Hemi Gold Altın Madeni Tesisi

Madencilik sektöründeki referansları güçlendiren Çimtaş, Avustralyalı altın madeni şirketi Northern Star Resources Ltd. firması ile Hemi Gold Projesi kapsamında 2 adet Autoclave, 2 adet HP Flash Vessel, 2 adet LP Flash Vessel olmak üzere toplam 6 adet basınçlı kabın tedarikçisi sözleşmesini 2024 yılının Aralık ayında imzalamıştır. Projenin EPCM faaliyetlerini İngiliz Wood Plc firması üstlenmiştir. Proje gerekleri arasında Inconel 625 Nikel alaşımı kaplamalar, Titanyum Grade 2 ve Grade 12 aksam ile bu malzemelere yönelik kaynak ve hassas işlemleri mevcuttur. Son beş yıl içerisinde sektörün iki en önemli teknoloji sağlayıcısı Hatch ve Metso firmalarını müşteri portföyüne dâhil eden Çimtaş, bu proje ile hâlen altın madenciliği teknolojisi sunabilen tüm firmalara tedarik sağlayabilen bir konuma ulaşmıştır.



Hemi Gold Altın Madeni Tesisi Autoclave ve Flash Vessel İmalatları

Rüzgâr Kulesi

Kuruluşundan bu yana yarım asrı aşan deneyimiyle çelik imalat sektöründe öncü konumunu sürdüren Çimtaş, 2025 yılında yenilenebilir enerji alanındaki katkısını yeni ürün gamı ve iş geliştirme faaliyetleriyle daha da genişletmiştir.

Bu yıl, standart rüzgâr kulesi üretimlerinin yanı sıra, sektörün teknik zorluğu yüksek ihtiyaçlarından biri olan hibrit kule adaptör parçaları ile offshore rüzgâr enerji santrallerine yönelik üst ve alt grup ekipmanları da şirketin ürün portföyüne dâhil edilmek üzere kapsamlı iş geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Bu çerçevede, küresel tedarik zincirinde yer alan mevcut müşteri portföyünün genişletilmesine yönelik yeni iş birlikleri ve teknik değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.



Saipem - Stockholm Exergi HPC Stripper Kolonu İmalatı



Saipem - Stockholm Exergi Absorber Kolonu Bombe İmalatı



Saipem - Stockholm Exergi Kolonları Gövde İmalatı

Saipem - Stockholm Exergi BECCS Projesi

Çimtaş, İsveç'in başkenti Stockholm'de inşa edilecek ve yılda 800 bin ton CO₂'yi atmosferden yakalayacak ve depolayacak, Avrupa Birliği Komisyonu destekli BECCS (Bio Energy with Carbon Capture and Storage) projesi kapsamında, tam boyları 85 m ve 110 m olan ve tamamlandığında tek parça ağırlıkları 1.200 ton ve 1.500 ton olacak Absorber ve Stripper kolonlarının tedarikçisine ilişkin sözleşmeyi Şubat 2025 yılında imzalamıştır. Projenin EPC müteahhiti olan Saipem ile imzalanan sözleşme kapsamında tasarım, EN 13445 ve İsveç standartlarına uygun olarak gerçekleştirilecektir. Tamamı P355NL1 + 3mm 1.4307 (304L paslanmaz) kaplamalı olan kolonların, sabit ve sökülebilir internal ekipmanlarının imalat ve montajı, merdiven ve platform imalat ve montajı, harici borulama imalat ve montajı ile tüm izolasyon işleri Çimtaş'ın kapsamındadır. Proje, Çimtaş için hem tek parça ağırlık hem de uzunluk açısından yeni bir şirket rekoru niteliği taşımaktadır.

ENKA Tüpraş İzmir & İzmit Rafinerileri Propylene Splitter Projesi

Çimtaş, ENKA ile imzaladığı sözleşme kapsamında Tüpraş'ın İzmir ve İzmit rafinerileri için birer adet, boyları 95 m'ye uzanan C3 Splitter kolonu ile yaklaşık 40 m uzunluğunda birer adet Deethanizer kolonlarının tedarikçisi üstlenmiştir. Teslimatları 2026 yılının üçüncü çeyreğinde yapılacak olan kolonların platform imalatları ile saha kaynak ve ısıl işlemleri de Çimtaş'ın sorumluluğundadır.



Tüpraş İzmir-İzmit Rafinerileri C3 Splitter Kolonları Gövde İmalatı



Tüpraş İzmir-İzmit Rafinerileri C3 Splitter Kolonları İmalatı

Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru)

Türkiye Gemlik'te bulunan Cimtas Boru; enerji, petrol, gaz, kimya, madencilik, metal, nükleer ve açık deniz endüstrilerindeki dünyanın önde gelen müşterilerine entegre borulama çözümleri (IPS) sunan, alanında öncü bir kuruluştur.



Cimtas Boru, enerji ve petrokimya tesislerinin yüksek basınçlı borulama sistemlerinin, basınçlı kapların, proses skid ve ön montajlı ünitelerin; mühendislik, üretim, ön ve saha montaj hizmetlerinin yanı sıra malzeme satın alması ve boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boruların, boru bağlantı parçalarının, sıcak büküm ve bransman bağlantı parçalarının imalatlarını uluslararası standartlara göre gerçekleştirmektedir.

2025 yılında Cimtas Boru, 20 proje kapsamında basınçlı ekipmanlar dâhil olmak üzere 41.520 tonun üzerinde proses ve güç borulaması, 27.403 ton boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boru, 3.725 ton boru bağlantı parçası (fitting), sıcak büküm, flanş, bransman bağlantı parçaları ve 2.150 ton çelik destek (support) imalatı gerçekleştirmiştir.



Petrol ve Gaz Projeleri:

- › Bechtel – Corpus Christi TR 8-9 Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › Bechtel – Louisiana Faz-1 ve Faz-2 Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › Bechtel – Port Arthur Faz 1 ve Faz 2 Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › Bechtel – Rio Grande Faz 1 ve Faz 2 Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › Bechtel – Thacker Pass Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › BOTAŞ – Tuz Gölü Doğal Gaz Depolama Tesisi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- › SOCAR (Mühendislik Hizmetleri)
- › Tüpraş (Mühendislik Hizmetleri)

Elektrik Santrali (Termik, Nükleer ve Yenilenebilir Enerji) Projeleri:

- › ENKA – Hinkley Point C Nükleer Enerji Santrali – Buhar Türbini Düşük ve Orta Basınçlı Borulama (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › Siemens - Minova Enerji Tesisi (Borulama)
- › ENKA – Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçaları, Borulama)
- › ENKA – Kırklareli Kombine Çevrim Santrali (Borulama)
- › MPW Americas (Mühendislik Hizmetleri)

Corpus Christi TR 8-9 LNG Projesi, Teksas, ABD - Bechtel**Sipariş Tarihi: 2025**

Proje kapsamında, Temmuz 2025'te Cimtas Boru tesislerinde karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelikten oluşan 336 ton boru bağlantı parçaları ve 2.553 ton boyuna kaynaklı boru üretimi siparişi alınmıştır. Toplam proje kapsamı 6.300 ton olup, projenin son sevkiyatının Aralık 2026'da tamamlanması planlanmaktadır.

Louisiana Faz 1 ve Faz 2 LNG Projesi, Teksas, ABD - Bechtel**Sipariş Tarihi: 2025**

Proje kapsamında, Temmuz 2025'te Cimtas Boru tesislerinde karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelikten oluşan 2.857 ton boru bağlantı parçaları ve 13.003 ton boyuna kaynaklı boru üretimi siparişi alınmıştır. Toplam proje kapsamı 36.000 ton olup, projenin son sevkiyatının Aralık 2027'de yapılması planlanmaktadır.

Port Arthur Faz 1 LNG Projesi, Teksas, ABD - Bechtel**Sipariş Tarihi: 2023**

Şubat 2023 yılında başlayan proje kapsamında, Cimtas Boru tesislerinde karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelikten 3.150 ton boru bağlantı parçaları ve 18.029 ton boyuna kaynaklı boru üretimi gerçekleştirilmiştir. Ek olarak, tedarik zincirinden 10.142 ton malzeme temin edilmiştir. Toplam proje kapsamı 27.930 ton olup, Kasım 2023'te başlayan spool imalatı Aralık 2025'te tamamlanmıştır.

Port Arthur Faz 2 LNG Projesi, Teksas, ABD - Bechtel**Sipariş Tarihi: 2025**

Ekim 2025 yılında 11.550 ton karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelikten boru bağlantı parçaları ve kaynaklı boru üretimi ile hammadde siparişleri verilmiştir. Malzeme üretimi 2026 yılında Cimtas Boru tesislerinde başlayacaktır. Ayrıca, tedarik zincirinden 6.066 ton malzeme temin edilmesi için gerekli siparişler 2025 yılında geçilmiştir. Üretim ve tedarik faaliyetleri 2026 yılında yeni siparişlerle

devam edecektir. Toplam proje kapsamı 27.930 ton olup, Nisan 2026'da başlayacak olan spool imalatının Mart 2027'de tamamlanması planlanmaktadır.

Rio Grande LNG Projesi Faz 1, Teksas, ABD - Bechtel**Sipariş Tarihi: 2023**

Proje, 2023 yılında Cimtas Boru tesislerinde; karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelikten 4.299 ton boru bağlantı parçaları ve 21.483 ton boyuna kaynaklı boru üretimi ile başlamıştır. Ek olarak, tedarik zincirinden 10.470 ton malzeme temin edilmiştir. Üretim ve tedarik faaliyetleri 2025 ve 2026 yıllarında yeni siparişlerle devam edecektir. Toplam kapsamı 37.000 ton olan projenin spool imalatının Ağustos 2026'da tamamlanması planlanmaktadır.

Rio Grande LNG Projesi Faz 2, Teksas, ABD - Bechtel**Sipariş Tarihi: 2025**

Proje, 2025 yılında Cimtas Boru tesislerinde; karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelikten 1.006 ton boru bağlantı parçaları ve 4.700 ton boyuna kaynaklı boru üretimi ile başlamıştır. Ek olarak, tedarik zincirinden 2.286 ton malzeme temin edilmiştir. Üretim ve tedarik faaliyetleri 2026, 2027 ve 2028 yıllarında yeni siparişlerle devam edecektir. Toplam kapsamı 21.000 ton olan projenin; Ocak 2026'da başlayacak spool imalatının Aralık 2027'de tamamlanması planlanmaktadır.

Thacker Pass Projesi, Nevada, ABD - Bechtel**Sipariş Tarihi: 2025**

2025 yılında 135 ton karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelikten boru bağlantı parçaları ve kaynaklı boru üretimi ile hammadde siparişleri geçilmiştir. Proje kapsamında 671 adet sıcak büküm parçası Cimtas Fitting tesislerinde üretilecektir. Ek olarak, tedarik zincirinden 655 ton malzeme temin edilmesi için gerekli siparişler 2025 yılında geçilmiştir. Üretim ve tedarik faaliyetleri 2026 yıllarında yeni siparişlerle devam edecektir. Toplam proje kapsamı 1.946 ton olup, Ocak 2026'da başlayacak olan spool imalatının Aralık 2026'da tamamlanması planlanmaktadır.

Hinkley Point C Nükleer Enerji Santrali IP/LP Spool İmalatı, İngiltere - ENKA UK**Sipariş Tarihi: 2022**

Cimtas Boru, ENKA UK ile imzaladığı sözleşme kapsamında Hinkley Point C Nükleer Enerji Santrali'nin enerji adasındaki tüm borulama sistemleri için orta ve düşük basınçlı boru sistemleri olarak 2.600 ton ağırlığında imalat yapacaktır. Entegre boru çözümleri yaklaşımının bir parçası olarak, alaşımlı, paslanmaz ve karbon çelik malzeme sınıfında 2022 yılında tamamlanan 770 ton boyuna kaynaklı boru, 225 ton dirsek ve tee içeren Cimtas Boru ürünleri, bu kapsamın imalatı için kullanılmaktadır. Orta ve düşük basınçlı boru sistemlerinin imalatı Ekim 2023'te başlamış ve 2026 yılının son çeyreğine kadar devam etmesi planlanmaktadır.

Mainova, Frankfurt, Almanya - Siemens**Sipariş Tarihi: 2024**

Cimtas Boru, Mainova Enerji İstasyonu için karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik borulardan oluşan 219 ton spool imalatı gerçekleştirmek üzere Siemens'ten sipariş paketi almıştır. Proje, Mayıs 2025'te tamamlanmıştır.

Tuz Gölü Doğal Gaz Depolama Tesisi Faz 3, Aksaray, Türkiye - BOTAŞ**Sipariş Tarihi: 2024**

Cimtas Boru, 2024 yılında BOTAŞ Pipeline ile 15.300 ton ağırlığında LSAW Boru üretimi için sözleşme imzalamıştır. Tuz Gölü Doğal Gaz Depolama Tesisi kapsamında su ve doğal gaz taşıyacak olan borular, 56" ve 28" çaplarında ve toplamda 15,9 km uzunluğunda olup; üretimleri 2025 Ocak ayında tamamlanmıştır.

Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali, Almanya - ENKA**Sipariş Tarihi: 2023**

Cimtas Boru, Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali için karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik borulardan oluşan 1.190 ton spool imalatı gerçekleştirmek üzere sipariş almıştır. 1.185 ton spool imalatı tamamlanmış olup, Ocak 2026'da projenin tamamlanması hedeflenmektedir.





Kırklareli Kombine Çevrim Santrali, Türkiye – ENKA

Sipariş Tarihi: 2024

Cimtas Boru, Kırklareli Kombine Çevrim Santrali kapsamında karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik borulardan oluşan 630 ton spool imalatı için sipariş almış olup Temmuz 2025'te tamamlanmıştır.

Mühendislik Hizmetleri, Türkiye - SOCAR

Sipariş Tarihi: 2025

2025 yılında Cimtas Boru, Petkim Petrokimya Tesisi, STAR Rafineri ve SOCAR Depolama Tesisinde 35 projede mühendislik hizmetleri sunmuştur. Bu kapsamda proses mühendisliği, süreç güvenliği başta olmak üzere; tesis tasarımı ve borulama, enstrümantasyon ve kontrol, elektrik, mekanik, yapısal ve inşaat disiplinlerinde detay tasarım çalışmaları başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Mühendislik Hizmetleri, Türkiye - Tüpraş

Sipariş Tarihi: 2025

2025 yılında Cimtas Boru, Tüpraş İzmir, İzmit, Batman ve Kırıkkale rafinerilerinde yürütülen 4 farklı projede mühendislik hizmetleri sunmuştur. İş kapsamı proses mühendisliği, proses güvenliği, tesis tasarımı ve borulama, enstrümantasyon ve kontrol, elektrik, mekanik, ekipman tasarımı ve analizi ile yapısal ve inşaat disiplinlerinde temel ve detay tasarım faaliyetlerini içermektedir.

Mühendislik Hizmetleri, ABD - MPW Americas

Sipariş Tarihi: 2025

Cimtas Boru, gaz türbini borularının ve muhafazalarının modüler tasarımı kapsamında 2018 yılından bu yana mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Bu hizmetler; tesis ve boru tasarımı, boru gerilme ve destek

analizi, yapısal tasarım, enstrümantasyon ve kontrol sistemleri ile elektrik tasarımını kapsamaktadır.

Ürün, Amerika Birleşik Devletleri'nin herhangi bir bölgesine modüler olarak sevk ve montaj imkânı sağlayacak, en zorlu tasarım gereksinimlerini karşılayacak şekilde tasarlanmıştır. Ayrıca detaylı sevkiyat, yükleme, kurulum ve bakım talimatları ile desteklenmiştir.

Mühendislik Hizmetleri, ABD - Bechtel

Sipariş Tarihi: 2025

Cimtas Boru, Woodside Louisiana LNG Projesi kapsamında hatların gerilme (stress) ve destek (support) açısından değerlendirilmesine yönelik mühendislik destek hizmetleri sunmuştur. İş kapsamı piping stress analizlerinin gerçekleştirilmesi ve Pipe Stress Calculation raporlarının hazırlanması için detay tasarım faaliyetlerini içermektedir.

Mühendislik Hizmetleri, Türkiye - Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.

Sipariş Tarihi: 2025

Cimtas Boru, De Grey Mining Hemi Gold Projesi, Stockholm Bioenerji Karbon Yakalama ve Depolama Tesisi, Ertis Hidrometalurjik Tesisi ile Tüpraş İzmit ve İzmir Rafinerileri için Propilen Splitter Ünitesi Projesi dâhil olmak üzere toplam altı projede 15 basınçlı kap için mühendislik hizmeti gerçekleştirmiştir. Bu çalışmalar kapsamında; ASME Section 8 DIV.1, EN 13445:2021 ve Directive 2014/68/EU gereklilikleri doğrultusunda mekanik hesapların yapılması, imalat resimlerinin oluşturulması ve taşıma, kaldırma, ve nozül harici (nozzle external) yük hesapları için sonlu elemanlar analizi (finite element analysis) yapılması dâhil olmak üzere detay tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools (Cimtas Ningbo)

Cimtas Ningbo, 2025 yılında da enerji ve petrokimya sektörlerinde faaliyet gösteren küresel müşterilere yüksek basınçlı borulama imalatı, skid ve modül üretimi ile montaj hizmetleri sunarak Çimtaş Grubu'nun önemli üretim merkezlerinden biri olmayı sürdürmüştür.



2002 yılında kurulan şirket, Çin'in Zhejiang Eyaleti'nin ikinci büyük şehri olan Ningbo'da yaklaşık 550 kişilik çalışan kadrosu ile faaliyet göstermektedir. 2019 yılında devreye alınan modern üretim tesisi, 31.680 m² kapalı alan dâhil olmak üzere toplam 55.250 m²lik bir alanda, ileri teknolojiye sahip üretim altyapısıyla hizmet vermekte olup artan üretim hacmini ve kalite-verimlilik odaklı operasyonlarını desteklemektedir.

Çimtaş Grubu'nun sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, 2023 yılında devreye alınan güneş enerjisi sistemi 2025 yılında da tam kapasiteyle işletilmiş, elektrik tüketiminin yaklaşık %50'si güneş enerjisinden karşılanmıştır. Kalan tüketim için Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (REC) kullanılmaya devam edilmiştir.

Bu çalışmalar, yerel otoriteler tarafından verilen "Yeşil Fabrika" ve "Pozitif Şirket" ödülleri ile 2024 yılında tescillenmiştir.

Cimtas Ningbo, 2025 yılında kuruluşundan bu yana en yüksek yıllık üretim seviyesine ulaşmış, 580.000 dia-inç gaz türbini, kazan ve buhar türbini borulama imalatlarını başarıyla tamamlayarak rekorunu yenilemiştir. Bir önceki rekor, 2022 yılında gerçekleştirilmiş olan 390.000 dia-inç'tir. Ayrıca, tedarik edilen skid ve türbin yardımcı modül sistemleri ile hızlı montajlı kelepçe-flanş bileşenlerinin sayıları da artırılmış, teslimatları da müşteri kalite beklentilerine ve zaman planlarına uygun şekilde gerçekleştirilmiştir.



Şirket, 2025 yılında ISO 9001, ISO 14001 ve PED Modül H sertifikalarını başarıyla yenilemiştir.

2025 yılında Cimtas Ningbo, MHI / Mitsubishi Power ile uzun yıllara dayanan iş birliğini daha da güçlendirmiştir. Toplam 16 üniteyi kapsayan (spool imalatı, jig montajı ve gaz türbini (GT) modül üretimi) "Çoklu Proje Anlaşması" imzalanmış olup, bu ünitelerin yedisinin 2026 yılında sevk edilmesi planlanmaktadır. Buna ek olarak, 2026 yılında teslim edilmek üzere iki adet tek üniteli proje ile toplam 14 ünite için spool imalatı ve yakıt ünitesi skidlerini içeren beş yeni proje için de sözleşme imzalanmıştır.

MHI, kalite, maliyet optimizasyonu ve teslimat performansı alanlarında gösterilen başarılar nedeniyle Cimtas Ningbo'yu "2025 Yılın Tedarikçisi" ödülüyle onurlandırmıştır.

2025 Yılında Tamamlanan Başlıca MHI / Mitsubishi Elektrik Santrali Projeleri

- › Grand River Dam Authority (GRDA) Kombine Çevrim Santrali, ABD
- › Yates 3 Basit Çevrim Santrali, ABD
- › CGN Daesan Kombine Çevrim Santrali, ABD
- › UTE Portocem Termik Santral, Brezilya
- › Banyan CCP4 Kojenerasyon Tesisi, Singapur
- › Amiral Kojenerasyon Tesisi, Suudi Arabistan
- › Navoi 3 Kombine Çevrim Santrali, Özbekistan

Siemens Energy, projelere sağlanan teknik destek, kalite performansı ve zamanında teslimat kriterleri doğrultusunda Cimtas Ningbo'yu "2025 Stratejik İş Ortağı" olarak seçmiştir.

Şirket, Siemens Energy'nin kritik modüler ürünü olan Yardımcı Entegre Paketlerin (AIP) üretim ve montaj kapasitesini 2025 yılında artırmıştır. Suudi Arabistan'da yürütülen 8 santral projesine ait AIP üniteleri tamamlanmış; ayrıca 10 ünite için yeni sipariş alınmıştır.



Yıl boyunca sergilenen performans, şirketin üç büyük müşterisi olan Mitsubishi Heavy Industries (MHI), Siemens Energy ve General Electric (GE) Vernova tarafından aynı yıl içinde verilen ödüllerle takdir edilmiştir.

2025 Yılında Teslim Edilen Başlıca Siemens Elektrik Santrali Projeleri:

- › Taiba-2 1.980 MW Kombine Çevrim Gaz Türbini (CCGT) Bağımsız Elektrik Üretim Tesisi (IPP), Suudi Arabistan
- › Qassim-2 1.980 MW Kombine Çevrim Gaz Türbini (CCGT) Bağımsız Elektrik Üretim Tesisi (IPP), Suudi Arabistan
- › Qurayyah Bağımsız Elektrik Üretim Tesisi (IPP) Genişleme Projesi, Suudi Arabistan
- › Surkhandarya 1.600 MW Doğal Gaz Kombine Çevrim Gaz Türbini (CCGT) Santrali, Özbekistan
- › Cizzak Doğal Gaz Kombine Çevrim Gaz Türbini (CCGT) Santrali, Özbekistan
- › Rabigh-2 Bağımsız Elektrik Üretim Tesisi (IPP) Genişleme Projesi, Suudi Arabistan
- › Manzanillo Kombine Çevrim Gaz Türbini (CCGT) - Blok 1, Dominik Cumhuriyeti

Cimtas Ningbo, 2002 yılından bu yana GE Vernova'nın önemli çözüm ortaklarından biri olmayı sürdürmüştür. 2025 yılında şirket, projelere sağlanan

katkıları ve yıl boyunca gösterilen sürdürülebilir performans nedeniyle "Müşteri odaklılık" ödülüne layık görülmüştür.

Yıl boyunca GE Vernova adına dünyanın farklı bölgelerinde yer alan projelere çeşitli borulama sistemlerinin teslimatları gerçekleştirilmiştir.

2025 Yılında Teslim Edilen Başlıca GE Vernova Projeleri:

- › Taiba-1 1,8 GW Bağımsız Elektrik Üretim Tesisi (IPP), Suudi Arabistan
- › Qassim-1 1,8 GW Bağımsız Elektrik Üretim Tesisi (IPP), Suudi Arabistan
- › Qurayyah Santraller Kompleksi, Suudi Arabistan
- › PP12 Genişleme Projesi, Durma, Suudi Arabistan
- › Ghazlan Elektrik Santrali, Suudi Arabistan
- › Kıyanly 1.574 MW Kombine Çevrim Gaz Türbini (CCGT) Santrali, Türkmenistan
- › Jafurah Kojenerasyon Santrali, Suudi Arabistan



Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

Çimtaş Hassas İşleme, 2025 yılında enerji ve uydu bileşenleri alanlarında yüksek hassasiyetli talaşlı imalat kabiliyetlerini güçlendirmiş, teknolojik altyapısını geliştirmiş ve stratejik müşteri ilişkilerini derinleştirmiştir.



GE Vernova ile yürütülen yeni üretim ve bakım programları, HA ve F platformlarındaki yeni bileşenlerle genişlerken, enerji segmentinde ise Baker Hughes firmasının yeni nesil Nova LT12 ve LT16 türbinleri için stratejik parçalar devreye alınarak seri üretimine geçilmiştir.

Beş yılı aşkın süredir Bechtel ile yürütülen devrim niteliğindeki yeni teknoloji projesinde son testler tamamlanmış ve ilk müşterisine teslim edilmiştir. Bu yeni teknoloji, endüstriyel tesislerden veri merkezi altyapılarına kadar geniş bir pazara hitap etmekte olup, küresel karbon salınımlarını önemli ölçüde azaltma potansiyeli ortaya koymaktadır.



Uydu bileşenleri alanında ise küresel bir teknoloji şirketiyle önümüzdeki 8 yılı kapsayan uzun vadeli bir anlaşma imzalanmış ve bu kapsamda yüzlerce parçanın yüksek hassasiyetli üretimi için gerekli altyapı devreye alınmıştır.

Kompleks bileşenlerde yüksek hassasiyetli üretim kabiliyeti, seçici Bilgisayarlı Sayısal Kontrol (CNC - Computer Numerical Control) yatırımlarıyla artırılmış, yeni Koordinat Ölçme Makinesi (CMM - Coordinate Measuring Machine) ölçüm altyapısı devreye alınarak doğrulama kapasitesi güçlendirilmiş; CAD/CAM, takım yönetimi ve proses mühendisliğinde dijitalleşme hız kazanmıştır.

Bu dönemde şirket, yedi farklı NADCAP denetimini başarıyla tamamlamış ve beş farklı sertifikada Altın Seviye statüsüne ulaşarak global havacılık seviyesinde kalite ve uyumluluğa olan bağlılığını sürdürmüştür.

Yüksek teknoloji talaşlı imalat altyapısını destekleyebilecek yerli ve yabancı firmalar, teknik ve kalite kriterlerini içeren kapsamlı bir kalifikasyon sürecinden geçirilerek tedarik ağına dâhil edilmiş, böylece kapasite ve teknoloji seviyesi açısından ölçeklenebilir bir ekosistem oluşturulmuştur. Alüminyum, Inconel ve N263/N282 gibi kritik malzeme kalitelerinde daha dayanıklı ve güvenilir bir tedarik modeli yapılandırılmıştır.

Önümüzdeki dönemde enerji ve uydu bileşenleri alanındaki planlı büyümeye, gerek yeni yatırımlar gerekse güçlendirilmiş tedarik ağıyla koordineli şekilde yanıt verilmesi ve ABD'de kurulmakta olan yeni üretim hücrelerinin planlandığı şekilde devreye alınması, şirketin birincil öncelikleri arasında yer almaktadır.

Çimtaş Hassas İşleme, yüksek teknoloji talaşlı imalat kapasitesini daha da geliştirerek uluslararası stratejik ortaklıkları güçlendirmeyi hedeflemektedir.



Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Çimtaş Gemi)

Çimtaş Gemi, 2025 yılında yapısal çelik, derin deniz yapıları ve gemi inşa projelerindeki faaliyetlerine devam etmiştir.



Yüzer Üretim Tesisi - Su Altı Gömülü Çapaları

Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi Faz-2 kapsamında, su altı manifoldu, su altı gömülü kazıkları, su altı kayar gaz terminalleri ve yüzer üretim tesisine ait su altı gömülü çapaları gibi Türkiye'de ilk defa üretilen derin deniz yapılarının imalatlarını başarıyla tamamlayarak teslim etmiş ve stratejik hedeflerine bu ürün gamına yönelik uluslararası projeleri de dâhil ederek küresel ölçekte rekabet gücünü artırmayı hedeflemiştir.

Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi – Faz 2

Çimtaş Gemi, Sakarya Gaz Sahası Geliştirme Projesi Faz 2 kapsamında, derin deniz yapıları imalatındaki uzmanlığını yansıtan birçok alt projeyi 2025 yılı boyunca başarıyla yürütmüştür. Bu süreçte Çimtaş Gemi, Türkiye'de ilk olma niteliği taşıyan ürünlerin imalatlarını gerçekleştirmenin yanı sıra, bu alandaki üretim yetkinliğini daha da güçlendirmiştir.

DC4 Manifold & Gömülü Manifold Kazığı

Faz 2 kapsamındaki ilk su altı manifoldu ile su altı gömülü manifold kazığının imalatları başarıyla tamamlanmış ve her iki ürün 2025 yılının ikinci yarısında sevk edilmiştir. Çimtaş Gemi, bu süreçte yapısal çelik hammadde temini, yapısal çelik ve spool imalatları, spool montajı, boya işlemleri, fabrika kabul testleri ve ürünlerin müşteriye ait gemilere yüklenmesi gibi tüm üretim ve teslimat faaliyetlerini gerçekleştirmiştir.



DC4 - Su Altı Manifoldu Yüklemesi

8" & 16" PLET Su Altı Kayar Gaz Terminalleri

Proje kapsamında iki adet su altı kayar gaz terminalinin imalatı ve fabrika kabul testleri 2025 yılında başarıyla tamamlanmıştır. Bu üretimler, Çimtaş Gemi'nin derin deniz yapıları alanındaki ürün çeşitliliğini ve teknik kabiliyetlerini önemli ölçüde artırmıştır.



8" ve 16" PLET Su Altı Kayar Gaz Terminalleri İmalatı

8" & 16" RBA Su Altı Gömülü Kazıkları

Derin deniz boru hatlarına ait iki adet gömülü kazığın üretimi ve sevkıyatı 2025 yılı içinde başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu yapılar, yüzer üretim tesisine bağlanan doğal gaz boru hatlarının deniz tabanına güvenli bir şekilde sabitlenmesini sağlamaktadır.



8" ve 16" RBA Su Altı Gömülü Kazıkları Yüklemesi

Yüzer Üretim Tesisi - Su Altı Gömülü Çapaları

Çimtaş Gemi, toplam 2.263 ton ağırlığındaki 20 adet su altı gömülü çapanın imalatını ve saha entegrasyon testlerini 2025 yılı içerisinde tamamlamıştır. Det Norske Veritas (DNV) tarafından sertifikalandırılan bu yapılar aynı yıl içinde müşteriye teslim edilmiştir.



Yüzer Üretim Tesisi - Su Altı Gömülü Çapaları İmalatı



DC4 - Su Altı Manifoldu ve Su Altı Gömülü Manifold Kazığı

Derin Deniz Yardımcı Elemanları

Aynı proje kapsamında, toplam 430 ton ağırlığında ve 75 farklı tipte derin deniz yardımcı elemanının üretimi ve sevkiyatı tamamlanmıştır. Bu elemanlar; kalıcı deniz altı yapılarının sevkiyatı, montaj süreçleri ve fabrika kabul testlerinde kullanılmaktadır.

DC4A Manifold ve Gömülü Manifold Kazığı

Faz 2 kapsamında ikinci su altı manifoldu ve gömülü manifold kazığı için de imalat faaliyetlerine başlanmıştır. Gömülü manifold kazığının sevkiyatı 2025 yılında başarıyla gerçekleştirilmiş olup, su altı manifoldunun sevkiyatının ise 2026 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Yüzer Üretim Tesisi – Modüler Çelik İmalatları

Aynı kapsamda, yüzer üretim tesisi üzerindeki farklı modüler çelik kapsamlarının imalatına 2025 yılı içerisinde başlanmış olup, ürünlerin sevkiyatlarının 2026 yılının ilk çeyreğinin sonunda tamamlanması planlanmaktadır.



Derin Deniz Yardımcı Elemanları - Anot Kazağı



DC4A Gömülü Manifold Kazığı - Dikeylik Testi



Gemi İnşa Projesi - Kimyasal Tanker

Gemi İnşa Projeleri

Çimtaş Gemi, 2025 yılında 6.000 DWT kapasiteli 4 adet kimyasal tanker inşasına devam etmiştir. Bu gemilerden üçü anahtar teslim olarak başarıyla tamamlanmış ve teslim edilmiştir. Üretimi devam eden bir adet kimyasal tankerin ise 2026 yılı ilk çeyreğinde teslim edilmesi planlanmaktadır.



Blade Projesi - Düğüm Noktası İmalatı



Blade Projesi - Düğüm Noktası Sevkiyatı

Qiddiya Speed Park Blade Projesi

Suudi Arabistan'ın Riyad şehri yakınlarında inşa edilmekte olan Qiddiya Eğlence ve Turizm Şehri kapsamında yer alan Qiddiya Speed Park Blade Projesi'nde, toplam 9.618 ton yapısal çelik imalatı 2025 yılında başarıyla tamamlanmış ve ürünlerin sevkiyatı gerçekleştirilmiştir.

Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.

Kasktaş, özel geoteknik makine ve ekipmanlar kullanarak, geoteknik tasarım ile her türlü geoteknik ve temel mühendisliği uygulamalarında yüksek kaliteli ve etkin maliyetli çözümler sunmaktadır.



2025 yılı sonu itibarıyla, bu çalışmalar 126'sı teknik ve 66'sı idari olmak üzere toplam 635 kişilik bir kadro tarafından yürütülmektedir.

Şirket, geniş ve modern makine parkına ek olarak, zemin mühendisliği alanında gelişen gereksinimleri karşılamak amacıyla yeni makine ve ekipmanlara yatırım yapmayı sürdürmektedir.

Kasktaş, 2025 yılında BSI tarafından gerçekleştirilen ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinin dış denetimlerini başarıyla tamamlamış olup, faaliyetlerini kaliteden ödün vermeden sürdürmektedir.

Kasktaş, 2025 yılına devam eden 7 proje ile başlamış ve yıl içerisinde 6 yeni proje daha üstlenmiştir. Kasktaş'ın 2025 yılında yer aldığı projeler şöyledir:



İnebolu Limanı Projesi, Kazık İşleri

Kastamonu'da bulunan Eti Bakır İşletmesi'ne ait İnebolu Limanı Rihtim yapımı için Cengiz İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Proje; bölge ekonomisi ve ticaretine önemli katkılar sağlamayı hedeflemekte olup, limanın yenilenmesiyle birlikte bölgenin deniz ticaretindeki rolünün daha da güçlenmesi beklenmektedir. Proje kapsamında imatlara Eylül 2024'te başlanmış ve 24.000 m donatılı ve donatısız kesişen kazık imalatı Mart 2025 itibarıyla tamamlanmıştır.

İyidere Lojistik Limanı, Diyafram Duvar İşleri

Rize ili İyidere ilçesinde bulunan Rize İyidere Lojistik Limanı Projesi kapsamında gerçekleştirilecek diyafram duvar imatları için CY Rize İyidere Limanı İnşaatı Adi Ortaklığı ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 126.000 m³ diyafram duvar, 260.000 m jet grout ve 228.000 m DTH delgi bulunmaktadır. Nisan 2025'te başlayan projede, yıl sonu itibarıyla 38.000 m³ diyafram duvar, 125.000 m jet grout ve 112.000 m DTH delgisi tamamlanmıştır. Kalan imatların Ağustos 2026'ya kadar tamamlanması planlanmaktadır.



İstanbul Ticaret Odası Binası, İksa ve Zemin İyileştirme İşleri

İstanbul Ticaret Odası Binası İksa ve Zemin İyileştirme işi kapsamında İstanbul Ticaret Odası ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 12.500 m² diyafram duvar, 16.500 m jet grout, 800 ton çelik boru destek ve 37.500 m³ hafriyat işleri yer almaktadır. Mart 2024'te başlayan projenin Nisan 2026 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

Hidayet Camii Restorasyon Projesi, Zemin İyileştirme İşleri

İstanbul Ticaret Odası ile İstanbul'daki Hidayet Camii Projesi'nin zemin iyileştirme çalışmaları için sözleşme imzalanmıştır. Projenin amacı, zemin iyileştirme çalışmalarıyla cami temeli zemininde toprak sıvılaşmasının yol açabileceği aşırı oturma ve yapısal hasar riskini ortadan kaldırmaktır. Ekim 2024'te başlayan projede 4.200 m tube-a-manchette (TAM) enjeksiyon imalatı Şubat 2025 itibarıyla tamamlanmıştır.



Neom Trojena Zaman Yolculuğu Tüneli, Depo ve Kemerli Kazı Projesi

Suudi Arabistan'ın en prestijli ve mega yatırımlarından biri olan NEOM projesi kapsamında yer alan Trojena bölgesindeki kaya stabilizasyon işleri için Limak-Al Ayuni Ortak Girişimi ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında toplam 121.000 m ankraj imalatı bulunmaktadır. İmalatlara Haziran 2024'te başlanmış olup, bugüne kadar 115.000 m ankraj imalatı başarıyla tamamlanmıştır. Proje kapsamında tüm imalatların Şubat 2026'ya kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Uluslararası standartlara uygun olarak hayata geçirilecek proje, çevreye duyarlı yapıların en prestijli sertifikalarından biri olan LEED Gold sertifikasına sahip olacak şekilde inşa edilecektir.

Proje kapsamında yürütülen derin kazı ve iksa işlerinde; 45.000 m² diyafram duvar, 61.000 m fore kazık, 71.000 m ankraj, 2.500 m kaya bulonu ve 710.000 m³ hafriyat bulunmaktadır. İmalatlara Kasım 2024'te başlanmış olup, ankraj imatları ve hafriyat çalışmaları devam etmektedir. Projenin Mart 2026 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.



Jabal Al Kaaba Faz 3 Projesi, Kaya Stabilizasyon İşleri

Suudi Arabistan, Mekke şehrinin en önemli bölgelerinden olan Jabal Al Kaaba Faz 3 projesi kapsamında kaya stabilizasyon işleri için Abdul Latif Jameel Real Estate Investment Company ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 11.000 m ankraj imalatı bulunmaktadır. İmalatlara Şubat 2025'te başlanmış ve 5.200 m ankraj imalatı tamamlanmıştır. Tüm imalatların Nisan 2026'ya kadar tamamlanması planlanmaktadır.



Almoosa Hastane Projesi, İksa ve Zemin İyileştirme İşleri

Suudi Arabistan'ın Al Khobar şehrinde inşa edilecek Almoosa Specialist Hastanesi için Almoosa Health Group ile sözleşme imzalanmıştır. Hastane, 325.000 m² inşaat alanı ve 45.000 m² oturma alanına sahiptir ve tamamlandığında Suudi Arabistan'ın doğu bölgesindeki en büyük sağlık kompleksi olma özelliğini kazanacaktır. Proje, büyüklüğünün yanı sıra sürdürülebilirlik vizyonu ile de öne çıkmaktadır. Hastane tasarımı, çevre dostu uygulamaları destekleyecek şekilde planlanmış, enerji verimliliğini artırmaya ve çevresel etkileri azaltmaya yönelik çözümlerle geliştirilmiştir.

Cidde İslami Limanı Faz 2, Kazık ve Ankraj İşleri

Suudi Arabistan'ın en işlek ve önemli limanlarından biri olan Cidde İslami Limanı, doğu ile batı arasındaki uluslararası bir nakliye hattının kritik bir noktasında yer almaktadır. Rihtim rehabilitasyon işleri kapsamında yer alan Faz 1 fore kazık ve ankraj imatları Kaskaş tarafından tamamlanmış olup, Faz 2 imatları için ise PC Marine firması ile sözleşme imzalanmıştır. Ekim 2025'te fore kazık imatlarına başlanmış olup, bugüne kadar 5.600 m fore kazık imalatı tamamlanmıştır. Proje kapsamında yer alan tüm imalatların Şubat 2026 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.



JK Era Kompleks Faz 2, Diyafram Duvar ve Kazık İşleri

Rusya'nın Moskova şehrinde yer alan JK Era Konut Projesi'nin Faz 1 diyafram duvar imatları 2023 yılında Kaskaş tarafından tamamlanmıştır. Proje kapsamında yer alan Faz 2 diyafram duvar ve fore kazık imatları için Yenigün İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında toplam 8.000 m³ diyafram duvar, 3.800 m fore kazık imalatı bulunmaktadır. Aralık 2025'te diyafram duvar imatlarına başlanmış olup, proje kapsamındaki tüm imalatların Mayıs 2026'ya kadar tamamlanması planlanmaktadır.

firması ile sözleşme imzalanmıştır. Projenin Faz 2 imatları için 2024 yılında, Faz 3 imatları için ise 2025 yılında zeyilname imzalanmıştır. Proje kapsamındaki fore kazık ve çakma kazık imatlarının %80'i tamamlanmış olup, kalan işlerin Mart 2026 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.



Nassau Süper Yat Terminali, Çakma Kazık İşleri

Bahamalar'ın Nassau şehrinde bulunan ve bölgenin en yoğun limanı olan Nassau Cruise Port Yenileme ve Genişletme Projesi kapsamında yer alan Süper Yat Terminali'nin çelik çakma kazık imatları için ENKA Bahamas Branch ile sözleşme imzalanmıştır. Temmuz 2025'te başlayan proje kapsamında, 24 m boyunda çelik çakma kazık imalatı Ağustos 2025 itibarıyla tamamlanmıştır.



Bingazi Konteyner Limanı Genişletme Projesi, Kazık İşleri

Libya'nın Bingazi şehrinde bulunan Bingazi Konteyner Limanı Genişletme Projesi kapsamında gerçekleştirilecek fore kazık ve çakma kazık imatları için STFA

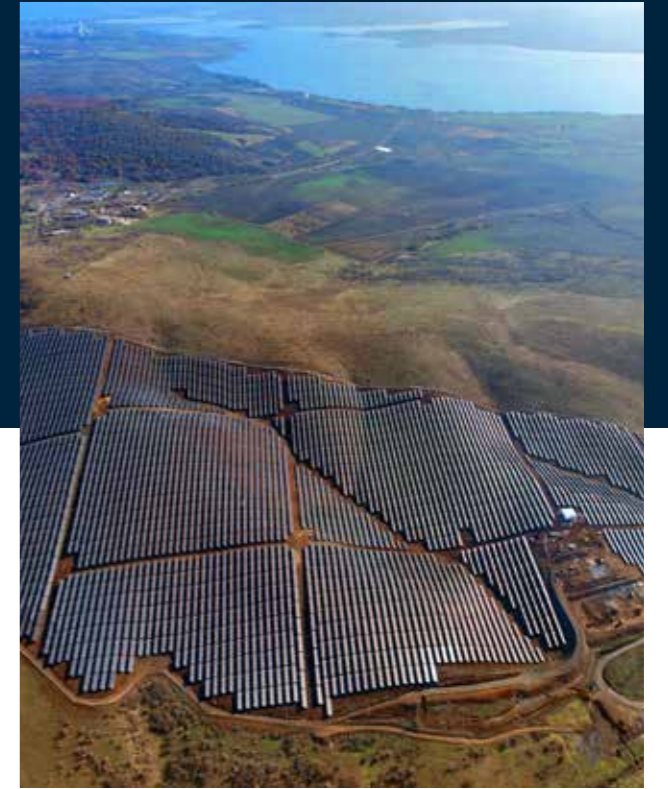
Enerji Üretimi



İzmir Elektrik Santrali, Türkiye

Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.	Türkiye
Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.	Türkiye
İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.	Türkiye
Town Up 8 Ltd	Bulgaristan
ENKA Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye

Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti. Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti. İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti. Town Up 8 Ltd. (Kameno)



ENKA, ortak girişim partneri Bechtel ile birlikte, Gebze, Adapazarı ve İzmir'de toplam yaklaşık 4.000 MW kurulu güce sahip üç adet doğal gaz kombine çevrim santralının anahtar teslim yapımına 2000 yılında başlamıştır. Gebze ve Adapazarı santralleri 2002 yılında, İzmir santrali ise 2003 yılında devreye alınmıştır. Santrallerin devreye girmesiyle ENKA, Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticisi konumuna gelmiştir.

Yap-İşlet dönemine ait Elektrik Satış Anlaşmaları ve Doğal Gaz Satış Sözleşmeleri 2019 yılında sona ermiştir. ENKA santralleri, Yap-İşlet dönemi sonrasında elektrik piyasasında faaliyet göstermek üzere üretim lisansı almış ve bu kapsamda faaliyetlerine başlamıştır.

ENKA santralleri 2025 yılında 6,8 milyar kW saat elektrik enerjisi üreterek, işletme döneminde toplam 474,6 milyar kW-saat üzerine çıkmıştır. Yıllık 32 milyar kW saatlik üretim kapasitesi ile bu santraller, Türkiye'nin toplam enerji tüketiminin %10'unu karşılama potansiyeline sahiptir.

İşletme döneminde ENKA, "Advanced Gas Path ve DLN2.6 + Upgrade" uygulaması ile son teknoloji ürüne yatırım yaparak santrallerinin altyapısını geliştirmiştir. Sektöre öncülük eden bu teknoloji yatırımı ile ENKA, santrallerinin performansını iyileştirmiş, emisyon değerlerini azaltmış ve işletme esnekliği ve güvenilirliğini artırmıştır.

ENKA santrallerinin her biri, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgelerine sahiptir. Yönetim sistemi belgeleri ile ilgili gerekli denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Ayrıca, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından ENKA Enerji Ticaret A.Ş.'ye elektrik tedarik lisansı ve doğal gaz ithalat (spot piyasa) lisansı verilmiştir. Bu lisanslar ENKA Enerji'ye elektrik ve doğal gaz piyasalarında toptan veya perakende satış faaliyetlerine katılma yetkisi vermektedir.

Bununla beraber, ENKA'nın %100 iştiraki olan Town Up 8 LTD, Bulgaristan'ın Burgaz şehrinde 45 MWp kapasiteli Güneş Fotovoltaik Enerji Santrali inşaatını gerçekleştirmiştir. Santralin yıllık yaklaşık 63 GWh temiz elektrik üretmesi beklenmekte olup, bölgesel karbon azaltım çabalarını desteklemekte ve ENKA'nın güçlü bir yenilenebilir enerji portföyü oluşturma yolundaki ilk adımını simgelemektedir.

Tamamen ENKA finansmanı ile geliştirilen proje, toplamda 470.000 m²'lik bir alanı kapsamaktadır. ENKA Santralleri, Kameno Fotovoltaik Enerji Santralinin işletmesini devralmış ve Temmuz 2025 itibarıyla test üretimlerine başlamıştır. Santralin kesin kabul işlemleri devam etmektedir.

ENKA Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş. 850 MW Doğal Gaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali



Konum : Babaeski, Kırklareli

İşveren : ENKA Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş.

Proje Süresi : Kasım 2022 – Mart 2026

Kontrat Tipi : Mühendislik, Satın Alma, İnşaat ve Devreye Alma (EPCC)

ENKA Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş., Türkiye'nin Kırklareli ilinde yer alan Kırklareli Doğal Gaz Kombine Çevrim Gaz Türbinli Termik Santrali projesinin yapımını kendi yatırımı olarak üstlenmiştir. Santral, Kırklareli'nin Babaeski ilçesine bağlı Eriklyurdu köyü bölgesinde inşa edilmektedir.



Proje için işe başlama bildirimi (NTP) 11 Kasım 2022 tarihinde alınmış ve proje süresi NTP'den itibaren 39 aydır.

Çalışmalar mühendislik, satın alma, inşaat ve devreye alma (EPCC) esasına göre yürütülmektedir. Bu kapsamda mühendislik, üretim, lojistik, montaj işleri ve tesisin test edilmesi, devreye alınması ve işletilmesi yer almaktadır.

Santral, 1x1x1 konfigürasyondan oluşmakta olup; 1 adet General Electric (GE) 9HA.02 gaz türbini ve hidrojen soğutmalı jeneratör (H78), 1 adet D650 buhar türbini ve hava soğutmalı jeneratör (A78), GE tarafından tedarik edilen 1 adet üç basıncılı yeniden ısıtılmalı ısı geri kazanımlı buhar jeneratörü (HRSG), 1 adet hava soğutmalı kondenser (ACC), 1 adet gaz basıncı düzenleme ölçüm İstasyonu (RMS) ve ilgili tüm ekipman ve sistemlere sahiptir.

Tamamlandığında 850 MW'lık bir üretim kapasitesine ulaşacak olan santralde yakıt olarak doğal gaz kullanılacaktır.

Detaylı tasarım dokümantasyonu ve satın alma mühendisliği çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmıştır.

Tüm ana ekipmanlar ile denge tesisi (Balance of Plant – BoP) ekipmanlarının montajları tamamlanmıştır.

Aralık 2025 sonu itibarıyla saha faaliyetlerindeki ilerleme aşağıda özetlenmiştir:

- › Yaklaşık 1,3 milyon m³ kazı ve dolgu işi tamamlanmıştır.

- › 72.000 m³ yapısal beton dökümü gerçekleştirilmiştir.
- › Yaklaşık 6.350 ton çelik konstrüksiyon montajı tamamlanmıştır.
- › 17.000 m² duvar kaplaması ve 15.500 m² çatı kaplaması işleri tamamlanmıştır.
- › Mimari işler devam etmekte olup %95 oranında tamamlanmıştır.
- › Tüm ana ekipmanlar ile BoP ekipmanlarının montajı tamamlanmıştır.
- › Boru montaj işleri tamamlanmıştır.
- › Kablo terminasyon çalışmaları %99 oranında tamamlanmış olup, tamamlanma aşamasındadır.

31 Aralık 2025 itibarıyla, saha inşaat çalışmalarındaki genel tamamlanma oranı yaklaşık %98 seviyesine ulaşmıştır.

Aralık 2025 sonu itibarıyla, proje sahasındaki toplam personel sayısı 53 beyaz yakalı personel dâhil olmak üzere 400 kişidir.

31 Aralık 2025'e kadar, toplamda yaklaşık 8 milyon insan-saat veya 1.143 iş günü çalışılmıştır.

Santralin ilk ateşlemesinin (first fire) 2 Ocak 2026 tarihinde gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, santralin 2026 Nisan ayı içerisinde tam kapasiteyle işletmeye alınması öngörülmektedir.



Gayrimenkul



Park House Ofis Binası, Birleşik Krallık

ENKA TC

City Center Investment B.V.

LLC MosENKA

LLC Moskva Krasnye Holmy

LLC Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swissotel Krasnye Holmy

ENKA Invest

ENKAMOS Region B.V.

LLC ENKA Flex Offices - Flexity

ENKA UK Properties Ltd.

ENKA TC

ENKA TC, ENKA ve Migros'un eşit ortaklığıyla 1997 yılında, alışveriş merkezleri ve süpermarket zinciri oluşturmak amacıyla Moskova'da, eski adıyla RamENKA olarak kurulmuştur.



Şirket, Kasım 1997'de, toplam 19.400 m² alana sahip ve ENKA tarafından inşa edilen ilk Ramstore hipermarket ve alışveriş merkezini, Moskova'nın Kuntsevo Bölgesi'nde hizmete açmıştır.

1998 yılında, Rusya'daki ekonomik krize rağmen büyümesini sürdüren şirket, ikinci hipermarket ve alışveriş merkezi olan Maryina Roshcha'yı da faaliyete geçirmiştir.

Toplam 32.500 m² alana sahip Maryina Roshcha Alışveriş Merkezi, yüksek kalite standartları gözetilerek ENKA tarafından kısa sürede inşa edilmiştir.

ENKA TC, 1999-2003 yılları arasında 23 yeni mağaza açarak önemli ölçüde büyümüş ve toplam mağaza sayısını 25'e, alışveriş merkezi sayısını ise 6'ya çıkarmıştır.

Şirket, aynı dönemde Krasnoyarsk, Kazan ve Nizhniy Novgorod şehirlerinde açılan mağazalarla Moskova dışındaki bölgelere açılmaya başlamıştır. 2004-2007 yılları arasında bazı mağazaların kapanmasına rağmen, toplam mağaza sayısı 53'e, alışveriş merkezi sayısı ise 10'a ulaşmıştır.

Şirket, söz konusu dönemde yatırımlarını kendi kaynaklarının yanı sıra Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporation - IFC) ve banka kredileri kullanarak finanse etmiştir. 1998-2006 yılları arasında IFC'den toplam 170 milyon ABD Doları tutarında kredi kullanılmış olup, bu kredilerin kalan bakiyeleri 2008 yılında, kredi sözleşmelerinde öngörülen vadelerden önce tamamen geri ödenmiştir.



Alışveriş merkezlerindeki perakende alanların yanı sıra şirket, 2007 yılında Vernadskogo Kompleksi bünyesindeki ofis alanlarının kiraya verilmesiyle, ofis kiralama faaliyetlerine başlamış ve böylece faaliyet alanını önemli ölçüde genişletmiştir.

2007 yılında, Migros'a ait %50'lik hissenin satın alınmasıyla ENKA, şirketteki hisselerin tamamına sahip olmuş ve bunu takiben şirketin ünvanı ENKA TC olarak değiştirmiştir.

ENKA TC, ana faaliyet alanı olan gayrimenkul operasyonlarına odaklanmak amacıyla, alışveriş merkezlerinde yer alan hipermarket işletmelerini kiralama modeli kapsamında AUCHAN'a devretmiştir. Bu sürecin tamamlanmasıyla ENKA TC'nin toplam kiralanabilir alanı 167.000 m²'den 227.000 m²'ye yükselmiştir.

ENKA TC'nin sahibi olduğu ve "Ramstore" adıyla işlettiği alışveriş merkezleri, 2009 yılı içerisinde "Kapitoliy" markası altında işletilmeye başlanmıştır. Ocak 2010'da ise "Ramstore" süpermarket markası "Citystore" olarak değiştirilmiştir.

Şirketin perakende sektöründen çıkma ve gayrimenkul faaliyetlerine odaklanma stratejisi doğrultusunda, ENKA TC'nin perakende varlıkları Nisan 2012'de OOO "BILLA" ve OOO "BILLA REALTY" şirketlerine satılmıştır. Bu işlemi takiben, ENKA TC 2012 yılı sonu itibarıyla perakende sektöründen tamamen çıkmıştır.

2006 ve 2007 yıllarında ENKA TC'nin en önemli iki alışveriş merkezi, Rusya Ticari Emlak Komitesi (CRE) tarafından verilen "En İyi Alışveriş Merkezi" ödülüne layık görülmüştür. St. Petersburg'daki Kapitoliy Alışveriş Merkezi, 2006 yılında "St. Petersburg Şehri En

İyi Alışveriş Merkezi" ödülüne layık görülürken, Moskova'daki Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi ise 2007 yılında "En İyi Büyük Ölçekli Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır.

Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi, ayrıca Moskova Yerel Yönetimi tarafından 60'ın üzerinde aday proje arasından "2012 yılında Moskova'da Yatırım ve İnşaat Alanında En İyi Proje" seçilmiştir. Bunun yanı sıra, 2017 ve 2018 yıllarında St. Petersburg'da düzenlenen "Rusya Federasyonu'ndaki En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi" ödül törenlerinde "En İyi Alışveriş Kompleksi" seçilmiştir.

Ayrıca, Kapitoliy Sevastopolsky Alışveriş Merkezi, 2009 yılında Moskova Belediyesi tarafından "Moskova Güneybatı İdari Bölgesi En Kullanışlı Alışveriş Merkezi" ödülüne layık görülmüştür.





Mevcut varlıkların iyileştirilmesine yönelik yatırımlar kapsamında ENKA TC, 1997 yılında hizmete açılan Kuntsevo Plaza'nın yeniden geliştirme çalışmalarını başlatmış ve proje geliştirme aşamasını 2011 yılının ikinci çeyreğinde tamamlamıştır.

Bu proje kapsamında, toplam 19.400 m² alana sahip mevcut bina yıkılarak, yerine toplam alanı 245.000 m² olan modern bir kompleks inşa edilmiştir.

Kompleks, bir alışveriş merkezi, ofis binaları ve az sayıda konut ünitelerinden oluşmaktadır. Alışveriş merkezi, inşaatın tamamlanmasının ardından 2014 yılının sonlarında hizmete açılmış; ofis binalarının inşaatı ise 2015 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanmıştır. Alışveriş merkezi 61.000 m² ofis binaları ise toplamda 29.094 m² net kiralanabilir alana sahiptir. Komplekste ayrıca 2.028 araç kapasiteli bir yeraltı otoparkı bulunmaktadır. Proje kapsamında gerçekleştirilen toplam yatırım tutarı 484 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Kuntsevo Projesi birçok prestijli ödüle layık görülmüştür:

- › 2012 yılında, Dubai'de düzenlenen Uluslararası Cityscape Global Real Estate Konferansı kapsamında, 13 farklı ülkeden 36 aday projenin sergilendiği yükselen pazar ekonomilerindeki perakende

sektörü projeleri kategorisinde "Cityscape Future Retail Award in Emerging Markets" ödülünü kazanmıştır.

- › Nisan 2015'te, Rusya Alışveriş Merkezleri Konseyi (RSCS) tarafından "En İyi Alışveriş Merkezi" ödülüne layık görülmüştür.
- › 2016 yılında, Uluslararası Emlak Ödülleri kapsamında "En İyi AVM Mimari Tasarımı - Rusya Federasyonu", "En İyi AVM Projesi (5 Yıldız) - Rusya Federasyonu" ve "En İyi AVM Projesi - Avrupa" ödülleri almıştır.
- › 2017 ve 2018 yıllarında, St.Petersburg'da düzenlenen "Rusya Federasyonu'nun En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi" ödül töreninde "En İyi Ofis Kompleksi" ve "En İyi Alışveriş Kompleksi" ödülleri layık görülmüştür.

Kuntsevo Plaza, Nisan 2013'te yürürlüğe giren Rus Yeşil Bina Sertifikasını (Green Standard - GOLD) alan ilk proje olarak, Rusya Federasyonu'ndaki 37 yeşil yatırım arasındaki yerini almıştır.

2013 yılının ikinci çeyreğinde Moskova Bölgesi'ndeki Sergiev Posad kentinde bir alışveriş merkezinin inşaatına başlanmıştır. Toplam 36.750 m² alana, 24.883 m²



kiralanabilir alana ve 696 araç kapasiteli otoparka sahip olan Sergiev Posad Alışveriş Merkezi, Eylül 2014'te hizmete açılmıştır. Projenin toplam yatırım tutarı yaklaşık 59 milyon ABD Doları'dır.

2015 yılının dördüncü çeyreğinde, mevcut Kashirskaya Alışveriş Merkezi'nin yenilenmesine ilişkin proje onay sürecinin tamamlanmasını ve mevcut binanın yıkımını takiben, yerine inşa edilecek yeni Kashirskaya Alışveriş Merkezi'nin inşaatına başlanmıştır. Yeni binanın toplam alanı 196.750 m² ve kiralanabilir alanı ise 70.000 m²'dir.

İnşaat, tasarım, altyapı çalışmaları, onaylar, yol çalışmaları dâhil olmak üzere toplam yatırım maliyeti 232 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır. Yeni alışveriş merkezi, Mart 2018'de hizmete açılmıştır.

Kashirskaya Plaza, birçok prestijli ödüle layık görülmüştür:

- › 2018 yılında, RCSC Ödülleri kapsamında, "Büyük Alışveriş Merkezleri" kategorisinde uygulama aşamasındaki projeler arasında "En İyi Alışveriş Merkezi" seçilmiştir.

› 2018 yılında, "Perakende Mimari - Moskova, Rusya Federasyonu" ve "Perakende Geliştirme - Moskova, Rusya Federasyonu" olmak üzere iki kategoride prestijli Uluslararası Avrupa Gayrimenkul Ödüllerinin sahibi olmuştur.

› 2019 yılında, Moskova Ticari Emlak Ödülleri kapsamında "En İyi Büyük Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır.

› 2019 yılında, Moskova Kentsel Gelişim Politikaları Departmanı tarafından düzenlenen ödül töreninde "Çok Fonksiyonlu Alışveriş Merkezleri ve Kompleksleri İnşaat Alanında Uygulanan En İyi Proje" ödülüne layık görülmüştür.

› 2019 yılında, Engineering News-Record (ENR) tarafından düzenlenen yarışmada, Perakende / Karma Kullanımlı Geliştirme kategorisinde "Küresel En İyi Proje" ödülünü kazanmıştır.

2025 yılında şirketin kira gelirleri 114 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

CITY CENTER INVESTMENT B.V.



2003 yılında, Naberezhnaya Tower kompleksinin geliştirilmesi için kurulan City Center Investment B.V. (CCI), Moskova'nın en prestijli iş merkezlerinden birini hayata geçirmiş ve bu başarı, yapının A Sınıfı gayrimenkul olarak sınıflandırılmasıyla taçlandırılmıştır.

2024 yılında, Moskova Araştırma Forumu (MRF) tarafından güncellenen piyasa sınıflandırması kapsamında, en yüksek kaliteye sahip ofisleri tanımlamak için yeni Prime kategorisi oluşturulmuş ve Naberezhnaya Tower, resmi olarak Prime sınıfına dâhil edilerek Moskova ofis gayrimenkul piyasasındaki lider konumunu bir kez daha teyit etmiştir.

Kompleks, Moscow City Uluslararası İş Merkezi'nde bulunmakta; etkileyici mimarisi ve yüksek teknoloji, yenilikçi tasarımıyla öne çıkmaktadır. Ticari gayrimenkul sektöründe sahip olduğu rekabetçi avantajları sayesinde, CCI, kiracılarıyla uzun vadeli ilişkiler kurmayı başarmıştır.

Naberezhnaya Tower kompleksi, toplam 163.400 m² kiralanabilir alana sahip üç bloktan oluşmaktadır.

Hâlihazırda 93 çalışan, ofis kiralama, tesis yönetimi ve işletme faaliyetlerini yürütenin yanı sıra, kiracıları için ofis tadilat (fit-out) projelerini de gerçekleştirmektedir. 2025 yılında, kiracılar için yaklaşık 7.104 m²'lik tadilat çalışması üstlenilmiştir.

Doğru planlama ile desteklenen stratejik ve profesyonel yaklaşım sayesinde, binanın doluluk oranı 2025 yılında %97 gibi yüksek bir seviyede devam etmiştir. Bu stratejik yaklaşımla CCI, toplam 15.000 m²'yi aşan yeni kira sözleşmeleri ile 37.000 m²'yi aşan kira uzatım sözleşmelerini imzalamıştır.

CCI operasyon ekibi, uluslararası tedarik zincirinde yaşanan aksaklıkları ve zorlukları etkin bir şekilde yöneterek, iş merkezinin kapsamlı ve zamanında bakımını özenle sağlamaktadır. Bakım çalışmaları, gerektiğinde ek önlemler alınarak eksiksiz olarak yerinde gerçekleştirilmektedir.



LLC MosENKA



ENKA, 1991 yılında Rusya Federasyonu'ndaki güçlü iş ilişkilerinden ve ülkenin ekonomik gelişiminden yararlanarak, Moskova'da Rus ortaklı ilk yatırım şirketi olan MosENKA'yı kurmuş ve ülkeyi Batı standartlarında hizmet anlayışıyla tanıştırmıştır.



Moskova'da artan ofis alanı ihtiyacını karşılamak amacıyla kurulan ve ENKA'nın %100 sahibi olduğu MosENKA, ofis geliştirme ve ofis alanı kiralama faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, toplam 46.500 m² inşaat alanına sahip 6 tarihi binanın rekonstrüksiyonunu yaparak modern ofis binalarına dönüştürmüştür.

2012 yılında ilk restore edilen bina M1, 2019 yıl sonu itibarıyla ise M5 binası geri teslim edilmiştir.

Şirket, 2025 yılı itibarıyla kendisine ait modernize edilmiş 4 binanın işletme faaliyetlerini yürütmektedir.

2025 yılı sonunda doluluk oranı %95 seviyesinde gerçekleşmiştir.

27 kişilik kadrosu ile faaliyet gösteren şirketin 2025 yılı cirosu yaklaşık 12,3 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

LLC Moskva Krasnye Holmy

LLC "Otel Moskva – Krasnye Holmy", Swissotel Krasnye Holmy



Moskva Krasnye Holmy (MKH), %100 ENKA'ya ait olup, aralarında Moskova Belediyesi'nin de bulunduğu Rus ortaklarla imzalanan bir yatırım anlaşması kapsamında, Moskova'nın merkezinde 49 yıllığına kiralanmış 7 hektarlık bir arazi üzerinde Rus Kültür Merkezi'nin geliştirilmesi amacıyla kurulmuştur.

Ofis binalarının yanı sıra ticari, kültürel ve spor yapılarını da içeren merkezin beş aşamada geliştirilmesi planlanmıştır. Bugüne kadar ofis, otel, konferans merkezi, sanat galerisi ve otoparktan oluşan toplam 156.000 m²'lik alan tamamlanmıştır.

Sahip olduğu alanlarda 2025 yıl sonu itibarıyla doluluk oranı %97 seviyesindedir.

Şirket, kurumsal yönetim ilkeleri ve şirket politikaları doğrultusunda yönetilmekte olup, nitelikli iş gücü ve uzman taşeron firmalarla iş birliği içinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu yapı sayesinde operasyonel verimlilik ve kârlılık sürdürülebilir biçimde artırılmaktadır.

Şirket bünyesinde toplam 67 personel görev yapmakta olup, 2025 yılı cirosu yaklaşık 30,8 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

LLC "Otel Moskva – Krasnye Holmy", Swissotel Krasnye Holmy, 2005 yılında 236 odalı 5 yıldızlı bir otel olarak faaliyete geçmiş ve şu anda Accor Grubu tarafından işletilmektedir.

Swissotel Krasnye Holmy Moskova, Rusya Federasyonu'nun başkentinin kalbinde eşsiz hizmet anlayışı ve lüksüyle birlikte şehrin en etkileyici manzaralarından birini sunmaktadır. Moskova'nın iş merkezinde yer alan otel; Paveletskaya Tower, Aurora Business Park ve Vivaldi Plaza dâhil olmak üzere birçok büyük ofis binası ve finans merkeziyle çevrilidir. Paveletsky Garı'na yakınlığı ve Domodedovo Havalimanı'na sağlanan transfer hizmetleri, iş amaçlı seyahat eden misafirlere önemli avantajlar sunmaktadır.

Swissotel Krasnye Holmy Moscow 2025 yılında aşağıdaki ödül ve başarıları elde etmiştir:

- › Ostrovok Ödüllerinde "Efsane Otel" kategorisinde ödülün sahibi olmuştur.
- › Yandex Putishestvia tarafından, misafir puanlarına göre "Konaklama için En İyi Otel" ödülüne layık görülmüştür.
- › Travel Time Ödüllerinde "En İyi Şehir Oteli" kategorisinde ödül kazanmıştır.
- › Top 100 Awards 2025'te "En İyi Samimi Düğün Oteli" kategorisinde finalist olmuştur.
- › Wedding Travel Awards 2025'te "Düğünler için En İyi Şehir Oteli" kategorisinde finalist olmuştur.
- › National Hotel Awards'ta "En İyi 5 Yıldızlı Şehir Oteli" kategorisinde ödül kazanmıştır.
- › WhereToTravel Top 100 Otel Ödüllerinde 2025'te "Rusya'daki En İyi Otel" kategorisinde ilk 50 içerisinde aday gösterilmiştir.
- › White Wedding Awards 2025'te "En İyi Düğün Töreni Oteli" kategorisinde ödülün sahibi olmuştur.

Otelin bar ve restoranları, Moskova ve Rus mutfağına yönelik çeşitli gastronomi festivallerine ev sahipliği yapmaktadır. Otelin çatı katında yer alan trend mekânı City Space Bar & Restaurant, dünyanın en iyi barları arasında gösterilmekte olup World Travel Awards tarafından da ödüllendirilmiştir. Oldukça popüler olan bu mekân, Moskova'nın nefes kesici manzarasını 360 derecelik açıdan izlerken kokteyl keyfi yaşamak için ideal bir ortam sunmaktadır.

Şirket, 140 çalışanıyla 2025 yılında yaklaşık 15,4 milyon ABD Doları ciro elde etmiştir.

ENKA Invest



ENKA Invest, 1990'ların başından bu yana Moskova'da faaliyet gösteren ENKA'nın gayrimenkul yatırım bölümünün bir parçası olarak 1994 yılında faaliyete başlamıştır. Portföyünde, Moskova'nın merkezinde bulunan 4 adet kompleks ile toplam 76.000 m² kiralanabilir alana sahiptir. Paveletskaya Plaza, Tsvetnoy Palazzo, Sretenka Complex ve Chaplygina House ENKA Invest tarafından geliştirilmiş, inşa edilmiş ve operasyonu sağlanmakta olan binalardır.



Toplam 61 kişilik kadrosuyla, ENKA Invest; ofis ve konut kiralama, işletme ve bakım onarım çalışmalarını gerçekleştirmekte, aynı zamanda kiracılarının ofis tadilat taleplerini karşılamaktadır. Sunulan yüksek standartlardaki tesisler ve hizmetler sayesinde ENKA Invest, kiracıları ile uzun vadeli iş birlikleri geliştirmiştir.

ENKA Invest ekibi, ticari gayrimenkul pazarını yakından izleyerek pazarlama stratejisini piyasa koşullarına uygun şekilde şekillendirmektedir.

Geçmiş yıllardan gelen ertelenmiş talep, olumlu sonuçlar doğurmuş; toplamda yaklaşık 8.500 m²'lik mevcut kira sözleşmesi uzatılmış ve 4.700 m²'nin üzerinde yeni kira sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeler arasında, ENKA Projesi olan, kiracılara tam

kapsamlı hizmet operasyonu ile tamamen donatılmış ve mobilyalı alanlar sunan Flexity'nin genişlemesi de yer almaktadır. Bu gelişmeler sonucunda ENKA Invest'in doluluk oranı %99 gibi yüksek bir seviyede korunmuştur.

2025 yılında, mevcut ve yeni kiracılar için yaklaşık 5.000 m² renovasyon çalışması üstlenilmiş ve kalite standartlarından ödün verilmeden zamanında teslim edilmiştir. ENKA Invest, portföyündeki binaların ortak alanlarına düzenli olarak yatırım yapmakta ve sürdürülebilirlik projeleri doğrultusunda yenileme çalışmalarını devam ettirmektedir.

ENKAMOS Region B.V. Ovchinnikovskaya İş Merkezi



Ovchinnikovskaya (OVC) İş Merkezi, Ovchinnikovskaya Bendinde yer alan konumuyla müşterilerine Rusya başkentinin kalbinde çalışma imkânı sunmaktadır.



OVC İş Merkezi'nin Kremlin, Kızıl Meydan ve diğer ikonik yapılara yakınlığı, iş merkezinin değerini daha da artırmaktadır. Öncesinde Rusya Ekonomik Kalkınma Bakanlığı'nın mülkiyetinde olan, ikonik Sovyet dönemi mimarisine sahip olan bina, 2022 yılında ENKA tarafından yenilenecek A Sınıfı modern bir ofis binasına dönüştürülmüştür. Renovasyon sürecinde, yerel mimari unsurlar en son teknolojiyle uyumlu bir şekilde ve şehrin kentsel dokusuna uygun olarak bütünleştirilmiş; kullanıcılar için konforlu, güvenli ve verimli bir çalışma ortamı oluşturulmuştur.

Tesis; açık otopark, ofis ve perakende alanları, lobi bölümleri ve çok amaçlı bir konferans salonu bulunan 10 katlı bir binadan oluşmaktadır. Binanın toplam inşaat alanı 28.000 m² olup, toplam kiralanabilir alanı 20.000 m²'dir.

WELL sertifikalı uluslararası bir mimarlık bürosu tarafından tasarlanan kompleks, müşterilerinin tüm ihtiyaçlarının karşılandığı ve iş verimliliğini artırmalarına olanak tanıyan, yüksek kaliteli ve iyi bağlantılı bir çalışma ortamı sunmaktadır. OVC İş Merkezi; ofis alanlarının yanı sıra meditasyon odaları, yeşil ortak alanlar, spor salonları, duş ve rekreasyon alanlarıyla bütüncül ve ayrıcalıklı bir çalışma deneyimi sağlamaktadır.

Merkez, 2.700 kişiye kadar çalışma kapasitesine sahip olup 80'i aşkın toplantı odası, kahve alanları ve dinlenme salonları içermektedir. Tesisin öne çıkan özelliklerinden biri, 400 m² alana ve 250 kişilik kapasiteye sahip çok amaçlı konferans salonudur.

2025 yılı sonu itibarıyla ofis binasının %100 doluluk oranı korunmuştur.



LLC ENKA Flex Office – Flexity



Flexity konseptiyle tanınan LLC ENKA Flex Offices, 2021 yılında hazır ofis hizmeti verme hedefiyle Moskova'da kurulmuştur.

Şirket, kuruluşundan bu yana ENKA Gayrimenkul bünyesindeki Ovchinnikovskaya İş Merkezi, Paveletskaya Plaza ve Moskova Krasnye Holmy binalarından ofis alanları kiralamış olup alt kiracılarına yüksek kalitede hazır ofis alanları sunmaktadır.



Küresel piyasadaki ekonomik ve politik belirsizliklere rağmen şirket, 2025 yılında ticari gayrimenkul pazarındaki güçlü konumunu korumayı başarmış olup şu anda Moskova'daki en büyük ikinci hazır ofis operatörü konumunda yer almaktadır.

Bugün 45 kişilik kadrosuyla Flexity, 31.000 m²'den fazla hazır ofis alanı işletmekte olup, 4.188 adet çalışma alanı sağlamaktadır.

2025 yılında şirketin cirosu artarak yaklaşık 22 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.

Şirket sunduğu hazır ofis hizmetine ek olarak yine Ovchinnikovskaya İş Merkezi ve Paveletskaya Plaza'da kısa süreli etkinlikler için salon kiralama faaliyetleri de yürütmekte olup, bu alanda gelirlerini her yıl istikrarlı biçimde artırmaktadır.

Flexity, 2024 yılında ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri sertifikasyonunu almış ve 2025 yılında ilk denetimini başarıyla tamamlayarak yüksek kaliteli hizmet sunma taahhüdünü pekiştirmiştir.

Şirketin başarısı, çalışanlarının ENKA'nın kurumsal kültürüne aktif katılımının yanı sıra, ENKA bünyesindeki tüm şirketlerde benimsenen yenilikçi yönetim anlayışıyla da doğrudan ilişkilidir.

2025 yılında, Flexity iyi planlanmış pazarlama stratejisi, çeşitli dijital platformların etkin ve stratejik kullanımı, yüksek kaliteli hazır ofis altyapısı ve modern tasarımı sayesinde uzun vadeli alt kiracılarıyla tesislerinin %100 doluluk oranını korumuştur.

ENKA UK Properties Ltd.



ENKA UK Properties Ltd., ENKA'nın Birleşik Krallık'taki gayrimenkul yatırımı, geliştirme ve varlık yönetimi faaliyetlerini genişletmeye yönelik uzun vadeli stratejisini desteklemek amacıyla 2025 yılında kurulmuştur. Birleşik Krallık pazarı; şeffaf bir düzenleyici çerçeve, güçlü kurumsal talep ve ENKA'nın gayrimenkul portföyü hedefleriyle uyumlu uzun vadeli fırsatlar sunmaktadır.



Şirket, Ekim 2025'te Londra'da 16-18 Finsbury Circus adresinde yer alan Park House'u ilk yatırım gayrimenkulü olarak portföyüne katmıştır.

Park House, hâlihazırda ENKA UK Properties Ltd. bünyesinde bulunan tek varlıktır. Gayrimenkul, City of London sınırları içerisindeki en köklü ofis lokasyonlarından biri olan Finsbury Circus'ta yer almakta olup, Elizabeth Line dâhil olmak üzere Liverpool Street ve Moorgate istasyonlarına yakın konumdadır.

Bina; bodrum, zemin ve üst katlardan oluşan çok katlı bir ofis yapısı olup, yaklaşık 18.208 m² net kiralanabilir alana sahiptir. Yapı, alt zemin, zemin ve yedi üst kat şeklinde düzenlenmiş olup, tipik ofis kat alanları 2.040-2.230 m² aralığındadır. Gayrimenkul ağırlıklı olarak ofis kullanımına yönelik olup, alt seviyelerde perakende ve yardımcı kullanım alanlarıyla desteklenmektedir.

Aralık 2025 itibarıyla gayrimenkul, uluslararası ve kurumsal nitelikte çeşitlendirilmiş kiracı profilinden oluşan sekiz kiracıya kiralanmıştır.

Operasyonel faaliyetler; doluluk oranının korunmasına, kira sözleşmesi süreçlerinin etkin bir şekilde yönetilmesine ve kiracıların elde tutulmasına odaklanırken, binanın City of London'daki birinci sınıf ofis varlığı konumunun sürdürülmesini hedeflemektedir. Park House'un ölçeği, kat planı yapısı ve kiracı çeşitliliği, arzın sınırlı olduğu bir pazarda dayanıklılık ve esneklik sağlamaktadır.

İleriye dönük olarak ENKA UK Properties Ltd., ENKA'nın uzun vadeli stratejisi ve yatırım kriterleri doğrultusunda Birleşik Krallık'taki gayrimenkul faaliyetlerini genişletmeyi planlamaktadır.



Ticaret



Hitachi Lastik Tekerlekli Yükleyci, Türkiye

ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.

Türkiye

ENTaş Nakliyat ve Turizm A.Ş.

Türkiye

ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.



1972 yılında kurulan ENKA Pazarlama, Hitachi ekskavatörleri ve lastik tekerlekli yükleyicilerinin satış ve servisinde uzmanlaşarak Türkiye iş makineleri satış ve pazarlama sektöründe faaliyet göstermeye başlamıştır. Kuruluşundan itibaren dünyanın güvenilir markalarının mümessilliğini üstlenmeyi ilke edinen şirket, sektörde güçlü bir konum elde etmiştir.



ENKA Pazarlama; iş ve inşaat makineleri, kaldırma ekipmanları ve endüstriyel makineler alanlarında faaliyet gösteren, sektörün önde gelen tedarikçilerinden biridir. Şirket, 5 bölge müdürlüğü, 3 şube, 1 irtibat ofisi ve 30 bayisi ile Türkiye genelinde satış ve satış sonrası hizmet sunmaktadır.

ENKA Pazarlama, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerine sahip, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) onaylı 5 servis merkezi ile müşterilerine satış ve satış sonrası hizmet desteği sunmaktadır. "Güvenilir çözüm ortağı" olma misyonuyla hareket eden şirket, müşteri memnuniyetini ve hizmetlerinde mükemmelliği sağlamak için çalışmaktadır.

ENKA Pazarlama, tamamı kendine ait olan İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Mersin Serbest Bölgesi'nde kapalı ve açık makine ile ekipman parklarına sahiptir. Ayrıca müşterilerine daha etkin hizmet sunabilmek amacıyla C tipi gümrüklü antreposu bulunmaktadır.

Sahip olduğu güçlü teknik altyapı, deneyimli kadrosu ve müşteri odaklı yaklaşımıyla ENKA Pazarlama, faaliyet gösterdiği sektörde Türkiye'nin önde gelen kurumsal firmaları arasında yer almakta; gelişen teknolojileri yakından takip ederek yüksek kaliteli ve ekonomik çözümler sunmayı sürdürmektedir.

Dünyanın önde gelen inşaat ve endüstriyel makine ve ekipman üreticilerinin distribütörü olan ENKA Pazarlama, aşağıdaki ürün gruplarının pazarlama ve dağıtımında uzmanlaşmıştır:

İnşaat Makineleri Grubu:

- › **Hitachi:** Hidrolik ekskavatörler, lastik tekerlekli yükleyiciler ve kaya kamyonları
- › **XCMG:** Greyderler, silindirler ve asfalt ekipmanları
- › **Bell:** Belden kırma kaya kamyonları
- › **Tana:** Çöp kompaktörü ve öğütücüler
- › **Shantui:** Dozerler

Endüstriyel Ürünler:

- › **Mitsubishi:** Deniz motorları ve endüstriyel motorlar

Kaldırma Ekipmanları:

- › **Heli:** Forklift ve depo ekipmanları
- › **TCM:** Forklift ve depo ekipmanları
- › **Palfinger:** Araç üstü vinçler, araç üstü forkliftler, hidrolik rampalar ve paletli mobil vinçler
- › **XCMG:** Vinçler, zemin sondaj makinaları, nokta dönüşlü mini yükleyiciler
- › **HSC – Sumitomo Heavy Industries:** Paletli vinçler

ENKA Pazarlama, elde ettiği sürdürülebilir büyüme ile cirosunu 260 milyon Euro'nun üzerine çıkarmayı başarmıştır. Bu başarı, şirketin sektördeki farklılığını, güvenilirliğini ve güçlü konumunu daha da pekiştirmiştir.

ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş.



1976 yılında kurulan ENTAŞ, 1982 yılında International Air Transport Association (IATA) üyesi olmuştur.

ENTAŞ; American Society of Travel Agents (ASTA) ve Universal Federation of Travel Agents Associations (UFTAA) üyeliklerinin yanı sıra Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği (TÜRSAB) ve İstanbul Seyahat Acenteleri Derneği (İSAD) gibi ulusal kuruluşların da üyesidir.



Üstün ve kaliteli hizmet anlayışıyla sektörde kalıcı bir konum edinen ENTAŞ, yerli ve yabancı müşterilerinin bireysel ve grup bazlı ihtiyaçlarını karşılamak üzere kültürel ve iş amaçlı çeşitli seyahat çözümleri sunmaktadır.

ENTAŞ, geniş hizmet yelpazesini ve uzun vadeli iş birliklerini sürdürülebilir kılmak amacıyla müşteri gereksinimlerini doğru şekilde analiz etmeye, hizmet kalitesini sürekli olarak geliştirmeye ve en üst düzey müşteri memnuniyetini sağlamaya odaklanmaktadır. Ayrıca, en iyi uluslararası uygulamaları yakından takip ederek Türkiye'de hayata geçirmekte ve sektörün gelişimine katkıda bulunmaktadır.

ENTAŞ, uluslararası rezervasyon sistemlerinde en son teknolojileri temsil eden Amadeus, Galileo ve Troya altyapıları sayesinde müşterilerine aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- › Dünya genelinde uçak bileti, otel rezervasyonu, transferler ve araç kiralama
- › Özel ve iş seyahatleri ile tatil organizasyonları
- › Kişilere ve gruplara özel lüks seyahat paketleri
- › Mavi yolculuk yat turları, özel tren ve cruise paketleri
- › Profesyonel rehberli veya rehbersiz şehir turları
- › Kültür, inanç, spor, sağlık, macera ve doğa turizmine yönelik özel programlar
- › Eğitim ve dil okullarına yönelik özel seyahat ve organizasyon programları

- › Özel uçak kiralama ve VIP hizmetler
- › Kongre, seminer, fuar ve sempozyum organizasyonları
- › Bayi toplantıları ve motivasyon gezileri organizasyonu
- › Personel yemekleri, ödül törenleri, özel günler ve açılışları kapsayan kurumsal etkinlik planlaması
- › Ses ve performans sanatçısı temini, teknik ekipman, dekorasyon ve sahne tasarım hizmetleri
- › Catering, vize danışmanlığı ve seyahat sigortası hizmetleri

ENTAŞ, çağrı merkezi hizmetlerinin yanı sıra, kurumsal müşterilerinin tercihleri doğrultusunda ayrıntılı satın alma raporları hazırlayabilmekte ve bu raporları kurumsal müşterilerinin talep ettiği dönemlerde ilgili kişilere otomatik olarak iletebilmektedir.

On yılı aşkın süredir uçak bileti satışlarında ulusal acenteler arasında ilk 5 içerisinde yer alan ENTAŞ, yıllar boyunca seçkin konumunu korumuş; herhangi bir şubesi olmaksızın tek bir merkezden hizmet veren ve Türkiye'nin en yüksek cirosuna sahip seyahat acentesi olma başarısını elde etmiştir.

ENTAŞ, 2023 yılında Türkiye'de bir ilk olarak "Lufthansa Sürdürülebilir Havaçılık Yakıtı" sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Veri Merkezleri

ENKA Data Solutions

Tuzla Veri Merkezi, Türkiye

ENKA Data Solutions



2025 yılında ENKA, yeni kurulan ENKA Data Solutions şirketi aracılığıyla veri merkezi inşaatı ve işletmeciliğine odaklanan yeni bir iş kolunu faaliyete geçirmiştir.

ENKA Data Solutions, Avrupa ve Türkiye'deki stratejik konumlarda yeni nesil veri merkezleri işleterek yüksek güvenilirlik, bağlantı ve performans sunacaktır.

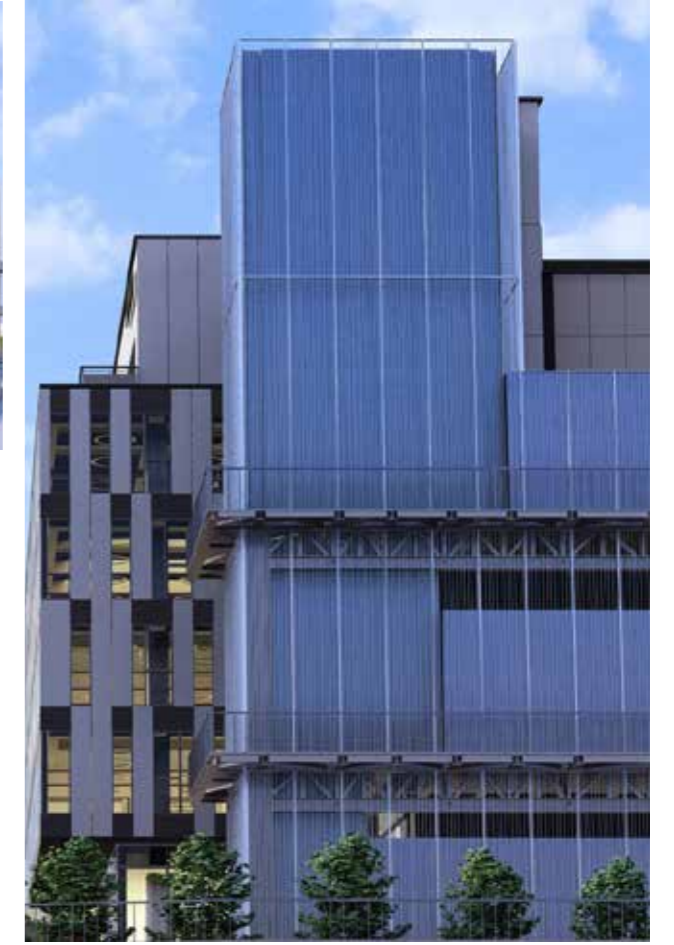


Modern altyapı:

- › Yüksek yoğunluklu kabinler ve enerji verimliliği
- › Özel GPU alanları
- › Operatör kısıtsız bağlantı
- › Uluslararası sertifikalar (Tier III, EN 50600)
- › Depreme dayanıklı mimari

Bölgesel ve küresel bağlantı: Güvenilir ve düşük gecikmeli

Destek hizmetleri: 7/24 operasyon ve sorunsuz taşınma desteği



ENKA Data Solutions

Sunucu Barındırma

ENKA Data Solutions, güvenlik, takip edilebilirlik ve operasyonel mükemmeliyet üzerine kurulu bir sunucu barındırma deneyimi sunar. Altyapının her bileşeni titizlikle yönetilerek günün her saatinde yüksek performans sağlanır.

- › Kabinler: 60 cm / 80 cm kabin seçenekleri
- › Firewall ve güvenlik: Kapsamlı sanal ve fiziksel güvenlik önlemleri
- › Uzaktan erişim: Çevrimiçi izleme ile tam kontrol
- › Operasyonel destek hizmetleri: 7/24 izleme ve destek
- › İzleme ve raporlama: Veri izleme ve merkezi yönetim

Bağlantı Hizmetleri

ENKA Data Solutions'ın bağlantı çözümleri, maksimum erişim, esneklik ve dayanıklılık sağlayacak şekilde tasarlanmış olup, çoklu operatör altyapısı aracılığıyla kesintisiz küresel erişim sağlanır.

- › Bağlantı: 3'ten fazla internet servis sağlayıcısı üzerinden, iki farklı hat ile kesintisiz erişim
- › Operatör bağımsız: Tamamen operatör bağımsız altyapı
- › Küresel bağlantı: Avrupa veri merkezlerine ve diğer ENKA veri merkezlerine doğrudan bağlantı
- › Bulut bağlantıları: Önde gelen bulut sağlayıcılarına doğrudan erişim üzerinden küresel bulut entegrasyonu.

Esnek Beyaz Alan Tasarımı

Veri salonları, iş ihtiyaçlarına göre gelişecek şekilde tasarlanmaktadır. Standart güç yoğunluklarından GPU için optimize edilmiş ortamlara kadar, her alan tam gereksinimlere uyacak şekilde yapılandırılabilir.

- › Standart salonlar: Kabin başına 6 - 8 kW
- › Yüksek güç yoğunluklu salonlar: Kabin başına 10 - 15 kW
- › GPU için tasarlanmış salonlar: Kabin başına 30 - 40 kW



Tuzla Veri Merkezi

Data Solutions portföyü kapsamında, İstanbul'un Tuzla ilçesinde 11 MW BT yük kapasitesine sahip bir veri merkezinin inşaatı devam etmektedir. Proje, Mayıs 2025'te başlamış olup ilk beyaz alanın Kasım 2026'da devreye alınması, projenin ise Mayıs 2027'de tamamen tamamlanması planlanmaktadır.

Projede; ofis, veri merkezi ve yardımcı tesis alanları içeren toplam 13.372 m² inşaat alanına ek olarak, sismik izolatör katı ve teraslar için 4.611 m² alan ayrılmıştır.

Yapı; dört adet açık ofis alanı, yemekhane içeren bir sosyal alan ve altı adet veri salonu içermektedir. Sismik izolatör katını barındırmak üzere bir bodrum kat inşa edilmiştir. Bu bodrum katta ayrıca yatay elektrik dağıtım hatları, sığınak, otopark ve depolama alanları da yer alacaktır. Veri salonlarının ince işleri (fit-out) iki aşamada gerçekleştirilecektir.

Ofis alanı ile veri merkezi aynı bina içerisinde yer almakta olup, yardımcı tesisler ayrı bir bölgede konumlandırılmıştır. Ofis alanı altı katlıdır; veri merkezi ise dört katlı olup, soğutma ekipmanları çatı seviyesinde

yer almaktadır. Yardımcı yapılar, sahada ayrı binalarda yer almakta olup güvenlik binası, orta gerilim (MV) binası, yer altı su deposu ve yer altı dizel yakıt tanklarını içermektedir.

Ana Kalemler:

- › Beton: 15.646 m³
- › Sismik İzolatör: 71 adet
- › Cam Cephe: 900 m² + Sandviç Panel: 5.000 m²
- › kVA Transformatörler: 12 adet x 2.000 kVA
- › Lityum-iyon bataryalı UPS: 17 MVA
- › Halka Anahtarlama Ünitesi (Ring Main Unit): 12 adet x 630A
- › kVA Jeneratör Setleri: 12 adet x 2.500 kVA
- › Hava soğutmalı chiller üniteleri: 12 adet x 1.375 kW
- › 72 adet Bilgisayar Odası Hava İşleme (Computer Room Air Handling) ünitesi ve diğer kritik ekipmanlar

2025 yılı içerisinde proje kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar:

- › Tüm uygulama projeleri dâhil olmak üzere 3 boyutlu tasarım aşamasının tamamlanması
- › İnşaat izninin alınması
- › 3 operatörden fiber bağlantıların tamamlanması
- › Enerji bağlantı anlaşmasının tamamlanması
- › TSE EN50600 tasarım sertifikasyonunun alınması
- › Uptime Tier 3 tasarım sertifikasyon sürecine başlanması
- › Bodrum kot betonarme işleri ve sismik izolatörlerin tamamlanması
- › Yapısal işlerin %70 oranında tamamlanması
- › Tüm kritik ekipmanların satın alma sürecinin tamamlanması
- › Elektrik ve mekanik işlere başlanması

Diğer Veri Merkezi Projeleriyle İlgili Gelişmeler:

Türkiye ve Avrupa'daki diğer veri merkezi projelerinde de ilerlemeler kaydedilmektedir:

- 1. Gebze Veri Merkezi:** Detay tasarım çalışması tamamlanmış olup inşaat izin süreci son aşamaya gelmiştir.
- 2. TR-03:** Konsept tasarım çalışması ile birlikte inşaat izin süreçleri başlatılmıştır.
- 3. TR-04:** Konsept tasarım çalışması başlatılmıştır.
- 4. EUR-01:** Detay tasarım aşaması devam etmekte olup, inşaat izin prosedürleri başlamıştır.
- 5. EUR-02:** Konsept tasarım çalışmasına başlanmıştır.
- 6. EUR-03:** Arazi alım süreçleri devam etmektedir.





ENKA İstanbul Okulları, İstanbul, Türkiye

Sosyal Faaliyetler

ENKA Vakfı	İstanbul
ENKA Spor Kulübü	İstanbul
ENKA İstanbul Okulları	İstanbul
ENKA Adapazarı Okulları	Sakarya
Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi	Kocaeli
Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Kocaeli
ENKA Sanat, İstanbul	İstanbul

ENKA Vakfı



1983 yılında kurulan ENKA Vakfı'nın fikri temelinde, kültürümüzdeki vakıf geleneğine sahip çıkarak, uygarlığın yapı taşlarını oluşturan değerleri günümüzde de sürdürme ideali yer almaktadır.

Sporun, eğitimin ve kültür-sanatın iç içe geçtiği bir ortamda; bilimsel yöntemlerle eğitilmiş, çağdaş, üreten, sorgulayan ve potansiyelini ortaya çıkartan bireyler yetiştirmek ENKA Vakfı'nın doğal misyonunu oluşturmaktadır.

Sadi Gülçelik Spor Sitesi, bu misyondan hareketle etik, ahlak, saygı, güven, samimiyet, açıklık ve yenilikçilik gibi değerlerimize bağlı olarak 1983 yılında İstanbul İstinye sirtlarında kurulmuştur.

ENKA Vakfı çatısı altında; ENKA Spor Kulübü, ENKA Sanat'ın yanı sıra, 1996 yılında faaliyete geçen ENKA Okulları İstinye, 1999 depreminin hemen ardından kurulan ENKA Okulları Adapazarı, 2008 yılında eğitime başlayan Özel ENKA Kocaeli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile 2014 yılında faaliyete geçen ENKA Kocaeli Fen ve Teknoloji Lisesi yer almaktadır. Tüm birimler ve mensupları, bu birikimin olanaklarını toplumun geniş kesimleriyle paylaşmak için çalışmaktadır.

ENKA Spor Kulübü



ENKA Spor Kulübü, "Gelecek Gençlerindir" sloganı ile yola çıkmıştır. Bu doğrultuda, binlerce çocuğun zihinsel ve fiziksel açıdan üstün özelliklerle donatılması amacıyla kulüp takımları ve spor okullarında kaliteli bir eğitim sistemi uygulanmakta; Türk sporuna her yıl çok sayıda genç yetenek kazandırılmaktadır.

1983 yılında kurulan kulüp, bugüne kadar 9.814 sporcu yetiştirmiştir. Kulüpte şu anda aktif olarak 1.913'ü lisanslı, 572'si altyapı sporcusu olmak üzere toplam 2.485 sporcu, branşlarında uzman antrenörler eşliğinde çalışmalarını sürdürmekte olup, ulusal ve uluslararası müsabakalarda kulübü ve Türkiye'yi temsil etmektedirler.

Atletizm:

Dünya Şampiyonalarında;

Japonya'nın başkenti Tokyo'da düzenlenen Dünya Atletizm Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Tuğba Danışmaz, Üçadım Atlama branşında 13.43m'lik derecesiyle Dünya 12'ncisi,
- › Kaan Kigen Özbilen, maraton yarışında 2:13.27dk'lık derecesiyle Dünya 19'uncusu olmuştur.

Hindistan'da düzenlenen Dünya Para Atletizm Şampiyonası'nda kadınlar 400m T20 kategorisinde piste çıkan ENKA sporcusu Aysel Önder, 54.51sn'lik derecesiyle Dünya rekoru kıırarak altın madalya kazanmıştır.

Avrupa Şampiyonalarında;

06-09 Mart 2025 tarihlerinde Hollanda'da düzenlenen Avrupa Salon Atletizm Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Tuğba Danışmaz, Üçadım Atlama finalinde 13.79m'lik derecesiyle Avrupa 5'incisi,
- › Can Özüpek, Üçadım Atlama finalinde 16.29m'lik derecesiyle Avrupa 7'ncisi olmuştur.

Norveç'in Bergen şehrinde düzenlenen Avrupa U23 Atletizm Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Mazlum Demir, 10.000m Yürüyüş branşında 39:45.84dk'lık kişisel en iyi derecesiyle U23 Avrupa Şampiyonu,
- › Sedef Çevik, kişisel en iyi derecesi olan 13.44m'lik derecesiyle Avrupa 7'ncisi,
- › Sıla Bayır, 3.000m Engel'de 9:57.10dk'lık derecesiyle Avrupa 10'uncusu olmuştur.

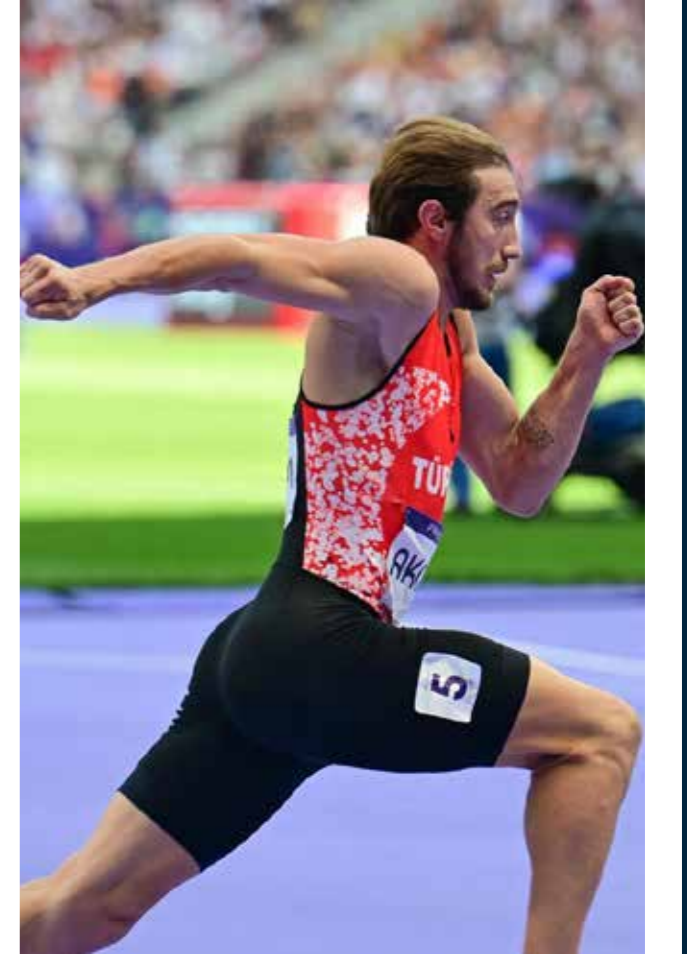
07-10 Ağustos 2025 tarihlerinde Finlandiya'nın Tampere şehrinde düzenlenen Avrupa U20 Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Rabiye Çiçek, Cirit Atma branşında 53.86m'lik derecesiyle Avrupa 4'üncüsü,
- › İpek Özkavlak, 10.000m Yürüyüş branşında 46:52.62dk ile kişisel en iyi derecesini geliştirerek Avrupa 10'uncusu olmuştur.

14 Aralık 2025 tarihinde Portekiz'in Lagoa şehrinde düzenlenen Avrupa Kros Şampiyonası'nda Türkiye'yi temsil eden ENKA sporcusu Yasemin Can, 25:13dk'lık derecesiyle bronz madalya kazanmıştır.

Uluslararası Organizasyonlarda;

Fransa'nın Miramas kentinde düzenlenen Elite Indoor Track Miramas Meeting müsabakalarında 60m'de



yarışan ENKA sporcusu Ertan Özkan, kişisel en iyi derecesi olan 6.63sn ile 3'üncü olmuştur.

ENKA sporcusu Buse Savaşkan Fransa'da düzenlenen yarışlarda;

- › Elite Indoor Track Miramas Meeting müsabakalarında Yüksek Atlama'da 1.85m'lik atlayışıyla 3'üncü,
- › Meeting De l'Eure müsabakalarında Yüksek Atlama'da 1.83m'lik atlayışıyla 3'üncü olmuştur.

08 Şubat 2025 tarihinde Bulgaristan'da düzenlenen U20 Balkan Salon Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Talha Gülnihal, 60m Engel'de 7.82sn'lik kişisel en iyi derecesiyle 1'inci,
- › Eda Nur Tulum, 400m'de 54.77sn ile 1'inci,
- › Muhammed Ağgün, 800m'de 1:52.21dk ile 1'inci,
- › Yusuf Özeken ile Adar Anar'ın yer aldığı 4x400m Bayrak Takımı, 3:19.20dk'lık derecesiyle 1'inci,
- › Koray Uygun, 60m Engel'de 7.92sn ile 2'nci,
- › Zeynep Özkara, 800m'de 2:11.21dk ile 2'nci,
- › Aleyna Karabulut, Üçadım Atlama'da 13.08m'lik kişisel en iyi derecesiyle 2'nci ve Uzun Atlama'da kişisel en iyi derecesi 5.99m ile 4'üncü olmuştur.



15 Şubat 2025 tarihinde Sırbistan'da düzenlenen Büyükler Balkan Salon Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Ertan Özkan, 60m'de 6.63sn'lik derecesiyle Balkan Şampiyonu,
- › Tuğba Toptaş, 1.500m'de 4:23.96sn'lik derecesiyle Balkan Şampiyonu,
- › Buse Arıkazan, Sırkla Atlama'da 3.95m'lik derecesiyle Balkan 2'ncisi,
- › Ayetullah Demir, 60m Engel'de 7.94sn'lik derecesiyle Balkan 3'üncüsü,
- › Can Özüpek, Üçadım Atlama'da 16.09m'lik derecesiyle Balkan 3'üncüsü,
- › Berke Akçam, 400m'de 47.14sn'lik derecesiyle Balkan 3'üncüsü ve yer aldığı 4x400m Bayrak yarışında ise 3:10.97dk'lık dereceyle Balkan Şampiyonu,
- › Sıla Koloğlu, Elif Polat, Eda Nur Tulum ve Elif Ilgaz'dan oluşan 4x400m Bayrak Kadın Milli Takımı, 3:40.99dk'lık derecesiyle Balkan 3'üncüsü olmuştur.

Güney Kıbrıs'ta düzenlenen Avrupa Atmalar Kupası'nda Cirit Atma branşında 23 Yaş Altı kategorisinde yarışan ENKA sporcusu Rabiye Çiçek, 52.41m derecesiyle kişisel en iyi performansını gerçekleştirerek 3'üncü oldu ve bronz madalya kazanmıştır.

Slovakya'nın Dudince kentinde düzenlenen World Athletics Gold Yürüyüş Yarışmaları'nda ENKA sporcusu Mazlum Demir, 20km branşında 1:20:57dk'lık derecesiyle kişisel en iyi performansını gerçekleştirerek 2'nci olmuştur.

Finlandiya'nın Espoo kentinde düzenlenen VIRTUS Avrupa Salon Atletizm Şampiyonası'nda ENKA özel sporcusu Aysel Önder;

- › 400m'de 56.17sn'lik derecesiyle Avrupa ve Dünya rekoru kırarak altın madalya kazanmıştır,
- › 200m'de 24.84sn'lik derecesiyle Avrupa ve Dünya rekoru kırarak altın madalya kazanmıştır,
- › 4x200m Bayrak'ta 1:44.34dk'lık derecesiyle Dünya ve Avrupa rekoru kırarak altın madalya kazanmıştır,
- › 4x400m Bayrak'ta 4:13.64dk'lık derecesiyle altın madalya kazanmıştır.
- › Aysel Önder, ayrıca bu başarılarıyla Avrupa Şampiyonası'nın En İyi Kadın Sporcusu seçilmiştir.

ENKA sporcuları Kaan Kigen Özbilen ve İlham Tanui Özbilen'in de yer aldığı Erkek Maraton Milli Takımı, Belçika'nın başkenti Brüksel'de düzenlenen Avrupa Yol Koşuları Şampiyonası'nda bronz madalya kazanmıştır. Avrupa Atletizm Birliği tarafından bu yıl ilk defa düzenlenen şampiyonada, toplam 42 elit atletin start aldığı erkekler maratonunda Türkiye'yi temsil eden ENKA sporcularından İlham Tanui Özbilen 2:10:26dk'lık derecesiyle 6'nci, Kaan Kigen Özbilen 2:13:50dk'lık derecesiyle 11'inci ve Milli takımda yer alan diğer sporcu Hüseyin Can 2:15:01dk'lık derecesiyle 15'inci sırayı almıştır. Milli Takımı, bu sonuçlarla 3'üncü olmuş ve şampiyonayı bronz madalya ile tamamlamıştır.

12 Nisan 2025 tarihinde Yunanistan'ın Astros bölgesinde düzenlenen Balkan Yürüyüş Şampiyonası'nda yarışan ENKA sporcularından;

- › Hayrettin Yıldız, Büyük Erkekler 20km branşında 1:30.46dk'lık derecesiyle Balkan Şampiyonu olmuştur,
- › Meryem Bekmez, Büyük Kadınlar 20km branşında 1:30.46dk'lık derecesiyle Balkan Şampiyonu olmuştur,
- › Azadullah Begce, U20 Erkekler 10km branşında 46:13dk'lık derecesiyle Balkan 2'ncisi olmuştur,
- › İpek Özkavlak, U20 Kadınlar 10km branşında 49:08dk'lık derecesiyle Balkan 3'üncüsü olmuştur,
- › Muhammed Emir Işık, U18 Erkekler 10km branşında 48:14dk'lık derecesiyle Balkan 3'üncüsü olmuştur,
- › Şerife Berra Güven, U18 Kadınlar 5km branşında 25:25dk'lık derecesiyle Balkan 3'üncüsü olmuştur.

26 Nisan 2025 tarihinde Çin'in Xiamen şehrinde düzenlenen Diamond League yarışında ENKA sporcusu Berke Akçam, 300m Engel'de 34.50sn'lik derecesiyle 4'üncü olmuş ve Türkiye rekorunu yenilemiştir.

03 Mayıs 2025 tarihinde Çin'de düzenlenen Diamond League serisinin Shanghai ayağında yarışan ENKA sporcusu Berke Akçam, 400m Engel'de 48.84sn'lik derecesiyle 4'üncü olmuştur.

10 Mayıs 2025 tarihinde Bulgaristan'ın Ruse kentinde yapılan Mladost U18 Meeting Atletizm Yarışması'nda ENKA sporcularından;

- › Koray Uygun, 110m Engel'de 13.48sn'lik derecesi ile 1'inci olmuştur,
- › Öykü Ceylin Tekdal, 100m Engel'de 14.23sn'lik derecesi ile 1'inci olmuştur,
- › Görkem Arıkan, Yüksek Atlama'da 1.98m'lik derecesi ile 1'inci olmuştur,
- › Eylül Dönmez, Uzun Atlama'da 5.59m'lik derecesi ile 2'nci olmuştur,
- › Ayşe Nazlı Aydın, 100m'de 12.44sn'lik derecesi ile 3'üncü olmuştur.

Katar'ın başkenti Doha'da düzenlenen Diamond League yarışlarında ENKA sporcularından;

- › Tuğba Danışmaz, Üçadım Atlama'da 14.03m'lik derecesiyle 4'üncü olmuştur,
- › Berke Akçam, 400m Engel'de 50.32sn'lik derecesiyle 7'nci olmuştur.

ENKA sporcusu Batuhan Altıntaş Özbekistan'da düzenlenen 6. G. Arzumanov World Athletics Continental Tour bronz kategori yarışmasında 200m'de 20.90sn'lik derecesiyle kişisel en iyi performansını gerçekleştirerek 1'inci olmuştur.

Brněnská Lařka Olympia yarışmasında ENKA sporcusu Buse Savaşkan, Yüksek Atlama'da 1.93m'lik derecesiyle kişisel en iyi performansını elde etmiş ve 5'inci olmuştur.

Almanya'da düzenlenen FISU Rhine-Ruhr 2025 Dünya Üniversite Oyunları'nda ENKA sporcularından;

- › Berke Akçam, 400m Engel'de 49.29sn'lik derecesiyle şampiyon olmuş, yer aldığı 4x400m Erkek Bayrak Takımı ile de 3:04.40dk'lık derecesiyle bronz madalya kazanmıştır,
- › Ramazan Baştuğ, Yarı Maraton'da 1:02.35dk'lık derecesiyle 2'nci ve 10.000m'de 28:47.72dk'lık derecesiyle 5'inci,
- › Mehmet Çelik, 800m'de 1:48.07dk'lık derecesiyle 3'üncü ve 1.500m'de 3:46.93dk'lık derecesiyle 5'inci,
- › Meryem Bekmez, 20km Yürüyüş'te 1:30.00dk'lık derecesiyle 4'üncü,
- › Halil Yılmaz, Çekiç Atma'da 71.49m'lik derecesiyle 5'inci,
- › Sıla Koloğlu, 200m'de 23.65sn'lik derecesiyle 8'inci olmuştur.
- › Ramazan Baştuğ ve Ömer Amaçtan'ın yer aldığı Yarı Maraton Erkek Takımı, 1:02.35dk'lık derecesiyle gümüş madalyanın sahibi olmuştur.

20-26 Temmuz tarihlerinde Makedonya'nın Üsküp şehrinde düzenlenen EYOF 2025 Avrupa Gençlik Olimpiyat Festivali'nde Atletizm Milli Takımında yer alan ENKA sporcularından;

- › Muhammed Enes Yalçın, 800m'de 3'üncü olmuştur,
- › Deniz Kandöker, Üçadım Atlama'da 14.97m'lik derecesiyle 4'üncü olmuştur,
- › Eylül Dönmez, Uzun Atlama'da 5.94m'lik atlayışıyla 6'nci olmuştur,
- › Nisanur Özdemir, Çekiç Atma'da 63.22m'lik atlayışıyla 6'nci olmuştur,
- › Koray Uygun, 110m Engel yarı finalinde 13.45sn'lik derecesiyle 2'nci sırada finale yükselmiş, finalde yaşadığı sakatlık nedeniyle 17.41sn'lik derecesiyle 7'nci olmuştur,
- › Görkem Arıkan, Yüksek Atlama'da 1.98m'lik atlayışıyla 10'uncu olmuştur.



Romanya'da düzenlenen U20 Balkan Atletizm Şampiyonası'nda ENKA sporcularından;

- › Koray Uygun, 110m Engel'de 13.53sn'lik derecesiyle altın madalya kazanmış, yer aldığı 4x100m Erkek Bayrak Takımı ile 41.49sn'lik dereceyle bronz madalya kazanmıştır,
- › Rabiye Çiçek, Cirit Atma'da 53.14m'lik (PB) derecesiyle altın madalya kazanmıştır,
- › Aleyna Karabulut, Üçadım Atlama'da 13.36m'lik (PB) derecesiyle gümüş madalya kazanmıştır,
- › Muhammed Ağgün, 800m'de 1:51.12dk'lık derecesiyle bronz madalya kazanmıştır,
- › Nisanur Özdemir, Çekiç Atma'da 53.22m'lik derecesiyle bronz madalya kazanmıştır,
- › İrem Yıldırım'ın yer aldığı 4x100m Kadın Bayrak Takımı 46.57sn'lik dereceyle bronz madalya kazanmıştır.

Balkan Atletizm Birliği tarafından Yunanistan'ın Volos şehrinde düzenlenen Balkan Şampiyonası'nda ENKA sporcularının elde ettiği dereceler;

- › Elif Polat'ın yer aldığı 4x400m Mix Bayrak Milli Takımı 3:24.66dk'lık derecesiyle Balkan Şampiyonu olmuştur,
- › Demet Parlak Sırıkla Atlama'da 4.15m'lik derecesiyle 2'nci olmuştur,

- › Tuğba Güvenç Yenigün, 3.000m Su Engel'de 9:49.63dk'lık derecesiyle 2'nci olmuştur,
- › Ersin Tekal, 3.000m Engel'de 8:45.94dk'lık derecesiyle 2'nci olmuştur,
- › Ertan Özkan ve Batuhan Altıntaş'ın yer aldığı 4x100m Bayrak Milli Takımı, 39.05sn'lik derecesiyle 2'nci olmuştur,
- › Halil Yılmaz, Çekiç Atma'da 75.01m'lik derecesiyle 3'üncü olmuştur,
- › Gamze Bulut Duvar, 3.000m'de 9:22.43dk'lık derecesiyle 3'üncü olmuştur,
- › Ömer Şahin, Disk Atma'da 59.67m'lik derecesiyle 3'üncü olmuştur,
- › Emel Dereli, Gülle Atma'da 16.17m'lik derecesiyle 3'üncü olmuştur.

ENKA sporcusu Berke Akçam, Diamond League Polonya ayağında erkekler 400m Engel'de 49.35sn'lik derecesiyle 7'nci olmuştur.

16-17 Ağustos 2025 tarihlerinde Özbekistan'da düzenlenen Silk Road to Tokyo 2025 atletizm yarışmalarında ENKA sporcularından;

- › Halil Yılmaz, Çekiç Atma'da 74.04m'lik derecesiyle 2'nci olmuştur,
- › Can Özüpek, Üçadım Atlama'da 16.03m'lik derecesiyle 3'üncü olmuştur.

ENKA sporcusu Mehmet Çelik, Almanya'nın Soderhausen şehrinde düzenlenen Internationales Nordthüringer Leichtathletikmeeting 2025 yarışmasında 800m'de 1:46.48dk'lık kariyerinin en iyi derecesiyle 4'üncü olmuştur.

İsviçre'nin Lozan kentinde düzenlenen Diamond League yarışmasında mücadele eden ENKA sporcusu Berke Akçam, 400m Engel branşında elde ettiği 49.48sn'lik derecesiyle 4'üncü sırada yer almış ve Zürih'te düzenlenecek finale katılmaya hak kazanmıştır.

Atletizmin en prestijli yarışlarından biri olan Diamond League'in final etabında Türkiye'yi temsil eden ENKA sporcusu Berke Akçam, İsviçre'nin Zürih şehrinde düzenlenen finalde 400m Engel'de gerçekleştirdiği 49.01sn'lik derecesiyle 8'inci sırayı almıştır.

05 Ekim 2025 tarihinde Romanya'nın Brasov kentinde düzenlenen tRUNsylvania International 10k yarışında mücadele eden ENKA sporcusu Yasemin Can, 30:36dk'lık derecesiyle 4'üncü sırayı almıştır.

Romanya'nın Oradea şehrinde düzenlenen Balkan Kros Şampiyonası'nda, Türkiye bireyselinde 9 madal-

ya ve takım sıralamasında 6 kupa kazanırken, ENKA sporcuları 1 altın madalya ve 4 kupa almıştır. Büyüklükler, U23 ve U20 kategorilerinde yapılan şampiyonada ENKA sporcularının elde ettiği başarılar şu şekildedir:

- › Büyük Kadınlar kategorisinde, Şevval Özdoğan'ın yer aldığı Milli Takım Balkan Şampiyonu olmuştur,
- › Büyük Erkekler kategorisinde, Ömer Amaçtan'ın yer aldığı Milli Takım Balkan 2'ncisi olmuştur,
- › U23 Erkekler kategorisinde; Utku Göler Şampiyon olurken, yer aldığı Milli Takım da Balkan Şampiyonu olmuştur,
- › U20 Erkekler kategorisinde, Barış Aktaş ve Dara Güngör'ün yer aldığı Milli Takım Balkan Şampiyonu olmuştur.

17-20 Kasım 2025 tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın Riyad şehrinde düzenlenen 6. İslami Dayanışma Oyunları atletizm yarışmalarında ENKA sporcularından;

- › Halil Yılmaz, Çekiç Atma'da 74.70m'lik derecesiyle altın madalya kazanmıştır,
- › Berke Akçam, 400m Engel'de 49.22sn'lik derecesiyle İslami Dayanışma Oyunları Rekoru'nu da kırarak altın madalya kazanmıştır,
- › Cansu Nimet Sayın, 100m Engel'de 13.54sn'lik derecesiyle altın madalya kazanmıştır,
- › Ömer Şahin, Disk Atma'da 58.92m'lik derecesiyle altın madalya kazanmıştır,
- › Emel Dereli, Gülle Atma'da 16.09m'lik derecesiyle altın madalya kazanmıştır,
- › Tuğba Güvenç Yenigün, 3.000m Su Engeli'nde 9:57.05dk'lık derecesiyle gümüş madalya kazanmıştır,
- › Mehmet Çelik, 1.500m'de 3:44.50dk'lık derecesiyle gümüş madalya kazanmıştır,
- › Buse Arıkazan Çağlayan, Sırıkla Atlama'da 4.01m'lik derecesiyle gümüş madalya kazanmıştır,
- › Salih Korkmaz, 5km Yürüyüş'te 19:29.59dk'lık derecesiyle gümüş madalya kazanmıştır,
- › Mazlum Demir, 5km Yürüyüş'te 19:36.13dk'lık derecesiyle bronz madalya kazanmıştır,
- › Mikdat Sevler, 110m Engel'de 13.91sn'lik derecesiyle bronz madalya kazanmıştır,
- › Berke Akçam'ın yer aldığı 4x400m Karışık Bayrak Takımı, 3:17.73dk'lık derecesiyle bronz madalya kazanmıştır.

ENKA sporcuları, oyunları 5 altın, 4 gümüş ve 3 bronz madalya ile toplamda 12 madalyayla tamamlamıştır.

13 Aralık 2025 tarihinde ENKA sporcusu Kaan Kigen Özbilen, ADNOC Abu Dabi Maratonu'nda 2:07:27dk'lık derecesiyle 1'incilik elde ederek altın madalyanın sahibi olmuştur.

Kulüplerarası Türkiye Ligleri

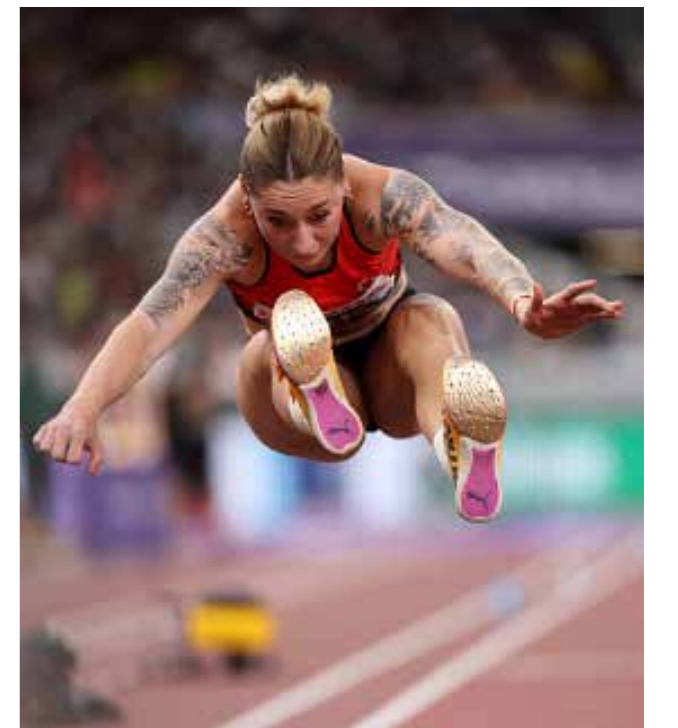
Yürüyüş Ligi: 03 Eylül 2025 tarihinde İzmir'de gerçekleştirilen Aynur Ayhan Yürüyüş Kulüpler Türkiye Şampiyonası'nda ENKA Yürüyüş takımları, Büyüklükler ve U20 kategorilerinde kadınlar ve erkeklerde Türkiye Şampiyonu olmuştur.

U16 Ligi: 17-18 Mayıs 2025 tarihlerinde Eskişehir'de düzenlenen ve kızlarda 22, erkeklerde ise 18 takımın katıldığı U16 Atletizm Kulüpler Türkiye Şampiyonası'nda ENKA Atletizm Takımı, kızlarda Şampiyon ve erkeklerde 3'üncü olmuştur.

U18 Ligi: 02-03 Ağustos 2025 tarihlerinde Eskişehir'de düzenlenen Atletizm U18 Kulüpler Türkiye Şampiyonası'nda ENKA, kızlarda Şampiyon erkeklerde 2'nci olmuştur.

U20 Ligi: 30-31 Ağustos 2025 tarihlerinde İzmir'de düzenlenen U20 Kulüpler Türkiye Şampiyonası'nda ENKA Atletizm Takımı, kızlarda ve erkeklerde 2'nci olmuştur.

Süper Lig: 02-03 Eylül 2025 tarihlerinde İzmir'de gerçekleşen final müsabakası ile tamamlanan Atletizm Süper Ligi'ni ENKA Atletizm Takımı, kadınlarda ve erkeklerde Şampiyon olarak tamamlamıştır. ENKA Spor Kulübü, bu şampiyonluklarla kadınlarda 21'inci, erkeklerde ise 14'üncü Şampiyonluğunu elde etmiştir.



Adı-Soyadı	Branş	Derece	Yarışma-Yer	Rekor
Mazlum Demir	3.000m	11:24.24	Sabahattin Tatar Yürüyüş Türkiye Salon Şampiyonası / İstanbul	U23TR-TR
	10km Yürüyüş-Geçiş	39:56	Avrupa Yürüyüş Takımlar Kupası / Çekya	U23TR
	5.000m Yürüyüş	19:12.06	Aynur Ayhan Yürüyüş Kulüpler Türkiye Şampiyonası / İzmir	U23TR
Simay Özçiftçi	200m	23.67	Türkiye Büyükler Salon Şampiyonası / İstanbul	U23TR
Kerem Etkay Ayhan	600m	1:15.68	Boston University Sharon Colyear-Danville Season Opener / Amerika	STR
Yusuf Akın Kumsar	Çekiç Atma	69.00	Seyfi Alanya Atmalar Şampiyonası / Mersin	U16 Şamp. Rekoru
Koray Uygun	50m Engel	6.73	Salon Rekor Deneme / İstanbul	U18TR
	110m Engel	13.14	Edip Akarsu U18 Türkiye Şampiyonası / İzmir	TR
	50m Engel	6.63	Selahattin Yıldız Salon Kupası / İstanbul	U18TR
Eylül Dönmez	Pentatlon	3.556 puan	Ahmet Melek Komple Atlet Salon Ligi Final Yarışması ve Çoklu Branş Türkiye Salon Şampiyonası / İstanbul	U18 Pentatlon TR
Aysel Önder	400m	56.17	Virtus Avrupa Salon Atletizm Şampiyonası / Finlandiya	ER-WR
	200m	24.84		ER-WR
	4x200m	1:44.34	ER-WR	
	400m	54.80	U23 Türkiye Şampiyonası / İzmir	WR
	400m	54.51	Dünya Para Atletizm Şampiyonası / Hindistan	WR
Berke Akçam	300m Engel	34.50	Diamond League / Çin	TR
Şerife Berra Güven	3.000m Yürüyüş	13:40.89	Okullararası Puanlı Atletizm Türkiye Şampiyonası / Sivas	U18TR
	2.000m Geçiş	9:04.00		U18TR
Sıla Koloğlu	100m	11.54	Türkiye Atletizm Süper Ligi 1. Kademe / İzmir	U23TR
	200m	23.39	Avrupa Takımlar Şampiyonası 2. Ligi / Slovenya	U23TR
	400m	52.81	Avrupa Takımlar Şampiyonası 2. Ligi / Slovenya	U23TR
Ramazan Baştuğ	Yarı Maraton	1:03.14	Kayseri Yarı Maratonu / Kayseri	Parkur Rekoru
Yasemin Can	10km	30:36	tRUNsylvania International 10K / Romanya	TR
Yunus Emre Civelek	Dekatlon	6.255	Orhan Altan Çoklu Branşlar Türkiye Şampiyonası / İzmir	U18TR
Aleyna Karabulut	Üçadım Atlama	13.28m	Salon Olimpik Deneme / Bursa	U20TR
Mevlüt Aras	1 Mil	4:00.17	Selahattin Yıldız Salon Kupası / İstanbul	U23TR-TR
Eda Nur Tulum	300m	38.62	Selahattin Yıldız Salon Kupası / İstanbul	U20TR
Ömer Hamza Yalçın	1.000m	2:30.11	Selahattin Yıldız Salon Kupası / İstanbul	U18TR
M. Enes Yalçın	600m	1:20.61	Selahattin Yıldız Salon Kupası / İstanbul	U18TR
Sıla Koloğlu Simay Özçiftçi	4x100m	44.61	Avrupa Takımlar Şampiyonası 2. Ligi / Slovenya	U23TR
	4x100m	44.42	Avrupa U23 Atletizm Şampiyonası / Norveç	U23TR-TR
	4x100m	44.38	FISU Rhine-Ruhr 2025 Dünya Üniversite Oyunları / Almanya	U23TR-TR
Berkay Canbolat	4x100m	39.97	Avrupa U23 Atletizm Şampiyonası / Norveç	U23TR

Tenis:

Uluslararası Turnuvalarda;

Wimbledon Juniors: Wimbledon Gençler Kategorisinde ENKA sporcusu Kerem Yılmaz;

- › Eleme ilk turunda ABD'li Roshan Santhosh'u 7-6 ve 7-5'lik skorlarla yenmiştir.
- › Eleme ikinci turunda Fransız Daniel Jade'i 6-4 ve 6-3'lük skorlarla yenerek ana tabloya yükselmiştir.
- › Ana tablonun ilk turunda ise 2025 Roland Garros Şampiyonu Alman Niels McDonald'a karşı 7-6 (8-6), 6-7 (6-8) ve 6-4'lük setlerle oynanan kıyasıya mücadelenin ardından Wimbledon'a teklerde veda etmiştir.

Davis Cup: ENKA sporcusu Cem İlkel'in de yer aldığı A Milli Erkek Tenis Takımı, İstanbul'da gerçekleşen Davis Cup Türkiye-Meksika World Group I Play Off serisini 5-0 kazanarak yeniden World Group I'e yükselmiştir.

03-09 Kasım 2025 tarihlerinde Şili'de düzenlenen 2025 Davis Cup Juniors Final müsabakalarında sporcumuz Samim Filiz'in yer aldığı 16 Yaş Erkek Milli Takımımız, Avrupa Elemeleri ve Avrupa Finallerini geçerek ilk kez doğrudan katılımla mücadele ettiği Junior Davis Cup Finalleri'nde Almanya'ya 2-1 yenilerek dünya dördüncüsü oldu.

Billie Jean King Cup: ENKA sporcuları Ayla Aksu, Çağla Büyükkakçay ve İpek Öz'ün yer aldığı A Milli Kadın Tenis Takımı, kadın tenisinin Dünya Kupası olan Billie Jean King Cup'ta önemli bir başarıya imza atmıştır. Avrupa/Afrika'da Grup I'de Fransa'yı da İsveç'i de 2-1 mağlup ederek grubunu lider tamamlamıştır. Grup birinciliğinin ardından oynanan final karşılaşmasında ise Macaristan'ı 2-0 yenerek, Türkiye'yi ilk kez Dünya Grubu Play-Off etabına taşımıştır. Bu önemli başarıyla birlikte, A Milli Kadın Tenis Takımı, 10 Kasım 2025 haftasında gerçekleştirilen Play-Off'ta Dünya Grubu Elemeleri'ne yükselmek için mücadele etmiştir.

A Milli Kadın Tenis Takımında ENKA sporcuları Çağla Büyükkakçay, Ayla Aksu ve İpek Öz yer alırken takım kaptanlığını Kulüp Başantrenörü Bora Gerçeker üstlenmiştir.

Türkiye, güçlü Almanya karşısında 2-1'lik galibiyetle tarihi bir başarı elde etmiştir.

- › Dünya sıralamasında 431'inci basamakta yer alan Berfu Cengiz (ATDSK), dünya 85 numarası Ella Seidel'e 6-1 ve 6-1'lik setlerle mağlup olmuştur.



- › Serinin ikinci maçında dünya 40 numarası Eva Lys'i 6-2, 4-6 ve 6-0'lık setlerle mağlup eden Zeynep Sönmez (THY), durumu 1-1'e getirmiştir.
- › Karar maçında Ayla Aksu (ENKA) ve Zeynep Sönmez (THY), çiftlerde sergiledikleri mücadele ile Alman ekibini 6-2, 2-6 ve 4-6'lık setlerle mağlup ederek Türkiye'ye galibiyeti kazandırmıştır.

Belçika Karşılaşması (Türkiye 1-2 Belçika): Karşılaşma büyük çekişmeye sahne olmuştur.

- › Dünya sıralamasında 403'üncü sırada yer alan Ayla Aksu, 149. basamağındaki Sofia Costoulas'ı 6-3 ve 6-1'lik setlerle mağlup ederek Türkiye'yi 1-0 öne geçirmiştir.
- › Zeynep Sönmez, Hanne Vandewinkel karşısında 6-4 ve 6-4'lük setlerle mağlup olmuş ve durum 1-1 olmuştur.
- › Karar maçında ENKA sporcuları Ayla Aksu ve İpek Öz'den oluşan çift, büyük mücadeleye rağmen Costoulas/Kempen ikilisine 4-6, 7-6 ve 7-6 (9-7)'lik setlerle kıl payı mağlup olmuştur.

Bu sonuçla birlikte Türkiye Kadın A Milli takımı bir üst tura çıkamamıştır.

WTA ve ATP Challenger Turnuvaları: ENKA sporcusu Mert Alkaya, dört maç üst üste kazanarak yükseldiği Pakistan'da ilk kez gerçekleşen ATP Challenger finalini 2'nci olarak tamamlamıştır.

ITF Womens & Mens Turnuvaları: ENKA sporcusu Ayla Aksu ve Belaruslu partneri Yuliya Hatouka, Fransa'da düzenlenen W75 Andrezieux-Boutheon Uluslararası Tenis Turnuvası'nda çift kadınlar kategorisinde şampiyon olmuştur.

Kuveyt'te ITF tarafından düzenlenen M15 Zahra Uluslararası Tenis Turnuvası'nın finalinde ENKA sporcusu Cem İlkel İsviçreli rakibi Johan Nikles'i 6-1 ve 6-1'lik skorla yenerek 6'ncı tekler şampiyonluğunu elde etmiştir.

Cem İlkel, Uluslararası Tenis Federasyonu (ITF) tarafından Güney Afrika'da düzenlenen M15 Pretoria Turnuvası'nda 2'nci olmuştur.

ITF tarafından Güney Afrika'da düzenlenen bir diğer M15 Turnuvasında ENKA sporcularından; Cem İlkel tekler Şampiyonu, Tuncay Duran ve Alp Horoz ise çiftler Şampiyonu olmuştur.

ENKA sporcusu Ayla Aksu ITF tarafından Finlandiya'da düzenlenen W35 Helsinki Turnuvası'nda Polonyalı partneri Martyna Kubka ile çift kadınlar kategorisinde finalist olmuştur.

ENKA sporcusu Tuna Altuna ve partneri Mert Özdemir, ITF tarafından düzenlenen M15 Antalya Turnuvası'nda çift erkekler kategorisinde 2'nci olmuştur.

ENKA sporcuları Tuncay Duran ve Alp Horoz, Yunanistan'da ITF tarafından düzenlenen M15 Heraklion Uluslararası Tenis Turnuvası'nda Vasilios Caripi-Jonas

Pelle Hartenstein çiftini 6-1 ve 6-3'lük setlerle yenerek ikinci kez M15 Şampiyonu olmuştur.

ENKA sporcusu Melis Sezer ve partneri Selina Atay, ITF tarafından düzenlenen W15 Antalya Uluslararası Tenis Turnuvası'nda çift kadınlar kategorisinde 2'nci olmuştur.

ITF tarafından gençler kategorisinde düzenlenen J100 İstanbul Uluslararası Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcularından; Ayşe Bal teklerde finalist, Doruk Çalikoğlu çift erkeklerde Şampiyon olmuştur.

21-27 Nisan 2025 tarihlerinde Tunus'ta düzenlenen ITF M15 Uluslararası Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcularından; Tuncay Duran, profesyonel kariyerinin ilk tekler finaline yükselerek 2'nci olmuş, Mert Alkaya ise İngiliz partneri Mathew Summers ile çiftlerde Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcusu Ayla Aksu, Sırbistan'da düzenlenen W75 Kursumlijska Banja Uluslararası Tenis Turnuvası'nda çift kadınlarda partneri Anna Siskova ile Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcusu Tuncay Duran, Tunus'ta ITF tarafından düzenlenen M15 Monastir Uluslararası Tenis Turnuvası finalinde İngiliz rakibi Ewen Lumbsden'i 6-1 ve 6-3'lük setlerle yenerek kariyerinin ilk Şampiyonluğuna ulaşmıştır.

ENKA sporcusu Doğa Türkmen W15 Kayseri Uluslararası Tenis Turnuvası'nda partneri Duru Söke ile birlikte Şampiyon olmuştur.

Erciyes'te ITF tarafından düzenlenen W15 Kayseri Uluslararası Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcularından; Ayşegül Mert, tek kadınlar kategorisinde profesyonel kariyerindeki ilk Şampiyonluğunu kazanırken, çift kadınlar kategorisinde ise İngiliz partneri Jasmine Conway ile final oynamıştır. Doğa Türkmen ve Kolombiyalı partneri Valentina Mediorreal Arias ise çift kadınlar kategorisinde Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcusu Mert Alkaya M15 Kayseri Uluslararası Tenis Turnuvası'nda teklerde finalist olmuştur.

ENKA sporcuları Mert Alkaya ve Tuncay Duran, Tunus'ta ITF tarafından düzenlenen M25 Monastir Uluslararası Tenis Turnuvası'nda çiftlerde finalist olmuştur.

ENKA sporcusu Arda Azkara, Erciyes'te Düzenlenen ITF M15 Uluslararası Tenis Turnuvaları'nda; 1 Şampiyonluk ve 2 finalistlik elde etmiştir.

ENKA sporcusu Mert Alkaya, ITF World Tour kapsamında düzenlenen M15 Finlandiya Uluslararası Tenis Turnuvası'nda final oynarak 2'nci olmuştur.

Avustralya'da ITF World Tour kapsamında düzenlenen M15 Brisbane Turnuvası'nda genç ENKA sporcusu Mustafa Ege Şık, Avustralyalı partneri Cruz Hewitt ile çiftlerde final oynayarak 2'nci olmuştur.

18-24 Ağustos 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen ITF W15 Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcusu Doğa Türkmen ve partneri, çift kadınlar kategorisinde finalist olmuştur.

18 yaşındaki ENKA sporcusu İrem Kurt, profesyonel kariyerinin ilk finalini W15 Kayseri Uluslararası Tenis Turnuvası'nda oynamış, finalde Avustralyalı rakibi Alana Subasic ile karşılaşarak turnuvayı 2'nci olarak tamamlamıştır.

ENKA sporcusu İrem Kurt, ITF World Tour kapsamında düzenlenen W15 Kayseri Uluslararası Tenis Turnuvası'nda Ukraynalı partneri Adriana Tkachenko ile çiftler kategorisinde Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcusu Mert Alkaya, Tunus'ta düzenlenen ITF World Tennis Tour M15 Monastir Uluslararası Tenis Turnuvası'nda profesyonel kariyerinin ilk Şampiyonluğunu elde etmiştir.

ENKA sporcusu Mert Alkaya, Tunus'ta ITF World Tennis Tour kapsamında düzenlenen M15 Monastir Uluslararası Tenis Turnuvası'nda beşinci kez finale yükselmiş, finalde İtalyan rakibi Massimo Giunta'yı 6-1 ve 6-4'lük setlerle yenerek profesyonel kariyerinin ikinci Şampiyonluğuna ulaşmıştır. ENKA sporcusu Mert Alkaya, aynı organizasyonda teklerde finalist ve partneri Mert Özdemir ile birlikte çiftlerde Şampiyon olmuştur .





ENKA sporcusu Ecrin Lal Yavuz, ITF Junior Tennis Tour kapsamında Pakistan'da düzenlenen J30 Islamabad Uluslararası Tenis Turnuvası'nda teklerde Şampiyon, çiftlerde 2'nci olmuştur.

ENKA sporcusu Kerem Yılmaz, ITF World Tour kapsamında Antalya'da düzenlenen M15 Tenis Turnuvası'nda partneri Egor Pleshitsev ile çiftlerde Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcusu Arda Azkara ITF World Tennis Tour kapsamında düzenlenen M15 Antalya Uluslararası Tenis Turnuvası'nda çift erkekler kategorisinde partneri Ozan Barış ile 2'nci olmuştur.

ENKA sporcusu İrem Kurt, Tunus'ta ITF World Tour kapsamında düzenlenen W15 Monastir'da çiftler kategorisinde Romanyalı partneri Maria Toma ile 2'ncilik elde etmiştir.

Tunus'ta düzenlenen M15 Monastir Uluslararası Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcuları Kerem Yılmaz ve Melih Anavatan, set kaybetmeden yükseldikleri finalde turnuvayı çiftlerde 2'nci olarak tamamlamıştır.

ITF Junior Turnuvaları; ITF tarafından İstanbul'da düzenlenen J100 İstanbul Uluslararası Junior Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcularından; Doruk Çalikoğlu teklerde 2'nci ve çiftlerde Şampiyon, Ayşe Bal ise teklerde 2'nci olmuştur.

ENKA sporcusu Mustafa Ege Şık, ITF tarafından Birleşik Arap Emirlikleri'nde düzenlenen J100 Fujairah Junior Turnuvası'nda tek erkeklerde 2'nci olmuştur.

ITF tarafından Adana'da düzenlenen J30 seviyesindeki Adana Cup'ta ENKA sporcularından; Ecrin Lal Yavuz ve partneri Mira Karatoğma çift kızlarda Şampiyon, Sude Ulueren ve partneri Hanilya Aman Minnas ise çift kızlarda finalist olmuştur.

ENKA sporcusu Mars Argun, ITF tarafından düzenlenen J60 Antalya Uluslararası Tenis Turnuvası'nda Rus partneri Anton Kartsev ile Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcusu Ege Topbaş, ITF tarafından Bahreyn'de düzenlenen J30 Isa Town Uluslararası Tenis Turnuvası'nda Rus partneri Petr Lifanov ile Şampiyon olmuştur.

Bosna Hersek'te ITF tarafından düzenlenen J30 Banja Luka Uluslararası Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcusu Ecrin Lal Yavuz ve partneri Şükriye Ezgi Akyol çift kızlar kategorisinde 2'nci olmuştur.

ITF tarafından düzenlenen J60 Antalya'da ENKA sporcularından; Ayşe Bal, tek kızlarda Şampiyon olmuş, Melis Yıldırım ile birlikte çift kızlarda da finalist olmuştur.

ENKA sporcusu Ayşe Bal, Hollanda'da ITF tarafından düzenlenen J100 The Hague'de tek kızlarda finalist olmuştur.

ENKA sporcusu Kerem Yılmaz Bulgaristan'da düzenlenen ITF J300 turnuvasında çiftlerde, J200 Haskova Turnuvası'nda ise teklerde finalist olmuştur.

28 Nisan-04 Mayıs 2025 tarihleri arasında ENKA Spor Kulübü'nün ev sahipliğinde düzenlenen J60 seviyesindeki ITF Tenis Turnuvası ENKA Cup'ta ENKA sporcularından Ayşe Bal tek kızlar Şampiyonu olurken, Doruk Çalikoğlu çift erkekler Şampiyonu olmuştur.

ITF World Junior Tennis Tour kapsamında düzenlenen J30 İzmir Turnuvası'nda ENKA sporcularından Yasemin Pehlivan tek kızlar kategorisinde Şampiyon ve Ecrin Lal Yavuz ise 2'nci olmuştur. ENKA sporcuları birlikte katıldıkları çiftler müsabakalarında da Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcusu Melis Yıldırım, Finlandiya'da ITF World Tennis Tour Junior kapsamında düzenlenen J60 Kaarina Uluslararası Tenis Turnuvası'nda tek kızlarda Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcusu Ayşe Bal, Çekya'da ITF Junior Tour kapsamında düzenlenen J200 Rakovnik turnuvasında çift kızlar kategorisinde 2'nci olmuştur.

ENKA sporcusu Ecrin Lal Yavuz, ITF World Tour kapsamında Yunanistan'ın Midilli şehrinde düzenlenen J30 seviyesindeki Mytilene Junior Cup Uluslararası Tenis Turnuvası'nda çiftler kategorisinde partneri Doğa İlhan ile finalist olmuştur.

ENKA sporcusu Mustafa Ege Şık, Çin'de düzenlenen J200 Hong Kong Turnuvası'nda Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcusu Ecrin Lal Yavuz, ITF World Junior Tour kapsamında düzenlenen J30 Islamabad Turnuvası'nda tek kızlarda Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcusu Samim Filiz, ITF Junior Tour kapsamında İtalya'da düzenlenen J100 Roma Uluslararası Tenis Turnuvası'nda çiftlerde Japon partneri Koki Nara ile final oynayarak 2'nci olmuştur.

ENKA sporcusu Ayşe Bal, ITF Junior Tour kapsamında Mısır'da düzenlenen J200 Kahire'de partneri Nehir Doğan ile çiftlerde finalist olmuştur.

ENKA sporcusu Ecrin Lal Yavuz, ITF Junior Tennis Tour kapsamında Pakistan'da düzenlenen J60 Islamabad Uluslararası Tenis Turnuvası'nda çiftlerde Şampiyon olmuştur.

ITF Junior Tour kapsamında İstanbul'da düzenlenen J30 İstanbul Uluslararası Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcularından Doruk Çalikoğlu, tek erkeklerde finalist ve çift erkeklerde Şampiyon, Melis Yıldırım, tek kızlarda finalist olmuştur.

ENKA sporcusu Mustafa Ege Şık, Meksika'da ITF Junior Tour kapsamında düzenlenen J300 seviyesindeki uluslararası turnuvada Çek partneri Jakup Kusu ile Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcusu Doruk Çalikoğlu, ITF Junior Tour kapsamında düzenlenen J60 Dubai Uluslararası Tenis Turnuvası'nda tek erkeklerde 2'nci olmuştur.

ITF World Junior Tour kapsamında düzenlenen J60 Manama - Bahrain Uluslararası Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcularından; Melis Yıldırım, çift kadınlarda finalist, Doruk Çalikoğlu, çift erkeklerde Şampiyon olmuştur.

Tennis Europe ve Diğer Uluslararası Turnuvaları;

ENKA sporcusu Ömer Alkın Doğruel ile takım arkadaşları Yiğit Uras Yıldırım ve Çağan Şahbudak'tan oluşan 12 Yaş Erkek Milli Takımı Avrupa Kış Kupası Elemelerinde İsviçre'yi 2-1, Estonya'yı 3-0 mağlup etmiştir. Eleme final turunda ise İtalya'ya 2-1 yenilen milliler grubunu 2'nci olarak tamamlayarak 7-9 Şubat tarihleri arasında İngiltere'nin Sunderland kentinde gerçekleşecek Avrupa Kış Kupası Finalleri'ne gitmeye hak kazanmıştır.

Tennis Europe tarafından düzenlenen 16 Yaş Avrupa Kış Kupası'nda ENKA sporcusu Ayşe Bal ile Mira Karatoğma ve Defne Aydemir'den oluşan Milli Takımı Bölge B'de yer alan sekiz ülke arasından 3'üncü olmuştur.

ENKA sporcusu Ömer Alkın Doğruel, takım arkadaşları Yiğit Uras Yıldırım ve Çağan Şahbudak'tan oluşan 12 Yaş Erkek Milli Takımı İngiltere'nin Sunderland kentinde düzenlenen Avrupa Kış Kupası Finallerini 6'ncı olarak tamamlamıştır.

Ömer Alkın Doğruel, İrlanda'da düzenlenen kategori-2 seviyesindeki Tennis Europe 12 Yaş Uluslararası Tenis Turnuvası'nda teklerde finalist ve çiftler kategorisinde Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcuları Leo Ozan Sheehan ve Eren Kip İstanbul'da düzenlenen kategori-2 seviyesindeki U16 Tennis Europe Junior Turnuvası'nda çiftlerde finalist olmuştur.

Sporcu Ömer Alkın Doğruel, Tennis Europe tarafından Hırvatistan'da düzenlenen kategori-1 seviyesindeki 40. Memorijal Slavoj Greblo Uluslararası Tenis Turnuvası'nda tek ve çift erkeklerde finalist olmuştur.

14-20 Nisan 2025 tarihlerinde Antalya'da düzenlenen 12 Yaş Tenis Europe Kategori-1 turnuvasında Ömer Alkın Doğruel, tekler ve çiftlerde finalist olmuştur.

Moldova'da Tennis Europe tarafından düzenlenen kategori-3 seviyesindeki U16 Biotechnos Series Cup'ta ENKA sporcusu Sude Ulueren, teklerde Şampiyon ve çiftlerde ise 2'nci olmuştur.

Bakü'de Tennis Europe tarafından düzenlenen kategori-3 seviyesindeki U14 Haydar Aliyev Cup'ta ENKA sporcusu Derin Özgüner ve Rus partneri Daria Davankova, çiftlerde 2'nci olmuştur.

Şırnak'ta Tennis Europe tarafından düzenlenen Cudi Cup'ta ENKA sporcusu Talya Turhan ve partneri Asya Ay çift kızlar kategorisinde 2'nci olmuştur.

FISU 2025 Dünya Üniversite Yaz Oyunları'nda ENKA sporcuları Tuncay Duran ve Mert Alkaya, Çift Erkekler kategorisinde 2'nci olarak gümüş madalya kazanmıştır. Çift erkekler ve tek erkekler kategorilerinde elde edilen galibiyetler sonucunda toplanan puanlarla takım 3'üncülüğüne ulaşmış ve bronz madalya kazanılmıştır. ENKA sporcuları, Dünya Üniversite Oyunları tarihinde teniste madalya kazanan ilk Türk temsilciler olmuştur.

Fransa'nın Le Touquet kentinde düzenlenen Avrupa Yaz Kupası Finalleri'nde ENKA sporcusu Mustafa Ege Şık'ın yer aldığı 16 Yaş Erkek Milli Takımı, Almanya'ya 3-0 mağlup olurken İtalya'yı 3-0 yenmiş ve 3-9 Kasım tarihleri arasında Şili'nin Santiago kentinde gerçekleşecek olan Gençler Dünya Kupası niteliğindeki Junior Davis Cup'a gitmeyi garantilemiştir. Bu sonuçla Milli Takım, Türk Tenis tarihinde ilk kez bu yaş grubunda finallere katılmaya hak kazanmıştır.

ENKA sporcusu Eren Kip, İstanbul'da Tennis Europe Junior Tour kapsamında düzenlenen kategori-3 seviyesindeki U16 Leyla & İhap Subaşı Cup'ta partneri Çağan Çetin ile Şampiyon olmuştur.

38. Sadi Gülçelik Yarışmaları kapsamında düzenlenen TE U16 Sadi Gülçelik Cup Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcularından Melis Yıldırım tek kadınlarda Şampiyon, Eren Kip, çift erkeklerde Şampiyon, Talya Turhan,

çift kadınlarda finalist, Defne Atav ve Melis Yıldırım çift kadınlarda Şampiyon olmuştur.

ENKA sporcuları Talya Turhan ve Beren Sönmezerler Tennis Europe Junior Tour kapsamında İzmir'de düzenlenen kategori-3 seviyesindeki Efes Cup Uluslararası Tenis Turnuvası'nda çiftler kategorisinde finalist olmuştur.

Talya Turhan, Tennis Europe Junour Tour kapsamında düzenlenen kategori-3 seviyesindeki Uluslararası Tenis Turnuvası Ankara Cup'ta tek kızlarda final oynayarak 2'nci olmuştur.

ENKA sporcusu Derin Özgüner, Adana'da Tennis Europe Junior Tour kapsamında düzenlenen kategori-3 seviyesindeki Uluslararası Tenis Turnuvası'nda partneri Alya Naz Altinel ile Şampiyon olmuştur.

Ulusal Turnuvalar;

İstanbul'da düzenlenen Büyükler Türkiye Tenis Şampiyonası'nda ENKA sporcularından; Minel Naz Kaynak Türkiye Şampiyonu olurken, Mert Alkaya çiftler Şampiyonu olmuştur.

25-29 Ağustos 2025 tarihlerinde Antalya'da gerçekleşen 18 Yaş Türkiye Şampiyonası'nda ENKA sporcusu İrem Kurt, teklerde ve çiftlerde Türkiye Şampiyonu olmuştur.

25-29 Ağustos 2025 tarihlerinde Adana'da gerçekleşen 16 Yaş Türkiye Şampiyonası'nda ENKA sporcularından; Ayşe Bal Türkiye Şampiyonu olurken, Zümra Balkan Türkiye 2'nci olmuş, Ecrin Lal Yavuz ve Ayşe Bal Çiftler Şampiyonu olmuştur.

Ankara'da Türkiye Tenis Federasyonu tarafından ilk kez düzenlenen Cumhurbaşkanlığı Kupası Tenis Turnuvası'nda ENKA sporcularından;

- › Büyük Yaş kategorisinde Çağla Büyüakçay ve Mert Alkaya Şampiyon olurken, Melis Sezer ve Melih Anavatan finalist olmuştur.
- › 18 Yaş kategorisinde İrem Kurt ve Kerem Yılmaz Şampiyon olmuştur.
- › 16 Yaş kategorisinde Ayşe Bal Şampiyon ve Melis Yıldırım finalist olmuştur.

2025 Türkiye Tenis Ligi'nde ENKA Kadın Tenis A Takımı, Çağla Büyüakçay, Ayla Aksu, İpek Öz, Ayşegül Mert, Ayşe Bal ve İrem Kurt'tan oluşan kadrosuyla Şampiyon olurken; İlhan Sarp Ağabigün, Mert Alkaya, Arda Azkara, Mustafa Ege Şık, Melih Anavatan ve Kerem Yılmaz'dan oluşan Erkek Tenis Takımı da Şampiyon olmuştur.



Yüzme:

Dünya Şampiyonaları;

19-24 Ağustos 2025 tarihlerinde Romanya'da düzenlenen Dünya Gençler Yüzme Şampiyonası'nda ENKA sporcusu Onur Ege Öksüz, 400m Karışık'ta 4:23.67dk'lık derecesiyle Gençler Dünya 10'uncusu olmuştur.

Avrupa Şampiyonaları;

26-28 Haziran 2025 tarihlerinde Slovakya'da düzenlenen Avrupa U23 Yüzme Şampiyonası'nda ENKA sporcularından; Polat Uzer Turnalı, 200m Kelebek'te 1:57.88dk'lık derecesiyle Avrupa 7'ncisi olurken; Tolga Temiz, 800m Serbest'te 8:07.03dk'lık derecesiyle Avrupa 7'ncisi, 400m Serbest'te ise 3:57.76dk'lık derecesiyle Avrupa 15'incisi olmuştur.

01-06 Temmuz 2025 tarihlerinde Slovakya'da düzenlenen Avrupa Gençler Yüzme Şampiyonası'nda ENKA sporcularından Onur Ege Öksüz, 400m Karışık'ta gerçekleştirdiği 4:19.92dk'lık derecesiyle 18 Yaş ve 19+ Yaş Türkiye rekoru'nu kırarak Avrupa Gençler 3'üncüsü olurken; Belis Şakar, 400m Karışık finalindeki 4:49.88dk'lık derecesiyle Avrupa Gençler 6'ncisi olmuştur.

Uluslararası Organizasyonlar;

12-13 Nisan 2025 tarihleri arasında Güney Kıbrıs'ın Limassol kentinde düzenlenen Multinations Gençler

Yüzme Şampiyonası'nda ENKA sporcularından; Onur Ege Öksüz, 400m Karışık'ta 4:22.94dk'lık derecesiyle 1'inci; Belis Şakar, 400m Karışık'ta 4:52.87dk'lık derecesiyle 1'inci; Defne Tanıç, 200m Kelebek'te 2:14.67dk'lık derecesiyle 1'inci; Ege Özgür, 400m Serbest'te 3:56.66dk'lık ve 1.500m Serbest'te 15:43.71dk'lık dereceleriyle 2'nci; Defne Tanıç, Berra Nur Yılmaz ve Belis Şakar'ın yer aldığı 4x200m Serbest Bayrak takımı 8:27.61dk'lık derecesiyle 3'üncü olmuştur. 14 ülkenin katılımı ile gerçekleşen Multinations Gençler Yüzme Şampiyonası'nda Milli Takım; 8 Altın, 8 Gümüş ve 4 Bronz madalya ile toplamda 20 madalya elde ederek 204,5 puanla erkeklerde 1'inci ve 132 puanla kadınlarda 4'üncü sırada yer almış ve genel toplamda 336,5 puanla 1'inci olmuştur.

12-13 Nisan 2025 tarihleri arasında Slovenya'nın başkenti Ljubljana kentinde düzenlenen Multinations Yıldızlar Yüzme Şampiyonası'nda ENKA sporcularından; Su Yüksel, 100m Kurbağalama'da 1:12,26dk'lık derecesiyle 1'inci; Duru Düzen, 200m Kelebek'te 2:21.05dk'lık derecesiyle 1'inci ve 100m Kelebek'te 1:03.34dk'lık derecesiyle 2'nci olmuştur. Su Yüksel ve Duru Düzen'in yer aldığı 4x100m Karışık Bayrak Kadın Takımı 4:20.39dk'lık derecesiyle 2'nci, Duru Düzen'in yer aldığı 4x200m Serbest Bayrak Kadın Takımı ise 8:36.04dk'lık derecesiyle 3'üncü olmuştur.



13 ülkenin katılımı ile gerçekleşen Multinations Yıldızlar Yüzme Şampiyonası'nda Milli Takım; 12 Altın, 7 Gümüş ve 4 Bronz madalya ile toplamda 23 madalya elde ederek 218 puanla erkeklerde 1'inci ve 214 puanla kadınlarda 2'nci sırada yer almış ve genel toplamda 432 puanla 1'inci olmuştur.

07-11 Nisan 2025 tarihleri arasında Sırbistan'da düzenlenen ISF U15 Okullar Arası Yüzme Dünya Şampiyonası'nda ENKA sporcusu Halil Altınbulak, 200m Kelebek'te 2:07.20dk'lık derecesiyle Dünya 3'üncüsü olmuştur.

02-04 Mayıs 2025 tarihlerinde Yunanistan'da düzenlenen Acropolis Swim Open 2025 yarışlarında ülkemizi temsil eden ENKA sporcularından Belis Şakar, 400m Karışık'ta 4:52.47dk'lık derecesiyle 1'inci, 800m Serbest'te 8:52.03dk'lık derecesiyle 2'nci ve 400m Serbest'te 4:20.90dk'lık derecesiyle 3'üncü olmuştur. Polat Uzer Turnalı, 200m Kelebek'te 1:57.88dk'lık derecesiyle 2'nci; Onur Ege Öksüz, 400m Karışık'ta 4:22.73dk ile 2'nci; Defne Tanığ, 200m Karışık'ta 2:19.58dk ile 3'üncü ve Ege Özgür ise 800m Serbest'te 8:12.52dk ile 3'üncü olmuştur.

17-18 Mayıs 2025 tarihlerinde Monako'da düzenlenen Mare Nostrum 2025 yüzme yarışlarında ENKA sporcusu Polat Uzer Turnalı; 200m Kelebek'te 1:57.72dk'lık derecesiyle gümüş madalya, 400m Karışık'ta 4:24.69dk'lık derecesiyle bronz madalya kazanmıştır.

Hırvatistan'ın başkenti Zagreb'de düzenlenen 39. International Golden Bear Cup yüzme yarışlarında ENKA sporcularından; Majdouline Zahir, 800m Serbest'te 8:55.03dk'lık derecesiyle Gençler ve Açık Yaş 1'incisi, 400m Serbest'te 4:31.82dk ile Gençler 3'üncüsü; Alisa Enercan, 200m Kelebek'te 2:18.34dk ile Yıldızlar ve Açık Yaş 1'incisi, 200m Serbest'te 2:05.10dk ile Yıldızlar 2'ncisi ve Açık Yaş 3'üncüsü, Demir Ayrıkaya, 400m Serbest'te 4:03.66dk ile Gençler 1'incisi, 200m Serbest'te 1:53.66dk ile Gençler ve Açık Yaş 2'ncisi olmuştur. Metehan Uslu ise 100m Sırtüstü'nde 58.79sn'lik derecesiyle Gençler 2'ncisi ve 200m Sırtüstü 2:04.29dk'lık derecesiyle Gençler 1'incisi ve Açık Yaş 2'ncisi olmuştur.

Sırbistan'ın başkenti Belgrad'da düzenlenen 14-15-16 yaş sporcuların katıldığı Milli takımlar seviyesindeki Comen Cup'ta ENKA sporcularından; Su Yüksel,

100m Kurbağalama'da 1:12.45dk ile 2'nci, Duru Düzen, 200m Kelebek'te 2:17.81dk ile 2'nci ve 100m Kelebek'te 1:03.07dk ile 3'üncü, Utku Ulucan, 200m Sırtüstü'nde 2:03.14dk ile 3'üncü, Duru Düzen'in yer aldığı 4x50m Karışık Mix Bayrak Milli Takımı 1:50.18dk ile 16 Yaş Türkiye rekoru kırarak 1'inci, 4x50m Serbest Mix Bayrak Milli Takımı 1:40.23dk ile 16 Yaş Türkiye rekoru kırarak 2'nci olmuştur.

4x200m Serbest Kadın Bayrak Milli Takımı 8:31.99dk ile 2'nci ve 4x100m Serbest Kadın Bayrak Milli Takımı 3:55.49dk ile 3'üncü olmuştur. Uygur Kahraman, Kağan Koçal ve Utku Ulucan'ın yer aldığı 4x200m Serbest Erkek Milli Bayrak Takımı 7:38.81dk ile 2'nci, Uygur Kahraman ve Utku Ulucan'ın yer aldığı 4x100m Serbest Erkek Bayrak Milli Takımı 3:29.49dk ile 2'nci; Uygur Kahraman'ın katıldığı 4x100m Karışık Bayrak Erkek Milli Takımı 3:50.14dk ile 2'nci, Su Yüksel'in yer aldığı 4x100m Karışık Bayrak Kadın Milli Takımı 4:21.01dk ile 3'üncü olmuştur.

Almanya'da düzenlenen Rhine-Ruhr 2025 Dünya Üniversite Oyunları'nda ENKA sporcusu Polat Uzer Turnalı, 200m Kelebek'te 1:57.91dk'lık derecesiyle 10'uncu ve 400m Karışık finalinde elde ettiği 4:23.42dk'lık derecesiyle 9'uncü olmuştur.

20-27 Temmuz tarihlerinde Kuzey Makedonya'nın Üsküp şehrinde düzenlenen EYOF 2025 Avrupa Gençlik Olimpiyat Festivali'nde Yüzme Milli Takımında yer alan ENKA sporcusu Su Yüksel, 100m Kurbağalama'da 1:12.00dk'lık derecesiyle Avrupa 3'üncüsü olarak bronz madalya kazanmış, 400m Karışık'ta ise 4:55.94dk'lık derecesiyle 4'üncü olmuştur.

08-12 Kasım 2025 tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın Riyad şehrinde devam eden 6. İslami Dayanışma Oyunları yüzme yarışmalarında ENKA sporcularından; Defne Tanığ, 200m Kelebek'te 2:15.21dk'lık derecesiyle altın, 100m Kelebek'te 1:02.05dk'lık derecesiyle gümüş ve 200m Serbest'te 2:07.43dk'lık derecesiyle bronz madalya kazanmıştır. ENKA sporcusu Polat Uzer Turnalı, 200m Kelebek'te 1:58.14dk'lık derecesiyle altın ve 400m Karışık'ta 4:23.60dk'lık derecesiyle gümüş madalya elde etmiştir. ENKA sporcusu Belis Şakar, 400m Karışık'ta 4:57.29dk'lık derecesiyle gümüş, 800m Serbest'te 9:05.53dk'lık ve 400m Serbest'te 4:24.95dk'lık dereceleriyle bronz madalya kazanmıştır.

ENKA sporcusu Onur Ege Öksüz, 400m Karışık branşında 4:24.42dk'lık derecesiyle bronz madalya elde etmiştir. Belis Şakar ve Defne Tanığ'ın yer aldığı 4x200m Serbest Bayrak Takımı ise 8:35.31dk'lık derecesiyle altın madalya kazanmıştır. Defne Tanığ'ın yer aldığı 4x100m Mix Karışık Bayrak Takımı 3:57.96dk'lık derecesiyle ve 4x100m Karışık Bayrak Kadın Takımı 4:15.59dk'lık derecesiyle altın madalyaya uzanmıştır. Böylece ENKA sporcuları, bu yarışlarda toplamda 6 altın, 3 gümüş ve 4 bronz madalya kazanmıştır.

29-30 Kasım 2025 tarihlerinde Macaristan'ın Sopron kentinde gerçekleşen Central European Countries Junior Meet yüzme yarışlarında ENKA sporcularından Yaren Soysal, 100m Kurbağalama'da 1:11.87dk'lık ve 200m Kurbağalama'da 2:33.84dk'lık dereceleriyle 1'inci olmuştur.

Yaren Soysal ve Eda Hacıoğlu'nun yer aldığı 4x100m Karışık Bayrak Takımı 4:21.61dk'lık derecesiyle 3'üncü, 4x200m Serbest Bayrak Takımı 8:42.07dk'lık derecesiyle 3'üncü olmuştur.

Takım sıralamasında ise Milli Takımı; erkeklerde 177 puan ile 1'inci, kızlarda 132 puan ile 2'nci olurken, genel klasmanda Türkiye 309 puanla 2'nci sırada yer yer almıştır.

Ulusal Organizasyonlar;

05-09 Ağustos 2025 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen Türkiye Kulüplerarası Uzun Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Yüzme Şampiyonası'nda ENKA; Açık Yaş Kızlarda 3'üncü, Açık Yaş Erkeklerde 3'üncü, Genç Kızlarda 3'üncü, Genç Erkeklerde 3'üncü, Yıldız Kızlarda 2'nci ve Yıldız Erkeklerde 3'üncü olmuştur.

24-28 Aralık 2025 tarihlerinde Antalya'da düzenlenen Türkiye Kulüplerarası Kısa Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası'nda ENKA; Açık Yaş Kızlarda 3'üncü, Açık Yaş Erkeklerde 3'üncü, Genç Yaş Kızlarda 3'üncü, Genç Yaş Erkeklerde 3'üncü, Yıldız Yaş Kızlarda 2'nci ve Yıldız Yaş Erkeklerde 3'üncü oldu.

Adı-Soyadı	Branş	Derece	Havuz	Yarışma/Yer	Rekor
Defne Taniğ	200m Sırt	2:08.57	25m	Arena Türkiye Açık Yaş Kısa Kulvar Milli Takım Seçme / İstanbul	18 Yaş TR
Duru Düzen	4x50m Karışık	1:50.18	50m	Comen Cup / Sırbistan	16 Yaş TR
	4x50m Serbest Mix	1:40.23	50m	Comen Cup / Sırbistan	16 Yaş TR
Onur Ege Öksüz	400m Karışık	4:19.92	50m	Avrupa Gençler Yüzme Şampiyonası / Slovakya	18-19 Yaş TR
Arel Gültekin	200m Kelebek	1:58.62	50m	Türkiye Uzun Kulvar Milli Takım Seçme Müsabakaları / Antalya	15-16-17 Yaş TR
	50m Kelebek	24.16	25m	Türkiye Kulüplerarası Kısa Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası / Antalya	15 Yaş TR
	50m Kelebek	24.12	25m	Türkiye Kulüplerarası Kısa Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası / Antalya	15 Yaş TR
	100m Kelebek	52.85	25m	Türkiye Kulüplerarası Kısa Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası / Antalya	15 Yaş TR
Doruk Yoğurtçuoğlu	100m Kurbağalama	1:01.33	50m	Türkiye Uzun Kulvar Milli Takım Seçme Müsabakaları / Antalya	17 Yaş TR
	100m Kurbağalama	59.27	25m	Türkiye Kulüplerarası Kısa Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası / Antalya	17 Yaş TR
	200m Kurbağalama	2:05.18	25m	Türkiye Kulüplerarası Kısa Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası / Antalya	17-18 Yaş TR
Toprak Dursun	4x50m Karışık	1:47.38	50m	13+ Baraj Geçme Müsabakaları / İstanbul	17 Yaş TR
Aziz Işık					
Demir Alp Keler					
Demir Ayrıkaya					
Uygar Kahraman					
Utku Ulucan	4x50m Serbest	1:34.81	50m	Türkiye Kulüplerarası Uzun Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Yüzme Şampiyonası / İstanbul	17 Yaş TR
Mete Şamlı					
Demir Ayrıkaya					
Irmak Yeşilçavdar	4x50m Karışık	1:59.48	50m	Türkiye Kulüplerarası Uzun Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Yüzme Şampiyonası / İstanbul	15-16-17 Yaş TR
Su Yüksel					
Berra Nur Özçelik					
Defne Özgür					
Uygar Kahraman					
Kerem Ögeç	4x200m Serbest	7:28.33	25m	13+ Yaş Kısa Kulvar Baraj Geçme / İstanbul	16 Yaş TR
Kağan Koçal					
Arel Gültekin					
Sarp Barkın Hasay					
Aziz Işık	4x50m Karışık	1:42.42	25m	13+ Yaş Kısa Kulvar Baraj Geçme / İstanbul	16 Yaş TR
Arel Gültekin					
Uygar Kahraman					
Sarp Barkın Hasay	4x100m Karışık	3:45.69	25m	13+ Yaş Kısa Kulvar Baraj Geçme / İstanbul	16 Yaş TR
Aziz Işık					
Arel Gültekin					
Uygar Kahraman					
Arel Gültekin					
Kerem Ögeç	4x100m Serbest	3:23.38	25m	13+ Yaş Kısa Kulvar Baraj Geçme / İstanbul	16-17 Yaş TR
Mete Şamlı					
Uygar Kahraman					
Demir Ayrıkaya	4x100m Serbest	3:20.78	25m	Türkiye Kulüplerarası Kısa Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası / Antalya	17 Yaş TR
Uygar Kahraman					
Utku Ulucan					
Dağhan Yılmaz					
Sarp Barkın Hasay	4x100m Karışık	3:44.43	25m	Türkiye Kulüplerarası Kısa Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası / Antalya	15-16 Yaş TR
Kaan Güngör Özdiil					
Arel Gültekin					
Derin Ayhan					
Neva Naz Güvenç	4x50m Karışık	1:54.57	25m	Türkiye Kulüplerarası Kısa Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası / Antalya	16-17 Yaş TR
Yaren Soysal					
Azra Kayra Ögmen					
Zeynep Yurtsever					



Sutopu:

Uluslararası Organizasyonlar;

ENKA sporcularından Çağan Ege Kır, Emir Barutçuoğlu, Baturalp Yıldız ve Emir Ali Zülfikar'ın yer aldığı, antrenörlüğünü kulüp antrenörü Emir Tekerek'in yaptığı U16 Erkek Milli Takımı, 11-13 Nisan 2025 tarihleri arasında Sırbistan'ın Becej kentinde düzenlenen Dejan Popov Uluslararası Turnuvası'nda B Grubu'nda oynadığı 5 müsabakanın tamamını kazanarak grubunu namağlup lider olarak tamamlamıştır. Finalde, A Grubu lideri İspanyol temsilcisi CNAB ile karşılaşan Milli Takım, rakibine 13-8 mağlup olarak 12 ülkenin katıldığı turnuvayı 2'nci sırada tamamlamıştır.

ENKA sporcularından Berk Alkan, Yuşahan Düzenli, Ege Kahraman, Efe Kuloğlu, Hüseyin Kağan Kil ve Mert Meral'in de yer aldığı Sutopu A Milli Takımı, ENKA Spor Kulübü'nün ev sahipliğinde düzenlenen Avrupa Şampiyonası Eleme maçlarını başarıyla geçerek 2026 Sutopu Avrupa Şampiyonası'na katılma hakkı kazanmıştır.

26-29 Haziran 2025 tarihlerinde Almanya'da düzenlenen ve ENKA sporcularından Baturalp Yıldız, Çağan Ege Kır, Emir Ali Zülfikar, Kaan Avcıbaşıoğlu ve Emir Barutçuoğlu'nun yer aldığı DSV98 International Cup'ta U16 Milli Takımı turnuvayı 2'nci tamamlamıştır.

28-30 Kasım 2025 tarihleri arasında ENKA Spor Kulübü'nün ev sahipliğinde ve European Aquatics tarafından organize edilen Challenger Cup Eleme Turu I - C Grubu müsabakalarında Sutopu A Takımı, HSSK'yı 21-7, Welsh Wanderers'i ise 31-10'luk skorlarla mağlup ederek birinci eleme turunu başarıyla geçmiş ve ikinci eleme turuna yükselmiştir.

Ulusal Organizasyonlar;

Sadi Gülçelik Sutopu Turnuvası: 18-19 Ağustos 2025 tarihlerinde ENKA Spor Kulübü tesislerinde, 38. Sadi Gülçelik Yarışmaları kapsamında düzenlenen Sadi Gülçelik Sutopu Turnuvası'nda Minik Sutopu oyuncularını kıyasıya mücadele etmiştir. Turnuvada, 2014 doğumlu sporculardan oluşan ENKA A Takımı 2'nci, 2015 ve 2016 doğumlu sporculardan oluşan ENKA B Takımı ise 3'üncü olmuştur.

U12 Federasyon Kupası: 22-25 Ocak 2025 tarihlerinde Konya'da düzenlenen U12 Federasyon Kupası müsabakalarında U12 Takımı kupanın sahibi olurken, ENKA sporcusu Efe Aslan turnuvayı gol kralı olarak tamamlamıştır.

U12 Federasyon Kupası: 08-10 Ağustos 2025 tarihlerinde Konya'da düzenlenen Sutopu U12 Federasyon Kupası'nda ENKA Şampiyon olmuştur.

U13 Federasyon Kupası: 01-03 Ağustos 2025 tarihlerinde Konya'da düzenlenen Sutopu U13 Federasyon Kupası'nda ENKA Şampiyon olmuştur.

U15 Federasyon Kupası-1: 22-24 Kasım 2024 tarihlerinde Manisa'da düzenlenen Sutopu U15 Federasyon Kupası'nda ENKA Şampiyon olmuştur.

U15 Federasyon Kupası-2: 01-03 Eylül 2025 tarihlerinde Tozkoparan Havuzu'nda düzenlenen Sutopu U15 Federasyon Kupası'nda ENKA Şampiyon olmuştur.

U16 Cumhuriyet Kupası: 24-26 Ekim 2025 tarihlerinde kulübümüz sutopu havuzunda düzenlenen U16 Cumhuriyet Kupası'nda ENKA bir kez daha Şampiyon olmuştur.

U14 Türkiye Şampiyonası: 18-20 Temmuz 2025 tarihlerinde Nevşehir'de düzenlenen Sutopu U14 Türkiye Şampiyonası finallerinde ENKA ve Galatasaray karşı karşıya gelmiştir. Final müsabakalarında ENKA, ilk maçında Galatasaray'ı 7-4, ikinci maçında ise 14-8 yenerek namağlup Türkiye Şampiyonu olmuştur.

U16 Türkiye Şampiyonası: 29-31 Ağustos 2025 tarihlerinde ENKA Spor Kulübü sutopu havuzunda gerçekleştirilen Sutopu U16 Türkiye Şampiyonası final serisi müsabakalarında ENKA, Galatasaray karşısında serinin ilk maçını 14-11, ikinci maçını ise 14-13 kazanarak Şampiyon olmuştur.

U18 Türkiye Şampiyonası: 05-07 Eylül 2025 tarihlerinde Heybeliada'da düzenlenen Sutopu U18 Türkiye Şampiyonası'nda ENKA 2'nci olmuştur.

U20 Türkiye Şampiyonası: 25-27 Nisan 2025 tarihlerinde Kalamış'ta düzenlenen U20 Sutopu Türkiye Şampiyonası'nda ENKA 3'üncü olmuştur.

Süper Lig: 07-08 Mayıs 2025 tarihlerinde gerçekleşen final serisinde nefesleri kesen ve son ana kadar süren iki unutulmaz mücadelede Sutopu A Takımı 12-11 ve 15-14'lük skorlarla ligi 2'nci olarak tamamlamıştır.



Burslar

2024-2025 döneminde, yetenekli, akademik başarı gösteren ve maddi desteğe gereksinimi olan 322 sporcu burs almaya hak kazanmıştır.

Yaz ve Kış Spor Okulları

2025 Yaz Spor Okulu ve 2025 Atletizm Yaz Spor Okulu, 1.425 öğrencinin katılımıyla başarıyla tamamlanmıştır. 2024-2025 Kış Spor Okulu ve 2024-2025 Atletizm Kış Okulu ise 2.159 öğrenci ile etkinliklerini sürdürmektedir.

Sosyal Üye Etkinlikleri

Fitness Center, açık ve kapalı tenis kortları, kışın balonla kapatılabilen 50m açık yüzme havuzu ile 25m ve 25x33m ölçülerinde iki adet kapalı yüzme havuzu, çeşitli spor alanları, kapalı spor salonu, uluslararası sentetik atletizm pisti, sağlık merkezi ve kulüp lokali, 3.921 kulüp üyesinin hizmetindedir.



ENKA İstanbul Okulları

1996 yılında kurulmuş olan ENKA İstanbul Okulları, öğrenci merkezli ve yenilikçi yaklaşımıyla anaokulu, ilkököl, ortaokul ve lise düzeylerinde olmak üzere toplam 1.182 öğrenciye eğitim sağlamaktadır.



AKREDİTASYON PROGRAMLARI

ENKA İstanbul Okulları, Milli Eğitim Bakanlığı'nın ilke ve yönetmeliklerine tabidir. Buna ek olarak, Uluslararası Okullar Konseyi (CIS) ve New England Okullar ve Üniversiteler Birliği (NEASC) akreditasyonlarına sahiptir. Ayrıca, ENKA İstanbul Okulları'nın, Uluslararası Bakalorya Organizasyonu'nun (IB) İlk Yıllar (PYP) ve Orta Yıllar Programı (MYP) uygulama yetkileri bulunmaktadır.

ENKA İstanbul Okulları, İleri Yerleştirme (AP) derslerini öğretme yetkisine sahiptir ve 2020 yılından bu yana AP & SAT sınav merkezidir. AP dersleri, yalnızca seçmeli olarak 11. ve 12. sınıf öğrencilerine sunulmaktadır. ENKA İstanbul Okulları'nda şu anda 20 farklı AP dersi verilmektedir.

ENKA İstanbul Okulları, senkronize CIS/NEASC/IB akreditasyonlarını ve yetkilendirmesini Eylül 2023'te yenilemiştir.

Okulda, standartların kurum içinde denetlenmesini destekleyen toplam 9 uzman bulunmaktadır. Bunların 7'si CIS tarafından akreditasyon değerlendiricisi olarak, 2'si ise NEASC tarafından değerlendirici olarak sertifikalandırılmıştır.

Okulu ISO 9001 uyumluluk sertifikasyonuna hazırlamak amacıyla, Öğrenci Dekanı ile Süreç ve Bilgi Yönetimi Uzmanı tarafından üstlenilen Kalite ve Uyumluluk Görevlileri liderliğinde 20 kişilik bir çekirdek ekip oluşturulmuştur. Bu ekip, tüm okul bölümlerinden ve öğretim dışı personelden seçilmiş olup, Kalite ve Akreditasyon Ekibi (KAE) adını almıştır. Ekip üyeleri, İngiliz Standartları Enstitüsü'nden Kılavuzlar ve ISO 9001 İç Denetçi eğitimi almıştır.

Okul, mevcut politikalarını iyileştirilmiş süreçleri yansıtabilecek şekilde güncelleyerek sistem ve süreç değerlendirmelerine başlamıştır. Dokümantasyon gerektiren süreçleri kapsayacak şekilde yeni politikalar oluşturulmuştur. Okulun ilk iç denetimi ve ISO 9001 denetimi 2024'te gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı boyunca ENKA İstanbul Okulları, ISO 9001 standartlarının gerekleri doğrultusunda Kalite Yönetim Sistemini sistematik bir şekilde geliştirmeye ve uygulamaya devam etmiştir. İç denetimler ve politika incelemelerinden elde edilen bulgular doğrultusunda, süreçlerin güçlendirilmesi, görev ve sorumlulukların netleştirilmesi ve performans takibinin iyileştirilmesine odaklanılmıştır. Bu çalışmalar, 2026 yılında planlanan resmi ISO 9001 belgelendirme denetimi öncesinde önemli bir aşama olan British Standards Institute (BSI) boşluk analizine (gap analysis) hazırlık amacıyla yürütülmüştür.

LİSE GEREKSİNİMLERİ

ENKA İstanbul Lisesi'nin tüm öğrencileri, MEB Lise Diploması almak için gerekli koşulları karşılamakta, 5. sınıftan 12. sınıfa kadar üçüncü bir yabancı dil öğrenmekte ve eğitimlerinin çoğunu İngilizce olarak almaktadır. 9. ve 10. sınıfta derslerin %55'i, 11. ve 12. sınıfta ise derslerin %75'i İngilizce işlenmektedir.

MEB diploma programına entegre edilen yapı içerisinde okul, öğrencilere 20 farklı Advanced Placement (AP) dersi seçeneği de sunmaktadır.

10. sınıf öğrencileri, kariyer hedefleri ve akademik yeterlilikleri doğrultusunda 11. ve 12. sınıf programları için aşağıdaki seçeneklerden birini tercih eder:

1. Seçenek: MEB Diploması
2. Seçenek: MEB Diploması + AP dersleri

2026 Mezunlar Sınıfının program tercih dağılımı şöyledir:

- › %50 MEB (Türkiye Resmi Müfredatı)
- › %17 MEB + IB Diploması
- › %33 MEB + AP

MÜFREDAT GELİŞMELERİ

AP Programının Büyümesi, IBDP'nin Kademeli Olarak Sona Ermesi

Milli Eğitim Bakanlığı'nın okulların yalnızca tek bir uluslararası program sunmasına izin veren yeni düzenlemesi doğrultusunda, ENKA'nın son IBDP grubu



bu yıl IB Diploma Programı'nı tamamlayacaktır. Bu süreçte Advanced Placement (AP) Programı ise büyümeye devam etmekte olup, 2025-2026 yılında 20 farklı AP dersi sunacaktır. Program her yıl genişleyerek öğrencilerin ilgisini artırmayı sürdürmektedir.

Yapay Zekâ Okuryazarlığının Geliştirilmesi

2023-2024 yılında kurulan Yapay Zekâ Komitesi, öğretmenlerin üretken yapay zekâ araçlarını öğrenme süreçlerine entegre etmelerini desteklemek amacıyla pratik, güncel ve ilham veren yönlendirmeler sunmayı hedeflemektedir.

Tüm öğretmenlere sağlam bir yapay zekâ temeli kazandırmak için 2023-2024'ten itibaren okula yeni katılan tüm öğretmenlere Google AI Educator Training sertifikası zorunlu olarak verilmektedir. Ayrıca her bölüm için bir ChatGPT Plus hesabı tanımlanmış; EdTech Departmanı ise Canva AI, Brisk AI, Napkin AI, Google AI, Eleven Labs, CapCut, Adobe Firefly, Adobe Express Animate, Notebook LM, Quillbot ve daha birçok platformda yapay zekâ destekli içerik geliştirme eğitimleri sağlamıştır.

TÜBİTAK Hazırlık Çalışma Grupları

Okul, hazırlık, 9. ve 10. sınıf öğrencilerine yönelik özel TÜBİTAK Hazırlık Çalışma Gruplarını geliştirmeye devam etmektedir. Üniversite öğretim üyeleri ve branş öğretmenleriyle iş birliği içinde yürütülen bu program kapsamında öğrenciler okul sonrası ve cumartesi günleri yoğun çalışma oturumlarına katılmaktadır. Bu çalışma gruplarının amacı, öğrencileri prestijli TÜBİTAK Matematik ve Fen Olimpiyatları'na hazırlamak; matematik, fizik ve biyoloji alanlarında derinleşmeleri için önemli bir fırsat sunmaktır.



Fen ve Teknoloji Lisesi – 2026-2027

Okul, mevcut lise bünyesinde bir Fen ve Teknoloji Lisesi açmak üzere Milli Eğitim Bakanlığı'ndan onay almıştır. 2026-2027 itibarıyla, okulun giriş sınavını başarıyla geçen 40 öğrenciye tam burs sağlanacak; bu öğrenciler fen ağırlıklı bir müfredat ve bilim olimpiyatlarına yönelik yoğun bir akademik programla eğitim göreceklerdir. ENKA İstanbul Lisesi'nin hedefi, her alanda dünyanın en başarılı okulları arasında yer almaktır.

AKADEMİK SONUÇLAR

2025 IB DP Sınıfının Elde Ettiği Sonuçlar

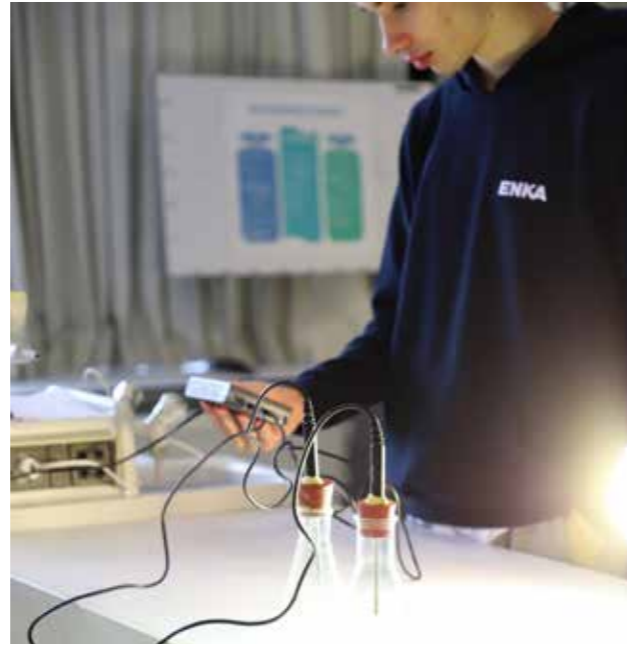
ENKA'nın IB DP'nin uygulandığı son sınıfı olan 2025 Mezuniyet Sınıfı, IB DP sınavlarında son derece başarılı bir performans göstermiştir. Sınav ortalaması dünya ortalamasının yaklaşık 6 puan üzerindedir. Genel ortalama 36,46 olup geçme oranı %100'dür.

2025 AP Sınav Sonuçları

2025 Advanced Placement (AP) sınavlarında öğrenciler, tüm sınavlarda 5 üzerinden 4,36 ortalama elde ederek Türkiye ve dünya ortalamalarını geride bırakmıştır. Sınava giren 53 öğrencinin %45'i ise Üstünlük statüsüne sahip AP Scholar ödülünü kazanarak etkiyici bir başarıya imza atmıştır.

BURSLAR

Okulda öğrencilere, okul ve ENKA Vakfı'ndan iki farklı akademik başarı bursunun yanında Gençlik ve Spor Bakanlığı'ndan atletizm bursu olmak üzere üç farklı burs seçeneği sunulmaktadır. Okul, maddi ihtiyacı olduğunu belgeleyen her öğrenciye eğitim deste-



ği sağlamayı uzun yıllardır sürdürürken, 2017 yılında burs olanaklarına akademik başarı burslarını da eklemeye kararı almıştır. Bu tarihten itibaren, okulu destekleyen vakıf 313 öğrenciye tam burs sağlamıştır.

ENKA Okulları Akademik Başarı Bursu'nu alan öğrenciler genellikle ülke genelinde ilk %1'lik dilimde yer almaktadır.

Şu anda ENKA Lisesi öğrencilerinin %41'i tam bursla eğitimine devam etmektedir.

YURT DIŞI VE YURT İÇİ ÜNİVERSİTE KABULLERİ

ENKA İstanbul Okulları mezunlarının tamamı üniversite eğitimine devam etmektedir. Mezunlarımızın yaklaşık %80'i ise yurtdışındaki üniversiteleri tercih etmektedir.

2025 sınıfı için uluslararası üniversitelere başvuran 81 öğrenciden 39'u dünyanın en iyi 100 üniversitesine kabul edilmiştir.

Her yıl, ENKA İstanbul Okulları mezunları MIT, Harvard, Princeton, Stanford, Dartmouth, Columbia, Brown, Northwestern, Duke, Johns Hopkins, Oxford, Exeter, Edinburgh, Imperial College, King's College, Manchester, Warwick, Toronto, McGill ve British Columbia gibi dünyanın önde gelen üniversitelerinden kabul almaktadır.

Mezunlarımız hâlihazırda Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi, İstanbul Bilgi Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, Koç Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi gibi Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinde öğrenimlerine devam etmektedir.

AKADEMİK VE SPORCU MİLLİ TAKIM YILDIZLARIMIZ

Okul, akademik ve sportif başarılarla dayanan köklü bir geleneğe sahiptir. 2025 yılı itibarıyla 29 öğrenci, spor ya da ilgili aktivitelerde ulusal takımlarda görev almaktadır:

Ulusal Akademik Takımlarda yer alan 8 öğrenci:

- › Satrançta 4
- › Matematikte 2
- › Sudokuda 1
- › Türkiye Beyin Takımında 1

Türkiye Ulusal Spor Takımlarında yer alan 20 öğrenci:

- › Basketbolda 1
- › Binicilikte 1
- › Kayakta 1
- › Yüzmede 9
- › Paletli Yüzmede 1
- › Teniste 4
- › Buz Pateninde 1
- › Yelkende 1
- › Golfte 1

Öğrencilerin; matematik, satranç, golf, eskrim, okçuluk, basketbol, voleybol, futbol, tenis, yüzme, kayak, jimnastik, judo, yelken, modern pentatlon, kaya tırmanışı, su topu ve binicilik sporlarında ulusal ve uluslararası dereceleri ve rekorları bulunmaktadır. Bu uluslararası başarıların bir kısmına aşağıdaki listede yer verilmiştir.

MATEMATİK BAŞARILARI

Amerikan Matematik Olimpiyatı 2025

- › 15 Altın Madalya
- › 18 Gümüş Madalya
- › 17 Bronz Madalya
- › 10 Mansiyon

ABC 2. Ulusal Matematik Yarışması

- › 4 Gümüş Madalya
- › 2 Bronz Madalya

ECIS MathsQuest Uluslararası Matematik Yarışması

- › Yapı İnşa Etme Yarışması - birincilik

Kanguru Matematik Yarışması

Altın Madalya Kazananlar:

- › Türkiye ikincisi
- › Türkiye üçüncüsü
- › Türkiye altıncısı

13. Avrupa Matematik Kupası

- › Lise Kategorisi - Üçüncülük

Singapur ve Asya Okulları Matematik Olimpiyatı (SASMO) 2025

- › İlkokul: 3 Altın, 1 Gümüş ve 1 Bronz
- › Ortaokul: 2 Altın, 1 Gümüş, 4 Bronz ve 3 Onur Belgesi
- › Lise: 1 Altın, 1 Gümüş ve 1 Bronz

Uluslararası Antalya Matematik Olimpiyatı

- › 2 Altın Madalya
- › 1 Gümüş Madalya
- › 2 Bronz Madalya

Uluslararası STEM Olimpiyatı

Matematik:

- › 4 Altın Madalya
- › 7 Gümüş Madalya
- › 1 Bronz Madalya

32. TÜBİTAK Bilim Olimpiyatı İkinci Aşama Sınavı

- › 1 Gümüş Madalya
- › 1 Bronz Madalya

Amerikan Matematik Yarışmaları

- › AMC10B Türkiye birinciliği ve dünya genelinde ilk %1'e girilmesi nedeniyle Onur Madalyası
- › AMC10B Türkiye birinciliği ve dünya genelinde ilk %1'e girilmesi nedeniyle Onur Madalyası
- › AMC Hall of Fame'e 2 kabul

BİLİM BAŞARILARI

İstanbul Bilim Olimpiyatı

- › 2 Gümüş Madalya
- › 2 Bronz Madalya

7. KİMFİBİ Deney Yarışması

- › 10. Sınıf Biyoloji Kategorisinde birincilik

Uluslararası STEM Olimpiyatı

Fen Bilimleri:

- › 1 Altın Madalya
- › 2 Gümüş Madalya

SATRAÇ BAŞARILARI

2025 Liaocheng Dongchangfu Cup Rising Star Uluslararası Hızlı Satranç Turnuvası

- › ikincilik

Sarıyer İlçesi Satranç Şampiyonası

- › Lise Takımı – İlçe Şampiyonu
- › Ortaokul Kız Takımı – İlçe Şampiyonu

Dünya Gençler Satranç Şampiyonası

- › 4'üncülük

Türkiye Yıldızlar Satranç Şampiyonası

- › 18 Yaş Kategorisi – birincilik
- › 16 Yaş Kategorisi – birincilik

SUDOKU BAŞARILARI

18. Dünya Sudoku Şampiyonası

- › Gençler Kategorisinde ikincilik

ATLETİK BAŞARILAR

YÜZME

Okullar Arası Gençler Yüzme Yarışmaları

- › birincilik

İstanbul Okullar Arası Yüzme Müsabakaları

- › Bir ikincilik
- › Bir üçüncülük



TENİS

İstanbul Okul Sporları Gençler Tenis Yarışmaları

- › ikincilik

Tenis Kış Kupası Türkiye

- › 10 Yaş Kategorisinde birincilik

İstanbul Okullar Arası Tenis Turnuvası

- › birincilik

TTF 8 Yaş Tenis Yaz Kupası

- › birincilik

DRONE FUTBOLU

Drone Soccer Türkiye Turnuvası

- › birincilik
- › ikincilik

Roots to Sky Turnuvası

- › ikincilik
- › üçüncülük

FIDA Club Challenge 2025

- › Class 20 Kategorisinde birincilik
- › Class 40 Kategorisinde üçüncülük

Ulusal Drone Soccer Turnuvası

- › birincilik
- › üçüncülük

FIDA Drone Soccer Dünya Kupası 2025

- › En İyi Frontier Ödülü
- › En İyi Oyuncu Ödülü



KULÜPLER ve ETKİNLİKLER

Eğitim öğretim programında kulüp, topluma hizmet, okul sonrası ve okul takımı çalışmaları; akademik çalışmalar kadar önemli yer tutmaktadır. Bu çalışmalar öğrencilerin liderlik ve iletişim becerileri edinmelerinin yanı sıra sorumluluk duygusu, keşfetme isteği ve özgüven geliştirmelerini amaçlamaktadır. Bu fırsatlar hem öğrencilerin kişisel yeteneklerini ve ilgilerini beslemekte hem de onların geleceğe hazırlanmalarına yardımcı olmaktadır. Ayrıca ENKA, öğrencilerin ihtiyaç sahiplerine karşı duyarlı, sorumluluk sahibi bireyler olarak yetişmelerini sağlamaktadır.

Lise için 30, Ortaokul için 34 ve İlkokul için 37 okul kulübü bulunmaktadır.

Kulüpler her yıl öğrencilerin ilgilerine göre yenilenmektedir. Mevcut kulüpler arasında Model Birleşmiş Milletler (MUN), Satranç Takımları, Münazara Topluluğu, TÜBİTAK Takımları, Drama Kulüpleri (Türkçe, İngilizce ve Fransızca), Film Yapımı, Arduino Robotik, Drone Futbolu, İşaret Dili, TEDx ve Girişimcilik yer almaktadır. Bunların yanı sıra birçok farklı alanda kulüpler bulunmaktadır.

ENKA öğrencileri, bu kulüp ve etkinlikler aracılığıyla okulu hem yurt içinde hem de yurt dışında başarıyla temsil etmektedir.

PERSONEL MESLEKİ GELİŞİMİ

ENKA İstanbul Okullarında Mesleki Gelişim Kültürü

Okulda güçlü bir akran eğitimi (peer-to-peer PD) kültürü bulunmaktadır. Öğretmenlere yönelik mesleki gelişim eğitimleri kampüs içinde düzenlenmekte ve eş zamanlı olarak çevrim içi erişim seçenekleri de sunulmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlar, kendi ilgi alanlarına yönelik dış kaynaklı mesleki gelişim fırsatlarını belirlemeleri konusunda teşvik edilmektedir.

2024-2025 yılında çalışanlar tarafından 286 bağımsız mesleki gelişim talebi yapılmış, bunların %88'i onaylanarak toplam 219 eğitim gerçekleştirilmiştir. Bu sayı, önceki yıla göre seçmeli mesleki gelişim taleplerinde %27'lik bir artışa karşılık gelmektedir.

Bölgelere göre toplam dış kaynaklı mesleki gelişim saatleri şu şekildedir:

- › Lise (90 çalışan): 1.148 saat
- › Ortaokul (64 çalışan): 1.170 saat
- › İlkokul (57 çalışan): 307 saat



- › Anaokulu (37 çalışan): 255 saat
- › Akademik Olmayan Personel: 575 saat

Tüm okul birimleri toplamında, seçmeli mesleki gelişim saatleri geçen yıla kıyasla 1.700 saat artmıştır.

Konferanslarda Sunum Yapmak

ENKA İstanbul Okulları'nda birçok öğretmen, dış profesyonel gelişim programlarına katılmanın yanı sıra ulusal ve uluslararası konferanslarda sunumlar da gerçekleştirmektedir.

İstanbul'da 25 yıldır düzenlenen Autumn Teachers' Conference'in (ATC) kurucu ortaklarından biri olan okul, 2025 konferansında çeşitli pedagojik konularda sunum yapan 18 öğretmenle temsil edilmiştir.

Ayrıca dört ENKA öğretmeni, 2025 IB Global Conference Workshop'ta sunum yapmak üzere seçilmiştir.

Bunlara ek olarak ENKA öğretmenleri şu etkinliklerde de sunumlar gerçekleştirmiştir:

- › IB Günü
- › AP Günü
- › IB Atölye Liderleri
- › ENKA OELC (Açık Hava ve Deneyimsel Öğrenme Konferansı)
- › Eğitim Teknolojileri Konferansı
- › Dünya Eğitim Zirvesi
- › Yaratıcı Yenilikçi Öğretmen Semineri
- › Eğitim Teknolojileri Zirvesi
- › Eğitim Değişim Konferansı



Açık Havada ve Deneyimsel Öğrenme Konferansı

Mayıs 2025'te okul, Türkiye'de bu ölçekte düzenlenen ilk etkinlik olma özelliğini taşıyan ikinci Açık Havada ve Deneyimsel Öğrenme Konferansı (OELC) gerçekleştirmiştir. Ücretsiz olarak sunulan konferansa 390 katılımcı ve 63 konuşmacı katılmıştır; konuşmacıların 15'i ENKA öğretmenleri, 13'ü ise yazar ve yayınevleri temsilcileriydi. Etkinliğin büyük başarısı, gelecek yıl düzenlenecek ikinci konferans için uluslararası ana konuşmacıların da dâhil edileceği önemli planların oluşmasını sağlamıştır.

SAĞLIK, GÜVENLİK, EMNİYET

Çocuk Koruma Politikası ve Eğitimi

Okul, Çocuk Koruma (CP) Politikası'nı revize etmiş; yatılı öğrencilerle ilgili CP politikalarını gözden geçirmiş, farkındalık kampanyaları başlatmış ve CP Ekibi'ni genişletmiştir. Ayrıca, CIS Toolkit rehberliğinde koruma süreçlerini değerlendirmeye ve geliştirmeye devam etmektedir.

Psikolojik Danışmanlık Hizmetleri

1-12. sınıfların her biri için birer rehber öğretmen ve Anaokulu için bir rehber öğretmen olmak üzere hem öğrencileri hem de velileri kapsamlı şekilde destekleyen bir yapı bulunmaktadır. Rehber öğretmenler,

velilere çocuklarının gelişim dönemleri ve ihtiyaçları hakkında bilgi vermek amacıyla düzenli olarak seminerler ve paylaşım oturumları gerçekleştirmektedir. Ayrıca öğrencilerin çeşitli konularda farkındalık kazanmaları ve esenliklerinin desteklenmesi için sabah danışmanlık (advisory) oturumlarının içeriklerini de hazırlamaktadırlar.

Bu yıl, velilere ve öğrencilere güncel konularda asenkron destek sağlamak amacıyla rehberlik bölümü bir podcast serisi başlatmıştır. Böylece paydaşlar, istedikleri zaman yaygın ve erişilebilir bir formatta ihtiyaç duydukları bilgilere ulaşabilmektedir.

İlk Yardım Eğitimi

Okul, her yıl tüm personele İlk Yardım Eğitimi ve Sertifikasyonu alma imkânı sunar. Beden Eğitimi öğretmenleri gibi belirli personel ve Acil Durum Hazırlık Planında özel görevleri bulunan çalışanlar için bu eğitim zorunludur.

2025 yılında 32 çalışan sertifika almak ya da mevcut sertifikasını yenilemek amacıyla eğitime katılmıştır. Güncel durumda okul genelinde ilk yardım sertifikasına sahip 95 çalışan bulunmaktadır. Bu sayı, bir önceki yıla kıyasla %11'lik bir artışa karşılık gelmektedir.

Okul ayrıca Türk Standartları Enstitüsü tarafından denetlenmiş ve hijyen akreditasyonunu yenilemiştir.

Acil Durum Hazırlığı

Okul, her öğretim yılının başında tüm çalışanlara acil durum hazırlığı eğitimi vermektedir. Ayrıca tüm personele iş sağlığı ve güvenliği eğitimi de sunulmaktadır.

ÖĞRENİM YÖNETİM SİSTEMİ (LMS)

Okul, uyum süreci ve sene başı hizmet içi eğitim programını yeniden düzenleyerek tüm zorunlu sene başı eğitimlerini çevrim içi bir Öğrenim Yönetim Sistemi'ne taşımıştır. Bu dönüşüm, çalışanların kendi hızlarında ve kendi zamanlarında öğrenmelerine imkân tanımış ve hizmet içi eğitim haftalarında neredeyse bir tam günün diğer kritik faaliyetler için kullanılmasını sağlamıştır.

LMS'de Acil Durum Prosedürleri, Çocuk Koruma, GDPR, Etik ve İnternet Güvenliği eğitimleri hem İngilizce hem Türkçe olarak sunulmaktadır. Çevrim içi eğitim, tüm çalışanların zorunlu eğitimleri tamamladığını takip etmeyi mümkün kılmakta ve bilgi aktarımını doğrulayan testler içermektedir.

Gelecekte platform, belirli personel gelişim ihtiyaçlarına yönelik çevrim içi mesleki gelişim olanaklarını da kapsayacak şekilde genişletilebilir.

YURT ve YATILI HAYATI PROGRAMI

Yatılı öğrenciler, okulun her yıl düzenlediği ve Türkiye'nin farklı illerinden ortalama 700 öğrencinin katıldığı yatay geçiş sınavında en yüksek performansı

gösteren öğrenciler arasından seçilmektedir. İstanbul dışından başvuran öğrenciler için kontenjan ayrılarak, farklı şehirlerden gelen öğrencilere fırsat tanınmaktadır. 2024-2025 akademik yılında, 16 farklı şehirden gelen yatılı öğrenci sayısı 59'a ulaşmıştır.

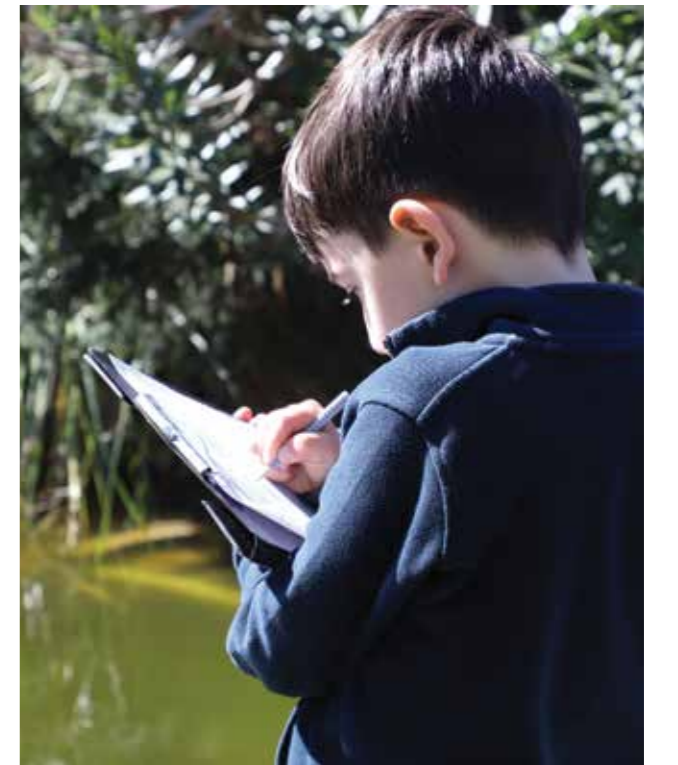
Yatılı öğrencilerin sosyal ve duygusal ihtiyaçlarını daha iyi destekleyebilmek amacıyla, 2025 yılında dokuz yurt sorumlusundan üçü lisanslı klinik psikolog olarak görev yapmaktadır.

Yatılı öğrenciler için aylık doğum günü partileri ve okul gezileri gibi özel etkinlikler düzenlenmekte, ayrıca ENKA Sanat konserlerinden ücretsiz bilet kontanjını tahsis edilmektedir.

Okulun yurtları, lise binasına, öğrenci kafeteryasına, yüzme havuzuna ve fitness merkezine yaklaşık 100 metre, atletizm pistine, açık hava tiyatrosuna ve tenis kortlarına ise yaklaşık 200 metre uzaklıkta olan, cinsiyete göre ayrılmış iki binadan oluşmaktadır. Yurtlarda haftanın yedi günü güvenlik bulunmaktadır. Yurtların konumu, öğrencilerin kampüste güven içinde kalmalarını sağlarken, aynı zamanda ders dışı etkinliklere katılmaları için de birçok fırsat sunmaktadır.

ENKA İSTANBUL OKULLARI TESİSLERİ

ENKA İstanbul Okulları, ENKA Sadi Gülçelik Spor Kompleksi içerisinde yer alan 33.680 m²'lik kampüste, toplam 23.750 m² kullanım alanına sahip okul binalarıyla dünya standartlarında tesislere sahiptir.





2025 tesis ve altyapı iyileştirmeleri aşağıdaki gibidir:

› Okulun çatı güneş paneli sistemi Haziran 2024'te faaliyete geçmiştir. Haziran 2024-Haziran 2025 arasında üretilen enerji 653.610 kWh olup bu miktar, okulun enerji ihtiyacının %57'sini karşılamıştır. Bu üretim sayesinde, 264,64 ton kömür kullanımının önüne geçilmiş, 314,26 ton CO₂ salınımı engellenmiştir. Böylece 430 ağacın karbon emilimine eşdeğer çevresel bir kazanım sağlanmıştır.

› Personel otoparkına iki adet elektrikli araç şarj istasyonu kurulmuştur. Bu uygulama hem karbon emisyonunun azaltılmasına katkı sağlamakta hem de çalışanlara kolaylık sunmaktadır.

Teknoloji iyileştirmeleri aşağıdaki gibidir:

› Küresel Satın Alma Sistemi (EGPS-ENKA Global Procurement System) portalı tüm okul genelinde aktif hâle getirilmiş olup tüm satın alma işlemleri artık EGPS üzerinden yürütülmektedir.

› ENKA Küresel Görev Yönetim Sistemi (EGTM-ENKA Global Task Management) portalı, hizmet talep sistemi olarak devreye alınmıştır.

› Yalnızca yetkili personel ile öğrenci kartına sahip öğrencilerin yurt alanına girişini sağlamak amacıyla yurt girişlerine kart okuyucular eklenmiştir.

› Ortaokul ve lise öğrencileri için kart tabanlı çıkış sistemi başlatılmıştır. Öğrenciler, okul kartları veya okul numaralarıyla tanımlanan izinler doğrultusunda çıkış yapabilmektedir.

› İki bilgisayar laboratuvarındaki bilgisayarlar yenilenmektedir; bu kapsamda 50 adet bilgisayar için sipariş verilmiştir.

› İlkokul ve Anaokulu kademelerinde kullanılan 72 adet eski iPad yenilenmiştir.

› İlkokul ve Anaokulu sınıflarındaki projeksiyon cihazlarının görüntü performansını artırmak için teknik kontroller ve revizyonlar yapılmıştır.

› Ortaokul ve Lise sınıflarına 29 adet LED ekran kurulmuştur.

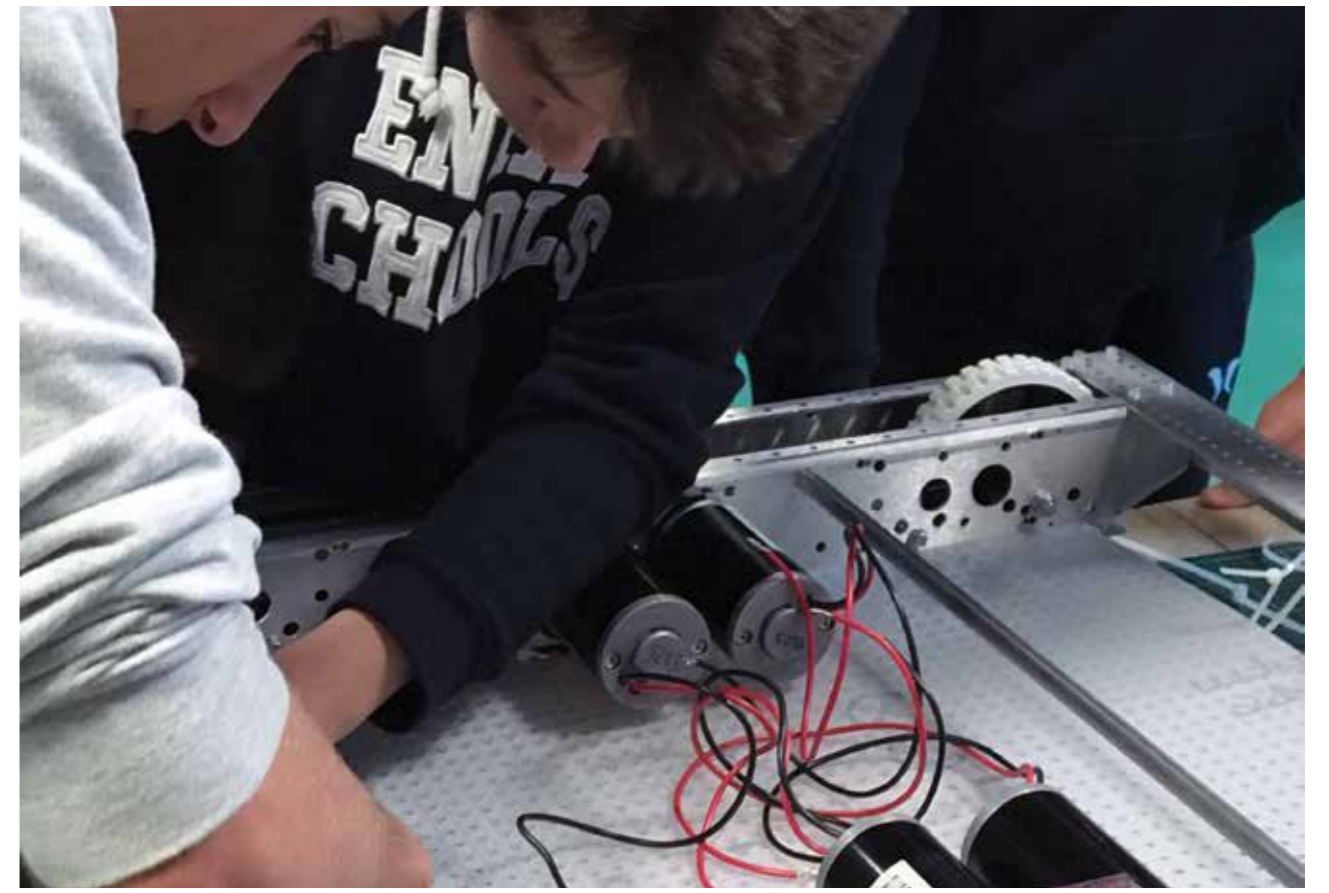
› LED ekranların yenilediği sınıflardaki beyaz tahtalar da yenilenmiştir.

› Burslu öğrenciler için dizüstü bilgisayarlar tedarik edilip kullanıma hazır hâle getirilmiştir.

› Güvenli internet erişimi sağlayan okulun güvenlik duvarı (firewall) cihazları güncel modellerle değiştirilmektedir.

› Siber güvenliği güçlendirmek amacıyla tüm kullanıcılar, sunucular ve firewall cihazlarına entegre edilecek bir Genişletilmiş Tespit ve Müdahale (XDR-Extended Detection and Response) uygulaması sisteme eklenmektedir.

› Okulun siber güvenlik kaynaklarının detaylı şekilde incelenmesi için penetrasyon testi sözleşmesi imzalanmıştır.



ENKA Adapazarı Okulları

Adapazarı ENKA Okulları, 1999 Marmara Depremi sonrasında, eğitimde fırsat eşitliğini güçlendirmek ve toplumsal sorumluluk bilinciyle nitelikli bireyler yetiştirmek amacıyla kurulan bir eğitim kurumu olarak, 26.yılında bu misyonunu kararlılıkla sürdürmektedir.



Okulun temel amacı; öğrencilerin akademik gelişimlerini güçlü bir değerler sistemiyle bütünleştirerek, onları eleştirel düşünebilen, sorumluluk alan, farklılıklara saygılı ve yaşam boyu öğrenmeyi benimseyen bireyler olarak yetiştirmektir.

Milli Eğitim Bakanlığı mevzuatı doğrultusunda yürütülen eğitim programları, uluslararası standartlarla desteklenmektedir. İlkokul ve ortaokul kademelerinde Uluslararası Bakalorya (IB) İlk Yıllar Programı (PYP) ve Orta Yıllar Programı (MYP) çerçevesinde sürdürülen uygulamalar, öğrencilerin sorgulama, problem çözme ve disiplinlerarası düşünme becerilerini geliştirmeyi hedeflemektedir. Lise kademesinde ise hazırlık sınıfıyla başlayan beş yıllık eğitim yapısı, öğrencilerin güçlü bir yabancı

dil temeliyle akademik yaşama adım atmalarını ve ileri düzey çalışmalara hazır hâle gelmelerini desteklemektedir.

56.500 m²'lik kampüs alanında yer alan akademik, sportif ve sosyal donatılar; öğrencilerin yalnızca akademik değil, sosyal, kültürel ve sportif gelişimlerini de bütüncül bir yaklaşımla desteklemektedir. Adapazarı ENKA Okulları, öğrencilerini yalnızca bugünün dünyasına değil, geleceğin belirsizliklerine de hazırlayan bir eğitim ortamı sunmayı amaçlamakta; etik değerlere dayalı, topluma duyarlı ve küresel bakış açısına sahip bireyler yetiştirmeye odaklanmaktadır.

2026-2027 eğitim öğretim yılından itibaren ENKA Vakfı'nın bilim, teknoloji, mühendislik ve yenilikçilik

alanlarında nitelikli insan yetiştirme vizyonu doğrultusunda Sakarya'da Fen ve Teknoloji Lisesi yapılanmasına geçilmesi planlanmaktadır. Bu dönüşüm süreci, vakfın eğitime uzun vadeli ve stratejik bakışının bir yansıması olarak ele alınmakta; hâlihazırda öğrenim görmekte olan tüm öğrencilerin eğitim süreçlerinin, belirlenen kayıt ve devam koşulları çerçevesinde, mezuniyetlerine kadar ENKA kalite standartlarıyla kesintisiz biçimde sürdürülmesi esas alınmaktadır. Adapazarı ENKA Okulları, bu geçiş döneminde de öğrencilerini, öğretmenlerini ve okul topluluğunu merkeze alan yaklaşımını koruyarak eğitim faaliyetlerine devam etmektedir.

ENKA Adapazarı Okulları, öğrencilerin öğrenme süreçlerinde aktif rol almalarını destekleyen, sorgulamaya dayalı ve gerçek yaşamla bağlantılı öğrenme deneyimlerini merkeze alan bir eğitim anlayışını benimsemektedir. Bu doğrultuda, öğrencilerin yaratıcı ve bilimsel düşünme, araştırma yapma, takım çalışması, teknoloji kullanımı ve öz düzenleme becerilerini geliştirmeye yönelik proje tabanlı öğrenme yaklaşımı tüm kademelerde sistemli biçimde uygulanmaktadır.

Fen, teknoloji, mühendislik ve matematik (STEM) alanlarında yürütülen proje ve problem temelli çalışmalar; öğrencilerin karşılaştıkları problemlere çözüm üretme, farklı disiplinleri bir arada kullanma ve süreci yönetme becerilerini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Araştırma ve yaratma odaklı öğrenme ortamlarında gerçekleştirilen dersler ve kulüp çalışmaları, öğrencilerin eleştirel düşünme, iş birliği, yaratıcılık ve etkili iletişim gibi 21. yüzyıl becerilerini uygulamalı olarak geliştirmelerine olanak tanımaktadır.

Ortaokuldan lise düzeyine kadar öğrenciler, ilgi ve yetenekleri doğrultusunda ulusal ve uluslararası proje, yarışma ve etkinliklere katılmaları için teşvik edilmekte; bu süreçlerde akademik rehberlik ve mentorluk desteği almaktadır. Yürütülen proje çalışmaları, öğrencilerin yalnızca akademik kazanımlarını değil, aynı zamanda sorumluluk alma, üretkenlik, toplumsal farkındalık ve kültürel gelişimlerini de destekleyen bütüncül bir öğrenme süreci olarak ele alınmaktadır.

Adapazarı ENKA Okulları, anasınıfından lise son sınıfa kadar yapılandırılmış yabancı dil programıyla öğrencilerin İngilizce ve Rusça dillerini yalnızca öğrenmelerini değil; bu dilleri düşünme, iletişim kurma ve dünyayı anlama aracı olarak etkin biçimde kullanabilmelerini hedeflemektedir. Yabancı dil eğitimi, okulun bütüncül müfredat yaklaşımı içinde akademik

gelişimi, kültürel farkındalığı ve bireysel ifade becerilerini destekleyen temel alanlardan biri olarak ele alınmaktadır.

Yabancı Diller Bölümü, dinleme, konuşma, okuma ve yazma becerilerini dengeli biçimde geliştirmeyi; öğrencilerin edindikleri dilsel kazanımları gerçek yaşam bağlarına taşıyabilmelerini ve kademeler arası sürekliliği sağlamayı amaçlamaktadır. Öğrenme süreci, öğrencilerin fikirlerini güvenle ifade edebildikleri, sorgulama ve analiz yapabildikleri pozitif ve kapsayıcı öğrenme ortamlarında yürütülmektedir.

İlkokul ve ortaokul kademelerinde öğrencilerin dil gelişimleri, yıl boyunca uygulanan uluslararası benchmark ve yeterlilik ölçümleriyle düzenli olarak izlenmekte; elde edilen veriler doğrultusunda sınıf içi uygulamalar, görev temelli çalışmalar ve bireysel destekler planlanmaktadır. Bu yaklaşımda ölçme ve değerlendirme, öğrenmeyi yönlendiren ve geliştiren bir araç olarak kullanılmaktadır.

Anasınıfından itibaren yürütülen görev temelli ve proje temelli çalışmalar; öğrencilerin dili günlük yaşam, sanat, teknoloji ve toplumsal konularla ilişkilendirmelerine olanak tanımaktadır. Dijital araçlar ve etkileşimli öğrenme ortamlarıyla öğrenme süreçleri desteklenmektedir.

Lise kademesinde ise hazırlık sınıfı okuma hakkı elde eden öğrenciler, güçlü bir dil temeliyle başlangıçlarını ve ileri düzey akademik çalışmalara hazır hâle gelmelerini destekleyen yoğunlaştırılmış bir programdan geçmektedir. Bu yapı, öğrencilerin yabancı dili akademik ve sosyal yaşamda etkin biçimde kullanmalarını hedeflemektedir.

2023-2024 eğitim öğretim yılı itibarıyla Rusça, ikinci yabancı dil olarak müfredata dâhil edilmiş; öğrencilerin çok dilli bireyler olarak yetişmelerini ve kültürler arası farkındalık kazanmalarını destekleyen bir program çerçevesinde uygulanmaya başlanmıştır.

Uluslararası Öğrenci Değişim Programları

Adapazarı ENKA Okulları, öğrencilerine gelecekteki eğitim ve kariyer yaşamlarında önemli kilometre taşları olabilecek yurt dışı öğrenci değişim programlarına katılma fırsatları sunmaktadır. Bu kapsamda öğrenciler, farklı ülkelerde gönüllü ailelerin yanında kalarak lise eğitimlerine devam etme deneyimi kazanmaktadır. Böylece, yabancı dillerini doğal ortamlarında kullanma ve farklı kültürleri yakından tanıma

imkânı elde etmektedir. Okul, bu programların öğrencilerin küresel bakış açılarını geliştirdiğine ve kişisel gelişimlerine önemli katkı sağladığına inanmakta ve katılımı teşvik etmektedir.

Adapazarı ENKA Okulları, 5 uluslararası üyesi, 95 kadrolu öğretmeni ve 8 ücretli öğretmenle toplam 689 öğrenciye nitelikli bir eğitim ortamı sunmaktadır. 7'ye 1 öğrenci-öğretmen oranı, öğrencilerin bireysel öğrenme ihtiyaçlarının yakından izlenmesine ve öğrenme süreçlerinin etkin biçimde desteklenmesine olanak sağlamaktadır.

Öğretmenlerin mesleki ve kişisel gelişimi, okulun kurumsal gelişim anlayışının temel unsurlarından biri olarak ele alınmakta; bu doğrultuda yıl boyunca yapılandırılmış mesleki gelişim çalışmaları yürütülmektedir. 2024-2025 eğitim öğretim yılında, öğretmenlerin güncel, uygulamaya dönük ve araştırma temelli içeriklere erişimini desteklemek amacıyla TeacherX platformu ile iş birliği yapılmış ve öğretmenler farklı alanlarda mesleki gelişim programlarına katılım sağlamıştır.

Bu kapsamda; öğretmenlerin psikolojik dayanıklılıklarını ve mesleki sürdürülebilirliklerini desteklemek amacıyla Kerem Dünder tarafından Öğretmenin İyi Olma Hali eğitimi gerçekleştirilmiştir. Okul kültüründe saygı, empati ve olumlu iletişimi güçlendirmeye yönelik olarak Bahar Eriş tarafından Akran Nezaketi eğitimi sunulmuştur. Esra Keskin tarafından verilen Şiddetsiz İletişim ve Geri Bildirim eğitimi, öğretmenlerin sınıf ortamında yapıcı iletişim kurmalarını ve etkili geri bildirim süreçlerini desteklemiştir.

Ayrıca Hülya Mutlu ile gerçekleştirilen Jenerasyonlar Arası İletişim ve Yeni Nesil Liderlik başlıklı canlı yayınlarda, kuşaklar arası farklılıklar, çağdaş liderlik yaklaşımları ve eğitim ortamlarında koçvari liderlik anlayışı ele alınmıştır.

Öğretim süreçlerini yenilikçi yaklaşımlarla desteklemek amacıyla Atıl Çelik tarafından verilen Yapay Zekâ Tabanlı Ders Planlama ve Tasarım eğitimi ile öğretmenlerin teknoloji destekli öğretim tasarımı becerileri geliştirilmiştir. Servet Altan tarafından gerçekleştirilen Motivasyon Düzenleme Stratejileri ve Zihin Alışkanlıkları eğitimi, öğrenme süreçlerinin daha etkin yönetilmesine katkı sağlamıştır. Dilek Livaneli tarafından sunulan Fark Yaratan Öğretmen Olmak başlıklı eğitim ise öğrenci merkezli ve etki odaklı öğretim yaklaşımlarını desteklemiştir.

Yıl boyunca yürütülen bu çalışmalar, öğretmen gelişiminin yalnızca pedagojik yeterliklerle sınırlı olmadığını; iyi oluş, motivasyon, etik farkındalık ve çağdaş

öğretim yaklaşımlarıyla bütüncül biçimde ele alındığını göstermektedir. ENKA Adapazarı Okulları, öğretmen gelişimini süreklilik esasına dayalı bir anlayışla ele alarak, değişen eğitim dinamiklerine uyum sağlayan, öğrenci merkezli ve nitelikli öğrenme ortamları sunmayı hedefleyen yapısını kararlılıkla sürdürmektedir.

Eğitimde Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ

Eğitimde yapay zekâ uygulamaları, Adapazarı ENKA Okulları'nda öğrenme-öğretme süreçlerini geliştiren, pedagojik etkiyi artıran ve etik sorumlulukla ele alınan bir dönüşüm alanı olarak değerlendirilmektedir. Yapay zekânın sunduğu imkânlar incelenirken, öğrencilerin dijital becerilerinin geliştirilmesi, öğretmenlerin mesleki uygulamalarının zenginleştirilmesi ve etik kullanım ilkelerinin gözetilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda, yapay zekânın dönüştürücü potansiyelini anlamaya ve geleceğin öğrenme modellerini birlikte şekillendirmeye yönelik çalışmalar sistemli biçimde sürdürülmektedir.

Ortaokul düzeyinde düzenlenen Yapay Zekâ Öğretmen Çalıştayı kapsamında, yapay zekânın eğitimde kullanım alanları, sınıf içi uygulama örnekleri ve etik boyutu ele alınmıştır. Çalıştay sürecinde, yapay zekâ uygulamalarının derslere nasıl entegre edilebileceğine yönelik sunumlar gerçekleştirilmiş; öğrencilerin yapay zekâ farkındalığını, kullanım alışkanlıklarını ve etik yaklaşımlarını değerlendirmeye yönelik anket çalışmaları hazırlanmıştır. Devam eden oturumlarda öğretmen paylaşımlarıyla uygulama örnekleri tartışılmış ve iyi uygulama örnekleri üzerinden görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Lise düzeyinde ise öğretmenlerin yapay zekâ destekli öğrenme ve öğretim uygulamalarını paylaşımlarına olanak tanıyan aylık öğretmen paylaşım toplantıları düzenli olarak sürdürülmektedir. Bu toplantılar aracılığıyla öğretmenler, derslerinde kullandıkları yapay zekâ araçlarını, karşılaştıkları fırsat ve sınırlılıkları değerlendirmekte; pedagojik etkiyi güçlendiren uygulamalar ortak bir öğrenme zemini üzerinde ele alınmaktadır.

Yürütülen bu çalışmalar, yapay zekânın eğitim süreçlerine bilinçli, etik ve pedagojik temelli biçimde entegre edilmesini amaçlamakta; öğrencilerin eleştirel düşünen, dijital dünyada sorumluluk alabilen bireyler olarak yetişmelerini destekleyen bir öğrenme kültürünün gelişimine katkı sağlamaktadır.



ENKA Adapazarı Okulları, 2024-2025 eğitim öğretim yılında öğrencilerin akademik gelişimlerinin yanı sıra sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif alanlardaki çok yönlü gelişimlerini destekleyen bir öğrenme ortamını sürdürmüştür. Okul yaşamının ayrılmaz bir parçası olarak yapılandırılan sosyal etkinlikler ve kulüp çalışmaları, öğrencilerin ilgi alanlarını keşfetmelerine ve bireysel potansiyellerini geliştirmelerine olanak tanımıştır.

Yıl boyunca yürütülen etkinlikler; öğrencilerin sorumluluk alma, iş birliği yapma, liderlik üstlenme ve zaman yönetimi gibi yaşam becerilerini deneyimleyerek kazanmalarını desteklemiştir. Sanat, spor, bilim ve teknoloji alanlarında gerçekleştirilen çalışmalar, öğrencilerin eleştirel düşünme, problem çözme ve yaratıcı üretim becerilerini güçlendirmiştir.

Disiplinler arası yaklaşımla planlanan kulüp faaliyetleri ve proje temelli çalışmalar sayesinde öğrenciler, öğrendiklerini gerçek yaşamla ilişkilendirme fırsatı bulmuş; sosyal sorumluluk, kültürel farkındalık ve toplumsal duyarlılık alanlarında gelişim göstermiştir. Bu yönüyle sosyal etkinlikler, öğrencilerin yalnızca bugüne değil, geleceğin gerektirdiği bilgi, beceri ve değerlere hazırlanmalarına katkı sağlamıştır.

ENKA Adapazarı Okulları, topluma hizmet anlayışını okul kültürünün temel bileşenlerinden biri olarak ele almakta ve bu yaklaşımı anasınıfından lise son sınıfa kadar tüm kademelere yayılan bütüncül bir eğitim anlayışıyla sürdürmektedir. Öğrenciler, gelişim düzeyleri gözetilerek yapılandırılan toplum hizmeti çalışmaları aracılığıyla empati, sorumluluk, iş birliği ve liderlik becerilerini gerçek yaşam bağlamında deneyimleme fırsatı bulmaktadır. Özellikle lise düzeyinde yürütülen projeler, öğrencilerin ilgi alanları doğrultusunda yerel

ve ulusal ölçekte sosyal etki yaratabilecek uygulamalara dönüşmekte; toplum hizmeti, okulda belirli bir dönemle sınırlı bir etkinlik değil, yaşam boyu sürdürülen bir değer ve tutum olarak ele alınmaktadır.

ENKA Adapazarı Okulları, matematik olimpiyat çalışmalarını öğrencilerin üst düzey düşünme becerilerini geliştirmeye hedefleyen bütüncül bir akademik yaklaşımın önemli bir bileşeni olarak ele almaktadır. Bu çalışmalar, matematiği yalnızca bir ders alanı olarak değil; analitik düşünme, soyutlama, problem çözme ve mantıksal akıl yürütme becerilerini besleyen bir düşünme disiplini olarak konumlandırmaktadır. Farklı yaş ve seviyelerdeki öğrenciler için yapılandırılan matematik olimpiyat çalışmaları, öğrencilerin bireysel potansiyellerini keşfetmelerine ve akademik ilgi alanlarını derinleştirmelerine olanak sağlamaktadır.

Yürütülen çalışmalar kapsamında öğrenciler, disiplinli çalışma alışkanlıkları kazanmakta; sabır, azim ve hedef odaklılık gibi akademik olduğu kadar yaşam boyu önem taşıyan beceriler geliştirmektedir. Matematik olimpiyatlarına yönelik hazırlık süreci, öğrencilerin öğrenme süreçlerine derinlik kazandırırken, bilgiyi sorgulama, farklı çözüm yolları üretme ve çok yönlü düşünme yetkinliklerini desteklemektedir. Bu yaklaşım, öğrencilerin matematiksel düşüncüyü diğer disiplinlerle ilişkilendirmelerine ve bilgiyi anlamlandırarak kullanmalarına katkı sağlamaktadır.

ENKA Adapazarı Okulları, matematik olimpiyat çalışmalarını ulusal ve uluslararası akademik platformlarla ilişkilendirerek öğrencilerin farklı yarışma ve değerlendirme ortamlarıyla tanışmalarını önemsemektedir. Bu süreçte öğrencilerin yalnızca bilgi düzeylerinin değil, özgüvenlerinin, akademik cesaretlerinin ve



bilimsel çalışma kültürlerinin de gelişmesi hedeflenmektedir. Matematik olimpiyatları, okulun bilimi merkeze alan eğitim anlayışının ve öğrencileri; araştıran, düşünen ve üreten bireyler olarak yetiştirme vizyonunun önemli bir parçası olarak ele alınmaktadır.

ENKA Adapazarı Okulları'nda üniversiteye hazırlık süreci, yalnızca sınav odaklı bir yapı olarak değil; öğrencilerin ilgi alanları, yetenekleri ve hedefleri doğrultusunda şekillenen bütüncül bir gelişim süreci olarak ele alınmaktadır. Lise eğitimi boyunca yürütülen akademik ve rehberlik çalışmalarıyla öğrencilerin bilinçli tercihler yapmaları desteklenmekte; yurt içinde üniversite hedefleyen öğrenciler için okul programıyla uyumlu YKS hazırlık çalışmaları, bireysel ihtiyaçlar gözletilerek sistemli biçimde yürütülmektedir.

Yurt dışında eğitim hedefleyen öğrenciler için ise üniversite araştırmaları, başvuru takvimleri ve sınav süreçleri rehberlik birimi ve yabancı diller bölümü koordinasyonunda planlanmakta; öğrenciler SAT, ACT, IELTS ve TOEFL gibi uluslararası sınavlara yönelik akademik destek almaktadır. Başvuru sürecinde niyet mektupları, referanslar ve akademik belgeler titizlikle değerlendirilerek öğrencilerin başvurularını en güçlü şekilde sunmaları hedeflenmektedir. Bu çalışmalar sonucunda, 2020-2025 yılları arasında 26 öğrenci yurt dışındaki üniversitelerden kabul almıştır.

Bu yaklaşım, okul mezunlarının üniversite yerleşim süreçlerinde her yıl daha da çeşitlenen bir tablo ortaya koymasını sağlamaktadır. ENKA Adapazarı Okulları, öğrencilerini yalnızca bir üniversiteye değil;

kendilerine uygun bir akademik ve yaşam yolculuğuna hazırlamayı hedefleyen bireysel rehberlik anlayışını mezuniyet sonrasında da sürdürmektedir.

IB Programları Kapsamında Öğrenme, Değerlendirme ve Gelişim Çalışmaları

Adapazarı ENKA Okulları, International Baccalaureate (IB) tarafından yetkilendirilmiş İlk Yıllar Programı (PYP) ve Orta Yıllar Programı (MYP) uygulamalarıyla öğrencilerin akademik, sosyal, duygusal ve etik gelişimlerini bütüncül bir yaklaşımla desteklemeyi sürdürmüştür. Bu programlar aracılığıyla öğrencilerin sorgulayan, sorumluluk alan, iş birliği yapabilen ve yaşam boyu öğrenme becerileri gelişmiş bireyler olarak yetiştirmeleri hedeflenmektedir.

Bu anlayış doğrultusunda, PYP Sergisi 4. sınıf öğrencilerinin katılımıyla başarıyla gerçekleştirilmiş; öğrenciler gerçek yaşamla bağlantılı konular üzerinden yürüttükleri sorgulama süreçlerini, eylem ve dönüşümlü düşünme döngüsü çerçevesinde okul topluluğu ve velilerle paylaşmıştır. MYP kapsamında ise Toplum Projesi süreci tamamlanmış; öğrenciler toplumsal ihtiyaçlara yönelik geliştirdikleri projeleri Toplum Projesi Töreninde sunarak etkin vatandaşlık becerilerini güçlendirmiştir.

Programların sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla öğretmenlerin mesleki gelişimi öncelikli alanlardan biri olarak ele alınmıştır. Bu kapsamda, Ekim 2025'te 13 ilköğretmenin katılımıyla "Sorgulamayı İnceleme" temalı PYP okul içi çalışmayı düzenlenmiştir. Ayrıca okul, 6 Aralık 2025'te gerçekleştirilen 18.

IB Günü etkinliğinde ilköğretim ve ortaokul kademelerinden 19 sunum ve 54 öğretmenle temsil edilerek iyi uygulama örneklerini Türkiye'deki IB okullarıyla paylaşmıştır. PYP ve MYP Koordinatörlerinin IBEN bünyesinde üstlendikleri görevler, kurumun ulusal ve uluslararası akademik katkısını güçlendirmiştir.

Velilerin öğrenme sürecine etkin katılımını desteklemek amacıyla anasınıfı velilerine yönelik PYP Veli Çalıştayı ile okula yeni katılan velilere yönelik MYP Veli Çalıştayı gerçekleştirilmiş; programların temel yapısı, öğrenen profili özellikleri ve öğrencilerin gelişimine sunduğu katkılar paylaşılmıştır.

Kurumsal gelişim çalışmaları kapsamında, Mart 2026'da gerçekleştirilecek PYP-MYP Ortak Değerlendirme Ziyaretine hazırlık amacıyla veli, öğretmen ve öğrenci anketlerinden elde edilen veriler doğrultusunda Okul Stratejik Planı hazırlanmıştır. Bu planla bağlantılı olarak ilköğretim ve ortaokul için Okul Gelişim Planları oluşturulmuş, uygulanmış ve izleme süreçleri başlatılmıştır. Okul politikaları öğretmenlerin katkılarıyla güncellenmiş; ilköğretim ve ortaokul kademeleri arasında gerçekleştirilen ortak toplantılarla PYP-MYP program uyumu güçlendirilmiştir.

Yürütülen bu çalışmalar, okulun iş birliğine dayalı öğrenme kültürünü, paydaş katılımını ve sürekli gelişim anlayışını destekleyen önemli kazanımlar sağlamıştır.

Sürdürülebilir Kampüs ve Yenilenebilir Enerji Uygulamaları

Adapazarı ENKA Okulları, çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, 2024 yılında Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımını başarıyla tamamlayarak Sakarya'da bunu gerçekleştiren ilk eğitim kurumu olarak önemli bir dönüm noktasına imza atmıştır. ENKA Grubu'nun 2050 yılına kadar faaliyetlerinde net sıfır sera gazı emisyonu hedefine ulaşma stratejik hedefi doğrultusunda hayata geçirilen bu girişim, okulun çevreye karşı sorumluluk ve sürdürülebilirlik taahhüdüyle uyumlu olup, bu ilkelerin somut bir uygulaması niteliğindedir.

900 güneş paneli ve toplam 495 kWp / 400 kWe kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali, projenin bir parçası olarak devreye alınmıştır. Bu yatırım, okulun yıllık enerji ihtiyacını yenilenebilir kaynaklardan karşılamasını sağlayacaktır. Bu uygulama, karbon ayak izinin azaltılmasına katkıda bulunurken, enerji kaynaklarının verimli ve sürdürülebilir kullanımı için uzun vadeli bir çözüm sunmaktadır.

Eğitim kurumları ölçeğinde Sakarya'da bir ilk olması niteliği taşıyan bu yatırım, çevresel etkilerinin yanı sıra eğitsel boyutuyla da önem taşımaktadır. Yenilenebilir enerji üretiminin okul kampüsü içerisinde somut olarak gözlemlenebilir hâle gelmesi, öğrencilerin çevre bilinci, sürdürülebilir yaşam ve enerji okuryazarlığı konularında farkındalık kazanmalarını desteklemektedir. Enerji üretiminde kendi kendine yetebilme yaklaşımı, öğrenciler için gerçek yaşamla ilişkilendirilebilen bir öğrenme ortamı sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarını eğitim ortamlarına entegre etmeyi sürdüren okul, GES projesiyle hem kurumsal çevresel hedeflere katkı sağlamakta hem de öğrenciler için örnek teşkil eden uygulamaları hayata geçirmektedir.

Kalite Yönetim Sistemleri ve ISO 9001 Uyum Çalışmaları

Kurumsal süreçlerin sistematik biçimde yapılandırılması ve sürekli iyileştirme kültürünün güçlendirilmesi amacıyla, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi uyumluluk çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, okulu ISO 9001 sertifikasyon sürecine hazırlamak üzere farklı akademik ve idari birimleri temsilen bir çekirdek kalite ekibi oluşturulmuştur.

Çekirdek ekip, dış danışmanlık desteğiyle birlikte okulun mevcut politika ve süreçlerini gözden geçirmekte; kalite yönetim sistemi yaklaşımı doğrultusunda dokümantasyon, süreç tanımları ve kurumsal işleyişin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Politika ve prosedürlerin kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde güncellenmesi, süreçlerin izlenebilir ve sürdürülebilir hâle getirilmesi bu çalışmaların temel odak alanlarını oluşturmaktadır.

Başlatılan bu çalışmalar, okulda kalite odaklı yönetim anlayışının yerleşmesini desteklemekte; eğitim, yönetim ve operasyonel süreçlerin bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasına katkı sağlamaktadır.

KULÜPLER ve YARIŞMA TEMELLİ ETKİNLİKLER

Öğrencilerin eleştirel düşünme, argümantasyon, etkili iletişim ve farklı bakış açılarını değerlendirme becerilerini geliştirmek amacıyla ortaokul ve lise kademelerinde münazara çalışmaları yürütülmüştür. Ortaokul düzeyinde, 12-13 Nisan tarihlerinde İstanbul Özel ENKA Okulları'nın ev sahipliğinde, Argüman Fabrikası tarafından düzenlenen turnuvada okul iki takımla temsil edilmiştir. Turnuva sürecinde sergilenen performans sonucunda takımlarımızdan biri çeyrek finale yükselerek önemli bir başarı elde etmiştir.

Lise düzeyinde ise münazara takımı, Türkiye Münazara Şampiyonası'nın İstanbul'da gerçekleştirilen ilk turunda başarılı bir performans sergileyerek Mart ayında düzenlenen ikinci tura katılmaya hak kazanmıştır. Ekonomi, vergi hukuku, imar ve çevre politikaları gibi farklı konu başlıklarında yürütülen karşılaşmalarda öğrenciler, argüman geliştirme ve savunma becerilerini etkin biçimde ortaya koymuştur.

Oku-Yorum Türk Dili ve Kültürü Yarışması kapsamında okulun 7. sınıf öğrencisi Türkiye genelinde yapılan değerlendirmede %0,34'lük başarı dilimine girerek Türkiye 6'ncılığı elde etmiştir.

Kitap Atölyesi dersi kapsamında öğrencilerle birlikte okunan Küçük Prens eseri üzerinden bir veli atölyesi gerçekleştirilmiştir. Atölye sürecinde, büyüme ile görünmez hâle gelen değerler, yetişkin-çocuk ilişkisi ve sorumluluk kavramları ele alınmış; öğrenciler, kendi bakış açılarını velileriyle paylaşma fırsatı bulmuştur.

Çalışma boyunca öğrenciler, büyüklerden beklentilerini ifade ederken aynı zamanda "Ben büyük olsaydım nasıl davranırdım?" sorusu üzerinden empati kurma ve sorumluluk alma becerilerini geliştirmiştir. Bu süreç, öğrencilerin duygu ve düşüncelerini yapılandırılmış bir ortamda ifade etmelerine ve farklı bakış açılarını anlamlandırmalarına olanak sağlamıştır.

Atölye, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkilendirilerek ele alınmıştır. Özellikle Nitelikli Eğitim başlığı kapsamında eleştirel düşünme ve değerler eğitimi; Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar başlığı kapsamında saygı, adalet ve birlikte yaşama kültürü; Eşitsizliklerin Azaltılması başlığı kapsamında ise farklılıkları anlamaya dayalı kapsayıcı bir bakış açısı üzerinde durulmuştur. Veli ve öğrencilerin birlikte yer aldığı bu çalışma, öğrenme sürecinin paylaşarak derinleştirildiği nitelikli bir etkileşim ortamı sunmuştur.

ENKALEM Kulübü çalışmaları kapsamında öğrenciler, yaratıcı yazma becerilerini gözlem ve deneyime dayalı öğrenme ortamlarında geliştirme fırsatı bulmuş-



tur. Bu doğrultuda öğrenciler, çocuk kitapları yazarı Lider Hepgenç ile İstanbul'da gerçekleştirilen kültürel bir etkinlikte tarihi ve kamusal mekanlardan ilham alarak yaratıcı yazma çalışmaları yürütmüştür.

Ayrıca yazar Utku Haser ile gerçekleştirilen yaratıcı yazma atölyesinde, empati ve bakış açısı geliştirmeye odaklanan yöntemler ele alınmış; öğrenciler karakter, duygu ve anlatı kurgusu üzerine çalışmalar yapmıştır.

Bu çalışmalar, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları – Nitelikli Eğitim başlığıyla ilişkilendirilerek, öğrencilerin aktif katılım ve üretim yoluyla öğrenmelerini destekleyen nitelikli öğrenme deneyimleri sunmuştur.

8. sınıf ve lise düzeyindeki öğrencilerle planlanan Nesin Matematik Köyü programı kapsamında öğrenciler, matematiğe farklı bakış açıları sunan ders ve oturumlara katılmış; matematiksel düşünme, sorgulama ve akademik merak becerilerini disiplinler arası bir yaklaşımla geliştirme fırsatı bulmuştur. Program, matematik ve felsefe atölyeleriyle zenginleştirilerek öğrencilerin eleştirel düşünme ve kavramsal tartışma becerileri desteklenmiştir.

Aynı süreçte gerçekleştirilen Efes Antik Kenti ziyareti ile öğrenciler, kültürel mirası yerinde inceleyerek akademik öğrenmeyi tarihsel ve kültürel bağlamla ilişkilendirmiştir. Etkinlik, öğrenciler için düşünmeyi, sorgulamayı ve öğrenmeyi merkeze alan bütüncül bir öğrenme deneyimi sunmuştur.

Okulda düzenlenen ENKA Teknoloji Günü, öğrencilerin teknolojiyi yalnızca tüketen değil; üreten, sorgulayan ve problem çözen bireyler olarak deneyimlemelerini destekleyen uygulamalı bir öğrenme ortamı sunmuştur. Etkinlik kapsamında yapay zekâ, robotik ve dijital üretim alanları disiplinler arası bir yaklaşımla ele alınmış; öğrenciler Arduino tabanlı robotik çalışmalar, yapay zekâ uygulamaları ve 3D tasarım örnekleri üzerinden güncel teknolojilerle etkileşim kurma fırsatı bulmuştur. Uygulamalı etkinlikler aracılığıyla öğrencilerin problem çözme, algoritmik düşünme, iş birliği ve yaratıcı üretim becerileri desteklenmiş; Teknoloji Günü, okulun teknoloji okuryazarlığını ve üretim odaklı öğrenmeyi merkeze alan eğitim yaklaşımının somut bir yansıması olarak gerçekleştirilmiştir.

Ortaokul ve lise kademelerinden 30 öğrencinin katılımıyla 6-11 Mayıs tarihleri arasında İsviçre ve Fransa'yı kapsayan yurt dışı eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Program, öğrencilerin bilimsel meraklarını besleyen, kültürel farkındalıklarını geliştiren ve disiplinler arası öğrenmeyi destekleyen bütüncül bir yaklaşımla planlanmıştır.

Program kapsamında Teknorama Bilim Merkezi (Winterthur) ziyaret edilerek öğrencilerin fizik, kimya ve biyoloji alanlarında etkileşimli deneylere katılmaları sağlanmış; keşif temelli öğrenme anlayışı uygulamalı olarak deneyimlenmiştir. Eğitsel gezinin bilimsel odağını oluşturan en önemli duraklardan biri ise CERN (Avrupa Nükleer Araştırma Merkezi) olmuştur. Öğrenciler burada parçacık fiziği, Büyük Hadron Çarpıştırıcısı ve bilimsel araştırma süreçleri hakkında bilgi edinerek çağdaş bilimin çalışma alanlarını yerinde gözleme fırsatı bulmuştur.

Eğitim programı, Cenevre ve Paris'te gerçekleştirilen kültürel ve sanatsal ziyaretlerle zenginleştirilmiş; öğrencilerin farklı kültürleri tanımaları, tarihsel ve sanatsal mirası yerinde incelemeleri desteklenmiştir. Gerçekleştirilen bu yurt dışı eğitim programı, öğrencilerin yalnızca akademik bilgi edinmelerine değil; aynı zamanda küresel bakış açısı kazanmalarına, bilimsel düşünme becerilerini geliştirmelerine ve öğrenmeyi yaşamla ilişkilendirmelerine katkı sağlamıştır.

MATEMATİK ve BİLİM BAŞARILARI

Adapazarı ENKA Okulları, matematik ve fen bilimleri alanındaki çalışmalarını; öğrencilerin analitik düşünme, bilimsel muhakeme, problem çözme ve üst düzey bilişsel becerilerini geliştirmeyi hedefleyen bütüncül bir akademik yaklaşım çerçevesinde yürütmektedir. Bu doğrultuda öğrenciler, ilgi ve yetenekleri doğrultusunda ulusal ve uluslararası prestije sahip yarışma ve olimpiyatlara sistemli biçimde hazırlanmakta ve mentorluk desteği almaktadır.

Uluslararası Matematik Yarışmaları ve Olimpiyatlar

Uluslararası Genç Matematik Olimpiyatı (IJMO)

- › Altın Madalya – Dünya 11'inciliği, Türkiye 4'üncülüğü
- › Gümüş Madalya

Singapore Mathematics Challenge (SMC) – Dünya Finali

- › Gümüş Madalya (5. sınıf)

Singapur Matematik Olimpiyatları (SIMOC)

- › 8 Altın Madalya
- › 11 Gümüş Madalya
- › 4 Bronz Madalya
- › Altın Madalya – Türkiye 1'inciliği (6. sınıf)
- › Altın Madalya – Türkiye 2'nciliği (5. sınıf)

Sigma Math Olympics

- › Türkiye 8'inciliği (6. sınıf)
- › Türkiye 16'nciliği (8. sınıf)
- › Türkiye 25'inciliği, 28'inciliği, 43'üncülüğü, 46'ncılığı (5. sınıf)

Kanguru Matematik Yarışması

- › Türkiye 7'nciliği – Hazırlık sınıfı
- › Türkiye geneli %1'lik başarı dilimi – 5 öğrenci

Amerikan Matematik Yarışmaları (AMC)

- › Türkiye 1'inciliği – Honor Roll (8. sınıf)
- › Türkiye 4'üncülüğü (5. sınıf)

Amerikan Matematik Olimpiyatı (AMO)

- › 17 Altın, 4 Gümüş, 10 Bronz, 9 Mansiyon
- › Türkiye 2'nciliği (9. sınıf)
- › Dünya 92'nciliği (11. sınıf – 2 öğrenci)

Alman Matematik Olimpiyatı

- › Dünya 6'nciliği, Türkiye 1'inciliği (6. sınıf)
- › Dünya 32'nciliği (9. sınıf)
- › Dünya 43'üncülüğü (7. sınıf)

Ulusal Matematik Yarışmaları

Ulusal Antalya Matematik Olimpiyatı (UAMO)

- › 2 Altın Madalya – 5. ve 6. sınıf

Türkiye Matematik Yarışmaları (TMY)

- › Türkiye 9'unculuğu (673 katılımcı)
- › 1 Altın Madalya
- › 2 Gümüş Madalya
- › 6 Bronz Madalya

Sakarya AdaMat Matematik Olimpiyatları

- › Sakarya 2'nciliği (6. Sınıf)

Türkiye Zekâ Vakfı – Okullar Arası Zekâ Oyunları

- › Bölge 3'üncülüğü – Türkiye 9'unculuğu (5. sınıf)

Uluslararası Bilim Olimpiyatları ve Yarışmalar

Sigma Science Olympiads (Uluslararası)

- › Dünya 1'inciliği (6. sınıf kategorisi)
- › Dünya 1'inciliği (8. sınıf kategorisi)
- › Dünya 2'nciliği (5. sınıf kategorisi)



- › Dünya 4'üncülüğü (6. sınıf kategorisi)
- › Dünya 7'nciliği (6. sınıf kategorisi)
- › Dünya 16'ncılığı (5. sınıf kategorisi)
- › Dünya 23'üncülüğü (5. sınıf kategorisi)
- › Dünya 24'üncülüğü (7. sınıf kategorisi)
- › Uluslararası Genius All Star Kampı'na davet – Çoklu öğrenci katılımı

VANDA Uluslararası Bilim Yarışması

- › 2 Altın Madalya
- › 6 Gümüş Madalya
- › 9 Bronz Madalya
- › Altın Madalya – Türkiye 2'nciliği (6. sınıf)
- › Altın Madalya – Türkiye 3'üncülüğü (5. sınıf)

TALES Fen Bilimleri Sınavı – Uluslararası Final

- › Finale katılım – 6. sınıf (3.364 katılımcı)
- › Finale katılım – 8. sınıf (1.579 katılımcı)

US Zekâ ve Bilim Olimpiyatları

- › Bronz Madalya – Türkiye 3'üncülüğü (%1'lik başarı dilimi, 7. sınıf)
- › Türkiye 33'üncülüğü – İlkokul kategorisi
- › Türkiye 50'nciliği – 6. sınıf kategorisi

ULUSAL BİLİM YARIŞMALARI VE AKADEMİK PROGRAMLAR

TÜBİTAK Bilim Olimpiyatları

Ortaokul Bilgisayar ve Matematik alanında gerçekleştirilen birinci aşamayı başarıyla geçen 8. sınıf düzeyindeki bir öğrenci, ileri düzey matematiksel düşünme ve programlama becerileri doğrultusunda yaz okulu'na davet edilmiştir. Öğrenci, bu sürecin ardından ikinci aşama için hazırlık çalışmalarını sürdürmüştür.

TÜBİTAK 2204-B Ortaokul Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması

Sosyal Bilgiler ve Tarih alanında hazırlanan 2 proje ön değerlendirme sürecini başarıyla geçerek bölge sergisine katılmaya hak kazanmıştır.

Türkiye Bilim Ligi

Türkiye Bilim Ligi kapsamında öğrenciler, sergiledikleri bilimsel düşünme becerileri ve stratejik yaklaşımlarıyla dikkat çekici bir performans ortaya koymuştur. Bu süreçte 21 öğrenci, Sigma Science Olympics 2025 Dünya Finali'ne katılma hakkı kazanmıştır.

BİLİM, TEKNOLOJİ VE PROJE TABANLI YARIŞMALAR

TEKNOFEST kapsamında Ortaokul düzeyinde Robolig alanında geliştirilen proje ilk aşamayı başarıyla geçmiştir. Lise düzeyinde ise Sorumlu Üretim ve Tüketim, İklim Değişikliği ve Eğitim Teknolojileri kategorilerinde geliştirilen üç proje, değerlendirme süreci sonucunda yarı finale yükselmiştir.

Sigma STEAM Club Yarışması'na katılan 7. sınıf öğrencilerinden oluşan SÜRDÜRENKA takımı, topraksız tarım alanında geliştirdiği proje ile Türkiye ikinciliği elde etmiştir.

11. sınıf öğrencimiz tarafından geliştirilen "Deniz Suyundan Tatlı Suya" başlıklı proje, Sakarya Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen Genç Katılımlı Proje Atölyesi Fikir Yarışması'nda ikincilik derecesi elde etmiştir.

Sakarya İl Millî Eğitim Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Engelleri Aşan Tasarımlar Yarışması" kapsamında, hazırlık sınıfı öğrencileri tarafından geliştirilen "Engelsiz Yol" adlı mobil uygulama projesi, liseler kategorisinde ikincilik derecesi elde etmiştir.

Elde edilen bu sonuçlar, Adapazarı ENKA Okulları'nda matematik ve fen bilimlerinin ayrı ayrı değil, bütüncül ve disiplinler arası bir akademik yaklaşım içinde ele alındığını göstermektedir.

SPOR VE SANAT BAŞARILARI

ATLETİZM

- › Minikler Atletizm Turnuvası - İl Şampiyonu
- › Küçükler Erkek Kategorisi – 60m Kısa Mesafe Koşu (Sakarya İl Müsabakaları) - İl 1'nciliği
- › Küçükler Erkek Kategorisi – 60m Kısa Mesafe Koşu (Türkiye Şampiyonası) - Türkiye 4'üncülüğü

BASKETBOL

- › Okul Sporları Minik Erkek Basketbol Sakarya İl Birinciliği (Sakarya) - İl 1'nciliği
- › Küçükler Erkek Basketbol İl Şampiyonası (Sakarya) - İl 3'üncülüğü
- › Yıldızlar Erkek Basketbol İl Şampiyonası (Sakarya) - İl 3'üncülüğü
- › 3x3 Yıldız Erkek Basketbol İl Şampiyonası (Sakarya) - İl 2'nciliği
- › Genç-A Kızlar İl Şampiyonası (Sakarya) - İl 1'nciliği

YÜZME

Okul Sporları Müsabakaları

- › Küçükler Erkek Yüzme İl Şampiyonası (Sakarya) - İl 1'nciliği
- › Küçükler Erkek Yüzme Grup Müsabakaları (Kırklareli) - Grup 2'nciliği

- › Küçükler Erkek Yüzme Türkiye Şampiyonası (Mersin) - 50m Sırt ve 10m Sırt Türkiye 1'nciliği
- › Küçükler Kız Yüzme İl Şampiyonası (Sakarya) - İl 1'nciliği
- › Küçükler Kız Yüzme Grup Müsabakaları (Kırklareli) - Grup 6'nciliği
- › Yıldızlar Kız Yüzme İl Şampiyonası (Sakarya) - İl 1'nciliği
- › Yıldızlar Kız Yüzme Grup Müsabakaları (Edirne) - Grup 3'üncülüğü
- › Gençler Yüzme İl Şampiyonası (Sakarya) - İl 2'nciliği

SATRAŇ

Okul Sporları Turnuvaları

- › Minikler Kız Takımı B Kategorisi Satranç İl Şampiyonası (Sakarya) - İl Şampiyonluğu
- › Minikler Erkek Takımı B Kategorisi Satranç İl Şampiyonası (Sakarya) - İl Şampiyonluğu
- › Küçükler Satranç İl Müsabakaları (Sakarya) - İl 4'üncülüğü
- › Genç Kızlar Satranç İl Şampiyonası (Sakarya) - İl Şampiyonluğu
- › Genç Kızlar Satranç Grup Müsabakaları (Düzce) - Grup 3'üncülüğü
- › Genç Kızlar Satranç Türkiye Finalleri (Kocaeli) - Türkiye 4'üncülüğü

TMMOB İstanbul Mimarlar Odası tarafından düzenlenen "Kentin Parkları" temalı resim yarışmasında, 7. ve 8. sınıf kategorilerinde öğrenciler derece elde etmiştir. Ayrıca bazı öğrencilerin çalışmaları sergilenmeye değer bulunarak seçkiye alınmıştır.

OKUL KÜLTÜRÜ, DEĞERLER ve TEMATİK PROGRAMLAR

Değerler Eğitimi ve İnsan Hakları

İnsan hakları ve çocuğun iyi olma hâli, okulun tüm kademelerine yayılan temel değer alanları arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, öğrencilerin hak bilincini geliştirmek, empati ve sorumluluk duygularını güçlendirmek amacıyla yıl boyunca yapılandırılmış farkındalık çalışmaları yürütülmüştür.

İnsan Hakları Haftası kapsamında düzenlenen "İnsan Hakları: Kelimelerden Çok Daha Fazlası" temalı etkinliklerle, insan haklarının evrensel niteliği çocuğun iyi

olma hâli yaklaşımıyla ele alınmış; sınıf içi paylaşımlar yoluyla güvenlik, değer görme ve destekleyici okul iklimi kavramları tartışılmıştır. Aynı hafta lise öğrencilerinin katılımıyla gerçekleştirilen İnsan Hakları Sempozyumu'nda, dünyanın gündemindeki güncel insan hakları sorunları ve bu sorunların bireyler üzerindeki etkileri akademik bir çerçevede değerlendirilmiştir.

Dünya Çocuk Hakları Günü kapsamında yürütülen Hak Ağacı, Haklar Termometresi ve hak ihlali temalı uygulamalar aracılığıyla öğrenciler, çocuk haklarını deneyimleyerek öğrenme ve toplumsal sorumluluk bilinci geliştirme fırsatı bulmuştur. Çocuk hakları ve akran nezaketi temaları etrafında gerçekleştirilen etkileşimli çalışmalar ise empati, saygı ve birlikte güçlü bir sınıf iklimi oluşturma becerilerini desteklemiştir.

Bu çalışmalar; SDG 4 (Nitelikli Eğitim), SDG 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması) ve SDG 16 (Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar) doğrultusunda, öğrencilerin kendi haklarının farkında olan, başkalarının haklarına saygı duyan ve toplumsal sorumluluk bilinci gelişmiş bireyler olarak yetişmelerine katkı sağlayan bütüncül bir değerler eğitimi yaklaşımı olarak yürütülmüştür.

EKO-OKULLAR PROGRAMI

2025 yılında Eko-Okullar Programı kapsamında okul genelinde çevresel sürdürülebilirliği destekleyen, öğrencinin aktif katılımına dayalı ve disiplinler arası uygulamalar hayata geçirilmiştir. Yıl boyunca gerçekleştirilen çalışmalar; atık yönetimi, geri dönüşüm, su tasarrufu, enerji verimliliği, hayvan hakları, sürdürülebilir şehircilik ve gıda güvenliği temalarında öğrenci eylemlerini artırmayı hedeflemiştir; projeler sınıf

içi anlatımın ötesine taşınarak uygulama ve topluluk temelli öğrenme modelleriyle yürütülmüştür.

Öğrenciler, geri dönüştürülebilir materyalleri deney, tasarım ve sanat üretiminde kullanarak atık azaltımını günlük davranış hâline getirmiş; suyun arıtılması, su tasarrufu ve su döngüsü konularını proje tasarımına entegre ederek suyun korunmasına yönelik bireysel farkındalık geliştirmiştir. Enerji teması deneysel etkinliklerle desteklenmiş; öğrenciler farklı yalıtım yöntemlerini test ederek enerji kaybını ölçmüş, yenilenebilir enerji modelleri tasarlamış ve veri temelli sonuçlar üretmiştir.

Hayvan refahı ve ekosistem duyarlılığına yönelik çalışmalar yerel ölçekte uygulanmış; öğrencilerin mahalle düzeyinde çözüm üretmeleri sağlanarak çevresel sorumluluk somutlaştırılmıştır. Program sürecinde bilimsel süreç becerileri gözlem-ölçüm-analiz-sonuç çıkarma döngüsüyle desteklenmiş; Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkilendirilen projeler aracılığıyla öğrencilerin küresel vatandaşlık bilinci geliştirilmiştir.

Açık hava öğrenme yaklaşımı yaygınlaştırılarak öğrenme ortamları sınıf dışına taşınmış, kampüs alanları çevre bilinciyle bütünleştirilmiştir. Öğrenci sunumları, afiş çalışmaları ve topluluk bilgilendirme eylemleriyle iletişim ve savunuculuk becerileri güçlendirilmiş; böylece Eko-Okullar Programı'nın hedeflediği çevre bilinci, bireysel sorumluluk ve topluluk katılımı kültürü okul genelinde sürdürülebilir bir öğrenme çıktısına dönüştürülmüştür.



Cinsel Sağlık ve Sağlıklı Gelişim Eğitimi

Türkiye Aile Sağlığı ve Planlaması Vakfı (TAPV) eğitimcileri tarafından, ortaokul ve lise kademelerinde öğrenim gören öğrencilerle velilere ve öğretmenlere yönelik olarak Cinsel Sağlık Eğitim Programı uygulanmıştır. Program kapsamında, ergenlik döneminde yaşanan fiziksel, duygusal ve sosyal değişimlere ilişkin doğru ve bilimsel bilginin öğrencilerle paylaşılması; sağlıklı beden algısının desteklenmesi, sınır farkındalığı ve güvenli iletişim becerilerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen bu eğitimler aracılığıyla öğrencilerin, gelişim dönemlerine özgü konuları güvenilir kaynaklardan edinmeleri, yanlış bilgi ve riskli davranışlardan korunmaları hedeflenmektedir. Veli ve öğretmenlerin sürece dâhil edilmesiyle öğrencilerin okul ve aile ortamlarında tutarlı, destekleyici ve sağlıklı bir rehberlik çerçevesi içinde gelişimleri desteklenmektedir.

Bu çalışma; SDG 3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam) ve SDG 4 (Nitelikli Eğitim) başta olmak üzere SDG 5 (Toplumsal Cinsiyet Eşitliği) doğrultusunda, öğrencilerin kendilerini tanıyan, bedenlerine ve kişisel sınırlarına saygı duyan, sağlıklı ve güvenli ilişkiler kurabilen bireyler olarak gelişimlerini destekleyen önleyici ve geliştirici bir rehberlik çalışması olarak yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik / Çevre Eğitimi

Lise öğrencileri, Kocaeli ENKA Okulu öğrencileriyle iş birliği içerisinde düzenlenen Ekoloji Okuryazarlığı Kampı'nı başarıyla tamamlamıştır. Gebze Monsera Yaşam Vadisi'nde iki gün süren kamp programı kapsamında öğrenciler; ekolojik farkındalık, sürdürülebilir yaşam ve çevresel sorumluluk başlıklarında yapılandırılmış etkinliklere katılmıştır.

Program süresince öğrenciler, çevre bilimi temelli akademik içerikleri uygulamalı çalışmalarla pekiştirirken, doğayla etkileşim içinde çok yönlü bir öğrenme deneyimi yaşamıştır. Bu çalışma, öğrencilerin çevresel duyarlılık geliştirmelerine ve sürdürülebilirlik bilincini içselleştirmelerine katkı sağlamıştır.

Küresel Sorumluluk, Yerel Etki: Poyrazlar Gölü'nde Doğa Etkinliği

Öğrencilerin, öğretmenlerin ve velilerin katılımıyla Poyrazlar Gölü Tabiat Parkı'nda çevre bilincini artırmaya yönelik bir doğa etkinliği gerçekleştirilmiştir. Adapazarı Belediyesi ve Let's Do It Türkiye iş birliğiyle düzenlenen bu çalışma kapsamında, doğal alanların korunması, atık farkındalığı ve çevresel sorumluluk konularına dikkat çekilmiştir.

Etkinlik süresince katılımcılar, çevreyi korumanın yalnızca dönemselsel bir sorumluluk değil, günlük yaşamın ayrılmaz bir parçası olması gerektiği bilinciyle hareket etmiş; öğrenciler çevreye duyarlı tutumların sürdürülebilir bir yaşam biçimine dönüşmesi konusunda farkındalık kazanmıştır. Bu çalışma, okul topluluğunun çevre eğitimi ve sürdürülebilirlik vizyonunu destekleyen anlamlı bir örnek olmuştur.

Finansal Okuryazarlık ve Ekonomik Farkındalık Çalışmaları

Farklı sınıf seviyelerinde ve disiplinler arası bir yaklaşım kullanılarak, öğrencilerin ekonomik ve sosyal yaşamda bilinçli ve sorumlu bireyler olmalarını desteklemek amacıyla finansal okuryazarlık girişimleri yürütülmüştür.

Bu kapsamda 11. sınıf öğrencileri, Ekonomik ve Politik Sistemler teması çerçevesinde düzenlenen çevrim içi bir söyleşiye katılmıştır. İngiltere Sussex Üniversitesi Bankacılık ve Dijital Finans Bölümü son sınıf

öğrencisi İzzet Efe Durmaz'ın konuşmacı olduğu etkinlikte; finansal özgürlük, bütçe yönetimi ve finansal sorumluluk başlıkları ele alınmış, üniversite yaşamında finansal bilinç kazanmanın önemi üzerinde durulmuştur. Söyleşi, öğrencilerin sorularıyla etkileşimli bir biçimde tamamlanmıştır.

Ortaokul düzeyinde ise öğrencilerin finansal kavramları gerçek yaşamla ilişkilendirmelerini sağlamak amacıyla Öğretmen Akademisi Vakfı (ÖRAV) iş birliğiyle kurumsal şube ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu teknik gezilerde öğrenciler; bütçe yönetimi, tasarruf stratejileri, yatırım araçları ve temel bankacılık süreçlerini yerinde gözlemleyerek teorik bilgilerini uygulamayla pekiştirme fırsatı bulmuştur.

Ayrıca Sustainable Impact ve Peak Bushcraft kulüpleri bünyesinde yürütülen çalışmalar kapsamında, Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği (FODER) iş birliği ile çevrimiçi bir seminer ve söyleşi programı düzenlenmiştir. Alanında uzman konukların katkılarıyla gerçekleştirilen bu etkinlikte öğrenciler; kişisel bütçe planlaması, tasarruf ve birikim yöntemleri, istek-ihhtiyaç ayrımı ve uzun vadeli finansal hedef belirleme konularında bilgi edinmiş, etkinlik sonunda yaptıkları dönüşümlü düşünme çalışmalarıyla bu bilgileri bireysel farkındalığa dönüştürmüştür.

Bu çalışmalar; SDG 4 (Nitelikli Eğitim) başta olmak üzere SDG 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SDG 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması) ve SDG 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim) doğrultusunda, öğrencilerin finansal okuryazarlık, sorumluluk alma ve bilinçli karar verme becerilerini geliştirmeyi hedeflemiştir.

Girişimcilik ve İnovasyon Odaklı Öğrenme Çalışmaları

Öğrencilerin girişimcilik kültürüyle erken yaşta tanışmalarını, yenilikçi düşünme becerilerini geliştirmelerini ve üretim odaklı bakış açıları kazanmalarını desteklemek amacıyla Genç Girişimciler Kulübü ve Lise Girişimcilik Kulübü bünyesinde farklı düzeylerde etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda ortaokul öğrencileri, Türkiye'nin ilk bilim odaklı, yenilikçi ve üretim temelli Çocuk ve Genç Kuluçka Merkezi olan Fikir Değirmeni'nin kurucusu Burak Kartal ile bir söyleşide bir araya gelmiştir. "Girişimcilik 101" başlığı altında gerçekleştirilen bu buluşmada; girişimciliğin temel prensipleri, başarılı bir girişimcide bulunması gereken özellikler, sürdürülebilir iş fikri geliştirme modelleri ve sosyal girişimcilik kavramları ele alınmış, öğrenciler ilham verici girişimcilik hikâyeleriyle tanışma fırsatı bulmuştur.

Lise düzeyinde ise girişimcilik çalışmalarını saha deneyimiyle desteklemek amacıyla, Türkiye'nin savunma sanayi ve otomotiv alanındaki öncü kuruluşlarından Otokar'a teknik bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Öğrenciler üretim sahasında sivil ve askeri araçların üretim süreçlerini yerinde incelemiş; yerli üretim, Ar-Ge çalışmaları, marka stratejileri ve inovasyonun sanayideki rolü üzerine firma yetkililerinden bilgi almıştır.

Bu çalışmalar; SDG 4 (Nitelikli Eğitim) başta olmak üzere SDG 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SDG 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı) ve SDG 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim) doğrultusunda, öğrencilerin girişimcilik, inovasyon ve üretim odaklı düşünme becerilerini geliştirmeyi hedeflemiştir.

Öğrenci Liderliği ve Sosyal Sorumluluk

Toplum hizmeti çalışmaları kapsamında öğrenciler tarafından yürütülen ENKA Talks etkinliğinin dördüncüsü, 11. sınıf öğrencileri liderliğinde gerçekleştirilmiştir. Öğrenci inisiyatifiyle sürdürülen bu etkinlik serisi, uzman konuşmacıların katkılarıyla toplumsal farkındalık oluşturmayı ve katılımcıları güncel konular üzerine düşünmeye teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Bu yıl "Beden Üzerine: Görünmek, Hissetmek ve Anlamak" temasıyla düzenlenen ENKA Talks IV kapsamında;

Uzm. Fzt. Ece Debre Ayaz "Bedeninle Bağ Kur, Hareketinle Özgürleş", Yoga eğitmeni Ayşegül Görsen "Bedenini Dinle, Kendini Duy", Uzm. Dr. Nur Ece Özataş Şükür ise "Tam Zamanı: Sağlıklı Beslenme" başlıklı sunumlarıyla yer almıştır.

Etkinlikte beden farkındalığı, hareket ve duruşun önemi, bedeni tanıma ve dinleme becerileri ile sağlıklı beslenme konuları ele alınmış; öğrenciler ve katılımcılar, bedene bütüncül bir bakış açısıyla yaklaşmaya davet edilmiştir. ENKA Talks IV, öğrenci liderliğinde planlanan ve yürütülen yapısıyla; öğrencilerin liderlik, organizasyon ve sorumluluk alma becerilerini deneyimleyerek geliştirmelerine olanak tanıyan nitelikli bir toplum hizmeti çalışması olmuştur.

Bu çalışma; SDG 3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam) başta olmak üzere SDG 4 (Nitelikli Eğitim), SDG 5 (Toplumsal Cinsiyet Eşitliği) ve SDG 16 (Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar) doğrultusunda, öğrenci inisiyatifiyle yürütülen ve okul topluluğunda bilinçli, katılımcı ve sorumluluk sahibi bireyler yetiştirme hedefini destekleyen bir farkındalık etkinliği olarak gerçekleştirilmiştir.

Dijital Vatandaşlık ve Güvenli İnternet Kullanımı

İnternetin ve sosyal medyanın günlük yaşamda artan etkisi doğrultusunda, öğrencilerin dijital ortamda bilinçli, sorumlu ve güvenli bireyler olarak hareket etmelerini desteklemek amacıyla bir bilgilendirme çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda okul mezunu Avukat Aykut Tunç, öğrencilerle "Sosyal Medya Kullanıcılarının Sorumlulukları ve Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK)" başlıklı bir sunumda bir araya gelmiştir.

Etkinlikte; güvenli internet kullanımı, sosyal medya paylaşımlarında hukuki sorumluluklar ve kişisel verilerin korunmasının önemi ele alınmış; öğrenciler dijital dünyada karşılaşabilecekleri riskler konusunda bilgilendirilmiştir. Gerçek yaşamdan örneklerle desteklenen bu çalışma, öğrencilerin dijital ortamda etik ve güvenli tutumlar geliştirmelerine katkı sağlamıştır.

Bu çalışma; SDG 4 (Nitelikli Eğitim) ve SDG 16 (Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar) doğrultusunda, dijital vatandaşlık ve hukuki sorumluluk bilincini güçlendirmeyi hedefleyen bir farkındalık etkinliği olarak gerçekleştirilmiştir.

Okuma Kültürü ve Disiplinler Arası Öğrenme

7. sınıf öğrencileriyle Kitap Atölyesi dersi kapsamında okunan Hayvan Çiftliği eserinden yola çıkarak bir veli çalışmayı gerçekleştirilmiştir. Çalıştayın ilk bölümünde öğrenciler, eserde öne çıkan güç, eşitlik ve sorumluluk kavramlarını ele alarak hazırladıkları sunumlarla velilerini bilgilendirmiştir.

İkinci bölümde veliler, öğrencilerin rehberliğinde grup çalışmalarına katılarak eserdeki toplumsal düzenin daha adil ve sürdürülebilir biçimde nasıl yapılandırılabileceğine yönelik çözüm önerileri geliştirmiştir. Etkinlik süresince, gücün denetlenmediği durumlar-

da eşitsizliklerin nasıl derinleştiği ve bu durumun toplumsal yapılar üzerindeki etkileri tartışılmıştır.

Bu çalışma, SDG 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması) doğrultusunda; öğrencilerin edebi metinler aracılığıyla toplumsal eşitsizlikleri sorgulamalarını, eleştirel düşünme ve iletişim becerilerini geliştirmelerini ve öğrenme sürecine aile katılımını güçlendirmeyi amaçlayan disiplinler arası bir öğrenme deneyimi olarak yürütülmüştür.

Akran Nezaketi Programı

Hazırlık sınıfı öğrencileriyle birlikte, sosyal-duygusal gelişimlerini desteklemek ve olumlu bir okul iklimi oluşturmak amacıyla "Akran Nezaketi" temalı 12 haftalık yapılandırılmış bir rehberlik programı uygulanmaktadır. Program, öğrencilerin akran ilişkilerinde sağlıklı iletişim kurmalarını, kendilerini güvenli biçimde ifade etmelerini ve okul topluluğu içinde olumlu ilişkiler geliştirmelerini desteklemeyi amaçlamaktadır.

Program kapsamında öğrencilerin; saygı, özen, kapsayıcılık, dürüstlük, sorumluluk ve cesaret gibi temel değerlere yönelik farkındalık kazanmaları, bu kavramları günlük yaşamla ilişkilendirerek içselleştirmeleri ve empati becerilerini geliştirmeleri hedeflenmektedir. Ayrıca öğrencilerin farklı görüş ve kimliklere saygı göstermeleri, duygularını uygun yollarla ifade etmeleri ve sağlıklı iletişim kurma becerilerini güçlendirmeleri desteklenmektedir.

Bu program; SDG 3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam) ve SDG 4 (Nitelikli Eğitim) başta olmak üzere SDG 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması) ve SDG 16 (Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar) doğrultusunda, öğrencilerin sosyal-duygusal iyi oluşlarını destekleyen, kapsayıcı ve güvenli bir okul kültürü oluşturmayı amaçlayan önleyici ve geliştirici bir rehberlik çalışması olarak yürütülmektedir.



Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi Kocaeli

Modern eğitim kampüsü, nitelikli öğretim kadrosu, donanımlı laboratuvarları ile 2014 yılında kurulan okulda 143 öğrenci eğitim almaktadır.



Okulun kuruluşundaki en önemli amaç, geleceğin Türkiye'sini dünya üzerinde hak ettiği yerlere taşıyacak nitelikli insanlar yetiştirmektir. Eğitim-öğretim süresi 5 yıl olup ilk yıl hazırlık sınıfında İngilizce dil eğitimi verilmektedir. Almanca ise ikinci dil olarak öğretilmektedir.

Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi'nin ana hedefleri:

- › Proje tabanlı eğitim - öğretim sunmak,
- › Öğrencilere iyi üniversitelerin iyi bölümlerini kazandıracak akademik eğitim vermek,
- › Öğrencilere iyi bir yabancı dil eğitimi vermek,
- › Öğrencilere çağın gerektirdiği teknoloji eğitimi vermek,

› Kültürel, sanatsal ve sosyal alanlarda verilen eğitim ve düzenlenen etkinliklerle öğrencilerin entelektüel düzeylerini yükseltmektir.

Okul, 30.750 m² yeşil alan içinde 15.000 m² kapalı alanda, Kocaeli il sınırlarında Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde hizmet veren Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile aynı binada yer almaktadır. Öğrenciler yemekhane, spor salonu, tenis kortu, futbol sahaları ve diğer kampüs alanlarını Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri ile ortak kullanmaktadır.

Okulda eğitim alan öğrencilerin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim ve üniversiteye hazırlık kursu da okul bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.



Okulda fen lisesi müfredatına ek olarak 10. sınıftan itibaren öğrencilerin hedef ve eğilimleri doğrultusunda seçmeli dersler verilmektedir. Tıp eğitimi almak isteyen öğrencilere genetik laboratuvarında genetik dersleri, mühendislik okumak isteyen öğrencilere ise mekatronik ve bilgisayar programlama dilleri atölyelerde öğretilmektedir.

Öğrencilerin yabancı dil yeterliliklerini geliştirmek amacıyla Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün sponsorluğunda, burslu olarak belirli sayıda öğrenci her yıl yaz tatilinde İngiltere'nin Canterbury şehrine dil okuluna gönderilmektedir.

Encyclopedia, Britannica Image Quest gibi dijital kaynakların da yer aldığı 16.000 kitaplı zengin bir kütüphaneye sahip olan okulda, öğrenciler 12 adet süreli yayını da takip edebilmektedir.

Okulda öğrencilerin uygulamalı eğitimlerini desteklemek amacıyla son teknoloji ile donatılmış fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları yer almakta olup ayrıca LEGO robot atölyesi, hobi uçak-drone atölyesi, bilim merkezi, görsel sanatlar atölyesi ve orkestra çalışma salonu da bulunmaktadır.

32. TÜBİTAK Bilim Olimpiyatlarında Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi ve Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden toplam 27 öğrenci madalya alarak çok büyük bir başarıya imza atmıştır. Fizikten 5, biyolojiden 6, astrofizikten 7, kimyadan 3, matematikten 4 ve bilgisayardan 2 öğrenci madalya kazanmıştır.

TÜBİTAK Bilim Olimpiyatları programı kapsamında bu yıl 33. kez düzenlenen "Bilim Olimpiyatları Birinci Aşama Sınav Sonuçları" açıklanmıştır. Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi ve Kocaeli Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinden toplam 61 öğrenci birinci aşamayı geçerek çok büyük bir başarıya imza atmıştır. Bu 61 öğrenci arasında 11'i astrofizikte, 10'u matematikte, 12'si fizikte, 11'i kimyada, 9'u biyolojide, 7'si bilgisayarda ve 1'i coğrafyada üstün başarı sergilemiştir.

Uluslararası Bilim Olimpiyatlarında Türkiye Milli Takımında yer alan öğrenciler katıldıkları yarışmalarda ülkemiz adına büyük başarıya imza atmıştır.

30 ülkeden 240 öğrencinin katılımıyla Suudi Arabistan'ın Dahran şehrinde düzenlenen 25. Asya Fizik Olimpiyatı'nda Türk Milli Takımı 1 gümüş madalya, 5 bronz ve 2 mansiyon derecesi almaya hak kazanmıştır. Milli Takım'da yer alan Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencisi Alp Terliksiz gümüş madalya, Yiğit Koca mansiyon ödülü alarak büyük bir başarıya imza atmıştır.

40 ülkeden 189 öğrencinin katılımıyla Bulgaristan'ın Sofya şehrinde düzenlenen 9. Avrupa Fizik Olimpiyatı'nda Türk Milli Takımı 1 gümüş madalya, 1 bronz madalya ve 2 mansiyon madalya almaya hak kazanmıştır. Milli Takım'da yer alan Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencisi Alp Terliksiz gümüş madalya ile büyük bir başarıya imza atmıştır.



23 ülkeden 135 öğrencinin katılımıyla Kuzey Makedonya'nın Struga şehrinde düzenlenen 29. Genç Balkan Matematik Olimpiyatları'nda Türk Milli Takımı 1 altın, 1 gümüş ve 3 bronz madalya almaya hak kazanmıştır. Milli Takım'da yer alan Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencilerinden Gökhan Deniz Atamer gümüş madalya kazanmıştır.

94 ülkeden 415 öğrencinin katılımıyla Fransa'nın Paris şehrinde düzenlenen 55. Uluslararası Fizik Olimpiyatı'nda Türk Milli Takımı 4 bronz madalya ve 1 mansiyon derecesi almaya hak kazanmıştır. Milli Takım'da yer alan Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencisi Alp Terliksiz École Polytechnique'de Computer Sciences bölümüne tam burslu olarak kabul alma başarısı göstermiştir.

78 ülkeden 296 öğrencinin katılımıyla Filipinler'in Quezon City şehrinde düzenlenen 36. Uluslararası Biyoloji Olimpiyatı'nda Türk Milli Takımı 2 altın madalya, 2 gümüş madalya almaya hak kazanmıştır. Milli Takım'da yer alan Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencisi Çağan Güler gümüş madalya almıştır.

60 ülkeden 200 öğrencinin katılımı ile Kosova'nın Priştine şehrinde 14. EGMO (Avrupa Kız Matematik Olimpiyatları) gerçekleştirilmiştir. Türkiye Milli Takımında yer alan Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji

Lisesi öğrencisi Bengisu Demirbaş gümüş madalya almıştır.

Mathematical Association of America (MAA) tarafından düzenlenen American Mathematics Competition (AMC) 10/12-A sınavında, önceki yıllarda olduğu gibi bu yıl da önemli başarılar elde edilmiştir.

AMC 10-A sınavında Tuğra Özbey Eratlı ve Onur Can Tiryaki dünya genelinde ilk %1'lik dilime girerek okulu gururlandırmış; bu öğrencilerle birlikte toplam 5 öğrenci, AMC'nin bir üst aşaması olan American Invitational Mathematics Exam (AIME) sınavına katılmaya hak kazanmıştır.

Bu kapsamda; 9. sınıf öğrencisi Tuğra Özbey Eratlı Türkiye 1'incisi olurken, 10. sınıf öğrencisi Onur Can Tiryaki Türkiye 4'üncüsü olmuştur. Ayrıca 10. sınıf öğrencisi Deniz Efe Center Türkiye 7'ncisi, 11. sınıf öğrencileri Uğur Kılıç Türkiye 8'incisi ve Harun Ünlü ise Türkiye 9'uncusu olarak dünya genelinde ilk %1'lik dilime girme başarısı göstermiştir.

Singapur merkezli, dünya çapında uygulanan Amerikan Matematik Olimpiyatı'na (AMO) bu yıl, dünya genelinde 39 ülkeden yaklaşık 43 bin öğrenci katılım sağlamıştır. Okul, 33 öğrenciyle sınava katılmış ve öğrencilerin tamamı madalya almaya hak kazanarak çok önemli bir başarıya imza atmıştır.

Ayrıca öğrencilerden Efe Tufan Tepe, kendi kategorisinde Türkiye 1'incisi olarak bizleri ayrıca gururlandırmıştır.

AMO'nun ikinci aşaması Temmuz 2026 tarihinde Singapur'da gerçekleştirilecektir.

Uluslararası Antalya Matematik Olimpiyatları'na (UAMO) katılan 35 öğrenciden 20'si finale kalmış, 12 öğrenci ise madalya kazanmıştır.

Türk Dünyası Uluslararası Matematik Olimpiyatı'na (TIMO) ise 38 öğrenciyle katılım sağlanmış. Finale kalma başarısı gösteren 34 öğrenciden 24'ü madalya almaya hak kazanmıştır. Bu sonuçlarla okul, lise düzeyinde dünyada en çok madalya kazanan okul olmuştur. Tuğra Özbey Eratlı ve Emir Şahin ilk 3'e girerek özel ödül kazanmıştır.

Ulusal Genç Matematikçiler Olimpiyatı'na (UGEMO) 37 öğrenciyle katılım sağlanmış; 27 öğrenci finale kalmış ve 16'sı madalya almaya hak kazanmıştır.

2017'den itibaren düzenli olarak yapılan İstanbul Bilim Olimpiyatları (İSBO) 2023-2024 eğitim-öğretim döneminde ilk kez okulu resmî olarak davet etmiştir. Bu yıl ikinci kez katılım sağlanan İSBO'da, okuldan 109 öğrenci yarışmış; 58 öğrenci 2. aşama sınavına girmeye hak kazanmıştır. Yarışma sonucunda öğrenciler; bilgisayar alanında 1 altın; biyoloji alanında 2 altın ve 2 bronz; fizik alanında 2 gümüş ve 1 bronz; kimya alanında 1 altın ve 2 bronz; matematik alanında 1 altın, 3 gümüş ve 1 bronz olmak üzere toplam 16 madalya kazanmıştır.

Farklı ülkelerden katılımın olduğu Kanada merkezli Waterloo Üniversitesi Matematik Yarışması'na 9. sınıf kategorisinde 16, 10. sınıf kategorisinde 9, 11. sınıf kategorisinden 4 olmak üzere toplam 29 öğrenci katılım sağlamıştır. Öğrencilerin çevrim içi olarak katıldığı, İngilizce gerçekleştirilen sınav 25 sorudan oluşmakta olup alınabilecek en yüksek puan 150'dir.

9. sınıf kategorisinde toplam 55 öğrencinin tam puan aldığı yarışmada, Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencisi Bengisu Demirbaş 150 tam puan alarak dünya 1'incisi olmuştur.

10. sınıf kategorisinde toplamda 61 öğrencinin tam puan aldığı sınavda; Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencileri Deniz Efe Center, Ahmet Muhammet Yazıcı, Muhammet Selim Çavaş ve Enes Öztürk ile Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencisi Kıvanç Sonsayar, 150 tam puan alarak dünya 1'inciliğini paylaşmışlardır.

2025 yılı Kocaeli Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi mezunları, üniversite giriş sınavlarında büyük bir başarıya imza atmışlardır. Yükseköğretim Kurumları Sınavı'nda (YKS) 9 öğrenci yerleştirme puan türlerine göre ilk 1.000 içerisinde yer almıştır. Yerleştirme sonuçlarına göre 13 öğrenci mühendislik fakültesine, 8 öğrenci tıp fakültesine, 1 öğrenci yurt dışı üniversitelere, 2 öğrenci farklı lisans öğrenimlerine yerleşmiştir.

Öğrencilerin meslek seçimlerine destek olunması amacıyla meslek odalarının, üniversitelerin ve organize sanayi temsilcilerinin katılımıyla okulda "Meslekleri Tanıtma Günü" etkinliği düzenlenmekte, öğrenciler birçok farklı mesleği yakından tanıma imkânı bulmaktadır.



Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Kocaeli

Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (ENKA Teknik Okulları), tüm öğrencilerin tam burslu eğitim aldığı özel teknik lise türünde Türkiye’de ilk açılan okuldur.



Okul, 2008 yılında geçici binada hizmete başlamış ve 2010 yılında asıl kampüsüne taşınmıştır. Okulda endüstriyel otomasyon, makine teknolojileri ve kimya teknolojileri alanlarında 356 öğrenciyle eğitime devam edilmektedir.

Okul, çeşitli sektörlerin ihtiyaç duyduğu meslek alanlarında en son teknolojiye sahip makine, cihaz donanımı ve çağdaş yöntemler kullanarak eğitim vermek; öğrencilerin hem sosyal hem de kültürel gelişimlerini destekleyerek sorumluluk bilinci, mesleki etik, ahlak değerleri ve duyarlılık aşılacak; endüstriyel sektörlerin Ar-Ge birimlerinde görev alacak, üretimlerine katma değer sağlayacak ve mesleki teknik eğitim kurumlarının ihtiyaçlarını karşılayabilecek, üst düzey bilgi ve tecrübe ile donatılmış bireyler yetiştirmek yönündeki amaçlarını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

Okul vizyonu; “ENKA” ismine yakışır biçimde verilecek eğitimle, kendi alanında Türkiye’de bir ilki gerçekleştirip yüklendiği sorumluluğun farkında olarak diğer benzer eğitim kurumlarına iyi bir örnek teşkil etmek, ülkemizde ve dünyada mesleki teknik eğitim alanında söz sahibi olmaktır.

Okulda eğitim alan öğrencilerin tamamı, karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim ve üniversiteye hazırlık kursu da okul bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.

Özgün eğitim programı, teknik olanakları ve yetkin öğretim kadrosuyla hizmet veren okul, Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü’nün hibe ettiği 30.750 m² bir yeşil alan içinde 15.000 m² kapalı alanda hizmet vermektedir.



Binada 27 derslik, 5 laboratuvar, makine teknolojileri, endüstriyel otomasyon ve kimya teknolojileri alanlarına ait toplam 13 atölye, yemekhane ve spor salonu bulunmaktadır. Okul mekânları, donanımı ve eğitim programı, yurt dışında, özellikle Almanya’da eğitim veren benzer kurumlar ile iş birliği içerisinde geliştirilmiştir. Okulda öğrencilerin uygulamalı eğitimlerini desteklemek amacıyla son teknoloji ile donatılmış fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları yer almakta olup ayrıca LEGO robot atölyesi, hobi uçak-drone atölyesi, bilim merkezi, görsel sanatlar atölyesi, orkestra çalışma salonu da bulunmaktadır.

Öğrenciler, son teknolojiye sahip CNC makineleri, üst düzey kimya laboratuvar cihazları ve endüstri 4.0’a uygun mekatronik atölyelerinde proje tabanlı eğitim felsefesi ile üst düzey bir teknik eğitim almaktadırlar. Geniş atölye makine parkuru ve bilgisayar laboratuvarında sunulan 3D yazıcı imkânlarıyla tasarladıkları projeleri kolaylıkla hayata geçirebilmektedirler.

Ayrıca öğrenciler, kullandıkları 3D yazıcıyı, 3 eksenli ve 5 eksenli CNC makinesini, mekatronik deney setlerini okul atölyelerinde kendileri tasarlayarak imal etmektedirler. Öğrencilerin sanayi ile bütünleşmeleri, şimdiden üretim kültürü kazanmaları ve üretimi yerinde görmeleri için de fabrikalara teknik geziler düzenlenmektedir.

Yurt dışındaki meslek okulları ile kurulan ilişkiler, kardeş okul projesiyle güçlendirilmiştir. Kardeş okul çalışmaları içerisinde her yıl belirli sayıda öğrenci Almanya’ya mesleki staj çalışmalarına gönderilmekte, kardeş okullardan da misafir öğrenciler Türkiye’de ENKA Teknik Okulları’nda ağırlandmaktadır.

Öğrencilerin yabancı dil yeterliliklerini artırmak için Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü’nün sponsorluğunda, burslu olarak her yıl belirli

sayıda öğrenci yaz tatilinde İngiltere’nin Canterbury şehrine dil okuluna gönderilmektedir.

Okul, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Belgesi ve Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen “Temiz Okul Sağlıklı Okul” belgelerine sahiptir.

Daha önce 3 başarı ile tamamlanan Avrupa Birliği Erasmus projelerine dördüncü proje ile devam edilecektir. 2026-2028 yıllarını kapsayacak olan “Smart Home” Projesi, Belçika ulusal ajansına Kasım 2025’te sunulmuş olup onay süreci devam etmektedir. Okul bu projede Hidroponik Topraksız Tarım tasarımı ile yer alacaktır. Öğrenciler proje yapım sürecinde; Belçika, Almanya, Polonya, İtalya ve Avusturya’daki proje partner okullarını belirli aralıklarla ziyaret edeceklerdir.

2025 yılı Haziran ayında 94 öğrenci okuldan mezun olmuş ve okulun 6 mezunu, Yükseköğretim Kurumları Sınavı’nda (YKS), Türkiye genelinde ilk 1.000’e girmeyi başarmıştır.

Üniversite yerleştirme puanlarına göre tercih yapan 75 mezunun tamamı, seçkin üniversitelerin lisans programlarına yerleşmiştir. 46 öğrenci mühendislik ve mimarlık fakültelerine, 13 öğrenci tıp fakültelerine, 6 öğrenci diş hekimliği fakültelerine, 10 öğrenci ise farklı çeşitli fakültelelere yerleşmiştir.

Mezun öğrenciler, kurdukları Mezunlar Derneği çatısı altında, “ENKA Kültürü”nü yaşamlarında devam ettirmekte; staj imkânlarının artırılması, iş seçeneklerinin duyurulması, sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok alanda bu dernek çatısı altında iş birliği yapmaktadır.

Öğrenciler her öğretim yılında birçok ulusal ve uluslararası yarışmaya katılmakta ve büyük başarılar elde etmektedir.



Okulun 6985 ENKATECH isimli FIRST Robotics Competition (FRC) takımı, İstanbul'da düzenlenen Bosphorus bölgesel yarışmasında 49 takım arasında çeyrek finalist, ABD'de gerçekleştirilen San Francisco East Bay Regional yarışmasında 52 takım arasında çeyrek finalist olarak başarılı bir performans göstermiştir. Öğrenciler tarafından okul atölyelerinde yapılan robot, İstanbul bölgesel yarışmasında sahip olduğu benzersiz makine işlevleri sayesinde "Innovation in Control" ödülüne de layık görülmüştür.

2025 TEKNOFEST organizasyonunda ikinci aşama değerlendirmelerini geçerek finalist olan okul öğrencilerinin proje sunumu, 17-21 Eylül tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşmiştir.

Finallerde yer alan projeler kapsamında, Biyoteknoloji İnovasyon alanında Öğretmen Seden Baykara danışmanlığında ENKACHEM Takımı, Yeşim Yılmaz ve Şevval Gençtürk'ün katkılarıyla üçüncülük ödülü kazanmıştır.

21-24 Mayıs 2025 tarihlerinde Kayseri Kadir Has Kongre Merkezinde düzenlenen MEB Robot Yarışması'nda toplamda 3.903 robot yer almıştır. Serbest Proje kategorisinde 70 proje, Tasarla-Çalıştır kategorisinde 154 ekip, RC Sabit Kanat kategorisinde 40 uçak ve İnsansız Hava Aracı (Mini Drone) kategorisinde 98 drone, Mini Sumo kategorisinde 783 robot, Labirent Ustası kategorisinde 379 robot yarışmıştır.

Kocaeli Özel ENKA Teknik Okullarından 18 öğrenci ve 7 öğretmenin katıldığı bu yarışmada, Serbest Proje kategorisinde 1 proje, Tasarla-Çalıştır kategorisinde 1 ekip, RC Sabit Kanat kategorisinde 2 uçak, İnsansız Hava Aracı (Mini Drone) kategorisinde 2 drone, Mini Sumo kategorisinde 1 robot ve Labirent Ustası kategorisinde 2 robot ile yer almıştır.

ENKA ekipleri Drone kategorisinde ilk 8'de yarışmayı tamamlayan ve sonrasında Milli Takım seçmelerine

katılmaya hak kazanan öğrenci Ömer Yıldız, Drone Milli Takımı'na ilk sıra yedek olarak seçilmiştir.

17-18 Mayıs tarihlerinde Gebze Teknik Üniversitesi tarafından bu yıl 6. kez düzenlenen Uluslararası Kelebek Robot Olimpiyatları yarışmasına katılım sağlanmıştır. Serbest Proje kapsamında 2. aşamayı geçen 27 proje arasından okulun MWM projesi 1'inci, CPM projesi ise 2'nci olmuştur.

ENKATECH WRO takımının mentörü Erdiç Uğurlu ve öğrenciler Alp Kuyucu, Arhan Akdağ ve Ömer Kayra Arlı, 18-21 Eylül tarihleri arasında Filipinler'de düzenlenen World Robot Olympiad Open Championship Asia & Pacific yarışmasında okulu ve ülkemizi en iyi şekilde temsil etmiştir.

Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Okul Sporları Tenis Müsabakası'nda okulun genç erkek tenis takımı Kocaeli il 3'üncüsü, kız tenis takımı il 1'incisi olmuştur.

3 Mayıs tarihinde, Kocaeli ENKA Teknik Okulları kampüsünde "ENKA Okulları 4. Sürdürülebilirlik Buluşması" "HAKLAR VE İYİ OLMA HALİ" temasıyla gerçekleşmiştir. İstanbul, Adapazarı ve Kocaeli ENKA Okullarından öğrencilerin katıldığı buluşmaya STK ve sektör temsilcileri, akademisyenler, doğal yaşam uzmanları ile bu alanlarda çalışan mezun öğrenciler katkı sağlamıştır. 4 oturumda gerçekleşen eğitimlerin dışında öğrenciler okulda açılan STK stantlarını da ziyaret ederek çalışmalar hakkında bilgi edinme fırsatı bulmuştur.

Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Okul Sporları Voleybol Müsabakası'nda, okulun genç erkek voleybol takımı Kocaeli il 3'üncüsü olmuştur.

Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen 17. Tiyatro Festivali, 22 Mayıs 2025 tarihinde 11 okulun katılımıyla gerçekleşmiştir. Okulun Tiyatro Kulübü tarafından

sahnelenen "Kibarlık Budalası" adlı oyun "En İyi Kostüm" ödülüne layık görülmüştür.

Tamamı okulun öğrencileri tarafından hazırlanan "ENKA'nın Sesi" isimli okul dergisi yılda iki sefer yayımlanarak yayın hayatına devam etmektedir. Derginin tüm sayıları okulun internet sitesinde yayımlanmakta olup <https://www.enka.k12.tr/kocaeli/okulda-yasam/okul-dergileri/> bağlantısından okunabilmektedir.

Okulun 24 kişilik halk oyunları ekibi, Makedonya'nın Ohrid şehrinde düzenlenen "Uluslararası Müzik ve Halk Oyunları Festivali" kapsamında sahneye çıkarak Türk kültürünü en güzel şekilde temsil etmiştir. Öğrenciler; Sofya, Belgrad, Budapeşte, Prag, Viyana, Dubrovnik, Kotor, Budva, Üsküp ve Ohri gibi önemli şehirleri ziyaret etme fırsatı bulmuştur.

OECD ülkeleri arasında uygulanan "Uluslararası Öğrenci Değerlendirme Programı"na (PISA) seçilen okulda nihai uygulama 7 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleşmiştir. 42 öğrencinin katıldığı ve 3 oturumda tamamlanan uygulamada 15 yaş grubu öğrencilerin matematik, fen ve okuma becerileri ölçülmüştür.

Okul, her yıl Avrupa'nın çeşitli ülkelerinde ve Türkiye'deki çeşitli okulları ziyaret ederek Model Brileşmiş Milletler (MUN) çalışmalarına katılım sağlamaktadır. Bu kapsamda, Almanya'da 1, Hollanda'da 1, İngiltere'de 2, Çek Cumhuriyeti'nde 1 ve İspanya'da 2 olmak üzere 7 yurt dışı ve 2 yurt içi MUN organizasyonuna toplam 94 farklı öğrenci ile katılım sağlanmıştır.

19 Mayıs Gençlik ve Spor Bayramı kapsamında okul kampüsünde öğrenciler tarafından düzenlenen ENKAFEST Gençlik Festivali'nin bu yıl 8'inci gerçekleştirilmiştir.

Bu yıl 56'ncısı düzenlenen TÜBİTAK Lise Öğrencileri Araştırma Proje Yarışması'na, okuldan 26 proje ile başvuru yapılmış ve 5 proje ön değerlendirmeyi geçerek bölge sergisine çağırılmıştır.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen ödül töreninde, Değerler Eğitimi ve Yazılım alanında Dilara Sertel danışmanlığında Kerem Dilker ve Oğuzhan Gök tarafından hazırlanan proje bölge 3'üncüsü olmuştur.

Öğrencilerin meslek seçimlerine destek olunması amacı ile meslek odalarının, üniversitelerin ve organize sanayi temsilcilerinin katılımıyla okulda "Meslekleri Tanıtma Günü" etkinliği düzenlenmekte, öğrenciler birçok farklı mesleği yakından tanıma imkânı bulmaktadır.



ENKA Sanat

ENKA Sanat, yıl boyunca hayata geçirdiği proje, program ve iş birlikleriyle, şehrin kültür-sanat ekosisteminde önemli bir rol üstlenmeye ve bu alandaki etkisini güçlendirmeye devam etmektedir.



Sahne sanatlarının farklı alanlarını kapsayan güncel etkinlikler; çocuklara özel içerikler; genç sanatçılara yönelik destek ve burs programları; uluslararası yapımları ülkemiz izleyicisiyle buluşturan iş birlikleri ile kültürel hafızayı kalıcı hâle getiren yapımlara yönelik sponsorluk çalışmaları, ENKA Sanat'ın yıl içindeki faaliyetlerinin temelini oluşturmuştur.

Bu yıla özel olarak yürütülen tanıtım, reklam ve halkla ilişkiler çalışmalarıyla ENKA Sanat, sanatın tüm sanatseverlerle buluşmasını hedeflemiştir. Bu kapsamda, öğrenci biletleri özel indirimlerle satışa sunulmuş ve gençlerin sanata erişimine katkı sağlanmıştır. Film gösterimlerinde uygulanan +1 bilet kampanyası tüm sanatseverler için geçerli olmuştur. Etkinlik deneyimini desteklemek amacıyla, programların ardından sağlanan metroya shuttle hizmeti ile kış aylarında sunulan ücretsiz kahve ikramı, izleyicilerden yoğun ilgi görmüştür.

Yıl boyunca ENKA Oditoryumu ve ENKA Açık hava Tiyatrosu'nda gerçekleştirilen 60 etkinlikte toplam 17.968 izleyici ağırlanmıştır. Etkinliklere yıl içerisinde 1.043 ENKA çalışanı ile ENKA Okulları öğrencisi ve öğretmeni, ayrıca STK ve üniversitelerle iş birliği kapsamında 795 genç ve çocuk ücretsiz olarak katılım göstermiştir.

Yıl boyunca yürütülen medya iletişimi çalışmaları kapsamında, yazılı basın, TV ve çevrim içi medya kanallarında toplam 1.311 haber yayımlanmıştır. Elde edilen haberler ile toplamda 81 milyon kişiye erişim sağlanırken, 224 milyon TL reklam eşdeğeri elde edilmiştir. Etkinlikler kapsamında 277 basın mensubu ağırlanmıştır. Sosyal medya çalışmalarında ise toplam erişim 2,4 milyon, toplam etkileşim 7.330, etkileşim oranı %17 olarak gerçekleşmiştir.



ENKA ODİTORYUMU ve ENKA AÇIKHAVA ETKİNLİKLERİ

ENKA Sanat, bu yıl tiyatro alanından güçlü bir seçkiyi izleyiciyle buluşturmuştur. Program, tiyatromuzun güncel metinleri ile klasik eserlerin özgün yorumlarını bir araya getirmiştir. Güncel yapımlar arasında; İbrahim Selim'in tek kişilik performansı ile Afife Tiyatro Ödülleri'nde "Yılın En Başarılı Erkek Oyuncusu" ödülünü kazandığı "Bana Kimse Ne Olduğunu Anlatmadı", Şahika Tekand topluluğu Studio Oyuncuları'nın usta kadrosunu bir araya getiren "Ölüyor Mu Ne?", Ayşe Draz'ın yönetmenliğini yaptığı, usta tiyatrocular Aslı İçöz'ü ile Şerif Eroğlu aynı sahnede buluşturan "Yarın Belki De", izleyiciyi Osmanlı'nın son dönemlerine götüren "Mercaniye Çok Yaşa", Nihan Celkan'ın kaleme aldığı ve Bakırköy Belediye Tiyatroları'nın sahnelediği "Babil Kuleleri", Morris Panych'in dünya çapında ses getiren ve ilk kez kadın oyuncularla yorumlanan kara komedisi "Bulaşıkçılar", Halil Babür'ün yazıp yönettiği "Linçler ve Dudaklar", genç kuşağın ödüllü yazar ve yönetmeni Ahmet Sami Özbudak imzalı "Tebdil", usta rejisör Işıl Kasapoğlu'nun yönettiği ve yılın en çok konuşulan yapımlarından "Aşk Biter mi?" ve genç ekibiyle öne çıkan "Kısık Ateşte Düdüklü Tencere" izleyiciyle buluşmuştur.

Klasik eser uyarlamaları arasında ise, Shakespeare'in yüzyıllar önce yazdığı ancak bugün anlatisıyla güncelliğini koruyan eseri "Macbeth", garip akımının yaratıcılarından Melih Cevdet Anday'ın yazdığı "Müfettişler", Samuel Beckett'in Godot'yu Beklerken eserinden uyarlanan "E. Ş. L. Y. G. ve L. Ş. V. U.", Elif Temuçin'in Çehov'un Martı'sından uyarladığı "Martı

miyim?", Semaver Kumpanya'nın on sezondur kapalı gişe sahnelediği Moliere imzalı "Cimri", Ahmet Hamdi Tanpınar'ın ölümsüz eseri "Saatleri Ayarlama Enstitüsü" tiyatroseverlerden büyük ilgi görmüştür.

Müzik alanında ise ENKA Sanat, rock, pop, caz ve klasik müzik gibi farklı türlerden önemli isimleri ağırladığı özel konserlerle yıl boyunca geniş bir izleyici kitlesine ulaşmıştır. Alanlarında öne çıkan sanatçıların sahne aldığı konserler, ENKA Sanat'a özel hazırlanan repertuarlar ve iş birlikleriyle izleyicilere keyifli bir program sunmuştur. Dünyaca ünlü besteci ve piyanist Fazıl Say'ın sanat hayatının 50. yılı kapsamında gerçekleştirdiği "Piyano Başında 50. Yıl" konseri; Borusan Quartet'in dönemler arası seçkileri, Burçin Büke'nin "Klasikten Caza" projesi, ünlü İtalyan kemancı Davide Alogna ile ülkemizin önemli piyanistlerinden Cana Gürmen'in "Müziğin Klasik Dokunuşları" konseri, besteci ve orkestra şefi Murat Cem Orhan'ın "İkinci Yeni Şarkılar" projesi, zengin içerikleriyle öne çıkmıştır. Bülent Ortaçgil, Erol Evgin, Şevval Sam, Zuhal Olcay, Pinhâni ve Adamlar gibi pop ve rock sahnesinin sevilen isimleri ile Şenay Lambaoğlu, Tuluğ Tırpan, Eylem Pelit gibi cazın önde gelen temsilcileri programda yer almıştır. Kaan Sekban, Sinem Yalçınkaya ve İbrahim Yazıcı birlikte sahneledikleri "Bir Yaz Gecesi Rüyası - Düünden Düne Şarkılar" ise müzik ve mizahı bir araya getirerek izleyicilere benzersiz bir gece yaşatmıştır.

ENKA Açık hava Sineması ise bu yıl da yaz akşamlarında izleyicilere açık havada benzersiz bir sinema deneyimi sunmuştur. Başka Sinema iş birliğiyle oluşturulan seçki; dram, komedi, aksiyon, animasyon ve kült filmleri kapsayan geniş bir yelpazede hem yerli



hem yabancı ödüllü yapımları bir araya getirmiştir. Programda "12 Monkeys" (12 Maymun), "The Usual Suspects" (Olağan Şüpheliler), "Forrest Gump", "Ghost" (Hayalet), "The Untouchables" (Dokunulmazlar), "The Mask" (Maske), "Killers of the Flower Moon" (Dolunay Katilleri), "Gladiator 2" (Gladyatör 2), "Maria" ve "Mukadderat" filmleri ile, 30 Ağustos Zafer Bayramı kapsamında 1930'lu yılların Türkiye'sine ışık tutmayı hedefleyen ve Cumhuriyet'in 100. yılına özel olarak çekilen "Bir Cumhuriyet Şarkısı" sinemaseverlerle buluşmuştur.

ÇOCUKLARA YÖNELİK İÇERİKLER

ENKA Sanat, çocukların sanata erişimini güçlendirmek ve erken yaşta kültürel deneyim edinmelerini desteklemek amacıyla yıl boyunca çeşitli etkinlikler gerçekleştirmiştir. Cengiz Özek'in yazıp yönettiği çocuklara yönelik gölge tiyatrosu "Çöp Canavarı", ENKA Sanat'ın gelenekselleşen Neşeli Pazarlar programı kapsamında tüm çocuklara ücretsiz gerçekleştirilen bir etkinlik olarak öne çıkmıştır. Etkinlik kapsamında ayrıca İstanbul ENKA Okulları ilkokul öğrencilerine özel gölge tiyatrosu atölyeleri gerçekleştirilmiştir. Uluslararası İstanbul Kukla Festivali kapsamında ülkemizde ağırlanan Toni Zafra'nın "Minik Dünya" gösterisi yine İstanbul ENKA Okulları öğrencileriyle

buluşan etkinlikler arasında yer almıştır. Eser düzenlemeleri Kağan Korad'a ait olan "Andalucia" konseri kapsamındaki "Açık Prova" etkinliği, Adapazarı ENKA Oditoryumu'nda 200 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Anlatımlı konserin sonunda öğrencilerle gerçekleştirilen soru-cevap etkinliği büyük ilgi görmüştür. Akşam saatlerinde gerçekleşen konser de yoğun ilgi görmüştür. İstanbul, Adapazarı ve Kocaeli Teknik Okulları öğrencilerinden oluşan gruplar, yıl boyunca düzenli olarak çeşitli etkinliklerde ağırlanmıştır.

GENÇ SANATÇILARA YÖNELİK DESTEK ve BURS PROGRAMLARI

ENKA Sanat'ın, klasik müzik alanında gelecek vadeden 18 yaş altı genç virtüözleri desteklemek amacıyla hayata geçirdiği ENKA Sahne projesi bu yıl beşinci yaşını kutladı. Danışma Kurulu'nun her yıl birer referans mektubu ile önerdiği genç sanatçılar, "ENKA Sahne Gala Konseri"nde sahne almıştır. ENKA Sahne projesinin bu yılki genç yetenekleri; Danışma Kurulu'nda yer alan viyola sanatçısı Efdal Altun, keman virtüözü, besteci ve akademisyen Cihat Aşkın, piyanist ve akademisyen Gökhan Aybulus, orkestra şefi ve akademisyen Mehmet Girgin, piyanist ve besteci Fazıl Say ile viyolonsel sanatçısı ve akademisyen Dilbağ Tokay tarafından belirlenmiştir. Sanat yönetmenliğini Cihat



Aşkın'ın üstlendiği proje kapsamında bu yılki genç sanatçılar, Efe Erşahin (trampet & vibrafon), Emre Salalı (viyola), İdil Dünder (keman), Hasan Minalay (piyano), Mina İrican (viyolonsel), Derin Zehra Erdem (piyano) ve Alya Atav (keman) sahne almıştır. Konserin profesyonel ses ve görüntü kayıtları sanatçıların portföylerine katkı sağlamak amacıyla kendilerine hediye edilmiş; konserin tamamı ENKA Sanat'ın YouTube kanalında da yayımlanarak çok sayıda izleyicinin beğenisine sunulmuştur. Konserden bir seçki ise 1 Ocak 2026'da Borusan Klasik Radyo'da ENKA Sahne Yeni Yıl Konseri olarak müzikseverlerle buluşmuştur.

ENKA Vakfı'nın eğitim, spor ve sanatla genç nesiller yetiştirme misyonu ile uzun yıllardır genç sanatçılara burs imkânı sunan Sayın Lale Tara'nın vizyonundan hareketle ENKA Sanat tarafından yürütülen "Lale Tara Sanat Bursu", bu yıl da eğitimlerini desteklemek üzere yeni yetenekleri keşfetmiştir. Uluslararası arenada kendilerine yeni ufuklar açmayı hedefleyen, enstrüman branşında yetenekli genç sanatçıların yurt dışındaki lisans ve lisansüstü eğitimlerine önemli bir destek sağlayan bursun Seçici Kurulu'nda; İstanbul Devlet Senfoni Orkestrası flüt grup şefi ve Borusan İstanbul Filarmoni Orkestrası solo flütçüsü Bülent Evcil, viyolonsel sanatçısı ve MSGSÜ İstanbul Devlet

Konservatuvarı Öğretim Üyesi Dilbağ Tokay, dünyaca ünlü piyanist ve besteci Fazıl Say, piyanist ve Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Gökhan Aybulus ve ENKA Sanat Direktörü Gül Mimaroglu yer almıştır. Seçici Kurul'un ön eleme sonrası gerçekleştirdiği mülakat sonucunda oy birliği ile seçtiği isimler, bu yıl lisans eğitimlerine başlayan Can Saraç ve Özgür Gözler olmuştur. Piyanist Can Saraç, Weimar Franz Liszt Müzik Üniversitesi'nde (Hochschule für Musik Franz Liszt Weimar) Piyano Bölüm Başkanı Prof. Michail Lifits'in öğrencisi olarak; obua sanatçısı Özgür Gözler ise İsviçre'de Cenevre Müzik Yüksekokulu'nda (Haute école de musique de Genève) Prof. Alexei Ogrintouch'un öğrencisi olarak eğitimlerini sürdürmektedir.

2024 yılından bu yana destek alan bursiyerler arasında yer alan kemancı Ada Yalın Yücel, lisans eğitimine Almanya'da Mannheim Müzik ve Sahne Sanatları Yüksekokulu'nda (Hochschule für Musik und Darstellende Kunst Mannheim) Dora Bratchkova ile devam etmektedir. Klarnetçi İlayda Yılmaz ise, Lugano'daki, İtalyan İsviçresi Konservatuvarı'nda (Conservatorio Della Svizzera Italiana) klarnet profesörü Maestro François Bendat'nın sınıfında yüksek lisans eğitimini sürdürmektedir.



2023 yılından bu yana destek alanlar arasında yer alan piyanist Efe Şen, lisans eğitimini Almanya'da Münih Müzik ve Sahne Sanatları Üniversitesi'nde (Hochschule für Musik und Theater München) Prof. Alfredo Perl ile sürdürmektedir. Kemancı Yağmur Tuna ise, lisans eğitimine Moskova Tchaikovsky Devlet Konservatuvarı'nda Prof. Alexander Vinnitski'nin sınıfında devam etmektedir.

ENKA Sanat, yurt dışında müzik eğitimlerini sürdüren bursiyerlerini yalnızca eğitim yolculuklarında değil, sahne deneyimlerinde de desteklemeye devam etmektedir. Bu kapsamda düzenlenen "Lale Tara Sanat Bursu İlk Kuşak Konseri"nde, piyanist Efe Şen ve kemancı Yağmur Tuna, klasik müzik repertuarının seçkin eserlerinden oluşan bir programla dinleyiciyle buluşmuştur. "Kuşak Konserleri", ilerleyen yıllarda yeni bursiyerlerin katılımıyla devam ederek geleneksel bir etkinlik hâline gelecektir.

BELGESEL MARATONU ve FERHANGİ BİR YAŞAM

Son dört yılda, tiyatro tarihimizin önemli isimlerini konu alan dört belgesel yapıma sponsor olarak tiyatro tarihi alanında kültürel hafızanın güçlenmesine önemli bir katkı sağlayan ENKA Sanat, Yıldız Kenter "Caniko", Genco Erkal "Genco" ve Işıl Kasapoğlu "Anlatmadan Yapamam" belgesellerinin gösterildiği ücretsiz Belgesel Maratonu etkinlikleriyle, özellikle konservatuvar öğrencilerini ve üniversiteli gençleri hedeflemiştir. Yıldız Kenter "Caniko", Genco Erkal "Genco" belgeselleri, 2022 yılından bu yana Netflix'te yayınlanmaya devam etmektedir.

Bu sene tamamlanarak prömiyer yapan Ferhan Şensoy'un hayatını aktaran "Ferhangi Bir Yaşam" belgeseli, başta ENKA Açık hava Tiyatrosu olmak üzere, Ses Tiyatrosu, Zorlu PSM ve Antalya Film Festivali gibi önemli mekân ve festivallerde gerçekleştirilen gösterimlerde 6.000'e yakın izleyiciyle buluşmuştur. ENKA Sanat sponsorluğunda hayata geçirilen belgeselin yapımcılığını Porte Film, yönetmenliğini Selçuk Metin, senaryosunu Zeynep

Miraç üstlenmiştir. Bugüne kadar gün ışığına çıkmamış çok değerli bir arşivle sunulan belgesel, Ferhan Şensoy'un tiyatro anlayışına olduğu kadar karakterine, dünya görüşüne ve yazar kimliğine odaklanıyor. Bu değerli yapımın, önümüzdeki yıllarda farklı mekân ve platformlarda gösterimlerine devam edilmesi planlanmaktadır.

ULUSLARARASI YAPIMLAR

ENKA Vakfı, bu yıl, İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSU) tarafından düzenlenen ve Mehmet Birkiye'nin küratörlüğünü üstlendiği 29. İstanbul Tiyatro Festivali kapsamında Türkiye'ye gelen Fransız-Katalan topluluk Baro d'ével'in sahnellediği "Biz Kimiz? (Qui Som?)" gösterisine yüksek katkıda bulunan gösteri sponsoru olarak destek vermiştir. Süreç yürütücülüğünü ENKA Sanat'ın üstlendiği ve iki gece üst üste sahnelenen etkinlik, tiyatroseverlerden, basın mensuplarından, eleştirmenlerden ve kültür-sanat dünyasından yoğun ilgi görmüştür. İstanbul ENKA Okulları öğrencilerinden bir grubun da izleyiciler arasında olduğu gösterimler, festivalin en çok konuşulan yapımlarından biri olmuştur.

ENKA Sanat, uluslararası yapımları mekânlarında ağırlamaya devam etmektedir. İstanbul Fringe Festival iş birliğiyle, İsviçreli koreograf Johanna Heusser'in yönettiği "Valse, Valse, Valse" performansı İstanbul seyircisiyle buluşmuştur. Dansçılar, Neil Höhener, Simea Cavelti, Momo Tanner, David Speiser ve Emeric Rabot ile müzisyenler Marie Jeger, Joachim Flüeler ve Sebastian Loetscher'i aynı sahnede bir araya getiren performansın müzik yönetimi Xenia Wiener imzası taşımıştır.



Raporlar

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

Bağımsız Denetçi Raporu

ENKA Genel Merkezi, Türkiye

Kurumsal Yönetim

BÖLÜM I – KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi 28.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile seçilmiş olup Yönetim Kurulu Üyeleri Nazlı Tıbar Güler (Başkan) ve Erdoğan Turgut (Üye) ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ile Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına sahip olan Gizem Özsoy'dan (Üye) oluşmaktadır. Aynı tarihli karar doğrultusunda Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar verilmiştir. Komitelerin çalışma esasları ve görev alanları ile ilgili esaslar 28.05.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanarak kamuya açıklanmıştır.

Mevzuata uyum sağlamak açısından 11.06.2014 tarihinde komitelerin görev ve çalışma esasları revize edilmiş olup internet sitemizde yer verilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu olup uygulanmayan ilke yoktur. Zorunlu olmayan ilkelerden 1.5.2, 3.3.8, 4.2.5, 4.2.8, 4.4.7, 4.5.5, 4.6.1, 4.6.5 no'lu ilkeler şirketimizce uygulanmamaktadır ve uygulanmama gerekçeleri Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır. Zorunlu olmayan bu ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirket'in maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Ana görevi, şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu; şirketin Faaliyet Raporu ve internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) Şirket Bilgileri sayfasında menfaat sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirket bünyesinde pay sahipleri ile ilişkileri sağlamak üzere 2002 yılında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ihdas edilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü şirketin İcra Kurulu Üyesi İlhan Gücüyener'e bağlı olarak görev yapmakta olup faaliyetlere ilişkin raporlama yapmaktadır.

Dönem içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler kısaca; mali tablolarla ilgili soruların cevaplandırılması, şirketin faaliyetleri, şirket genel kurullarına katılma koşulları, kamuya yapılan açıklamalar, sermaye artışları, yeni hisse senetleri verilmesi hakkında bilgilendirme ve şirket faaliyet raporlarının hazırlanması şeklinde özetlenebilir. Birime yapılan sayısız başvuru ve yatırımcılara verilen yanıtlar genellikle telefon aracılığıyla olmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi Sinan Yavuz Aktürk, Leyla Yüksel ve Birim Yöneticisi Gizem Özsoy'dan oluşmaktadır. Gizem Özsoy, İleri Düzey Lisansına (205945) ve Kurumsal Yönetim Lisansına (700865) sahiptir. Pay sahipleri ile ilişkiler birimine +90 212 376 10 00 numaralı telefondan ulaşılabilir.

2.2. ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ana Sözleşme Değişiklikleri

2025 yılı içerisinde Ana Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Sermaye

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000.-TL (On Milyar Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 10.000.000.000 paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 6.000.000.000.TL (Altı Milyar Türk Lirası)'dır. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 6.000.000.000 Nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahiptir.

Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.12.2025 itibarıyla %5 ve üzerindeki pay sahiplerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

HİSSEDAR	%
TARA Holding A.Ş.	49,80
Vildan Gülçelik	7,99
Sevda Gülçelik	6,43
ENKA Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı	5,87
Halka Açık ve Diğer	29,91
Toplam	100,00

Sermaye ve Ortaklık Yapısı'ndaki yıl içindeki değişiklikler ve detaylı bilgiler Bağımsız Denetçi Raporu'nun "Öz kaynaklar" bölümünde verilmiştir.

2.3. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket'in 27.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda onaylanan Kâr Dağıtım Politikası şirketin internet sitesinden kamuya açıklanmış olup aşağıdaki gibidir:

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve uygulamalarının yanı sıra, Şirket'in o yılki performansını, ekonomik şartları, sonuçlanan projeleri, yatırımları ve Şirket'in nakit akışını göz önüne alarak Genel Kurul'a kâr dağıtım önerisi sunar.

Şirket'in ana politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatına göre belirlenen kriterler doğrultusunda ve pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir. Bu doğrultuda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %20 'si nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği çerçevede 1'inci Temettü ayrıldıktan sonra Ana Sözleşme'nin Kâr Dağıtım başlıklı 36'ncı maddesi uyarınca intifa senedi sahiplerine Ana Sözleşme'de belirtilen oranlarda (toplam %7,5) kâr payı dağıtılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak tek seferde dağıtılır. Nakit ödenecek olan kâr payı dağıtımını Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul'da karar verilmektedir.

Genel Kurul'da ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak, karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla ve şirketin internet sitesinde ilan edilmesi suretiyle pay sahiplerine duyurulur.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

Faaliyet Raporu'nda yer alan yukarıdaki Kâr Dağıtım Politikası'nda belirlendiği üzere kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerinin öngördüğü sürede gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında bugüne kadar herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

Yönetim Kurulu, 28 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı kararına istinaden, 2024 yılı dağıtılabilir dönem kârı üzerinden hissedarlara, 12.000.000.000 TL; intifa senedi sahiplerine ise toplam 147.027.000 TL nakit kâr payı dağıtılmasına karar vermiş ve kâr payı 16 Nisan 2025 tarihinde dağıtılmıştır.

Ek olarak, Yönetim Kurulu, 28 Mart 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul'unda verilen yetkiye dayanarak, ara dönem finansal tablolarına göre oluşan net dönem kârından hissedarlara sırasıyla 01 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 kârından 11 Haziran 2025 tarihinde dağıtılmak üzere 1.900.000.000 TL, 01 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 kârından 8 Ekim 2025 tarihinde dağıtılmak üzere 5.000.000.000 TL ve 01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 kârından 14 Ocak 2026 tarihinde dağıtılmak üzere 5.000.000.000 TL temettü avansı dağıtılmasına karar vermiştir.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2025 yılı içinde mevcut Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde; sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. toplam 126.870.226 TL, bağlı ortaklıkları ise toplam 66.823.862 TL bağış yapmıştır.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

ENKA Academy tarafından 2025 yılı içinde mühendislik gelişimi ve sosyal beceriler alanlarında toplamda yaklaşık 3.760 saatlik eğitim verilmiş ve bu süreçte 8.258 insan-saatlik eğitim sağlanmıştır.

2025 yılında ENKA Academy ve iştiraklerin akademileri tarafından verilen eğitimlerin dağılımı: (İSG eğitimleri hariç):

	KADIN	ERKEK
Toplam Eğitim (İnsan-saat)	28.030	230.092
Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi (Saat)	29,9	44,6

	MAVİ YAKALI	BEYAZ YAKALI
Toplam Eğitim (İnsan-saat)	187.982	70.291
Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi (Saat)	51,3	28,8

Çalışanların Sosyal Hakları

- › Tüm ENKA çalışanları, kanunlarca belirtilmiş emeklilik haklarına ve doğum iznine sahiptir.
- › Çalışanların Türkiye'nin en önemli spor kulüplerinden biri olan ENKA Spor'da %50 indirim hakkı bulunmaktadır.
- › Türkiye'nin saygıdeğer sanat etkinliklerine ev sahipliği yapan ENKA Sanat'ta gerçekleştirilen etkinliklerde %20 indirim hakkı bulunmaktadır.
- › Gönüllülük projelerinde yer almak isteyen çalışanlara ayda bir gün gönüllülük izni hakkı sağlanmaktadır.
- › Çalışanlar için temel ve ileri seviye yelken eğitim programları düzenlenmektedir.
- › Merkezde ve projelerde kurulan kliniklerdeki sağlık hizmeti ücretsiz olarak sunulmaktadır.
- › Vejetaryenlere ve diyet gıda tüketmesi gereken çalışanlara uygun menüler hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

4.1. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesinde; yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir. 5 kişilik Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı %20'dir. Genel Kurul tarafından onaylanmış olan Yönetim Kurulu, ikisi icracı üye, biri icracı olmayan üye ve diğer ikisi icracı olmayan bağımsız üye olmak üzere toplam 5 kişiden oluşmaktadır.

Bağımsız üyeliklere ilişkin olarak Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2 bağımsız üye adayı gösterilmiş olup ilgili komite 6 Ocak 2025 tarihinde ilgili adayları Yönetim Kurulu'na sunmuş ve aynı tarihte Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanı'nın içeriği aşağıdaki gibidir:

- › 2025 yılında yapılacak olan 2024 yılı ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ("ENKA") Olağan Genel Kurul Toplantısında "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi" sıfatı ile aday olmam kapsamında;
- › ENKA, ENKA'nın yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile ENKA'nın yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya ENKA'da önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğumu,
- › Son beş yıl içerisinde, başta ENKA'nın denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), de-recelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- › Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- › Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- › 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- › ENKA'nın faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- › ENKA'nın faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- › ENKA'nın yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- › ENKA'nın veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyorum olduğumu,
- › Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak, ilgili mevzuat, ENKA'nın esas sözleşmesi ve yukarıda yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduğumu ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım. (imza)

Şirket ana sözleşmesine göre ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. tarafından verilecek bütün belgelerin, akdedilecek tüm sözleşmelerin geçerli olabilmesi için ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin resmi başlığı altına konulmuş ve şirketi sirküler mucibi temsile yetkisi olan iki kişinin bulunması gereklidir. Yönetim Kurulu her mali yılın başında toplanarak görev bölümü yapmaktadır. 28.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl süreyle görev yapmak üzere bir sonraki sayfadaki gibi onaylanmıştır.

YÖNETİM KURULU

ADI SOYADI	MESLEĞİ	GÖREVİ
A. Mehmet Tara	İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Cem Çeliker	Avukat	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Erdoğan Turgut	İnşaat Y. Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)
Vasif Sayıl	Makine Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)
Nazlı Tlabar Güler	İşletmeci	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

İCRA KURULU

ADI SOYADI	MESLEĞİ	GÖREVİ
A. Mehmet Tara	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür
Zafer Gür	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Cem Çeliker	Avukat	İcra Kurulu Üyesi
Özger İnal	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Bekir Burak Özdoğan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Hasan Fehmi Bayramoğlu	Makine Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
İlhan Gücüyener	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir	İcra Kurulu Üyesi
Hakan Kozan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Mehmet Ertem	Elektrik Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Mehmet Salih Kasranoğlu	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmiş bilgileri, internet sitesinde yayınlanmış olup, aşağıdaki gibidir:

A. MEHMET TARA Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Üye)

1983 İstanbul doğumlu Mehmet Tara, 2006 yılında ABD'de Wentworth Institute of Technology İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İngilizce bilmektedir. ENKA bünyesinde çalışmaya 2006 yılında ENKA Rusya şantiyesinde saha mühendisi olarak başlayan Mehmet Tara, 2007-2008 yılları arasında ENKA Rusya WSOC Projesi'nde Proje Müdür Yardımcısı, 2008-2009 yılları arasında ENKA Moskova Projeleri Genel Müdür Yardımcısı, 2010-2012 yılları arasında ENKA Rusya Projeleri ve Gayrimenkul Geliştirme Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılından itibaren ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin İcra Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmakta olan Mehmet Tara, bu görevlerine ilaveten 2022 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Bunların yanı sıra, TÜSİAD Üyesi, Türk Amerikan İş Konseyi Başkan Yardımcısı, TEV Mütevelli Heyet Üyesi ve GİF Üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu Üyesi olan Mehmet Tara bağımsız üye değildir. Son on yılda ve halen ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

CEM ÇELİKER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (İcracı Üye)

Cem Çeliker, lisans öğrenimini 2001 senesinde İngiltere'de Nottingham Üniversitesi Hukuk Fakültesinde, yüksek lisans öğrenimini ise 2003 senesinde, Amerika Birleşik Devletleri'nde, Columbia Üniversitesi Hukuk Fakültesinde onur derecesi ile tamamlamıştır. Akabinde, iş hayatına, Shearman & Sterling LLP hukuk bürosunun Londra ofisinde başlamıştır. Çalışmaları altyapı, enerji, nükleer, petrol ve gaz sektörleri dahil olmak üzere uluslararası proje geliştirme ve finansmanına odaklanmıştır. 2010 senesinde ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de göreve başlayan Cem Çeliker, sırasıyla Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Baş Hukuk Müşaviri, İcra Kurulu Üyesi görevlerini üstlenmiştir. 2022 yılından itibaren Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

New York ve İngiltere barolarına kayıtlı avukat olan Cem Çeliker, Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (İNTES) Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevinin yanı sıra, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu üyesi olan Cem Çeliker bağımsız üye değildir.

ERDOĞAN TURGUT (İcracı Olmayan Üye)

1953 doğumlu Erdoğan Turgut, Ege Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 1977 yılında mezun olduktan sonra, 1979 yılında London University Kings College'da Zemin Mekaniği alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce bilmektedir. 1981-1986 yılları arasında Koray Al-Mutamidooon İnşaat A.Ş.'de Suudi Arabistan Intercontinental Otel inşaatında Proje Müdür Yardımcılığı yapan Erdoğan Turgut, 1986-1991 yıllarında Koray-Turser A.Ş. Ankara Sheraton 5 Yıldızlı Otel & Karum Ticaret Merkezi projesinde Genel Müdürlük, 1991-1993 yılları arasında Kavala Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği, 1993-1995 yılları arasında PMS A.Ş.'de şirket ortaklığı görevlerini üstlenmiştir. Koray Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde 1995-2010 yılları arasında Dış İlişkiler Yöneticiliği, İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Grup Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Erdoğan Turgut bağımsız üye olmayıp, ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin 2012-2025 yılları arasında İcracı Olmayan Üyesi olarak görev almıştır.

VASIF SAYIL (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

1959 doğumlu olan Vasif Sayıl, 1977'de Anadolu Lisesini (Maarif Koleji) ve 1982'de ODTÜ Makina Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Çalışma hayatına 1982 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yeniköy Termik Santralinin şantiyesinde Makina Mühendisi olarak başladı. 1984-1986 arasında ENKA Irak Projeleri Mekanik İşler ve Atölye Şefliği, ardından Şantiye Şef yardımcılığı, 1986-1988 arasında ENKA Türkiye Projeleri Mekanik sistem ve ekipmanların tasarım, satınalma, imalat ve taşeron koordinatörlüğü, 1988-1998 arasında ENKA Rusya Projeleri mekanik sistem ve ekipmanların Tasarım, Satınalma, İmalat ve Taşeron Koordinatörlüğü, 1999-2003 arasında ENKA Türkiye'de Adapazarı, Gebze ve İzmir doğal gaz enerji santrallerinin ana ekipmanlarının Tasarım, Satın Alma, İmalat, Taşeron ve İşletmeye Alma Koordinatörlüğü, 2003-2005 arasında ENKA Avrupa Projeleri (Rusya, İngiltere, Almanya, İtalya, Hollanda, Belçika, Sırbistan, Romanya ve İrlanda), Ortadoğu Projeleri (Katar, Umman, Irak ve İsrail) ile Kuzey Afrika Projeleri (Libya ve Tunus) Enerji ve Petrokimya İş Geliştirme ve Teklif Müdürlüğü, 2005-2011 arasında ENKA Rusya Projeleri Proje Koordinatörlüğü yaptıktan sonra 2011-2016 arasında ENKA Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Vasif Sayıl 2024 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de İcracı Olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiş ve halen bu görevini devam ettirmektedir.

NAZLI TLABAR GÜLER (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

Nazlı Tlabar Güler, İtalyan Lisesi ve akabinde Işık Üniversitesi İşletme Bölümünden 2002 yılında mezun oldu. İngilizce ve İtalyanca bilmektedir. 2002-2003 yılları arası London School of Economics'de Organizasyon ve Sosyal Psikoloji Yüksek Lisansı yaptıktan sonra profesyonel hayatına 2004 yılında Avea'da İK Gelişim Kıdemli Uzmanı olarak başladı. Sonra sırasıyla 2006-2011 arasında Avea İK İş Ortaklığı Bölüm Yöneticiliği, 2011-2017 arasında HSBC'de İK İş Ortaklığı Kıdemli Yöneticiliği ve Organizasyonel Tasarım Müdürlüğü, 2017-2018 arasında HSBC'de Performans, Ücretlendirme ve Çalışan İlişkileri Direktörlüğü, 2018-2022 CIGNA'da (İK ve Süreç/ Program Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. Halen Vodafone Türkiye (2022-) İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve İcra Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında bağımsız üye kriterlerini taşıyan Nazlı Tlabar Güler, 2024 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de İcracı Olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiş ve halen bu görevini devam ettirmektedir.

4.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu dönem boyunca 14 adet toplantı yapmış ve bu toplantılara katılım oranı %87,2 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı gündemleri hakkında Yönetim Kurulu sekreteryası toplantı öncesi Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin halka açılma sürecinden başlayarak bugüne kadar Yönetim Kurulu üyeleri açısından farklı bir görüş öne sürülmemiştir. Herhangi bir üyenin ağırlıklı oy hakkı yoktur.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için Yönetim Kurulu üyelerine yetki verilmiş olmasına rağmen bu yetkiye dair herhangi bir işlem yapılmamıştır.

2025 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket yönetim organı ve üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu, Bağlılık Raporu'nu görüşmüş olup, bununla ilgili beyanı aşağıdaki gibidir:

"Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin zararı ise bulunmamaktadır."

4.3. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı, 3 (üç) adet komite görev yapmaktadır. Bu komitelere ilişkin olarak 28.03.2025 tarihinde Yönetim Kurulu:

Denetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Vasıf Sayıl'ın (Başkan) ve Nazlı Tlıbar Güler (Üye) seçilmelerine;

Kurumsal Yönetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Nazlı Tlıbar Güler'in (Başkan), Erdoğan Turgut'un (Üye) ve Gizem Özsoy'un (Üye) seçilmelerine;

Riskin Erken Saptanması Komitesine ise 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

Vasıf Sayıl'ın (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Ayrıca Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir. Bu şekilde oluşturulan komitelerin amaçları aşağıda belirtilmiştir:

Denetim Komitesinin Amaçları:

Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

Denetim Komitesinin Faaliyetleri:

Denetim Komitesi yıl içinde 5 kez toplanmıştır. Komite:

- 2025 yılı hesap dönemi için bağımsız denetleme kuruluşu için Deloitte Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'yi, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- Şirket'in ara dönem ve yıllık finansal raporlarını incelemiş ve raporların faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığını tespit ettikten sonra raporları Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- İç denetim kapsamında İç Kontrol Birimi'nin Kalite, Finans, Sürdürülebilirlik ve Uyum, İnsan Kaynakları, ve ÇGS departmanlarıyla yaptığı denetimlerin sonucunda kendilerine sunulan raporları incelemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesinin Amaçları:

Şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirketin Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile eğitilmesi ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak amacıyla kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin Amaçları:

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kere gözden geçirmektir.

2025 yılında ilgili Denetim Komitesi 5, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kere olmak üzere aşağıda belirtilen aylarda toplantı yapmıştır.

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Denetim Komitesi			✓✓		✓			✓			✓	
Kurumsal Yönetim Komitesi	✓						✓					
Riskin Erken Saptanması Komitesi	✓		✓		✓		✓		✓		✓	

Ayrıca, bu komitelerin dışında Yönetim Kurulu'na bağlı Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Bilgi Güvenliği Komitesi, İSG Kurulu ve Risk Yönetim Çalışma Grubu faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu komiteler faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na yıllık raporlama yapmaktadır.

Yönetim Etik ve Uyum Komitesinin Amaçları:

Yönetim Kurulu'na bağlı Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, etik ve uyum programının kurumsal değerleri desteklemesini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Bu komite ayrıca, Şirket'in; etkili bir etik ve uyum programı yürütmesine, böylesine bir programa temel olacak prensipleri belirlemesine ve etik iş yürütme ve yasalara uyuma önem veren bir kurumsal kültürü, sürekli teşvik etmesine yardımcı olmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesinin Amaçları:

Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite), Şirket'in varlıklarına ve ticari faaliyetlerine etki edebilecek ekonomik, sosyal ve çevresel risk ve fırsatları değerlendirmek, ilgili sürdürülebilirlik konularını takip ve analiz etmek, sürdürülebilirlik stratejisini belirlemek ve hedefleri gerçekleştirmeye yönelik projeler yürütmek amacıyla oluşturulmuştur. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı tarafından liderlik edilen Komite, tüm çalışmalardan elde edilen sonuçları üst yönetimine raporlamaktadır.

Şirket'in ve iştiraklerinin tüm ana fonksiyonlarını temsil eden farklı birim ve departmanların yöneticilerinden oluşan Komite, 2025 yılında faaliyetlerine, sürdürülebilirlik stratejisinin gözden geçirilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin ve uygulamalarının her düzeyde sahiplenilmesi ve performansın takip edilmesi çalışmalarıyla devam etmiştir.

Bilgi Güvenliği Komitesinin Amaçları:

Bilgi Güvenliği Komitesi, Şirket'in bilgi güvenliği yönetim sisteminin işletilmesi, sürdürülmesi ve etkinliğinin sağlanması çerçevesinde ihtiyaç duyulan çalışmaların yürütülmesine destek vermek ve bu çalışmaların performansını Şirket Yönetim Kurulu'na raporlamak amacıyla oluşturulmuştur.

Bu bağlamda, Bilgi Güvenliği Komitesi, başlıca; ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve paydaşlarına ait bilginin gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin güvence altına alınması, bilgi varlıklarının korunması, bilgi güvenliği gereksinimlerinin uygulanabilir şartlar ve uluslararası standartlar kapsamında karşılanması, bilgi güvenliği risklerinin tespit edilmesi ve sistematik bir şekilde yönetilmesi, izleme ve ölçme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, bilgi güvenliği performansının iyileştirilmesi ve bilgi güvenliği politika ve prosedürlerinin şirket içerisinde uygulanması ve teşvik edilmesi kapsamında gereken çalışmaları yürütmekten sorumludur.

Bilgi Güvenliği Komitesi, bilgi güvenliğini etkileyebilecek varlık ve risk sahiplerinden oluşmakta ve yıl içerisinde bir kez toplanmaktadır.

İSG Kurulu Amaçları:

Merkez ofislerindeki iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin olası riskleri ve önlemleri değerlendirmek, tedbirleri belirlemek ve Yönetim Kurulu'na raporlamak amacıyla oluşturulan bu kurul; İşveren temsilcisi, İSG uzmanları, iş yeri hekimi/hemşiresi, insan kaynakları uzmanı, idari işler sorumlusu, çalışan temsilcileri ve gündem başlıklarına göre ilgili uzmanlardan oluşmakta ve 3 aylık periyotlarla toplanmaktadır.

Bu kurulun yanı sıra, tüm projelerimizde proje yönetimleri ve proje Çevre, Güvenlik ve Sağlık (ÇGS) departmanlarının öncülüğünde ÇGS Kurulları oluşturulmaktadır. "Sıfır Kaza Takım Toplantıları" adı altında bu kurullar, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde toplanarak projenin ÇGS performansını gözden geçirmekte ve alınması gereken ana aksiyonlara karar vermektedirler.

4.1. RISK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirket bünyesinde yapılandırılmış olan İç Kontrol Birimi, projeleri ve grup şirketlerini periyodik olarak denetlemekte ve hedeflerden sapmaların yanında risk oluşturabilecek bütün faktörleri önceden yönetime raporlamakta ve gerekli çözüm önerilerini sunmaktadır. Şirketin iç kontrol sistemleri ve yapılanması, şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek seviyedeki riskler başta olmak üzere, şirketin karşılaşılabileceği tüm riskleri bertaraf edebilecek şekilde organize edilmiş olup proaktif bir yaklaşımla kriz dönemlerinde bile herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmadan çözüme yönelik çalışmaktadır. Şirketin giderek güçlenen finansal yapısı bu sistemin etkin olarak çalıştığına bir göstergesidir.

Risk Yönetim Çalışma Grubu Amaçları:

Risk Yönetim Çalışma Grubu; ENKA kurumsal risklerinin tespit edilmesi, risk azaltma yöntemlerinin belirlenmesi, belirlenen risklerin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesini sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 28.11.2017 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda oluşturulmuştur. Şirket genelinde etkili bir risk yönetim programının yürütülmesi, bu programın temelinde yer alacak prensiplerin ve yöntemlerin belirlenmesi, risk yönetiminin projeler, birimler ve bireylere kadar ulaşan kurumsal bir kültür olarak sürekli geliştirilmesinin güvence altına alınması ve risk izleme fonksiyonunun etkin bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması Çalışma Grubu'nun temel görevleri arasında bulunmaktadır.

Şirket'in karşılaştığı temel riskler ve bu risklerin yönetimiyle ilgili politikalar, Bağımsız Denetim Raporu'nun 34. dipnotunda aşağıdaki başlıklarla detaylı olarak verilmiştir.

- › Sermaye yönetimi
- › Faiz oranı riski
- › Yabancı para riski
- › Kredi riski
- › Likidite riski

4.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Misyonumuz:

Güvenli, yüksek kaliteli ve uygun maliyetli inşaat projeleri tasarlamak, inşa etmek ve tamamlamak; müşterilerimiz ile birlikte anlaştığımız iş programına uymak; tüm bunları gerçekleştirirken, ENKA Çalışanlarının kariyer gelişimine yardımcı olmak.

Vizyonumuz:

Dünya genelinde hizmet veren mühendislik ve inşaat firmaları arasında en iyi ve yenilikçi firmalardan biri olmak.

Performans Hedeflerimiz:

- › Yeniliklere açık olmak, ileri teknolojileri kullanmak ve daima daha iyiyi aramak,
- › İş güvenliği ve çevre koruma konularında proaktif bir yönetim biçimiyle "sıfır kaza" politikamızı gerçekleştirmek,
- › Genç çalışanlarımızı yaratıcı, çalışkan ve dürüst elemanlar olarak kültürümüze uygun olarak yetiştirmek ve çalışanlarımızın kendine güvenen, iletişim kurabilen, yetki kullanabilen ve sorumluluk alabilen bireyler olarak çalışmalarını sağlamak,
- › Rekabet gücümüzü ve kârımızı, kendi yönetim ve teknik becerilerimizi mükemmelleştirmekte aramak.

Hedeflerin Takibi ve Hedeflere Ulaşma:

Şirket olarak verilen hedeflerin harfiyen yerine getirilmesi, hatta işlerin planlanandan önce bitirilerek işverene teslim edilmesi konusundaki hassasiyetimizin bir yansıması olarak, hedefler çok yakından ve detaylı seviyede en üst düzeyde takip edilmektedir. İcra Kurulu üyeleri sorumlu oldukları ülkelerde gerçekleştirilen projelere ilişkin olarak hedefleri ve gerçekleşme derecelerini takip etmekte ve periyodik olarak İcra Kurulu'nda hedeflerden sapma varsa gerekçelerine, bunun projenin sonucunu etkileyip etkilemeyeceğine, yeni hedeflerin oluşturulup oluşturulmamasına ve varsa bu gecikmede sorumluluğu olan personel hakkında gerekli önlemlerin alınıp alınmaması konusunda karar almaktadır.

4.6. MALİ HAKLAR

Sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 34.442.755 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 683.022 TL ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı ise 1.981.586 TL'dir. Yönetim Kurulu haricindeki İcra Kurulu, Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 365.952.544 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 18.439.207 TL ve dönem sonu itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 16.867.110 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere, hisse senetleri, hisse senetlerine dayalı türev ürünler, hisse alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev ya da otomobil gibi gayri nakdi olarak yapılan ödeme bulunmamaktadır. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi veya Üst Düzey Yöneticisi ile borç ilişkisi içerisinde değildir. 27.03.2014 tarihli Genel Kurul'da ortaklarımızın bilgisine sunulan ve faaliyet raporunda ve internet sitemizde de yayınlanan Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası aşağıdaki gibidir;

1. Amaç ve Kapsam

Bu politika, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, yükümlülük ve prensipler çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme ilke, kural, koşul ve uygulamalarını içeren bir politika olup, ENKA İnşaat ve Sanayi

A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları esas sözleşmede tanımlanmış olup, her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantı gündemine ayrı bir madde konularak, Genel Kurul'ca belirlenmekte ve ayrıca şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Ücret Politikası ile Yönetim Kurulu Üyelerinin ve İdari Sorumluluğu olan yöneticilerin performanslarının sürdürülebilirliği ve artırılması hedeflenmektedir.

2. Ücretlendirme Esasları

Yönetim Kurulu Üyelerine Verilen Ücretler:

Bağımsız Üyeler ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler: Bağımsız Üyeler ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler her yıl Genel Kurul'da belirlenen tutarda aylık huzur hakkı alırlar. Bu ücretler Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlıklarını etkilemeyecek düzeydedir ve şirketin performansına dayalı olarak belirlenmemektedir.

İcrada Görevli Olan Üyeler: İcrada görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine verilen tutarda huzur hakkı alırlar. Bunun yanı sıra performansa dayalı olarak aşağıda açıklandığı şekilde şirkete sağladıkları katkılar ve hedeflere ulaşma derecelerine göre prim de almaktadırlar.

İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Verilen Ücretler:

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılacak ödemeler, görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenen ve her bir pozisyon için gereken şartlar ve deneyimler dikkate alınarak hesaplanan sabit ücretin yanında, performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemelerini içermektedir. İcra Kurulu Üyeleri sabit ücret ve primin yanısıra ayrıca huzur hakkı da alırlar.

3. Performans ve Ücretlendirme Yöntemleri Sabit Ücret Ödemeleri:

Sabit Ücret Ödemeleri:

Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur hakları ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek sabit ücretlerin şirketin iç dengeleri, stratejik hedefleri ve etik değerleriyle uyumlu olmasına özen gösterilir. Sabit ücret görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenir; her bir pozisyon için piyasadaki ekonomik durum, şirketin büyüklüğü, uzun vadeli hedefleri, hedeflerin gerçekleştirme dereceleri, kişilerin pozisyon ve deneyimleri dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde şirketin kâr ya da gelir gibi kısa dönemli performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

Performans Ödemeleri (Prim Ödemeleri):

Performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemesinde ise piyasadaki eşdeğer pozisyonda çalışan kişiler için oluşturulan prim politikaları, şirketin hedeflerine ulaşma derecesi ve bireysel performanslar gibi hususlar dikkate alınmakta, özsermayeyi etkilemeyecek düzeyde olmasına özen gösterilmektedir. Şirketimizde bu politika kapsamında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiye borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

BÖLÜM V – FİNANSAL DURUM

31.12.2025 tarihi itibarıyla 0,30 borç/özsermaye oranı ile Şirket'in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

31.12.2025 itibarıyla backlog rakamı ve temel rasyolar aşağıda verilmiş olup detaylı finansal bilgiler Bağımsız Denetçi Raporu'nda verilmiştir.

31.12.2025 İtibarıyla Backlog (Milyon ABD Doları)

BACKLOG (MİLYON ABD DOLARI)

ÜLKE	TUTAR	%
Irak	1.948	%22,2
Birleşik Krallık	1.165	%13,3
Özel Projeler	1.149	%13,1
Libya	1.036	%11,8
ABD	948	%10,8
Kuzey Makedonya	680	%7,8
Almanya	371	%4,2
Sırbistan	239	%2,7
Türkiye	218	%2,5
Mozambik	158	%1,8
Pakistan	99	%1,1
Diğer*	750	%8,6
Toplam	8.760	%100

*"Diğer" grubu şu ülkelerden oluşmaktadır: Avustralya, Bahamalar, Çin, Dominik Cumhuriyeti, Fas, Fransa, İspanya, İsveç, Kanada, Katar, Macaristan, Malezya, Moğolistan, Nijerya, Porto Riko, Rusya, Suudi Arabistan ve Tayvan

TEMEL RASYOLAR (TUTARLAR BİN TÜRK LİRASI'DIR)

	31.12.2025		31.12.2024	
Cari Oran:				
Dönen Varlıklar	275.272.393	= %378,8	159.722.509	= %290,5
Kısa Vadeli Yükümlülükler	72.660.815		54.978.712	
Nakit Oranı:				
Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar	245.280.086	= %337,6	194.737.166	= %354,2
Kısa Vadeli Yükümlülükler	72.660.815		54.978.712	
Kaldıraç Oranı:				
Toplam Yükümlülükler	113.520.853	= %23,0	80.278.919	= %22,1
Toplam Varlıklar	493.059.685		363.510.879	
Özkaynak/Varlıklar Toplamı Oranı:				
Özkaynaklar	379.538.832	= %77,0	283.231.960	= %77,9
Toplam Varlıklar	493.059.685		363.510.879	
Dönen Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:				
Dönen Varlıklar	275.272.393	= %55,8	159.722.509	= %43,9
Toplam Varlıklar	493.059.685		363.510.879	
Duran Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:				
Duran Varlıklar	217.787.292	= %44,2	203.788.370	= %56,1
Toplam Varlıklar	493.059.685		363.510.879	
Aktif Kârlılığı:				
Net Dönem Kârı	36.183.302	= %7,3	24.690.869	= %6,8
Toplam Varlıklar	493.059.685		363.510.879	
Net Kâr Marjı:				
Net Dönem Kârı	36.183.302	= %23,1	24.690.869	= %24,6
Toplam Satış Gelirleri	156.507.106		100.541.405	
Toplam Borç/Özkaynak Oranı:				
Toplam Yükümlülükler	113.520.853	= %29,9	80.278.919	= %28,3
Özkaynaklar	379.538.832		283.231.960	

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU		UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1	PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2	Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	x					
1.2	BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1	Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	x					
1.3	GENEL KURUL						
1.3.2	Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	x					
1.3.7	İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					x	
1.3.8	Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	x					
1.3.10	Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	x					
1.3.11	Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		x				Genel Kurul toplantılarına menfaat sahipleri ve medyanın katılımı konusunda herhangi bir sınırlama olmamakla beraber 2025 yılında yapılan toplantıya menfaat sahipleri katılmış olup medyanın herhangi bir katılım talebi olmamıştır.
1.4	OY HAKKI						
1.4.1	Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	x					
1.4.2	Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	x					
1.4.3	Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulunda oy haklarını kullanmamıştır.	x					
1.5	AZLIK HAKLARI						
1.5.1	Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	x					
1.5.2	Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			x			Şirketimizde azlık hakları TTK'da düzenlenmiş oranlarda tanımlanmış olup, bunun değişmesine yönelik herhangi bir plan bulunmamaktadır.
1.6	KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1	Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	x					
1.6.2	Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	x					
1.6.3	Kâr dağıtımına nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					x	Şirketimiz düzenli olarak kâr dağıtımını yapmaktadır.
1.6.4	Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	x					
1.7	PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1	Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	x					
2.1	KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1	Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	x					
2.1.2	Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	x					
2.1.4	Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	x					

	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.2	FAALİYET RAPORU						
2.2.1	Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	x					
2.2.2	Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	x					
3.1	MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1	Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	x					
3.1.3	Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	x					
3.1.4	Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	x					
3.1.5	Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	x					
3.2	MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1	Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	x					
3.2.2	Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	x					
3.3	ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1	Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	x					
3.3.2	Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	x					
3.3.3	Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	x					
3.3.4	Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	x					
3.3.5	Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		x				İnsan Kaynakları Departmanı, tüm çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilcilik görevini yürütmektedir. Ancak şirketimizde herhangi bir sendika bulunmamaktadır.
3.3.6	Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	x					
3.3.7	Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	x					
3.3.8	Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.			x			Şirkette herhangi bir dernek veya sendika bulunmamakta birlikte kısıtlayıcı bir uygulama bulunmamaktadır.
3.3.9	Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	x					
3.4	MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1	Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	x					
3.4.2	Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	x					
3.4.3	Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	x					
3.4.4	Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	x					
3.5	ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1	Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	x					
3.5.2	Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	x					

	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.1	YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1	Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	x					
4.1.2	Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	x					
4.2	YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1	Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	x					
4.2.2	Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	x					
4.2.3	Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	x					
4.2.4	İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	x					
4.2.5	Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.			x			28.03.2025 tarihli Şirket Olağan Genel Kurulu'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Sn. Ağah Mehmet Tara, halihazırda yürütmekte olduğu Genel Müdürlük görevini şirket hedefleri doğrultusunda sürdürmeye devam etmektedir.
4.2.7	Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	x					
4.2.8	Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			x			Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar sigorta ettirilmemiştir.
4.3	YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9	Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		x				29.03.2024 tarihli Şirket Olağan Genel Kurulu'nda, 5 kişilik Yönetim Kurulu'na 1 kadın üye seçilmiş ve kadın üye oranı %20 olmuştur.
4.3.10	Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	x					
4.4	YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1	Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	x					
4.4.2	Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	x					
4.4.3	Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					x	2025 yılı toplantılarında, toplantıya katılmayan herhangi bir üyenin Yönetim Kurulu'na bildirdiği bir yazılı görüşü olmamıştır.
4.4.4	Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	x					
4.4.5	Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	x					
4.4.6	Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	x					
4.4.7	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			x			Yönetim kurulu üyeleri, mevcut yapıda şirketin faaliyetlerini ve işleyişini takip edebilecek ve üstlenilen görevlerin gerekenlerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilmektedir.

	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
		Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5	YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5	Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			x			Yönetim Kurulu sayısının 5 olmasından dolayı üyeler birden fazla komitede yer almaktadır. Bütün komite üyeleri üyesi buldukları komite faaliyetlerine yeterli ilgiyi sağlamaktadırlar.
4.5.6	Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	x					
4.5.7	Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					x	0
4.5.8	Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	x					
4.6	YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1	Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			x			Performans değerlendirmesi Yönetim Kurulu içinde yapılmakta olup yazılı hale getirilmemiştir.
4.6.4	Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	x					
4.6.5	Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			x			Kişi bazlı açıklama yapılmamakla beraber Faaliyet Raporu mali haklar bölümünde toplam rakam ve ücretlendirme politikasına yer verilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

İLGİLİ ŞİRKETLER

İLGİLİ FONLAR

1	PAY SAHİPLERİ	
1.1	Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
	Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	64
1.2	Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
	Özel denetçi talebi sayısı	Yok
	Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yok
1.3	Genel Kurul	
	İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256463
	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel Kurul işlemlerine ilişkin çağrı, ekleriyle beraber eş zamanlı olarak İngilizce olarak da sunulmaktadır.
	İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda yapılan işlem bulunmamaktadır.
	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.
	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır.
	Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/
	Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/198439
	Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	MADDE 24
	Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Şirket çalışanları
1.4	Oy Hakları	
	Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
	Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
	En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%49,8
1.5	Azlık Hakları	
	Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
	Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6	Kâr Payı Hakkı	
	Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/
	Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
	Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kâr dağıtımı yapılmıştır.

GENEL KURUL TOPLANTILARI									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekâleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösteren şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
28/03/2025	0	%73,1	%0	%73,1	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantıları	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantıları / Tutanak	14	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401612 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1414734

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

2 KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK		
2.1 Kurumsal İnternet Sitesi		
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Hakkımızda / Şirket Profili, Yatırımcı İlişkileri, Sürdürülebilirlik	
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Bilgi ve Belgeler / Ortaklık Yapısı	
Kurumsal internet sitesinin hazırladığı diller	Türkçe - İngilizce - Rusça	
2.2 FAALİYET RAPORU		
2.2.2 Numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları		
a	Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim 4.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu
b	Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
c	Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim 4.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
ç	Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bağımsız Denetim Raporu / Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar
d	Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bağımsız Denetim Raporu / Taahhütler
e	Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlerle ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
f	Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.
g	Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Bölüm 3 Menfaat Sahipleri
3 MENFAAT SAHIPLERİ		
3.1 Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası		
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.enka.com/tr/yatirimci-iliskileri/sirket-politikalari/	
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	159	
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Genel Müdür Yardımcısı (Kalite, ÇGS, İletişim, Sürdürülebilirlik & Uyum, Bilgi Teknolojileri)	
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	+90 (212) 376 10 10	
3.2 Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi		
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-	
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-	

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3.3 Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	-
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Merkez Grupları / İnsan Kaynakları
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Merkez Grupları / İnsan Kaynakları
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	3
3.5 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik / Toplum & Sürdürülebilirlik / Yayınlar - Sürdürülebilirlik Raporu - Toplumu Kalkındırmak
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum / Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
4 YÖNETİM KURULU-I	
4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yılda bir kere Genel Kurul öncesi yapılmaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Agah Mehmet TARA - Yönetim Kurulu Başkanı, Cem ÇELİKER - Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Erdoğan TURGUT - Yönetim Kurulu Üyesi, Vasif SAYIL - Yönetim Kurulu Üyesi, Nazlı TLABAR GÜLER - Yönetim Kurulu Üyesi
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	32
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim / Risk Tönetim ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim kurulu başkanının adı	Agah Mehmet Tara
İcra başkanı / genel müdürün adı	Agah Mehmet Tara
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013366
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 %20

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muahasebe ve / veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
AGAH MEHMET TARA	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	25/03/2022	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
CEM ÇELİKER	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	25/03/2022	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
ERDOĞAN TURGUT	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	11/04/2013	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
VASIF SAYIL	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	29/03/2024	-	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
NAZLI TLABAR GÜLER	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	29/03/2024	-	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4	YÖNETİM KURULU-II
4.4	Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	14
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%87,2
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Gündeme göre değişmektedir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Bilgi ve Belgeler/Ana sözleşme Madde 17
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üst sınır bulunmamaktadır.
4.5	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/366204

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Vasif Sayıl	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Nazlı Tılabar Güler	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Vasif Sayıl	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Erdoğan Turgut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Nazlı Tılabar Güler	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Erdoğan Turgut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Gizem Özsoy Bayramoğlu	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4	YÖNETİM KURULU-III
4.5	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
4.6	Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim 4.5. Şirketin Stratejik Hedefleri
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Şirket Politikaları
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim 4.6. Mali Haklar

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	%100	%100	5	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	%100	%50	6	6
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	%66,6	%33,3	2	2

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

Şirket'in Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) sistemleri, çalışmaları, performansı ve hedefleri; Faaliyet Raporu'nun Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu başlığı altında tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur. Şirket'in Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nda ÇSY uygulamalarına ilişkin bilgiler yer almaktadır. Sürdürülebilirlik konularına ilişkin detaylı bilgiler ise her yıl Faaliyet Raporu ile eş zamanlı yayımlanan TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve ENKA Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu'nun kapsamı, Şirket'in yıllık Sürdürülebilirlik Raporu ve Faaliyet Raporu ile aynıdır. Rapor içerisinde Çevresel İlkeler ile ilgili paylaşılan sayısal değerlerin kapsamı, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Ek 1 bölümünde özetlenmiştir. ÇSY sistemi içerisinde paylaşılan politikalar ise Faaliyet Raporu kapsamına giren tüm şirketler için geçerlidir. Bu rapor, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihlerini kapsamaktadır.

ENKA, Sürdürülebilirlik Yönetimi ile dünyanın pek çok farklı yerinde; mühendislik, inşaat, enerji, gayrimenkul ve ticaret gibi farklı sektörlerde yürüttüğü faaliyetlerinde yarattığı sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerini sorumlu, etkili ve şeffaf bir şekilde yönetmektedir. Bu amaçla çevresel, sosyal ve yönetim risklerini ve fırsatlarını tespit etmekte; farklı paydaş gruplarının katılımıyla 2 yılda bir öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemekte ve bu doğrultuda oluşturulmuş politika, strateji ve prosedürlerini güncellemektedir. ENKA'nın ÇSY kapsamında yer alan politikalarına ENKA kurumsal internet sitesinden (www.enka.com) ulaşılabilir.

ENKA, bu politikaları ile uyumlu olacak şekilde Sürdürülebilirlik Stratejisini güncellemiş ve sürdürülebilirlik hedeflerini ise güçlendirmiştir. ENKA Sürdürülebilirlik Stratejisi ile 2030 ve 2050 yılları için belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerine aşağıdaki bağlantılar aracılığıyla ulaşılabilir. Şirketin bu hedefler karşısındaki 2025 yılı performansı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nun sonunda yer alan ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri tablosunda özetlenmiştir. Hedeflerin tamamı ise ENKA Sürdürülebilirlik Raporu'nda yayımlanmaktadır.



Sürdürülebilirlik Stratejisi:

<https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/strateji/>

ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri:

<https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/>

Sürdürülebilirliğin, şirketin iş stratejilerine entegre edilmesi ve bu doğrultuda planlanan aksiyonlara öncülük etmesi amacıyla 2017 yılında oluşturulan ve ENKA'nın tüm ana fonksiyonlarını temsil eden ENKA Merkez Ofis ve iştiraklerindeki farklı birim ve departmanlardaki yöneticilerden oluşan ENKA Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in çevre, iklim değişikliği, insan hakları, sosyal sorumluluk ve etik konularındaki strateji ve çalışmalarına öncülük etmektedir ve komiteye liderlik eden ENKA'nın Yönetim Kurulu Başkanı bu konularda en üst düzey sorumlusudur.

2017 yılından beri Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olan ENKA; sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve faaliyetlerini her yıl Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuya açık bir şekilde yayımlamaktadır. Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Standartları'na uygun olarak, Sustainability Accounting Standards Board (SASB - Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu) Sektör Standartları; Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi

ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA); Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD - Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi), European Sustainability Reporting Standards (ESRS - Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) ve International Financial Reporting Standards (IFRS) rehberliğinde hazırlanan bu rapora ek olarak ENKA, yıllık olarak Carbon Disclosure Project (CDP)'nin İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programları kapsamında da halka açık şekilde raporlama gerçekleştirmektedir. Bu raporla eş zamanlı olarak, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 1 - "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 - "İklimle İlgili Açıklamalar" standartları ile uyumlu olarak hazırlanan "TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" ayrı bir rapor olarak yayımlanmaktadır. ENKA'nın Sürdürülebilirlik Raporu'nun çerçevesini belirleyen öncelikli sürdürülebilirlik konuları, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan aşağıda belirtilenler ile ilişkilidir.

ENKA 2024 yılında sergilemiş olduğu sürdürülebilirlik performansı FTSE4Good Endeksi ve Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik beyanlarının doğrulanması kapsamında ENKA Enerji Şirketleri'nin operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonları ilgili mevzuat çerçevesinde her yıl akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. Ayrıca ENKA, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan seçili enerji, sera gazı emisyonları,

su çekimi ile iş sağlığı ve güvenliği göstergeleriyle, sınırlı seviyede dış denetimden geçmektedir. 2025 yılı enerji, su, emisyon ve iş sağlığı ve güvenliği değerlerinin dış güvence beyanına Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.

ÇEVRESEL İLKELER

ENKA çevre yönetimini ve bu yöndeki taahhütlerini, faaliyet gösterdiği ülkelerin yasalarına uygun ve uluslararası çevre yönetim standartları doğrultusunda kurmakta ve gerçekleştirmektedir. Şirketin çevre yönetim sistemi ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı ile uyumludur.

ENKA, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların tespit edilmesinin ve etkin yönetiminin önemini farkındadır. İklim değişikliği ile ilgili riskler Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu tarafından, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Merkez Sürdürülebilirlik ve Uyum Departmanı'nın destekleriyle değerlendirilmektedir. ENKA, iklim değişikliği ile ilgili geçiş riskleri kapsamında olan hukuki ve teknolojik gelişmeleri dikkatle takip etmekte ve risk bulunan noktalarda çeşitli uygulamalar gerçekleştirmektedir. Bu sayede ENKA, iklim değişikliği dahil tüm Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) risklerinin iyi yönetiminin itibar, dış yatırım ve finansman açısından önemini farkına vararak uygun politika ve stratejileri uygulamaya almaktadır.



İklim değişikliği ile ilgili yalnızca geçiş riskleri değil, fiziksel riskler de ENKA tarafından oldukça önemli olarak değerlendirilmektedir. İklim değişikliğinin hem akut hem kronik fiziksel etkileri dünya çapında gün geçtikçe artış gösterirken özellikle Türkiye’de ve ENKA’nın faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda olağanüstü hava olayları, sıcaklık dalgaları, aşırı yağışlar gibi akut etkilerin yoğunluğu son yıllarda oldukça artmıştır.

Bu risklere karşılık ENKA operasyonlarında senaryo analizleri yapmakta ve iklim olayları yakından takip edilmektedir. Tüm ENKA projelerinde projenin çevresel ve sosyal etkileri için değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Özellikle su kaynakları yakınlarında olan projelerde havza yönetmeliği ve sel gibi durumlara karşı ek acil durum prosedürleri titizlikle uygulanmaktadır. ENKA, iştiraklerinin enerji ve yakıt tüketimlerini düzenli şekilde kayıt altına almakta; karbon ayak izini, hayata geçirdiği iyileştirme çalışmaları ve önlemler ile sağlanan azaltım miktarlarını 2016 yılından bu yana düzenli olarak hesaplamaktadır.

2025 yılında ENKA faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları ve enerji tüketimi tabloları, önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak aşağıda ve bir sonraki sayfada yer almaktadır. Hesaplamalara ENKA bünyesinde 2025 yılı faaliyetlerinden kaynaklı (Kapsam-1), dolaylı enerji (Kapsam-2) ve tüm indirekt (Kapsam-3) sera gazı emisyonları dahil edilmiştir. ENKA’nın faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları; “Kapsam-1 doğrudan sera gazı emisyonu” kapsamında

değerlendirilirken, dışarıdan tedarik edilen elektrik, ısı, buhar tüketimi kaynaklı enerji tüketimi nedeniyle oluşan sera gazı emisyonları “Kapsam-2 enerji dolaylı sera gazı emisyonu” kapsamında değerlendirilmektedir. Hesaplamalar için ISO 14064-1 ve The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standartları, dönüştürme faktörleri için IPCC, DEFRA, US EPA, T.C. ETKB, Climate Transparency Report, IEA ve International Council on Clean Transportation verileri kullanılmıştır.

ENKA, faaliyetlerinden kaynaklanan tüm çevresel etkileri şeffaf bir biçimde Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP raporları ile halka açık platformlarda yayınlamaktadır. ENKA’nın çevresel raporlama kapsamında öncelikli etkiler olarak belirlenen tüm çevresel konular (sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, hava kalitesi, atık yönetimi ve biyoçeşitlilik faaliyetleri) yer almaktadır ve veriler üç yıllık karşılaştırmalı olarak raporlanmaktadır. Çevresel etkilerini azaltma yönünde her yıl yüksek yatırımlar ve birçok proje gerçekleştiren ENKA, sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su tüketimi ve atık oluşumu konularında gerçekleştirdiği azaltım miktarları ve kazanımlarını da Sürdürülebilirlik Raporunda şeffaf bir biçimde açıklamaktadır.

ENKA, kendi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin ötesinde, sunduğu ürün ve hizmetlerden kaynaklanan etkilerin de minimize edilmesini, Sürdürülebilirlik Stratejisi’nin önemli bir parçası olarak

YILLARA GÖRE ENERJİ TÜKETİMLERİ

Enerji Tüketimi (TJ)	2023	2024	2025
Yakıt Tüketimi	39.616	23.208	54.512
Elektrik Tüketimi	1.147	830	866
Isınma Amaçlı Sıcak Su ve Buhar Tüketimi	506	499	550
Toplam	41.269	24.537	55.928

YILLARA GÖRE ENKA KAPSAM 1, KAPSAM 2 VE KAPSAM 3 EMİSYONLARI

Sera Gazı Emisyonu (tCO ₂ e)	2023	2024	2025
Kapsam 1	1.926.462	1.129.174	2.634.965
Kapsam 2	135.094	130.357	140.597
Kapsam 3	1.162.228	1.323.515	1.529.059
Toplam	3.223.784	2.583.046	4.304.621

değerlendirmektedir. ENKA Gayrimenkul tarafından işletilen iki adet çok fonksiyonlu alışveriş merkezi Yerel Yeşil Bina sertifikasına sahip olarak bu anlamda emsal teşkil etmektedir. ENKA’nın yüksek uzmanlığı bulunan santral projeleri kapsamında hem inşa edilen santrallerde hem de inşaat faaliyetleri sırasında en yüksek derecede verimlilik yakalanmaktadır.

İş birliği yapılan tedarikçi ve alt yüklenicilerin de çevreye karşı aynı hassasiyet ile yaklaştıklarından emin olunmakta, bu kapsamda eğitim olanakları sağlanmakta ve denetimler gerçekleştirilmektedir. ENKA Tedarikçi Davranış Kuralları ve tedarikçilerin seçimi, değerlendirmesi ve denetimi ile ilgili prosedürlerde ENKA’nın tedarikçilerinden beklediği çevresel davranış ve performansı açıkça ifade edilmektedir.

SOSYAL İLKELER

ENKA, İnsan Hakları Evrensel Beyanname’sine, Türkiye’nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye’de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata uyumunu, ENKA Davranış Kuralları aracılığıyla taahhüt etmektedir. Şirket’in etik politikası olan bu Davranış Kuralları dokümanı, insan haklarına uyum, ayrımcılık yapmama, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleme, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularını da kapsamakta ve ilgili politikanın uygulanmasına ilişkin detayları içermektedir. Davranış Kuralları, 8 farklı dil seçeneğiyle ENKA’nın kurumsal internet sitesinde bulunmaktadır. Şirket’in değer zincirinde bu uygulamaların yaygınlaştırılması için ise Tedarikçi Davranış Kuralları yayımlanmış ve duyurulmuştur.

Çalışanların mesleki yetkinliklerini, süreç farkındalıklarını, teknik bilgilerini, liderlik ve yönetim becerilerini geliştirmek üzere kurulmuş olan ENKA Academy’de; yönetim eğitimleri, teknik eğitimler ve sosyal beceri eğitimleri olmak üzere 3 ana kategoride eğitimler düzenlenmektedir. Mühendislik gelişimi ve sosyal beceriler ile ilgili, raporlama dönemi içerisinde ENKA Academy tarafından yaklaşık 3.760 saat eğitim ile toplam 8.258 insan-saat eğitim verilmiştir. ENKA Academy’nin yanı sıra, projelere özel olarak kurulan ve İstanbul Merkez Ofis ile sürekli iletişim halinde işlevini yürüten Proje Eğitim Departmanları, bugüne kadar toplamda yaklaşık 14 milyon 475 bin insan-saat eğitim vermiştir. Bu eğitimler içerisinde Şirket’in ÇSY politikaları ve uygulamalarına ilişkin bilgilendirme eğitimleri de mevcuttur.

Açık ve şeffaf iletişimin sağlanabilmesi, çalışanların, yerel halkların ve iş ilişkisi sürdürdüğü tüm tarafların (tedarikçi, alt yüklenici, alt yüklenici çalışanları, işveren, iş ortakları, vb.) Davranış Kurallarını veya Şirket Politikalarını ihlal eden davranışları bildirebilmeleri ve bu alanda şüphe duydukları konularda tavsiye alabilmeleri için ENKA’nın Etik Hattı ve e-posta adresi mevcuttur. Etik Hattı’na ve e-posta adresine yapılan bildirimler sınıflandırılarak, Yönetim Etik ve Uyum Komitesi’ne raporlanmakta ve Etik Hattı’nın uygulama alanına giren her türlü ihbar değerlendirilmekte, araştırılmakta ve sonuçlandırılarak ihbar sahibine bilgi verilmektedir.

ENKA'da İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yapısı, üst yönetimin güçlü taahhüdü ve talebi ile başlamaktadır. Bu güçlü taahhüt, tüm faaliyetlerin ve yönetim sisteminin temelini oluşturmakta ve Çevre, İş Güvenliği, Sağlık ve Sosyal Sorumluluk Politikası (ÇGSS Politikası) vasıtasıyla tüm paydaşlar ile paylaşılmaktadır. ÇGSS Politikasında açıkça ortaya koyulan taahhüt, iç prosedürler ve bunlara uygun eğitimler, çalıştaylar, planlar, talimatlar, kontrol listeleri ve formlar gibi araçlar ile etkin olarak hayata geçirilmektedir. İyileştirmeye açık alanlar denetlemeler ile tespit edilip, denetleme sonuçlarına göre yönetim sistemi gözden geçirilerek sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda ilgili aksiyonlar alınmaktadır.

ENKA Grubu'nda 2025 yılında çalışanlara 1.412.209 insan-saati aşkın ÇGS eğitimi verilmiştir. Tüm ENKA Grubu çalışanları ve alt yüklenicileri arasında 192 adet kaydedilebilir kaza gerçekleşmiştir. Bu kazaların 57'si Kayıp Günlü Kaza olarak kayda geçmiştir. İş kazalarından kaynaklanan toplam kayıp gün sayısı 1.243, Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı 0,13, Kayıp Günlü Kaza Ağırlık Oranı ise 2,87 olarak gerçekleşmiştir.

ENKA GRUBU İSG İSTATİSTİKLERİ

Toplam (Firma ve Taşeron)	2023	2024	2025
Kayıp günlük kaza sayısı	30	45	57
Kayıp günlük kaza sıklık oranı	0,09	0,12	0,13
Kayıp günlük kaza ağırlık oranı	1,50	3,27	2,87
Ölümlü Kaza Sayısı	4	0	2

ENKA'da Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Yatırım:

ENKA Vakfı ve ENKA İnşaat ile rapor kapsamındaki iştiraklerin 2025 yılı içerisinde eğitim, sağlık, spor, sosyal ve çevre alanlarında ENKA'nın öncelikli sürdürülebilirlik konuları doğrultusunda gerçekleştirdikleri toplumsal yatırım toplamı yaklaşık 997 milyon TL tutarında olmuştur. 2025 yılı içinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk çalışmaları, ENKA kurumsal internet sitesinde ve yıllık olarak hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.

ENKA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ

ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri karşısında gösterdiği performansı ve bu performansın yıllar içindeki değişimini, her yıl yayımladığı Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP cevaplarında paylaşmaktadır. Bir sonraki sayfada, bu hedeflerin bir bölümüne ilişkin performansın özeti yer almaktadır.

2030 YILI GLOBAL HEDEFLERİ

İşimiz ve İlkelerimiz	2025 Performansı
Tüm proje ve iştiraklerimizde yolsuzluk ve rüşveti önlemeye yönelik yılda en az bir denetim gerçekleştireceğiz.	Projelerin tamamında 1 denetim gerçekleştirilmiştir. İştiraklerin %100'ü denetlenmiştir.
"Yüksek riskli" tedarikçi ve alt yüklenicilerimizin %10'unda (çevre, etik ve uyum, insan hakları, sosyal uyum ve iş sağlığı ve güvenliği kapsayan) sürdürülebilirlik denetimleri gerçekleştireceğiz.	Tedarikçilerin %60'ı sürdürülebilirlik konularında değerlendirilmiştir. Tedarikçilerin %1'inde sürdürülebilirlik denetimi gerçekleştirilmiştir.
Yönetim Kurulumuzdaki kadın üye oranını %25'in üstüne çıkarmayı hedefliyoruz.	Yönetim kurulu hedefi için çalışmalar devam etmektedir ve oran %20'ye çıkmıştır.
2027 yılında, farklı sektör ve toplumlardan katılımcıların yer alacağı "ENKA Sürdürülebilirlik Kongresini" gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz.	2027 yılı hedefidir.
ENKA Okulları, sürdürülebilirlik etkinlikleri ve eğitim konusunda yılda en az bir kez, çevresindeki bir devlet okulu ile ortaklık ve iş birliği yaparak eğitime desteklerini sürdüreceklidir.	Sağlandı.
Öncelikli risk grubunda yer alan çalışanlarımızın %100'üne ENKA Davranış Kuralları eğitimi vermeyi hedefliyoruz.	İlgili çalışanların %82'si eğitimi tamamlamıştır.
Tüm grup şirketlerinde müşteri memnuniyeti oranının %95 seviyesine ulaşmasını hedefliyoruz.	%92
Çalışanlarımız ve Toplum	2025 Performansı
2030 yılına kadar ENKA'nın beyaz yakalı çalışanlarının en az %35'inin kadın çalışanlardan oluşmasını hedefliyoruz.	%27
Tüm ENKA İnşaat projelerinin, proje süresi boyunca en az iki sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmesi gerekmektedir.	Sağlandı.
İki yılda bir çalışan bağlılığı anketi düzenleyerek çalışan memnuniyeti oranını 2030 yılına kadar %90 seviyesine çıkarmayı amaçlıyoruz.	2025 yılında çalışan bağlılığı anketi gerçekleştirilememiştir.
En önemli paydaşımız olan çalışanlarımıza değer veriyoruz ve çalışan eğitimi yatırımlarımızı 2030 yılına kadar her yıl %5 oranında artırmayı hedefliyoruz.	Bir önceki yıla kıyasla artış yaşanmamıştır.
Gerçekleştirdiğimiz her iş faaliyetinde çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği temel değerimizdir. Faaliyetlerimize Sıfır Kaza Politikamızdan hiç taviz vermeden devam edeceğiz.	Sağlandı.
Çalışanlarımızın kurumsal gönüllülük faaliyetlerine katılmasını teşvik ediyoruz ve beyaz yakalı çalışanlarımızın %5'inin şirket gönüllülük projelerine katılımını sağlamayı hedefliyoruz.	%2,8

Sürdürülebilirlik çalışmalarını yaygınlaştırmak amacıyla, yılda en az iki defa öğrenci topluluklarına sponsor olarak gençlerin gelişimine katkıda bulunmaya devam edeceğiz.	ENKA İnşaat'ın katıldığı ve sponsor olduğu 9 etkinlik ve ENKA iştiraklerinin diğer iş birlikleri ile bu hedefin üzerinde bir performans gösterilmiştir.
Topluluğumuzda gönüllülük anlayışı ve kurumsal gönüllüğünün yaygınlaştırılması amacıyla her yıl en az beş gönüllülük projesi gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.	27 proje gerçekleştirilmiştir.
ENKA Okullarındaki her bir öğrencinin her yıl en az bir sosyal sorumluluk projesinde yer almasını sağlayacağız.	Sağlandı.
ENKA Vakfı gönüllü toplumsal yatırım miktarını 2030 yılına kadar %20 oranında artırmayı hedeflemektedir.	Bir önceki yıla oranla %35,4 artış gerçekleşmiştir.
ENKA Grubu olarak, STK'lar ve sürdürülebilirlik çalışmaları gerçekleştiren diğer kuruluşlarla her yıl en az 5 adet iş birliği yapmayı hedefliyoruz.	ENKA Grubu genelinde gerçekleştirilen 21 iş birliği ile bu hedefin üzerinde bir performans gösterilmiştir.
Gezegelimiz	2025 Performansı
Mavi su ayak izimizi küçültmek amacıyla, ENKA Grubu dahilinde suyun yeniden kullanımını hedefleyen en az iki proje gerçekleştirmeyi planlıyoruz.	8 proje gerçekleştirilmiştir.
Gereken özenle çalışarak, herhangi bir ENKA iştirakinde hiçbir zaman III Seviye (>20m³) çevre kazası gerçekleşmemesini hedefliyoruz.	Sağlandı.
Gezegelimizin ihtiyaçları doğrultusunda, ENKA grubu bünyesinde yenilenebilir enerji kullanımını artıracak en az 2 proje yürütmeyi amaçlıyoruz.	2 proje gerçekleştirilmiştir.
Karbon ayak izimizi azaltmak için çalışıyoruz ve her yıl en az bir ağaçlandırma projesine destek vererek karbon dengelemesine katkıda bulunmayı hedefliyoruz.	4 proje gerçekleştirilmiştir.
ENKA Grubu olarak pet şişe kullanımını yasaklayan politikamızdan hiçbir zaman taviz vermemeyi amaçlıyoruz.	Politika ENKA Grubu genelinde yaygınlaştırılmaktadır.

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan ve Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, ENKA 2025 Faaliyet Raporu'nun ekinde (sayfa 211-223) yer almaktadır. İlgili dokümana ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer alan Şirket sayfasından ulaşılabilir.

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
A GENEL İLKELER							
A1 Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	x					Şirketin öncelikli ÇSY konuları, riskleri ve fırsatları, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yayımlanmaktadır. https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					Sürdürülebilirlik Politikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/surdurulebilirlik-politikasi/ Çevre Yönetimi Yaklaşımı ve Politikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/ İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Yaklaşımı ve Politikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf Tedarikçi Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Supplier_Code_of_Conduct_tr.pdf Bilgi Güvenliği Prensipleri ve Politikası: https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Principles_Tur.pdf https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Policy_TR_Signed.pdf Kalite Politikası: https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	x					Şirketin ÇSY kapsamında belirlenen hedefleri, kurumsal internet sitesinde, Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve bu raporun "Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu" bölümünde yayımlanmaktadır. https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/
A2 Uygulama/İzleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	x					Faaliyet Raporu'nun "Kurumsal Yönetim" bölümünde paylaşılmaktadır.
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	x					Faaliyet Raporu'nun "Kurumsal Yönetim" bölümünde paylaşılmaktadır.
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x					Hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamaların tamamı Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP cevaplarında paylaşılmaktadır. ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Net Sıfır Yol Haritası: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	x					Belirlenen ÇSY Kilit Performans Göstergeleri'ne ulaşma düzeyi Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP cevaplarında paylaşılmaktadır. ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf ENKA 2025 CDP Cevapları: https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf

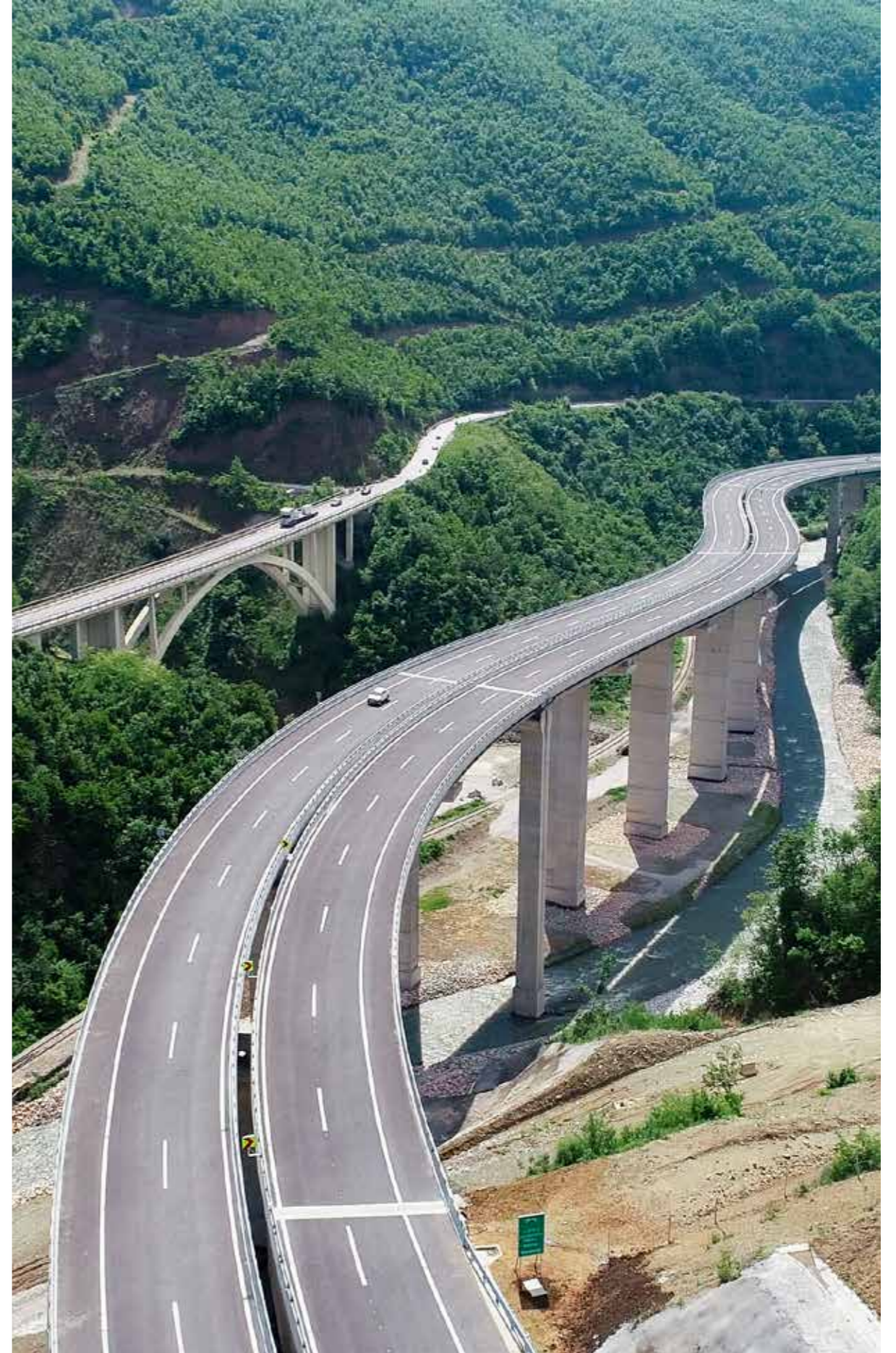
		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x				Tüm AR-GE ve Tasarım Merkezi faaliyetlerine ilişkin veriler her yılın Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. <i>ENKA 2025 yılı Sürdürülebilirlik Raporu: (İnovasyon ve AR-GE Çalışmaları Bölümü)</i> https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
A3	Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	x				ENKA 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu Bölümü.	
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA 2025 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu Bölümü.	
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikte ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	x				Her yılın Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. (Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, Gezegelimiz Bölümleri) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
A4	Doğrulama						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafta doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			x		ENKA Enerji şirketlerinin operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonları ilgili mevzuat çerçevesinde her yıl akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. Ayrıca ENKA, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan seçili enerji, sera gazı emisyonları, su çekimi ve iş sağlığı ve güvenliği göstergeleriyle, sınırlı seviyede dış denetimden geçmektedir. Sınırlı dış güvence beyanına ENKA Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir. 2025 yılı bağımsız dış denetim raporuna ENKA, Sürdürülebilirlik Raporu'ndan ulaşılabilmektedir https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
B	ÇEVRESEL İLKELER						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	x				ISO 14001 Sertifikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-vaklasimi-ve-politikasi/	
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA Sürdürülebilirlik Raporu: (Rapor Hakkında Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	x				İlgili açıklamalar Şirket'in CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. (sayfa 141-148) https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x				Her yıl yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. (Gezegelimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x				Her yıl yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. (Gezegelimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	x				Her yıl yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. (Kurumsal Üyelikler ve İş Birlikleri, Gezegelimiz Bölümleri) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
B9	Çevresel göstergeler ((Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) işiğinde çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında detaylı olarak paylaşılmaktadır. <i>ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü ve Ekler)</i> https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf <i>ENKA CDP Cevapları 2025:</i> https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Rapor Hakkında ve Gezegelimiz Bölümleri) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü ve Ekler) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri: https://www.enka.com/sustainability/tr/2050-surdurulebilirlik-hedefleri/ <i>ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Sürdürülebilirlik Performansımız Bölümü)</i> https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	x				Her yıl Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında iklim değişikliği ile ilgili yönetim, strateji, risk ve fırsat değerlendirmesi ve metrikler halka açık bir şekilde yayımlanmaktadır. <i>ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Stratejik Yaklaşımımız, Kontrol Mekanizmaları, Risk ve Fırsat Yönetimi, Gezegelimiz Bölümleri)</i> https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf <i>ENKA 2025 CDP Cevapları:</i> https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.					Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. <i>ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü)</i> https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf <i>ENKA 2025 CDP Cevapları:</i> https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	
B14	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			x		Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. <i>ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü)</i> https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf <i>ENKA 2025 CDP Cevapları:</i> https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. <i>ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü)</i> https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf <i>ENKA 2025 CDP Cevapları:</i> https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf ENKA 2025 CDP Cevapları: https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	x				Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf ENKA 2025 CDP Cevapları: https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrığe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf ENKA 2025 CDP Cevapları: https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf ENKA 2025 CDP Cevapları: https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf ENKA 2025 CDP Cevapları: https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında yayımlanmaktadır. ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Gezegelimiz Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf ENKA 2025 CDP Cevapları: https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2025/08/ENKA_INSAAT_VE_SANAYI_A.S.-15.08.2025-CORPORATE-15-14.pdf	
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	x			ENKA operasyonları herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.		
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				x	Raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi işlemi gerçekleştirilmemiştir.	

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				x	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) cevaplarıdır.	
C SOSYAL İLKELER							
C1 İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf	
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözletilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x				ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf Tedarikçi Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Supplier_Code_of_Conduct_tr.pdf	
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Çalışanlarımız ve Toplum Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf	
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x				ENKA Davranış Kuralları, Tedarikçi Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf	
C1.5	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	x				Etik Hattı'na ve e-posta adresine ilişkin detaylı bilgi için: www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/enka-etik-hattı ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf	
C1.5	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Çalışanlarımız ve Toplum Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Yaklaşımı ve Politikası: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/	
C1.6	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Çalışanlarımız ve Toplum Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi / Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Bilgilendirme ve Aydınlatma Bildirimi: https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/#1512028525874-3ab96480-0d0f https://www.enka.com/tr/gizlilik-politikasi/	
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA Davranış Kuralları: https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf	
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
C2	Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Kalite Politikası: https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Paydaş Diyalogu Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Rapor Hakkında Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Kurumsal Üyelikler ve İşbirlikleri Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
D	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Stratejik Yaklaşımımız Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	x				ENKA 2025 Sürdürülebilirlik Raporu: (Çalışanlarımız ve Toplum Bölümü) https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2025.pdf	



ENKA İNŞAAT VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve
Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar
ve Bağımsız Denetçi Raporu

4 Mart 2026

Bu rapor 5 sayfa bağımsız denetçi raporu ve 82 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi</p> <p>Grup'un toplam hasılatının %65'i inşaat sözleşmelerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Grup'un İnşaat bölümünde faaliyet gösteren şirketlerinin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde 79.351.537 Bin TL tutarındaki maliyete karşılık 102.755.592 Bin TL tutarında hasılatı bulunmaktadır. İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın tutarını ve zamanlamasını belirlemek üzere, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca inşaat sözleşmelerinden kaynaklanan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümü girdi yöntemi kullanılarak yapılmaktadır. Girdi yöntemine göre, hasılat bir inşaat projesine ilişkin edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak finansal tablolara alınır.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır.</p> <p>İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <p>-Finansal tablolara alınan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin süreçler incelenmiş ve süreçler üzerindeki kontrollerin tasarım ve uygulamaları test edilmiştir.</p> <p>-Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili olduğu dönemlerde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin belirlenmesi açısından önemli inşaat sözleşmelerinin hüküm ve koşulları tarafımızca incelenmiştir.</p> <p>-Projedeki değişiklik taleplerinin ilgili Muhasebe politikaları ile uyumlu bir şekilde sözleşme bedeline dahil edilip edilmediği ve söz konusu değişikliklerin proje maliyetleri üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.</p> <p>-Grup'un devam eden inşaat projelerinde katlandığı maliyetler arasından örneklem yöntemiyle seçilenler destekleyici belgeler ile test edilmiştir.</p> <p>-İlerleme düzeyine göre hesaplanan inşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat tutarlarının matematiksel doğruluğu yeniden hesaplama yöntemi uygulanarak test edilmiştir.</p> <p>-İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerinin geçmiş yıl sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığı değerlendirilmiş ve yönetimin inşaat projelerinin ilerleme düzeyleri ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir.</p> <p>-Hasılat ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.</p> <p>-Grup'un hasılatını oluşturan projeler içerisinden örnekler seçilerek alanında uzman ve bağımsız bir danışman tarafından ilgili projelere ait tamamlanma oranları tahminleri ile matematiksel doğruluk yeniden hesaplama yöntemi kullanılarak test edilmiştir.</p>

3) Kilit Denetim Konuları (devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller, Grup'un toplam varlıklarının %20'sini oluşturmaktadır. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirmeyi tercih etmesi nedeniyle, söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından belirlenmiştir.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespitinde kullanılan değerlendirme yöntemlerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <p>-Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespiti için Yönetim tarafından seçilen bağımsız değerlendirme şirketinin yeterliliği, tarafsızlığı ve yetkinliği değerlendirilmiştir.</p> <p>-Hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarına uygulanan iskonto gibi önemli varsayımların uygunluğu kontrol edilmiştir.</p> <p>-Değerleme raporlarında kullanılan kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve yönetim giderleri gibi girdilerin uygunluğu değerlendirilmiştir.</p> <p>-Yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarının, gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin temel tahmin ve varsayımlara ilişkin açıklamalar da dahil olmak üzere, TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</p>

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüş dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasında, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararı aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2026

İÇİNDEKİLER

SAYFA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO).....	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR.....	7-82
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	7-9
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	9-34
NOT 3 HİSSE BAŞI KÂR PA YI ÖDEMELERİ.....	35
NOT 4 MÜŞTEREK FAALİYETLER.....	36
NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	37-39
NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	40
NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR.....	40-41
NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR.....	42-44
NOT 9 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	44-45
NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	45
NOT 11 STOKLAR.....	46
NOT 12 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ.....	46
NOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	47-48
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	49-51
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	52
NOT 16 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	53
NOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	54
NOT 18 TAAHHÜTLER.....	54-55
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR.....	56
NOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	57
NOT 21 ÖZKAYNAKLAR.....	58-60
NOT 22 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	60
NOT 23 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ.....	61
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	62
NOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	62-63
NOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	63-64
NOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ.....	64
NOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ.....	64
NOT 29 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER.....	65
NOT 30 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	65-69
NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ.....	70
NOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	70-71
NOT 33 FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI.....	71-79
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR.....	80-81
NOT 35 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	82
NOT 36 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	82
NOT 37 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLA YILAR.....	82

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		275.272.393	159.722.509
Nakit ve nakit benzerleri	6	53.557.829	42.313.812
Finansal yatırımlar	7	166.619.601	75.341.510
Ticari alacaklar	9	22.436.513	15.494.960
Diğer alacaklar			
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10,32	140	28
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	223.573	158.274
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar			
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	12	3.340.671	2.560.125
Stoklar	11	16.976.694	13.761.699
Peşin ödenmiş giderler	16	7.622.770	7.609.855
Diğer dönen varlıklar	20	3.937.611	1.933.699
		274.715.402	159.173.962
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	29	556.991	548.547
Duran Varlıklar		217.787.292	203.788.370
Finansal yatırımlar	7	25.102.656	77.081.844
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	102.976.275	63.968.804
Maddi duran varlıklar	14	86.522.056	59.431.443
Kullanım hakkı varlıkları	15	1.761.449	1.442.686
Maddi olmayan duran varlıklar			
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	642.113	1.741.610
Peşin ödenmiş giderler	16	8.219	8.612
Ertelemiş vergi varlığı	30	163.845	92.690
Diğer duran varlıklar		610.679	20.681
TOPLAM VARLIKLAR		493.059.685	363.510.879

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

1

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		72.660.815	54.978.712
Kısa vadeli borçlanmalar	8	68.558	4.232
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	271.508	148.042
Ticari borçlar	9	19.011.860	12.567.472
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	19	1.816.171	1.042.962
Diğer borçlar			
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	1.173.826	777.689
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	16.046.066	15.513.338
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	16	25.649.407	19.931.745
Dönem kan vergi yükümlülüğü	30	3.800.061	1.163.510
Kısa vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	19	1.117.214	646.310
Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	1.469.677	1.252.518
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	2.236.467	1.930.894
Uzun Vadeli Yükümlülükler		40.860.038	25.300.207
Uzun vadeli borçlanmalar	8	6.566.853	3.950.390
Diğer borçlar	10	1.570.596	902.552
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	16	1.120.061	-
Uzun vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	963.115	716.480
Ertelemiş vergi yükümlülükleri	30	30.639.413	19.730.785
ÖZKAYNAKLAR		379.538.832	283.231.960
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		373.216.949	279.417.933
Ödenmiş sermaye	21	6.021.689	6.021.689
Sermaye düzeltme farkları	21	111.887.905	91.068.235
Geri alınmış paylar	21	(5.428.591)	(4.470.048)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)	21	11.819.112	9.966.468
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yabancı para çevrim farkları		(50.433.301)	(52.405.291)
Riskten korunma kazançları (kayıpları)		(326.077)	(278.987)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	4.635.912	3.451.210
Geçmiş yıllar karları veya zararları		258.856.998	201.373.788
Net dönem karı veya zararı		36.183.302	24.690.869
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		6.321.883	3.814.027
TOPLAM KAYNAKLAR		493.059.685	363.510.879

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

2

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	5,22	156.507.106	100.541.405
Satışların maliyeti (-)	5,22	(119.436.803)	(75.249.164)
BRÜT KAR		37.070.303	25.292.241
Genel yönetim giderleri (-)	5,23	(6.952.417)	(5.524.193)
Pazarlama giderleri (-)	5,23	(1.638.027)	(999.979)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5,25	1.977.124	1.710.648
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	5,25	(1.573.731)	(1.168.164)
ESAS FAALİYET KARI		28.883.252	19.310.553
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	5,26	30.560.771	19.311.143
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	5,26	(9.473.531)	(2.083.919)
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		49.970.492	36.537.777
Finansman gelirleri	5,27	3.736.140	2.017.872
Finansman giderleri (-)	5,28	(1.997.071)	(2.028.518)
Net parasal pozisyon kayıpları (-)	5,36	(1.567.050)	(1.609.549)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR		50.142.511	34.917.582
Dönem vergi gideri (-)	5,30	(7.208.952)	(4.510.375)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	5,30	(4.288.857)	(4.258.507)
DÖNEM KARI		38.644.702	26.148.700
Dönem Karının Dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		2.461.400	1.457.831
Ana ortaklık payları		36.183.302	24.690.869
		38.644.702	26.148.700
Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç			
- Adi hisse senedi (tam TL)	31	6,17	4,21
Ağırlıklı Ortalama Hisse Senedi Sayısı (1 tam TL ağırlıklı ortalama hisse senedi)		5.862.743.582	5.862.743.582

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2024
DÖNEM KARI		38.644.702	26.148.700
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider) :			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		1.546.736	3.872.155
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	21	18.733	3.528.575
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	19	16.980	(14.441)
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimi Dışındaki Yabancı Para Çevrim Farkları		1.649.227	890.104
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	30	(138.204)	(532.083)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi	21,30	(133.959)	(535.693)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları, Vergi Etkisi	30	(4.245)	3.610
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		55.463.403	29.956.477
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları		55.463.403	29.956.477
DİĞER KAPSAMLI GELİR		57.010.139	33.828.632
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		95.654.841	59.977.332
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		4.060.826	1.907.091
Ana ortaklık payları		91.594.015	58.070.241
		95.654.841	59.977.332

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Kar veya zarar/yeniden sunulan/teminatsızlık		Kar veya zarardan/yeniden sunulan/teminatsızlık birimleşmiş değeri kapsamlı gelirler veya giderler		Birimleşmiş karlar		Kontrol edilemeyen paylar	
	Kar veya zarar/yeniden sunulan/teminatsızlık	Kar veya zarardan/yeniden sunulan/teminatsızlık birimleşmiş değeri kapsamlı gelirler veya giderler	Yabancı para çevrimi farkları	Risikto korumama kazanç / kayıpları	Geçmiş yıllar karları veya zararları	Net dönem kar veya zarar	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol edilemeyen paylar
1 Ocak 2024 itibarıyla artışı bakiyesi	6.021.689	74.991.018	(3.729.848)	(223.752)	152.999.915	16.969.183	215.659.276	2.874.461
Transferler	-	-	(8.842)	-	15.945.119	(16.969.183)	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	4.356.017	(55.235)	42.877.555	24.690.869	58.070.241	1.907.091
Dönem karı	-	-	-	-	-	24.690.869	24.690.869	1.457.851
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	(740.200)	(55.235)	42.877.555	-	33.379.372	449.260
Kar payları	-	-	-	-	(10.388.801)	-	(10.388.801)	(967.525)
Diğer değişiklikler nedeniyle artış (azalış) *	-	16.077.217	-	-	-	-	16.077.217	-
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye	6.021.689	91.068.235	(4.470.048)	(276.987)	201.373.788	24.690.869	279.417.933	3.814.027
1 Ocak 2025 itibarıyla artışı bakiyesi	6.021.689	91.068.235	(4.470.048)	(276.987)	201.373.788	24.690.869	279.417.933	3.814.027
Transferler	-	-	(382.546)	-	23.888.713	(24.690.869)	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	2.235.190	(47.090)	52.209.166	36.183.302	91.594.015	4.060.826
Dönem karı	-	-	-	-	-	36.183.302	36.183.302	2.461.400
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	(938.545)	(47.090)	52.209.166	-	55.410.713	1.599.426
Kar payları	-	-	-	-	(18.614.669)	-	(18.614.669)	(1.552.970)
Diğer değişiklikler nedeniyle artış (azalış) *	-	20.819.670	-	-	-	-	20.819.670	-
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiye	6.021.689	111.887.905	(5.408.591)	(324.077)	258.856.998	36.183.302	373.216.949	6.371.883

(* Diğer değişiklikler nedeniyle artış (azalış) TMS 21 uyarınca dönem içindeki sermaye çevrim farkından oluşmaktadır.)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

5

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		26.597.340	15.613.906
Dönem Karı		38.644.702	26.148.700
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(6.474.859)	(5.023.995)
- Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	5.463.774	4.222.680
- Değer Düşüklüğü/İptali İle İlgili Düzeltmeler		141.361	37.351
- Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		539.893	193.213
- Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	26,27,28	(4.611.608)	(2.670.864)
- Pay Bazlı Ödemeler İle İlgili Düzeltmeler	26	(365.578)	(342.335)
- Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	26,27,28	(3.617.709)	(3.202.593)
- Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	30	11.497.809	8.768.882
- Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	26	(385.766)	(146.421)
- Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler	26	(15.137.035)	(11.883.908)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(396.896)	(853.474)
- Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(3.738.916)	(2.680.772)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(707.396)	357.941
- Stoklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(285.383)	(3.709.791)
- Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		3.749.458	2.307.183
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		585.341	2.871.965
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		31.772.947	20.271.231
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	30	(5.010.574)	(4.575.015)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(165.033)	(82.310)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(5.997.942)	(6.392.487)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		47.987.250	22.424.455
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(38.164.967)	(22.193.752)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.704.337	506.881
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	5,14,15	(8.923.136)	(8.766.667)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13	5.141	1.341
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(11.321.418)	(97.511)
Alınan Temettümler	26	365.578	342.335
Alınan Faiz		2.349.273	1.390.431
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(17.849.105)	(10.111.303)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	8	67.208	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	8	(5.140)	(2.523)
Ödenen Temettümler		(20.167.639)	(11.356.326)
Ödenen Faiz		(133.046)	(109.678)
Alınan Faiz		2.389.512	1.357.224
ENFLASYON ETKİSİ		(10.180.445)	(4.275.745)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(7.430.152)	(5.165.629)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		18.674.169	11.267.915
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)		11.244.017	6.102.286
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	42.313.812	36.211.526
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	53.557.829	42.313.812

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

6

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi (Enka İnşaat), Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca, 4 Aralık 1967 tarihinde İstanbul, Türkiye'de kurulmuş ve tescil edilmiştir. Enka İnşaat'ın şirket merkezi Balmumcu, Zincirlikuyu Yolu No:10, 34349 – Enka Binası Beşiktaş, İstanbul'dur.

Tara Holding Anonim Şirketi ile Tara ve Gülçelik Aileleri'nin kontrolünde olan Enka İnşaat hisselerinin Borsa İstanbul'da fiili dolaşımdaki pay oranı %8,27'dur.

Enka İnşaat, 28 Haziran 2002 tarihinde %35,39 payla ortağı olan ve aynı zamanda %3,93 payla iştirak ettiği Enka Holding Yatırım Anonim Şirketi (Enka Holding) ile Türk Ticaret Kanunu'nun 451. Maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37-39. maddeleri hükümleri uyarınca, devralma yolu ile birleşme sonucunda aktif ve pasifi ile birlikte tüm mal varlıklarını bütün hakları ve yükümlülükleriyle tasfiyesiz olarak devralarak birleşmiştir. 29 Aralık 1972 tarihinde kurulmuş olan ve fiili faaliyet konusu sermaye şirketlerine mali yatırımlar yapmak olan Enka Holding'in yatırımda bulunduğu şirketler de bu birleşme sonrası Enka İnşaat bünyesi altında toplanmıştır.

2025 yılında çalışan personelin ortalama sayısı beyaz yakalı ve mavi yakalı olarak sırasıyla 4.646 ve 21.283'dir. (31 Aralık 2024: 5.344 ve 20.336).

Enka İnşaat, bağlı ortaklıkları, şube benzeri yabancı işletmeleri ve konsolide edilen müşterek yönetime tabi ortaklıklarıyla birlikte bundan sonra "Grup" olarak tanımlanacaktır.

Grup dört ana coğrafi bölgede şube benzeri işletmeleri, müşterek yönetime tabi ortaklıkları, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte faaliyet göstermektedir:

- Türkiye'de yaygın bir inşaat faaliyet yelpazesinde hizmet vermekte olup, bu inşaat faaliyetleri arasında inşaatın ve işletmesini yaptığı doğalgazla çalışan elektrik enerjisi üreten termik güç santralleri, endüstriyel ve sosyal binalar ve otoyol inşaatları yer almaktadır. Ayrıca ticari faaliyetlerde bulunmaktadır.
- Gürcistan, Türkmenistan ve Kazakistan'da inşaat faaliyetlerinde bulunmaktadır. Aynı zamanda Moskova - Rusya'da, gayrimenkul yatırımı ve geliştirilmesi; alışveriş merkezleri inşaatı ve işletmesi konularında da faaliyet göstermektedir.
- Afrika'da Kenya ve Libya; Asya'da Suudi Arabistan, Sri Lanka, Hindistan, Irak ve Moğolistan, Kuzey Amerika'da Meksika; Güney Amerika'da Brezilya ve Arjantin; Karayipler'de Bahamalar ve Portoriko'da inşaat faaliyetlerini devam ettirmektedir.
- Avrupa'daki faaliyetleri inşaat, enerji ve ticari aktivitelerden oluşmakta olup, bu faaliyetler Romanya, Hollanda, İsviçre, Yunanistan, Almanya, Sırbistan, Kosova, İngiltere, İtalya, Kuzey Makedonya ve Bulgaristan'da sürdürülmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Enka İnşaat'ın direkt bağlı ortaklıkları, bu şirketlerin faaliyetleri, kuruldukları ülkeler ve kuruluş yılları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklığın ismi	Faaliyet konusu	Kurulduğu ülke	Kuruluş yılı
Enka Pazarlama İhracat İthalat Anonim Şirketi (Enka Pazarlama)	İnşaat makineleri, kamyon, endüstriyel ürünler ve yedek parça pazarlaması ile satış sonrası servis hizmetiyle uğraşmaktadır.	Türkiye	1972
Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat Anonim Şirketi (Çimtaş Çelik)	Yapı çelik işlerinin imalatı, montajı ve ilgili teknik teçhizatın kurulması ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1973
Titaş Toprak İnşaat ve Taahhüt Anonim Şirketi (Titaş)	Altyapı, otoyol yapımı ve her tür kazı faaliyetlerinde bulunmaktadır.	Türkiye	1974
Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit Anonim Şirketi (Kasktaş)	Kazık temel işleri, her nevi temel ve üst yapı inşaat, kayar kalıp, sondaj ve zemin etüdleri ve tecrit işlerinin yapımı ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1975
Entaş Nakliyat ve Turizm Anonim Şirketi (Entaş)	Yurt içi ve yurt dışı kongre ve seminer organizasyonları, tur rezervasyonları ve bilet satışları ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1976
Enka Teknik Genel Müteahhlik Bakım İşletme Sevki ve İdare Anonim Şirketi (Enka Teknik)	Malzeme taşıma ve depolama sistemleri, yardımcı tesisler, su arıtma ve çevre mühendisliği, altyapı ve inşaat, elektrik, kontrol sistemleri ve enstrümantasyon mühendisliği alanlarında iş yapmaktadır.	Türkiye	1981
Entrade GmbH (Entrade)	Şirket'in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.	Almanya	1984
Limited Liability Company Enmar (Enmar)	Hazır beton üretimi ve çeşitli inşaat işleriyle uğraşmaktadır.	Rusya	1994
Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş.(Airenka)	Her türlü hava taşımacılığı ile uğraşmaktadır.	Türkiye	2001
Enka Holding B.V.	Şirket'in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.	Hollanda	2001
Enka Müteahhlik Hizmetleri A.Ş. (Enka Müteahhlik)	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Türkiye	2002
Adapazarı Elektrik Üretim Limited Şirketi (Adapazarı Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
İzmir Elektrik Üretim Limited Şirketi (İzmir Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
Gebze Elektrik Üretim Limited Şirketi (Gebze Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2004
Enka Limited Liability Company (Enka LLC)	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Ukrayna	2006
Enka Enerji Ticaret A.Ş. (*)	Elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirecektir.	Türkiye	2006
Enka & Co LLC	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Umman	2010
Enka Renewables LLC	Enerji yatırımları yapmaktadır.	Gürcistan	2016
OMKH	Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir.	Rusya	2017
Enka Data Hizmetleri A.Ş.	Ticari faaliyetlerle uğraşmaktadır.	Türkiye	2017
Ustyurt Kurylys LLC	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Kazakistan	2017
Enka Flex Offices LLC	Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir.	Rusya	2021
Enka Moskova Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir.	Türkiye	2021
Enkamos Center Invest LLC	Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirmektedir.	Rusya	2022
Enka Global Construction LLC	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Moğolistan	2022

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklığın ismi	Faaliyet konusu	Kurulduğu ülke	Kuruluş yılı
Enka Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş. (Kırklareli Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirilmektedir.	Türkiye	2022
Town Up 8 EOOD	Elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirilmektedir.	Bulgaristan	2023
Enka Middle East LLC	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Suudi Arabistan	2024
Enka India Projects Private Limited	Dizayn ve mühendislik hizmetleri gerçekleştirilmektedir.	Hindistan	2024
Enka Construction SMC Limited	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Pakistan	2025
Enka Data Center Services LLC	Veri depolama faaliyeti gerçekleştirecektir.	Rusya	2025
Enka Data Center Solutions LLC	Veri depolama faaliyeti gerçekleştirecektir.	Rusya	2025
Enka Data Center Solutions B.V.	Veri depolama faaliyeti gerçekleştirecektir.	Hollanda	2025
Enka Construction Mozambique. SU. LDA	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Mozambik	2025

(*) Bu beş şirket birlikte “Enka Enerji Şirketleri” olarak anılacaktır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, TFRS 11 uyarınca müştereken sahip olunan pay oranında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen müşterek faaliyetler aşağıdaki gibidir:

Enka-Ustay Joint Venture (Türkiye)
Enka-Batys LLP Joint Venture (Kazakistan)
Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys
Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)
Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)
Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)
Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)
Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)
Bechtel-Enka Joint Venture (Sırbistan)
Bechtel-Enka Joint Venture (Makedonya)
Bechtel-Enka Joint Venture (İngiltere)
Arge Joint Venture (Almanya)
Diğer (Avrupa, Afrika, Amerika, Asya)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları ve Önemli Muhasebe Politikaları

Enka İnşaat, Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyet gösteren, bağlı ortaklıklar, şube benzeri işletmeler ile müşterek yönetime tabi ortaklıklar ise, ticari sicillerinin kayıtlı olduğu ülkelerde geçerli olan kanun ve mevzuat hükümleri çerçevesinde muhasebe kayıtlarını tutmaktadırlar.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS’ler; KGGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir. Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK’nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolide finansal tablolar Enka İnşaat’ın ve bağlı ortaklıkların ve müşterek faaliyetlerinin yasal kayıtlarına dayandırılarak ve farklı muhasebe politikaları benimsenerek düzenlenen finansal tablolarına, TFRS’lere uygunluk sağlaması amacıyla, bazı düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yansıtılmak suretiyle hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi varlıklar içinde yer alan arsa ve binalar haricinde, tarihi maliyet esasına göre düzenlenmiştir. Tarihi maliyetin belirlenmesinde genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Finansal tabloların onaylanması:

Konsolide Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 4 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu’nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Geçerli ve Sunum Para Birimi

Grup’un sunum para birimi Türk Lirası (TL)’dir.

ABD Doları, Enka İnşaat operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve başka bir deyişle Enka İnşaat operasyonları üzerinde önemli etkiye sahiptir. ABD Doları ayrıca, Enka İnşaat için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Enka İnşaat’ın satın alma ve satış fiyatları ile esas hizmet ve ürünleri çoğunlukla ABD Doları cinsinden belirlenmektedir. Bu yüzden Enka İnşaat, finansal tablo kalemlerinin geçerli para biriminin TMS 21 – “Kur Değişiminin Etkileri” uyarınca ABD Doları olmasına karar vermiştir.

Geçerli para birimi ABD Doları olan Enka İnşaat ve bazı yurtiçi, yurtdışı bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıkları ile geçerli para birimi diğer para birimleri olan bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıklarının bilanço varlık ve yükümlülük kalemleri TL olarak sunulurken ilgili raporlama tarihindeki kur ile; gelir ve giderler ise işlemlerin gerçekleştiği tarihin kuruyla (tarihsel kur) veya ilgili dönemin ortalama kuruyla değerlendirilir. Gelir ve gider hesaplarının çevrimden doğan çevrim farkları, özkaynaklar altında oluşan “yabancı para çevrim farkları” hesabında, diğer özkaynak kalemlerinin çevriminden oluşan farklar ise çevrime konu ilgili hesabın altında muhasebeleştirilmektedir. Grup’un Türkiye’de faaliyet gösteren enerji şirketlerinin geçerli para birimi TL’dir.

Grup’un Rusya’da faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklarından, Moskva Krasnye Holmy (MKH), Limited Liability Company Mosenka (Mosenka) ve Limited Liability Company Enka TC (Enka TC)’nin geçerli para birimi Ruble; Romanya, Kosova ve Arnavutluk’ta kurulmuş olan müşterek yönetime tabi ortaklıkların ve Hollanda’da kurulmuş olan şirketler ve Enka Pazarlama’nın geçerli para birimi Euro’dur. Türkiye’de kurulmuş olan bazı bağlı ortaklıkların geçerli para birimi TL’dir. Bu şirketler geçerli para birimi cinsinden Enka İnşaat’a raporlama yapmakta olup bilanço kalemleri bilanço tarihindeki sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL; gelir ve giderler ile nakit akımları ise sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL ilgili çeyreğe ilişkin ortalama kurlarla çevrilmektedir.

Enka İnşaat’ın yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri yabancı işletmelerinin konsolide finansal tablolarda gösteriminde izlenen yöntemler aşağıdaki gibidir:

Şube benzeri işletmelerin işlemleri ana ortaklığın işlemleri gibi değerlemeye tabi tutulur. Bu çerçevede şube benzeri işletmelerin, bağımsız yabancı işletme niteliğinde olan bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların ABD Doları olarak hazırlanan finansal tablolarındaki parasal ve parasal olmayan kalemler bilanço tarihinde geçerli olan T.C. Merkez Bankası döviz alış kurları üzerinden Türk Lirası’na çevrilmiştir. Gelir ve gider kalemleri, yıl içinde düzenli olarak dağıldığı için yıllık ortalama kurlar üzerinden Türk Lirası’na çevrilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla T.C. Merkez Bankası ABD Doları alış kurları ve yıllık ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları/TL - bilanço tarihi itibarıyla	42,8457	35,2803
ABD Doları/TL - dönemsel ortalama	39,4592	32,7984
ABD Doları/Euro - bilanço tarihi itibarıyla	0,8520	0,9604
ABD Doları/Euro - dönemsel ortalama	0,8829	0,9242
ABD Doları/Ruble - bilanço tarihi itibarıyla	78,2267	101,6797
ABD Doları/Ruble - dönemsel ortalama	83,6203	92,5652

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın uygulanması hakkında duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2025 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır. Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen TÜİK tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. (Konsolide) finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29'daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteği değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlara dayanmaktadır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi giderleri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "parasal kazanç/(kayıp)" olarak gösterilmektedir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

Grup'un geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Grup, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Grup'un konsolide finansal tablolarında sunulan en erken dönemin başındaki açılış finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmelidir. Açılış finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtmalıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolar, Enka İnşaat'ın bağlı ortaklıklarının, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerinin hesaplarını içermektedir. Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket / varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket / varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir. Grup'un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Grup'tan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur. Müşterek faaliyetler müşterek yönetim anlaşmasının imzalanmasıyla konsolide edilmeye başlanır ve anlaşmanın sona erdiği durumlarda konsolide edilme işlemi son bulur. Finansal tabloların konsolidasyonunda şirketler arası bakiye, işlemler ve gerçekleşmemiş kar ve zararlar dahil olmak üzere bütün kar ve zararlar mahsup edilmektedir. Konsolide finansal tablolar benzer işlem ve hesaplar için tutarlı muhasebe politikaları uygulanarak hazırlanmaktadır. Bağlı ortaklıkların, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerin finansal tabloları ana ortaklık ile aynı hesap dönemi için hazırlanmıştır. Enka İnşaat ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri işletmelerinin birbirleriyle yaptığı önemli işlemler ve birbirleriyle olan alacak ve borç bakiyeleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özsermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Konsolide edilen bağlı ortaklıkların özkaynağı ve cari dönem operasyonları içindeki ana ortaklık dışı payları, konsolide finansal tablolarda "Kontrol gücü olmayan paylar" olarak ayrı ayrı gösterilmiştir. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özsermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiyeye sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan direkt ve endirekt bağlı ortaklıklar ile iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Adı	Faaliyet Bölümü	Geçerli Para Birimi	Doğrudan / Dolaylı İştirak Oranı	
			31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Izmir Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Adapazarı Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Gebze Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka TC LLC	Ticaret	Ruble	%100,00	%100,00
Mosenka	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
MKH	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
OMKH	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
Enka Enerji Ticaret A.Ş.	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka Holding B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Holding Investment S.A.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Power Systems B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Construction & Development B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Far East Development B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Geothermal B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Enmar	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Entrade	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Capital City Investment B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
City Center Investment B.V.	Gayrimenkul Kiralama	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Retmos Investment Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Emos LLC	Ticaret	Ruble	%100,00	%100,00
Enmar Construction B.V.	Ticaret	Euro	%100,00	%100,00
Cmos B.V.	Ticaret	Euro	%100,00	%100,00
OOO Victoria	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka & Co LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Mühahhitlik	İnşaat	TL	%100,00	%100,00
Edco Investment B.V.	Gayrimenkul Kiralama	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enru Development B.V.	Gayrimenkul Kiralama	Euro	%100,00	%100,00
Enkamos Region B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Airenka	Ticaret	ABD Doları	%100,00	%100,00
Esta Construction B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka UK Construction Ltd	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Üstyurt Kurylys	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
LLC Enka Flex Office	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
Enka Moskova Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Kiralama	TL	%100,00	%100,00
Emkamos Center Invest LLC	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
Enka Kırklareli Elektrik Üretim A.Ş.	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka Construction S.A.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Global Construction LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Construction & Development LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Haytek İnşaat LLP	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Town Up 8 EOOD	Enerji	Euro	%100,00	%100,00
Enka Middle East LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka India Projects Private Limited	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00

13

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)**

Şirket Adı (devamı)	Faaliyet Bölümü	Para Birimi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Enka Construction SMC Private Limited	İnşaat	ABD Doları	%100,00	-
Enka Construction Mozambique. SU. LDA	İnşaat	ABD Doları	%100,00	-
Enka UK Properties Ltd	Gayrimenkul Kiralama	İngiliz Sterlini	%100,00	-
Enka Data Center Solutions B.V.	Veri	ABD Doları	%100,00	-
Enka Data Center Solutions UK Ltd	Veri	İngiliz Sterlini	%100,00	-
Enka Data Center Solutions LLC	Veri	Ruble	%100,00	-
Enka Data Center Services LLC	Veri	Ruble	%100,00	-
Enka Investment AG	Veri	İsviçre Frangı	%100,00	-
Enka Data Hizmetleri A.Ş. (Eski adı Enka Systems Yazılım A.Ş.)	Veri	ABD Doları	%100,00	%100,00
Maryina Roscha Development LLC	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	-
Edco Construction GmbH	İnşaat	Euro	%100,00	-
Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Encommerce-1 B.V. (Eski adı Enka Trading B.V.)	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Metra Akdeniz Dış Ticaret A.Ş.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Encommerce B.V.	Ticaret	Euro	%99,99	%99,99
Entaş	Ticaret	TL	%99,98	%99,98
Kasktaş	İnşaat	ABD Doları	%99,90	%99,90
Kasktaş Arabia Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%99,90	%99,90
Titaş	İnşaat	ABD Doları	%99,50	%99,50
Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	ABD Doları	%97,88	%97,88
Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Çimtaş Çelik	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas (Ningbo) Steel Processing Company Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas Investment B.V.	İnşaat	Euro	%97,35	%97,35
Cimtas Steel Metal Konstruksiya MMC	İnşaat	AZN	%97,35	%97,35
Gemlik Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Çimtaş İleri Teknoloji Çözümleri A.Ş.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	%97,35
Cimtas Advanced Technologies and Solutions Inc.	İnşaat	ABD Doları	%97,35	-
Cimtas Construction LLC	İnşaat	ABD Doları	%92,50	%92,50
Enka Renewables LLC	Enerji	ABD Doları	%90,00	%90,00
Enka Teknik	İnşaat	ABD Doları	%80,00	%80,00
Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.	İnşaat	Euro	%50,00	%50,00
Blacksteel Teknoloji Yatırımları A.Ş.	İnşaat	ABD Doları	%48,67	%48,67

Grup'un yurt içi ve yurt dışında inşaat işlerini karşılıklı yapılan sözleşme kapsamında taraflar arasında imzalanan müşterek yönetim anlaşmasıyla yürüten müşterek faaliyetlerine ait bilanço ve kar veya zarar tablosundaki payları, Grup'un bu ortaklıklardaki pay yüzdeleri oranında hesap bazında konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla müşterek faaliyetleri ve bunlara katılım ve kontrol payları aşağıdaki gibidir:

Geçerli Para Birimi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Enka-Üstay Joint Venture (Türkiye)	ABD Doları %60,00
Enka-Batys LLP Joint Venture (Kazakistan)	ABD Doları %50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys	ABD Doları %50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)	Euro %50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)	Euro %50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)	Euro %50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)	ABD Doları %50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)	ABD Doları %50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Srbistan)	ABD Doları %50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (Makedonya)	Euro %50,00	%50,00
Bechtel-Enka Joint Venture (İngiltere)	GBP %50,00	%50,00
Arge Joint Venture (Almanya)	Euro %50,00	%50,00
Diğer Ortaklıklar (Avrupa, Afrika, Amerika, Asya)	ABD Doları %50,00	%50,00

14

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup'un cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası olmamıştır.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) *Takas Edilebilirliğin Bulunmaması*

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TMS 21 (Değişiklikler)

TFRS 17

TFRS 17 (Değişiklikler)

TFRS 18

TFRS 19

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)

Yıllık İyileştirmeler

TFRS 19 (Değişiklikler)

Hiperenfilyonist Sunum Para Birimine Çevrim

Sigorta Sözleşmeleri

Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk

Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler

Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı

Ortaklıklar: Açıklamalar

Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Doğaya Bağlı Elektrikçi Dayanan Sözleşmeler

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı

Ortaklıklar: Açıklamalar

TMS 21 (Değişiklikler) *Hiperenfilyonist Sunum Para Birimine Çevrim*

Bu değişiklikler, işletmelerin finansal tablolarını hiperenfilyonist olmayan bir para biriminden hiperenfilyonist bir para birimine nasıl çevirmeleri gerektiğini açıklığa kavuşturmaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 17 *Sigorta Sözleşmeleri*

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirilmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 *Sigorta Sözleşmeleri*'nin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) *Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

TFRS 18 *Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar*

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 *Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) *Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü*

Değişiklikler, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) *Doğaya Bağlı Elektrikçi Dayanan Sözleşmeler*

Değişiklikler, doğaya bağlı elektrikçi dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 (Değişiklikler) *Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Hasılat

Hasılat, aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdiğinde, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolara kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup’un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Grup’un farklı faaliyetlerinden oluşan hasılatının muhasebeleştirilmesi aşağıda açıklanmıştır:

İnşaat sözleşmesi faaliyetleri

Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma yüzdesini göstermekte olup bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

İnşaat sözleşme maliyetleri tüm ilk madde – malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme performansıyla ilgili olan indirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi indirekt maliyetleri kapsar. Satış ve genel yönetim giderleri oluştuğu anda giderleştirilir. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

İnşaat sözleşmesi faaliyetleri (devamı)

Devam eden inşaat sözleşmelerinden doğan sözleşme varlıkları, konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmelerinden doğan sözleşme yükümlülükleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın ne kadar üstünde olduğunu gösterir. Grup yönetimi, sözleşme kapsamında olmayan dava konusu olabilecek tazminat kapsamındaki ek alacakları işveren ile söz konusu ek alacak taleplerine ilişkin müzakereler tahsilatın onaylanma safhasına geldiğinde ve yapılacak tahsilatlar güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde gelir olarak kaydetmektedir.

Enerji faaliyetleri

Enka Enerji Şirketleri 2019’da ara verdiği üretim faaliyetlerine, elektrik piyasasında gerekli şartların oluşması ve arz güvenliğinin sağlanması için yeterli kurulu güç kapasitesinin sağlanması amacıyla kapasite mekanizmasına dahil edilmeleri ile birlikte, 2021 yılı içerisinde tekrar başlamışlardır. Şirketler elektrik satış faaliyetlerini organize elektrik piyasalarında (Gün Öncesi Piyasası, Gün İçi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası) yürütmektedir. Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasaları, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Piyasa İşletmecisi olan Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi (“EPIAŞ”) tarafından yürütülür ve işletilir. EPIAŞ, söz konusu piyasalara ilişkin referans fiyatları oluşturmakta, işlettiği piyasaların uzlaştırma, teminat, faturalama gibi mali işlemlerini gerçekleştirmekte ve merkezi karşı taraf hizmeti vermektedir. Ayrıca Dengeleme Güç Piyasası’na ilişkin uzlaştırma faaliyetleri, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması’nın (“YEKDEM”) işletilmesi ve serbest tüketici işlemleri de yine EPIAŞ tarafından yürütülmektedir. Şirketler tarafından piyasalarda günlük olarak satılan elektriğin bedelleri (KDV ve diğer bedeller hariç) EPIAŞ’tan iki iş günü sonrasında avans olarak tahsil edilerek gelir yazılmaktadır. Yönetmelik hükümleri uyarınca satışı yapılan elektriğin miktarı, birim fiyatı, tutarı ve EPIAŞ tarafından hesaplanan diğer masraflar, ilgili ayın bitimini takip eden onbeşinci (15.) günde, ayın onbeşinci gününün hafta sonu veya resmi tatile denk gelmesi durumunda hafta sonu veya resmi tatilin bitimini takip eden işgününde, EPIAŞ tarafından hazırlanan ve piyasa katılımcılarına gönderilen “Nihai Uzlaştırma Bildirimi” ile kesinleşmekte ve bu tarih itibarıyla tahakkuk eden gelirler için fatura düzenlenmektedir.

Ticari faaliyetler

Ticari faaliyetler sonucu satışlardan elde edilen kazançlar; Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi, mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi şartları gerçekleşince gelir olarak kaydedilir. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

Kiralama faaliyetleri

Faaliyet kiralaması kapsamında kiracılardan alınan kira gelirleri, aylık olarak kazanıldığında konsolide finansal tablolara yansıtılır. Peşin alınan kiralar, kazanılmamış (ertelemiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık olarak itfa edilir.

Hizmet gelirleri

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir.

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup’un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır. Grup’un faaliyet bölümleri inşaat, gayrimenkul kiralama, ticaret ve enerji olup bu bölümlere göre raporlama Not 5’te verilmiştir.

Stoklar

Stokların değerlendirilmesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stokları oluşturan yedek parçalar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Grup, yedek parça ve emtia stoklarından satılmayacağı / kullanılmayacağı düşünülen parçalar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek bulunan tutardır.

Maddi duran varlıklar

Binalar ve arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Arsalar amortismanına tabi değildir. Maddi duran varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Binalar ve arsalar gerçeğe uygun değerlerinden gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netlenmiş şekilde özkaynakların altında “değer artış fonları” hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumda aktifleştirilmekte ve amortismanına tabi tutulmaktadır. Amortismanına tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal olarak ya da proje ilerleyişini daha doğru yansıttığı düşünülen durumlarda hızlandırılmış amortisman yöntemine göre kıst usulü amortismanına tabi tutulmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	5-50 yıl
Binalar	50 yıl
Enerji santralleri ekipmanı	35 yıl
Boru hatları	16 yıl
Elektrik bağlantı hatları	16 yıl
Makine ve teçhizat	4-10 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Barakalar, iskele ve kalıp işleri	5 yıl
Hava taşıtları	10-15 yıl
Diğer	5-10 yıl

Enerji santrallerinin ekipmanları oluşan inşaat maliyetiyle yansıtılmaktadır. Santrallerin ömrünü artıran önemli ilave ve iyileştirmeler, maliyetlerine eklenmektedir. Bakım onarım ve küçük yenileme harcamaları ise oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıklar (Şerefiye hariç)

Yazılım haklarından oluşan maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Yazılım hakları düzeltilmiş maliyet bedelleri üzerinden 3 ila 10 yıl arasında, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulü itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar “Yatırım amaçlı gayrimenkuller” olarak sınıflandırılmakta ve rayiç değerleri ile yansıtılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerlerindeki değişimlerden kaynaklanan kar veya zarar konsolide kar veya zarar tablosuna ilgili dönemde yansıtılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımından çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler sadece, gayrimenkulün mülk sahibince kullanımın sona ermesi, başka bir tarafa faaliyet kiralaması çerçevesinde kiraya verilmesi ya da yatırım çalışmalarının sonlanması neticesinde, gayrimenkulün kullanım amacında değişiklik olmasıyla mümkündür. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise, gayrimenkulün mülk sahibince kullanılmaya başlaması, ya da satışına yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde kullanım amacında değişiklik olmasıyla gerçekleşir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştuğunda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değerleri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 *Karşılıklar* veya diğer uygun TFRS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İşletme birleşmeleri (devamı)

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde, Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010 tarihi öncesinde oluşan işletme birleşmeleri, TFRS 3'ün önceki versiyonunda belirlenen muhasebe kuralları uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar amortismanına tabi tutulmaz.

Bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda işletme, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştirildiği dönemlerde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Finansal araçlar

Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Ticari alacaklar finansal tablolara ilk defa oluştukları zaman alınır. Diğer tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler, Grup finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda muhasebeleştirilir.

Önemli bir finansman bileşeni içeren ticari alacaklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki kalemlerin edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme

İlk kayıtlara alınırken finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen, gerçeğe uygun değer (“GUD”) değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak yatırımları ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılırlar.

Grup’un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Bir finansal varlık, aşağıda belirtilen koşulların her iki şartı birden sağlaması durumunda ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ya da zarara yansıtılan finansal varlık kategorisinde tanımlanmamışsa, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu seçim her bir yatırım için ayrı ayrı yapılır.

İtfa edilmiş maliyetinden veya yukarıda açıklandığı şekilde gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeden bütün finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bu bütün türev finansal varlıkları da kapsar.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanması mümkündür. Ancak bunun için bu tanımlamanın, aksi halde ortaya çıkacak muhasebe uyumsuzluğu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması gerekir.

Finansal varlıklar: İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin amaçları konusunda değerlendirmelerini finansal varlığın tutulduğu portföy seviyesinde yapar çünkü bu işin nasıl yönetildiğini ve yönetime bilginin hangi yöntemlerle sağlandığını en iyi şekilde yansıtmaktadır.

Gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansları buna göre değerlendirilen finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak ölçülür.

Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme (devamı)

Finansal varlıklar: Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının “sadece anapara ve faiz ödemeleri” olup olmadığının değerlendirilmesi

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının “sadece anapara ve faiz ödemeleri” olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- belirli bir varlık üzerinde Grup’un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar “sadece anapara ve faiz ödemeleri” testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

Finansal varlıklar: Sonraki muhasebeleştirme ve kazanç ve kayıplar

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Grup’un nakit ve nakit benzerleri “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan finansal varlık” kategorisinde sınıflandırılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Grup’un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup’un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

b) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Türev finansal araçlar ve riskten korunma işlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup’un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kur’un, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, dönem sonları itibarıyla geçerli olan ileri vadeli kur ile karşılaştırılması yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre, bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değeriyle ölçülen finansal araç olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar aşağıda açıklanan nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu olan türevler haricinde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Nakit akış riskinden korunma

Grup, değişken ve sabit faizli finansal enstrümanlarının ve farklı para birimlerindeki yükümlülüklerinin nakit akış riskinden korunmak amacıyla katılım opsiyonlu çapraz kur işlemleri gerçekleştirmektedir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kar/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Ayrıca yapılandırılmış çapraz kur swapları içerisinde yer alan opsiyonlara zaman değeri değişimi riskten korunma maliyeti olarak diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir.

TFRS 9'a göre riskten korunma ilişkisi, yeniden dengeleme dikkate alındıktan sonra gerekli kıstasların artık karşılanmaması durumunda sona erer. Gerekli kıstasların karşılanması durumunda riskten korunma ilişkisinin sonlandırılması kabul edilmez. Riskten korunma hedefinin değişmesi, riskten korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda, riskten korunma aracı ve riskten korunan kalem arasında ekonomik ilişkinin ortadan kalkması ya da kredi riskinin ekonomik ilişkiden doğan gerçeğe uygun değer değişikliklerini etkilemesi durumunda riskten korunma muhasebesi sona erer.

Grup, nakit akış değişkenliğinden korunma işlemi için uygulanan korunma muhasebesine son vermesi durumunda nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda biriken tutar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir:

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşmesinin hala bekleniyor olması durumunda bu tutar, gelecekteki nakit akışları gerçekleşene kadar nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda kalır.

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının artık gerçekleşmeyeceği bekleniyorsa bu tutar, derhal bir yeniden sınıflandırma düzeltmesi olarak nakit akış değişkenliğinden korunma fonundan kâr veya zarara aktarılarak yeniden sınıflandırılır. Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşme ihtimali artık yüksek olmasa bile bu nakit akışlarının gerçekleşmesi hâlen bekleniyor olabilir.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup'un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Netleştirme / Mahsup

Konsolide finansal tablolarda yer alan finansal varlık ve yükümlülükleri netleştirmeye yönelik yasal bir hak ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma maliyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal veya feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır. Sözleşmeye bağlı hükümler değiştirildiğinde ve yeniden yapılandırılmış yükümlülüğün sözleşmeye bağlı nakit akışlarında önemli bir değişiklik söz konusuysa, Grup, finansal yükümlülüğü kayıtlardan çıkarır ve yeni bir finansal yükümlülük yeniden yapılandırılmış hükümlere göre, gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınır.

Ortadan kalkan finansal yükümlülüğün defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Değer düşüklüğü

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilen kalemlerin beklenen kredi zararları için zarar karşılığını kayıtlara alır:

- itfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar;
- sözleşme varlıkları (TFRS 15'de tanımlanan şekliyle).

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

İtfa edilmiş maliyetle ölçülen finansal varlıklar;

- ömür boyu beklenen kredi zararları (BKZ): finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır ve

İlk muhasebeleştirmeden sonra kredi riski artmayan banka bakiyeleri;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

Grup, ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup, beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

BKZ'lerinin ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

BKZ’lerin Ölçümü

BKZ’ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için Grup, beklenen kredi zararlarını karşılamak için basitleştirilmiş yaklaşımı uygular (TFRS 9, tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zarar karşılığının kullanılmasını gerektirir). Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanarak hesaplanmıştır.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

Değer Düşüklüğünün Sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Ticari Alacaklar

Aşağıdaki analiz, TFRS 9’un uygulanmaya başlamasıyla ticari alacaklarına ilişkin BKZ’lerinin hesaplanması ile ilgili daha ayrıntılı bilgi vermektedir.

BKZ’leri son üç yılda gerçekleşen kredi zararları tecrübesine göre hesaplamıştır. Grup, BKZ oran hesaplamalarını satış yaptığı müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. Her bir gruptaki riskler, kredi riski derecesi özellikleri esas alınarak satış yapılan müşteriler için, coğrafi bölge ve sektör gibi ortak kredi riskine göre gruplandırılmıştır.

Kur değişiminin etkileri

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri geçerli para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan geçerli para birimine çevrilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, konsolide net karın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Grup’un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise konsolide finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

Kiralamalar

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16’daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

i. Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirme tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kiralamalar (devamı)

i. Kiracı olarak (devamı)

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtmak üzere bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralama sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarda Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli kiralamaları ve düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

ii. Kiraya veren olarak

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kiralamalar (devamı)

ii. Kiraya veren olarak (devamı)

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Grup, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Grup'un yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak 'diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansıtılmaktadır.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,

(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).

(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.

(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.

(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.

(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.

(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.

(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesi bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için kayda alınır. Ertelenmiş vergi aktifleri her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktiflerinin ilerde kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan öz sermaye ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan öz sermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

İzin karşılığı

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Kıdem tazminat karşılığı

Grup, Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ilerde doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şube benzeri işletmelerin ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların çalışan personeli, ilgili ülkelerin mevzuatı gereği, kıdem tazminatı yükümlülüğü doğurmamaktadır.

Tanımlanmış katkı planı

Grup, Türkiye'de Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Yurtdışında faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklar ve müşterek faaliyetler emeklilik planlarına uygun olarak elemanları adına, sosyal sigorta, sağlık sigortası ve işsizlik fonlarına ödeme yapmaktadırlar. Bu ödemeler cari brüt ücretlerin belirli bir yüzdesi oranında hesaplanmakta ve gerçekleştiğinde masraf olarak kaydedilmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Nakit akış tablosu Grup'un geçerli para birimi ABD Doları olduğu için öncelikle ABD Doları finansal tabloları kullanılarak hazırlanmış, sonra ilgili kurlar kullanılarak TL'ye dönülmüştür. Bu sebeple konsolide finansal tablolarda belirtilen varlık ve yükümlülüklerin TL değişim tutarları ile nakit akım tablosundaki tutarlar farklılık göstermektedir.

Konsolide nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler, kasa ve bankalarda bulunan nakit ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa vade vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlarla teminat niteliğinde olmayan mevduatları içermektedir.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; karara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla kar ve zarar tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek bilanço tarihinde var olan veya ilerde gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

- İnşaat sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel tamamlanma oranı metodunu kullanmakta olup, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanması nedeniyle TFRS 15 kapsamında projelerin toplam tahmini maliyetlerinin ve proje karlılıklarının belirlenmesi ve zararlar biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplaması (Not 12).
- TMS 40 kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullerin ve TMS 16 kapsamında arsa ve arazilerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesi (Not 13 ve 14).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. HİSSE BAŞI KÂR PAYI ÖDEMELERİ

Yönetim Kurulu, 28 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı kararına istinaden, 2024 yılı dağıtılabilir dönem kârı üzerinden hissedarlara, 12.000.000 TL; intifa senedi sahiplerine ise toplam 147.027 TL nakit kâr payı dağıtılmasına karar vermiş ve kâr payı 16 Nisan 2025 tarihinde dağıtılmıştır.

Grup'un 2025 ve 2024 yıllarında dağıtmış olduğu temettünün detayı aşağıdaki gibidir:

	2025		2024	
	Kâr payı	Hisse başına kâr payı	Kâr payı	Hisse başına kâr payı
Adi hisse senedi sahiplerine (1 Tam TL nominal değerli) (*)	11.725.487	1,95 Tam TL	10.259.801	1,75 Tam TL
Kurucu intifa senedi sahiplerine	98.017	98 Tam TL	86.000	86 Tam TL
Enka Holding intifa senedi sahiplerine	49.009	49 Tam TL	43.000	43 Tam TL
Adi hisse senedi sahiplerine (1 Tam TL nominal değerli) (**)	1.856.536	0,31 Tam TL	-	-
Adi hisse senedi sahiplerine (1 Tam TL nominal değerli) (***)	4.885.620	0,81 Tam TL	-	-
	<u>18.614.669</u>		<u>10.388.801</u>	

(*) Şirket'in geri almış olduğu paylara düşen temettü tutarı düşülmüştür.

(**) Yönetim Kurulu, 28 Mart 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul'unda verilen yetkiye dayanarak, 1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından hissedarlara 1.900.000 TL Kâr Payı Avansı dağıtılmasına karar vermiş ve avans 11 Haziran 2025 tarihinde dağıtılmıştır.

(***) Yönetim Kurulu, 28 Mart 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul'unda verilen yetkiye dayanarak, 1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından hissedarlara 5.000.000 TL Kâr Payı Avansı dağıtılmasına karar vermiş ve avans 8 Ekim 2025 tarihinde dağıtılmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. MÜŞTEREK FAALİYETLER

Grup'un müşterek faaliyetlerinin aktif ve pasifleri içindeki payı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve nakit benzeri değerler	7.429.701	11.361.774
Finansal yatırımlar	457.763	446.366
Ticari alacaklar	7.358.278	5.738.764
Diğer alacaklar	59.341	35.845
Stoklar	745.344	466.653
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden varlıklar	833.263	108.416
Diğer dönen varlıklar	1.482.247	980.545
Grup'un müşterek faaliyetlerinin dönen varlıklar içindeki payı	18.365.937	19.138.363
Duran Varlıklar		
Maddi duran varlıklar	7.733.793	5.527.717
Birikmiş amortismanlar	(3.668.305)	(2.533.819)
Grup'un müşterek faaliyetlerinin maddi duran varlıklar içindeki payı	4.065.488	2.993.898
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Ticari borçlar	2.260.753	1.316.414
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden yükümlülükler	13.003.884	13.382.911
Dönem kan vergi yükümlülüğü	542.769	150.859
Kısa vadeli karşılıklar	609.480	748.648
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	379.998	265.873
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.546.277	2.939.308
Grup'un müşterek faaliyetlerinin kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı	19.343.161	18.804.013

Grup'un müşterek faaliyetlerindeki paylarına ilişkin konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen tutarlar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	33.707.826	25.243.500
Satışların maliyeti	(26.473.415)	(17.659.817)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	264.905	235.651
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-	(33)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	100.226	7.647
Finansman gelirleri	275.541	406.700
Finansman giderleri	(142.333)	(107.284)
Sürdürülen faaliyetler net vergi gideri	(966.685)	(1.612.501)
Net kar	6.766.065	6.513.863

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerinin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup operasyonel olarak inşaat, gayrimenkul kiralama, ticaret ve üretim ve enerji faaliyetlerini dört coğrafi bölgede yürütmektedir.

a) İş sahaları

	1 Ocak - 31 Aralık 2025					
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	102.755.592	15.421.116	11.745.613	26.584.785	-	156.507.106
Bölüm içi hasılat	3.238.730	381.491	402.049	-	(4.022.270)	-
Satışların maliyeti (-)	(79.351.537)	(5.533.517)	(8.029.704)	(26.522.045)	-	(119.436.803)
Bölüm içi satışların maliyeti (-)	(3.238.730)	(381.491)	(402.049)	-	4.022.270	-
Brüt Kar	23.404.055	9.887.599	3.715.909	62.740	-	37.070.303
Genel yönetim giderleri (-)	(5.764.775)	(333.509)	(459.107)	(395.026)	-	(6.952.417)
Pazarlama giderleri (-)	(742.974)	(270.335)	(624.718)	-	-	(1.638.027)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.457.842	141.145	350.792	27.345	-	1.977.124
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.296.254)	(37.802)	(144.499)	(95.176)	-	(1.573.731)
Esas Faaliyet Karı	17.057.894	9.387.098	2.838.377	(400.117)	-	28.883.252
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23.183.248	7.213.215	-	164.308	-	30.560.771
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(5.097.707)	(4.373.812)	-	(2.012)	-	(9.473.531)
Finansman Gelir/Gideri						
Öncesi Faaliyet Karı	35.143.435	12.226.501	2.838.377	(237.821)	-	49.970.492
Finansal gelirler	2.249.477	295.470	32.909	1.158.284	-	3.736.140
Finansal giderler (-)	(1.116.066)	(106.816)	(740.846)	(33.343)	-	(1.997.071)
Net parasal pozisyon kayıpları (-)	-	-	(11.938)	(1.555.112)	-	(1.567.050)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	36.276.846	12.415.155	2.118.502	(667.992)	-	50.142.511
Dönem vergi gideri (-)	(4.433.946)	(1.694.890)	(668.162)	(411.954)	-	(7.208.952)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(2.327.302)	(724.825)	(17.323)	(1.219.407)	-	(4.288.857)
Sürdürülen Faaliyetler						
Dönem Karı/(Zararı)	29.515.598	9.995.440	1.433.017	(2.299.353)	-	38.644.702

	31 Aralık 2025				
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
Bölüm varlıkları	302.356.002	107.856.895	13.440.182	69.406.606	493.059.685
Toplam Varlıklar	302.356.002	107.856.895	13.440.182	69.406.606	493.059.685
Bölüm yükümlülükleri	68.500.648	26.321.270	6.356.674	12.342.261	113.520.853
Toplam Yükümlülükler	68.500.648	26.321.270	6.356.674	12.342.261	113.520.853

	1 Ocak - 31 Aralık 2025				
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
Diğer Bölüm Bilgileri					
Yatırım harcamaları					
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	4.161.733	12.466.213	124.810	3.437.125	20.189.881
Maddi olmayan duran varlıklar	11.354	35.733	3.342	4.244	54.673
Toplam Yatırım Harcamaları	4.173.087	12.501.946	128.152	3.441.369	20.244.554
Amortisman gideri	2.464.844	38.861	114.869	2.655.876	5.274.450
İtfa payları	160.317	14.011	11.525	3.471	189.324

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

a) İş sahaları (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2024					
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	70.431.997	10.782.185	8.584.822	10.742.401	-	100.541.405
Bölüm içi hasılat	3.480.601	214.567	557.737	-	(4.252.905)	-
Satışların maliyeti (-)	(54.009.466)	(3.770.211)	(5.864.849)	(11.604.638)	-	(75.249.164)
Bölüm içi satışların maliyeti (-)	(3.480.601)	(214.567)	(557.737)	-	4.252.905	-
Brüt Kar	16.422.531	7.011.974	2.719.973	(862.237)	-	25.292.241
Genel yönetim giderleri (-)	(4.514.264)	(228.211)	(233.656)	(548.062)	-	(5.524.193)
Pazarlama giderleri (-)	(316.197)	(199.382)	(484.400)	-	-	(999.979)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.354.359	138.278	90.294	127.717	-	1.710.648
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(773.403)	(30.863)	(33.684)	(330.214)	-	(1.168.164)
Esas Faaliyet Karı	12.173.026	6.691.796	2.058.527	(1.612.796)	-	19.310.553
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	16.536.594	2.766.120	-	8.429	-	19.311.143
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.465.767)	(611.428)	-	(6.724)	-	(2.083.919)
Finansman Gelir/Gideri						
Öncesi Faaliyet Karı	27.243.853	8.846.488	2.058.527	(1.611.091)	-	36.537.777
Finansal gelirler	1.252.455	74.485	245.529	445.829	(426)	2.017.872
Finansal giderler (-)	(899.366)	(653.869)	(324.836)	(150.873)	426	(2.028.518)
Net parasal pozisyon kayıpları (-)	-	-	(156.206)	(1.453.343)	-	(1.609.549)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	27.596.942	8.267.104	1.823.014	(2.769.478)	-	34.917.582
Dönem vergi gideri (-)	(2.747.690)	(1.271.234)	(485.613)	(5.838)	-	(4.510.375)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(1.669.498)	(2.550.405)	17.055	(55.659)	-	(4.258.507)
Sürdürülen Faaliyetler						
Dönem Karı/(Zararı)	23.179.754	4.445.465	1.354.456	(2.830.975)	-	26.148.700

	31 Aralık 2024				
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
Bölüm varlıkları	236.594.728	66.107.203	9.609.295	51.199.653	363.510.879
Toplam Varlıklar	236.594.728	66.107.203	9.609.295	51.199.653	363.510.879
Bölüm yükümlülükleri	51.095.514	17.268.613	4.185.443	7.729.349	80.278.919
Toplam Yükümlülükler	51.095.514	17.268.613	4.185.443	7.729.349	80.278.919

	1 Ocak - 31 Aralık 2024				
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
Diğer Bölüm Bilgileri					
Yatırım harcamaları					
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.767.810	127.574	87.107	5.848.592	8.831.083
Maddi olmayan duran varlıklar	48.828	1.870	13.160	390	64.248
Toplam Yatırım Harcamaları	2.816.638	129.444	100.267	5.848.982	8.895.331
Amortisman gideri	1.830.534	52.462	89.330	2.081.008	4.053.334
İtfa payları	157.351	1.799	7.479	2.717	169.346

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**b) Coğrafi bölümler**

1 Ocak - 31 Aralık 2025						
	Türkiye	Rusya ve Kazakistan	Avrupa	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Net satışlar	76.492.833	39.201.499	27.037.579	13.775.195	-	156.507.106
Bölüm içi satışlar	3.640.779	381.491	-	-	(4.022.270)	-
Yatırım harcamaları	6.003.242	1.338.628	12.284.542	618.142	-	20.244.554
31 Aralık 2025						
	Türkiye	Rusya ve Kazakistan	Avrupa	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Bölüm varlıkları	307.393.757	128.626.733	37.408.109	19.631.086	-	493.059.685
1 Ocak - 31 Aralık 2024						
	Türkiye	Rusya ve Kazakistan	Avrupa	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Net satışlar	38.366.262	31.995.350	22.510.703	7.669.090	-	100.541.405
Bölüm içi satışlar	4.038.338	214.567	-	-	(4.252.905)	-
Yatırım harcamaları	6.186.862	265.343	2.356.776	86.350	-	8.895.331
31 Aralık 2024						
	Türkiye	Rusya ve Kazakistan	Avrupa	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Bölüm varlıkları	236.548.228	92.924.218	20.508.015	13.530.418	-	363.510.879

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	274.085	116.299
Bankadaki nakit		
Vadesiz mevduatlar	35.504.278	29.667.472
Vadeli mevduatlar	17.775.728	12.527.589
Diğer hazır varlıklar	3.738	2.452
Nakit akış tablosuna göre nakit ve nakit benzerleri	<u>53.557.829</u>	<u>42.313.812</u>

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta yapılmıştır.

Vadesi üç aydan kısa olan vadeli mevduatlar aşağıdaki gibidir:

Ağırlıklı Ortalama Faiz ve Vade Oranı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar	Faiz Oranı	Tutar	Faiz Oranı
ABD Doları	7.380.522	%3,00	4.527.578	%4,25
Euro	5.780.442	%1,85	3.066.160	%2,58
Rus Rublesi	1.092.057	%14,69	2.047.396	%18,72
İngiliz Sterlini	86.268	%3,15	1.473.257	%3,88
Türk Lirası	2.683.784	%37,40	1.413.198	%46,11
Diğer	<u>752.655</u>	<u>%3,57</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	17.775.728		12.527.589	

7. FİNANSAL YATIRIMLAR**Kısa vadeli finansal yatırımlar**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararlar ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan kısa süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri, yatırım fonları ile hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Özel sektör tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	9.387.729	5.255.507
- Yerli piyasa	-	559.032
Yabancı devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	77.995.183	18.012.323
Hisse senetleri		
- Uluslararası piyasalar	58.993.649	41.873.897
Yatırım fonları		
- Uluslararası piyasalar	20.243.040	9.640.751
	<u>166.619.601</u>	<u>75.341.510</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)**Uzun vadeli finansal yatırımlar**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un uzun vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararla ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan uzun süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri ile bir yıl içinde elden çıkarılması düşünülmeyen hisse senedi yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Özel sektör tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	17.188.949	14.793.181
Yabancı devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	3.977.976	56.645.544
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	3.935.731	5.643.119
	<u>25.102.656</u>	<u>77.081.844</u>

Borçlanma aracı niteliğindeki finansal varlıkların en ileri vade tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Özel sektör tahvilleri - Uluslararası piyasalar	22 Temmuz 2041	15 Ağustos 2052
Yabancı devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar	15 Şubat 2052	15 Ekim 2026
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar	14 Şubat 2034	30 Mayıs 2040

Finansal yatırımlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 34. notta yapılmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR**a) Finansal kredilerden borçlar**

Grup'un 2025 ve 2024 yıllarında finansal kredilerden borcu bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Nakit Hareketi Yaratmayanlar					31 Aralık 2025
	31 Aralık 2024	Nakit Hareketi Yaratılanlar	Kur farkı değişimi	Diğer nakit olmayan hareketler	Çevrim Farkı	
Kiralama borçları (KV)	152.274	57.826	5.141	97.303	27.522	340.066
Kiralama borçları (UV)	3.950.390	4.242	1.131.512	633.559	847.150	6.566.853
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	<u>4.102.664</u>	<u>62.068</u>	<u>1.136.653</u>	<u>730.862</u>	<u>874.672</u>	<u>6.906.919</u>

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Nakit Hareketi Yaratmayanlar					31 Aralık 2024
	31 Aralık 2023	Nakit Hareketi Yaratılanlar	Kur farkı değişimi	Diğer nakit olmayan hareketler	Çevrim Farkı	
Kiralama borçları (KV)	131.815	(148.036)	-	142.285	26.210	152.274
Kiralama borçları (UV)	3.454.920	145.513	(413.450)	79.804	683.603	3.950.390
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	<u>3.586.735</u>	<u>(2.523)</u>	<u>(413.450)</u>	<u>222.089</u>	<u>709.813</u>	<u>4.102.664</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)**b) Kiralama işlemlerinden borçlar**

Kısa vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2025			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Kiralama işlemlerinden borçlar	%7,50	Euro	1.227	61.720
	%8,50	ABD Doları	130	5.570
	%7,50	Diğer	110	1.268
Toplam kısa vadeli borçlanmalar			68.558	

Uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı	31 Aralık 2025			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli	%8,50	ABD Doları	10.559	452.408
	%3,00	Ruble	11.163.584	6.114.445
			6.566.853	
			6.838.361	

Kısa vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2024			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Kiralama işlemlerinden borçlar	%8,50	ABD Doları	120	4.232
Toplam kısa vadeli borçlanmalar				4.232

Uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı	31 Aralık 2024			
	Ağırlıklı Ortalama Faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli	%3,00	Ruble	426.666	148.042
	%8,50	ABD Doları	11.001	388.119
	%3,00	Ruble	10.250.675	3.556.710
	%2,94	Euro	151	5.561
				3.950.390
				4.098.432

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)**c) Kiralama taahhütleri**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, kiralama ile ilgili borçların geri ödeme planları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıldan az	340.066	152.274
1 - 5 yıl	1.410.437	834.132
5 yıldan fazla	5.156.416	3.116.258
Toplam kiralama işlemlerinden borçlar	6.906.919	4.102.664

9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**a) Ticari alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar, net	8.701.787	6.390.601
İnşaat işlerinden alacaklar	13.838.477	9.224.381
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	267.822	105.995
İşveren idare payı alacakları (*)	78.902	28.559
	22.886.988	15.749.536
Eksi : Beklenen zarar karşılığı	(450.475)	(254.576)
	22.436.513	15.494.960

(*) İnşaat sözleşmelerinde tanımlı işin tamamlanmasına kadar veya bazı durumlarda daha uzun süreler zarfında işverenler tarafından tutulan ve henüz vadesi gelmeyen ticari alacaklar "işveren idare payı alacakları" olarak nitelendirilmektedir.

İnşaat işlerinden alacakların tahsilat süresi kontratın şartlarına göre değişmekte olup, bu süreler 30 ile 90 gün arasında değişmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait beklenen zarar karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	254.576	228.656
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 25)	110.475	3.019
Yabancı para çevrim farkları	92.089	28.348
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar (Not 25)	(891)	(2.514)
Tahsili mümkün olmayan şüpheli alacaklar (*)	(5.774)	(2.933)
Kapanış bakiyesi	450.475	254.576

(*) Önceki dönemlerde karşılık ayrılan ancak tahsili mümkün olmadığı anlaşılan tutarlar 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla bilanço kalemlerinden çıkartılmıştır.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)**b) Ticari borçlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	18.738.491	12.377.551
Borç senetleri	35	1.962
Diğer ticari borçlar	273.334	187.959
	<u>19.011.860</u>	<u>12.567.472</u>

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**a) Diğer alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve garantiler	223.573	158.274
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 32)	140	28
	<u>223.713</u>	<u>158.302</u>

b) Diğer borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve garantiler	1.173.826	777.689
	<u>1.173.826</u>	<u>777.689</u>

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve garantiler	1.570.485	902.552
	<u>1.570.596</u>	<u>902.552</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

11. STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hammadde ve yedek parça	8.691.529	7.154.000
Yarı mamul stokları	3.006.586	2.716.005
Ticari mallar (makine ve diğerleri)	3.013.560	1.732.449
Mamul stokları	455.209	216.498
Yoldaki mallar	735.589	497.274
İnşaat malzemeleri	1.348.368	1.653.588
Stok değer düşüklüğü karşılığı (*)	(274.147)	(208.115)
	<u>16.976.694</u>	<u>13.761.699</u>

(*) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla mamul stokları ve ticari mallar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı satışların maliyeti hesabında gösterilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde rehin bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

12. İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	177.567.834	117.362.054
Kayda alınan karlar eksi zararlar, net	33.437.813	41.259.570
	<u>211.005.647</u>	<u>158.621.624</u>
Eksi : Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	(223.711.042)	(171.574.837)
	<u>(12.705.395)</u>	<u>(12.953.213)</u>

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide bilançolarda aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar (net)	3.340.671	2.560.125
Devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden borçlar (net)	(16.046.066)	(15.513.338)
	<u>(12.705.395)</u>	<u>(12.953.213)</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	63.968.804	53.635.274
Yabancı para çevrim farkları	24.065.499	7.090.772
Gerçeğe uygun değer değişimleri, net (Not 26)	2.820.367	2.386.244
Maddi duran varlıklardan transferler (Not 14)	-	518.109
Alımlar	11.321.418	97.511
Arazi kiralaması ile ilgili yükümlülüklerin net bugünkü değerlerindeki değişimi	805.328	242.235
Çıkışlar	(5.141)	(1.341)
Kapanış bakiyesi	<u>102.976.275</u>	<u>63.968.804</u>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Rusya'da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkuller ile Türkiye'deki rayiç değeri 34.218 ABD Doları – 1.466.089 TL (31 Aralık 2024 – 26.323 ABD Doları – 928.686 TL) olan ve yatırım amaçlı tutulan arsa ve binalardan oluşmaktadır.

Grup'un Rusya'da bulunan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerlemeleri, Rusya Federasyonu'nda bağımsız değerlendirme lisansına sahip olan "Business Valuation Bureau LLC" adlı firma tarafından yapılmıştır.

Grup'un yabancı bağlı ortaklıklarından Mosenka, MKH, Marinoy Rosha, Enkamos Region BV ve Enka TC'nin, Moskova'da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkulleri, gerçeğe uygun değerden değerlendirilmiştir. Bu değerler her yıl bağımsız gayrimenkul değerlendirme firmalarınca yeniden belirlenmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, söz konusu şirketlerden MKH'nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 12,66 milyon Ruble – 6.936.415 TL (31 Aralık 2024 – 10,78 milyon Ruble – 3.741.845 TL) olarak, Mosenka'nın gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 5,26 milyon Ruble – 2.882.252 TL (31 Aralık 2024 – 5,17 milyon Ruble – 1.793.419 TL) olarak, Maryina Roscha'nın gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 2,31 milyon Ruble – 1.263.297 TL (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır) olarak, Enkamos Region BV'nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 5,63 milyon Ruble – 3.085.665 TL (31 Aralık 2024 – 5,56 milyon Ruble – 1.929.699 TL) olarak ve Enka TC'nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 45,59 milyon Ruble – 24.970.980 TL (31 Aralık 2024 – 57,07 milyon Ruble – 19.801.209 TL) olarak belirlenmiştir.

Rusya-Moskova'da, Grup'un 49 yıllığına kullanma hakkı bulunan arsalar üzerinde inşa edilen gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 1.042.603 ABD Doları – 44.671.062 TL (31 Aralık 2024 – 901.088 ABD Doları – 31.790.646 TL) tutarındadır. Söz konusu gayrimenkuller, iş merkezleri ve konut amaçlı binalardan oluşmaktadır. Grup'un bu ve geriye kalan yatırım amaçlı gayrimenkulleri Enka İnşaat'a ait olup gerçeğe uygun değerleri Grup tarafından bağımsız gayrimenkul firmalarından alınan değerlendirme raporları ile periyodik olarak belirlenmektedir. Grup'un Moskova'da bulunan bağlı ortaklıklarının gayrimenkul değerlendirme çalışmasına üzerine gayrimenkul inşa edilen arsalar da dahil edilmiştir.

Grup'un yabancı bağlı ortaklıklarından Enka UK Properties 2025 yılında Birleşik Krallık'ta bulunan yaklaşık 18.000m2 kiralanabilir alana sahip yatırım amaçlı gayrimenkulü 186.000 İngiliz Sterlini (GBP) (10.697.191 TL) karşılığında satın almıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla hazırlanan ekspertiz raporları, gelir kapitilizasyonu yaklaşımı, indirgenmiş nakit akım metodu ve emsal değer metodu kullanılarak hazırlanmıştır. Gerçeğe uygun değer tespit edilirken benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasına uygun karşılaştırılabilir veri olmaması durumunda gelir kapitalizasyonu değerlendirme metodu kullanılmıştır. Gerçeğe uygun değer tespitinde kapitalizasyon ve iskonto oranları sırasıyla %10,50 - %11,50 ve %21,99 - %22,88 (31 Aralık 2024: %10,50 - %11,50 ve %20,69 - %21,52) aralığında kullanılmıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Rusya'daki yatırım amaçlı gayrimenkuller	90.195.610	-	-	90.195.610
Türkiye'deki yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.466.089	-	1.466.089	-
Birleşik Krallık'taki yatırım amaçlı gayrimenkuller	11.314.576	-	-	11.314.576
Toplam	<u>102.976.275</u>	<u>-</u>	<u>1.466.089</u>	<u>101.510.186</u>

	31 Aralık 2024	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Rusya'daki yatırım amaçlı gayrimenkuller	63.040.118	-	-	63.040.118
Türkiye'deki yatırım amaçlı gayrimenkuller	928.686	-	928.686	-
Toplam	<u>63.968.804</u>	<u>-</u>	<u>928.686</u>	<u>63.040.118</u>

Cari dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

Grup'un yeniden değerlendirilmiş arsa ve binalarının konsolide finansal tablolara tarihsel maliyetinden birikmiş amortisman düşülerek yansıtılması durumunda, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla binaların taşınan değerleri aşağıdaki şekilde gerçekleşirdi:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maliyet	13.401.291	11.033.047
Birikmiş amortisman	(4.508.758)	(3.721.321)
Net defter değeri	<u>8.892.533</u>	<u>7.311.726</u>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, cari dönem amortismanlarının dağılımı 24. notta verilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsalar	14.432.368	-	14.432.368	-
Binalar	6.586.764	-	-	6.586.764
Toplam	<u>21.019.131</u>	<u>-</u>	<u>14.432.368</u>	<u>6.586.764</u>

	31 Aralık 2024	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsalar	11.160.592	-	11.160.592	-
Binalar	4.388.269	-	-	4.388.269
Toplam	<u>15.548.861</u>	<u>-</u>	<u>11.160.592</u>	<u>4.388.269</u>

Cari dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Maliyet değeri		
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	3.268.695	1.567.926
Çevrim farkı	748.656	319.455
Alışlar	54.673	33.095
Transferler	(1.516.952)	1.371.557
Çıkışlar	(97.384)	(23.338)
Kapanış bakiyesi	<u>2.457.688</u>	<u>3.268.695</u>
Birikmiş itfa payları		
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	(1.527.085)	(1.126.034)
Çevrim farkı	(256.932)	(322.767)
Dönem itfa payı	(128.530)	(100.266)
Çıkışlar	96.972	21.982
Kapanış bakiyesi	<u>(1.815.575)</u>	<u>(1.527.085)</u>
Net defter değeri	<u>642.113</u>	<u>1.741.610</u>

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde rehin veya teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 - Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, cari dönem itfa paylarının dağılımı 24. notta verilmiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kullanım hakkı varlıkları		
Açılış bakiyesi	1.442.686	1.759.323
Çevrim farkı	309.360	347.247
Alımlar	73.309	31.153
Yeniden değerlendirme	(3.728)	(34.998)
Transferler	616	(590.959)
Dönem itfa payı	(60.794)	(69.080)
Kapanış bakiyesi	<u>1.761.449</u>	<u>1.442.686</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

16. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
Verilen avanslar	6.581.967	6.976.603
Gelecek aylara ait giderler	1.040.803	633.252
	<u>7.622.770</u>	<u>7.609.855</u>
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
Gelecek yıllara ait giderler	8.219	8.612
	<u>8.219</u>	<u>8.612</u>
Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler		
Gelecek aylara ait gelirler	2.764.661	1.786.138
Alınan avanslar	22.884.746	18.145.607
	<u>25.649.407</u>	<u>19.931.745</u>
Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler		
Alınan avanslar	733.259	-
Ertelenmiş gelir	386.802	-
	<u>1.120.061</u>	<u>-</u>

Grup'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu avansların toplam tutarı 23.291.319 TL (31 Aralık 2024: 17.930.741 TL)'dir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Maliyet karşılıkları	612.688	748.643
Dava karşılıkları	651.320	394.248
Gider tahakkukları	59.579	89.815
Diğer borç karşılıkları	146.090	19.812
	<u>1.469.677</u>	<u>1.252.518</u>
Kısa vadeli borç karşılıkları		
1 Ocak	1.252.518	1.283.853
Çevrim farkı	273.998	234.656
Dönem içi ilaveler	368.076	153.021
Dönem içinde kullanılanlar	(424.915)	(419.012)
	<u>1.469.677</u>	<u>1.252.518</u>

18. TAAHHÜTLER**Gelecekte elde edilecek asgari operasyonel kiralama gelirleri**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarında yer almayıp, iptal edilemez faaliyet kiralamalarına ilişkin yıllık gelir planları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıldan az	14.369.012	9.140.125
1 - 5 yıl	21.969.582	15.139.485
5 yıldan fazla	2.154.941	1.881.573
	<u>38.493.535</u>	<u>26.161.183</u>

Davalar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacaklarına ilişkin herhangi bir dava bulunmamaktadır (2024: Bulunmamaktadır).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

18. TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin, ipotek ve kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tablosu aşağıdaki gibidir. Tablo, ABD Doları, Euro ve diğer yabancı para TRİK'lerden oluşmaktadır. Diğer yabancı para TRİK'lar TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal bakiye	TL Karşılığı	Orijinal bakiye	TL Karşılığı
Grup tarafından verilen TRİ'ler				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	68.961.129	-	40.253.954
-ABD Doları	328.772	14.086.480	228.233	8.045.528
-Euro	532.503	26.777.405	312.577	11.373.465
-TL	2.285.118	2.285.118	1.387.368	1.387.368
-Diğer (*)	-	25.812.126	-	19.447.593
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	4.464	-	3.821
-ABD Doları	85	3.642	85	2.999
-Euro	-	-	-	-
-TL	822	822	822	822
-Diğer (*)	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
		<u>68.965.593</u>		<u>40.257.775</u>

(*) ABD Doları, Euro ve TL para birimi dışındaki diğer yabancı para birimiyle verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0,00'dır (31 Aralık 2024 - %0,00).

Rusya'ya uygulanan yaptırımlar ve devam eden Ukranya Rusya gerginliği, Grup'un bu ülkedeki faaliyetlerini etkileyebilmektedir. Söz konusu etkiler ülkede faaliyet gösteren şirketlerin kontrolünde değildir. Rusya'da faaliyet gösteren şirketler, diğer piyasalarda genel olarak gözlemlenemeyen bazı riskleri göz önünde bulundurmaya zorundadır. Ekli konsolide finansal tablolar, Grup yönetiminin Rusya operasyonları ve finansal durumu hakkındaki varsayımlarını içermektedir. Rusya'nın gelecekteki ekonomik durumu Grup yönetiminin varsayımlarından farklı olabilir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR**a) Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar****Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele ödenecek ücretler ve ücretlere ilişkin vergiler	1.816.171	1.042.962
	<u>1.816.171</u>	<u>1.042.962</u>

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Performans prim tahakkukları	720.836	368.364
Kullanılmamış izin hakları	396.378	277.946
	<u>1.117.214</u>	<u>646.310</u>

b) Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılma veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen, askerlik nedeniyle işten ayrılmak zorunda kalan ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 64.948,77 Tam TL (31 Aralık 2024 – 41.828,42 Tam TL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihindeki karşılıklar, yıllık %22,28-%25,48 enflasyon ve %3,64-%5,11 iskonto oranı varsayımlarına göre hesaplanmıştır (31 Aralık 2024: enflasyon %22,70-%24,75, iskonto oranı %2,50-%4,41).

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 Tam TL olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır. (31 Aralık 2024 için 1 Ocak 2025 tavan tutarı: 46.655,43 Tam TL).

31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla, kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	716.480	560.299
Hizmet ve faiz maliyeti	437.598	161.158
Aktüeryal kayıp	(16.980)	14.441
Ödenen tazminatlar	(165.042)	(82.309)
Yabancı para çevrim farkları	(8.941)	62.891
Kapanış bakiyesi	<u>963.115</u>	<u>716.480</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

20. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer dönen varlıklar		
Devreden KDV	1.063.621	928.812
KDV alacakları	813.061	469.751
Peşin ödenen vergi ve fonlar	1.391.586	289.835
Diğer	669.343	245.301
	<u>3.937.611</u>	<u>1.933.699</u>
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Ödenecek KDV	1.825.386	1.609.540
Ödenecek vergi ve fonlar	361.815	266.566
Diğer	49.266	54.788
	<u>2.236.467</u>	<u>1.930.894</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR**a) Sermaye**

Enka İnşaat'ın 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Hisse oranı	Tutar	Hisse oranı	Tutar
Tara Holding A.Ş.	%49,80	2.987.988	%49,80	2.987.988
Vildan Gülçelik	%7,99	479.507	%7,99	479.507
Sevda Gülçelik	%6,43	385.596	%6,43	385.596
Enka Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı	%5,87	352.103	%5,87	352.103
Diğer	%29,91	1.794.806	%29,91	1.794.806
	<u>%100</u>	<u>6.000.000</u>	<u>%100</u>	<u>6.000.000</u>
Enflasyon düzeltmesi		21.689		21.689
Toplam sermaye (yasal kayıtlar)		<u>6.021.689</u>		<u>6.021.689</u>
TMS 21'e göre yapılan sermaye düzeltmesi (*)		111.887.905		91.068.235
Geri alınmış paylar (**)		(5.428.591)		(4.470.048)
Toplam sermaye		<u>112.481.003</u>		<u>92.619.876</u>

(*) Enka İnşaat Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırladığı konsolide finansal tablolarında yasal kayıtlarındaki sermayesini TMS 21 uyarınca tarihi kurdan ABD Doları'na çevirerek ABD doları olarak takip etmekte ve TL olarak sunmaktadır.

(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla borsadaki paylarından geri alım-satım işlemi gerçekleştirilmemiştir. (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hisse geri alım-satım işlemi gerçekleştirilmemiştir.)

Enka İnşaat'ın Borsa İstanbul'da fiili dolaşımdaki pay oranı %8,27'dur. (31 Aralık 2024: %8,58)

Yukarıda belirtilen hisselerden, Enka İnşaat'ın ve Enka Holding'in pay sahiplerinden 1.000'er adet kurucu intifa senedi sahiplerinin net kardan yedek akçe ve birinci temettünün düşülmesinden sonra kalan tutarın sırasıyla %5'i ve %2,5'i oranında kâr payı alma hakkı bulunmaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

b) Değer artış fonları

Yeniden değerlendirme fonu

Yeniden değerlendirme fonu, gerçeğe uygun değer ile yansıtılan bina ve arsaların ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra maliyet esasına göre net defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı yansıtmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla, yeniden değerlendirme fonunun hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	9.966.468	5.619.293
Yabancı para çevrim farkları	2.350.416	1.363.135
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış (azalış)	18.733	3.528.575
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi	(133.959)	(535.693)
Yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara aktarılan yeniden değerlendirilmiş tutarlar üzerinden hesaplanan amortisman farkı (ertelenmiş vergi netlenmiş)	(382.546)	(8.842)
Kapanış bakiyesi	11.819.112	9.966.468

Finansal riskten korunma fonu

Finansal riskten korunma fonu, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan özkaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kar/zararı etkilediğinde konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Grup'un ödenmiş sermayesinin (SPK'nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni net karın (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler (sadece Enka İnşaat için geçerlidir), temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde yaparlar.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

e) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları (devamı)

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2025 itibarıyla Enka İnşaat'ın yasal yedekleri 4.635.912 TL'dir (31 Aralık 2024 - 3.451.210 TL).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un sermayesine karşılık çıkarılmış hisse senedi adetleri ve nominal değerleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Hisse Senedi	TL	Hisse Senedi	TL
1 Ocak	5.862.743.582	5.862.743	5.862.743.582	5.862.743
Birikmiş karlardan/geçmiş yıl karlarından transfer edilen bedelsiz	-	-	-	-
Geri alınmış paylar	-	-	-	-
	5.862.743.582	5.862.743	5.862.743.582	5.862.743

d) Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

22. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Satışlar		
Yurt içi satışlar	76.492.833	38.366.262
Yurt dışı satışlar	80.014.273	62.175.143
	156.507.106	100.541.405
Satışların maliyeti		
Yurt içi satışların maliyeti	58.969.851	30.734.135
Yurt dışı satışların maliyeti	60.466.952	44.515.029
	119.436.803	75.249.164

Grup'un şube benzeri işletmeleri, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları ile birlikte sürdürdüğü faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar 5 no'lu dipnotta sunulmuştur.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri	6.952.417	5.524.193
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	1.638.027	999.979
	<u>8.590.444</u>	<u>6.524.172</u>

a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	1.188.695	725.769
Ulaşım giderleri	52.476	21.394
Ofis giderleri	45.528	32.194
İş geliştirme giderleri	165	8.320
Amortisman ve itfa giderleri (Not 24)	23.418	24.442
Reklam ve komisyon giderleri	284.187	147.090
Diğer	43.558	40.770
	<u>1.638.027</u>	<u>999.979</u>

b) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	5.388.552	4.321.625
Danışmanlık ve avukatlık giderleri	172.735	89.595
Amortisman ve itfa giderleri (Not 24)	169.969	120.035
Sigorta giderleri	93.689	148.411
Ulaşım giderleri	235.794	179.292
Kira giderleri	104.606	9.762
Ofis giderleri	122.524	100.936
Diğer	664.548	554.537
	<u>6.952.417</u>	<u>5.524.193</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman ile itfa ve tükenme paylarının hesap bazında dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<u>Amortisman gideri</u>		
Satışların maliyeti	4.990.936	3.839.669
Satış ve genel yönetim giderleri	174.604	133.194
Diğer faaliyet giderleri	108.910	80.471
	<u>5.274.450</u>	<u>4.053.334</u>
<u>İtfa ve tükenme payları</u>		
Satışların maliyeti	170.541	158.063
Satış ve genel yönetim giderleri	18.783	11.283
	<u>189.324</u>	<u>169.346</u>
	<u>5.463.774</u>	<u>4.222.680</u>

Personel giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Maaş ve ücretler	20.854.774	12.772.509
Sosyal güvenlik giderleri	5.302.041	3.145.273
Kıdem tazminatı giderleri (Not 19)	437.598	161.158
Diğer sosyal yardımlar	473.398	283.951
	<u>27.067.811</u>	<u>16.362.891</u>

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<u>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</u>		
Ticari alacakların kur farkı geliri	943.062	593.896
Hurda satış gelirleri	176.540	15.317
Tazminat gelirleri (*)	111.196	131.981
Makine ve diğer kira geliri	83.291	44.182
Stoğa kazandırılan yedek parçalar	6.195	117.582
Sigorta tazmin gelirleri	220.137	216.139
Hizmet gelirleri	224.379	211.471
Şüpheli alacak tahsilat geliri (Not 9)	891	2.514
Diğer	211.433	377.566
	<u>1.977.124</u>	<u>1.710.648</u>

*Grup'un gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştiren iştiraklerinin elde etmiş olduğu kontrat iptal tazminleridir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Dava karşılıkları ve giderleri	208.925	29.698
Ticari borçların kur farkı gideri	615.049	349.087
Şüpheli alacak karşılığı gideri (Not 9)	110.475	3.019
Yardım ve bağışlar	147.601	212.629
Vergi cezaları	8.484	10.109
Servis ve hizmet giderleri	186.929	355.455
Sabit kıymet çıkışı	81.246	78.159
Diğer	215.022	130.008
	<u>1.573.731</u>	<u>1.168.164</u>

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		
Finansal yatırımlar faiz geliri	2.349.273	1.390.431
Maddi duran varlık değer artışı	-	405.948
Finansal yatırımlar değer artışları (*)	7.587.268	7.365.826
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer artışı	7.194.189	2.985.435
Menkul kıymet alım-satım karı	10.676.070	5.339.543
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı geliri	1.962.673	1.333.136
Temettü geliri	365.578	342.335
Sabit kıymet satış geliri	425.720	148.489
	<u>30.560.771</u>	<u>19.311.143</u>

(*) Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler kaleminde sınıflandırılan "Finansal yatırımlar değer artışları/azalışları", Grup bilançosunda bulunan 191.722.257 TL tutarındaki Finansal Yatırımların TFRS 9 kapsamında değerlemesi sonucu oluşan değerleme karı/zararıdır. Bu değerleme zararının finansal varlıklara göre kırılımı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal yatırımlar değer artışları/azalışları		
Özel sektör tahvilleri	194.810	323.702
Yabancı devlet tahvilleri	1.049.417	127.520
Hisse senetleri	4.122.476	5.617.919
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	31.094	26.140
Yatırım fonları	2.189.471	1.270.545
	<u>7.587.268</u>	<u>7.365.826</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer kaybı	(4.373.822)	(599.191)
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı gideri	(1.933.452)	(661.199)
Menkul kıymet alım-satım zararı	(3.126.303)	(821.461)
Sabit kıymet satış zararı	(39.954)	(2.068)
	<u>(9.473.531)</u>	<u>(2.083.919)</u>

27. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kur farkı geliri	1.346.628	485.500
Faiz gelirleri	2.389.512	1.357.224
Vadeli işlem gelirleri	-	175.148
	<u>3.736.140</u>	<u>2.017.872</u>

28. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Banka komisyon giderleri	449.689	329.789
Faiz giderleri	127.177	76.791
Kur farkı gideri	1.314.502	1.580.121
Vadeli işlem giderleri	7.969	-
Teminat mektupları komisyon giderleri	97.734	41.817
	<u>1.997.071</u>	<u>2.028.518</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

29. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER Satış amacıyla elde tutulan arsa ve binalar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 556.991 TL (31 Aralık 2024 - 548.547 TL) satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar, Enka İnşaat Kazakistan Şubesi'nin alacak karşılığı edindiği gayrimenkullerden ve Enka Pazarlama'nın şüpheli alacağa dönüşmüş alacaklarına istinaden müşterilerinden almış olduğu arazi, arsa ve binalardan oluşmaktadır.

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'deki vergi uygulamaları

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2025 yılında Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %25'tir (2024: %25).

15 Temmuz 2023 tarihinde Kurumlar Vergisi Kanunu'nda yapılan değişiklikle %50 oranındaki gayrimenkul satış kazancı istisnası kaldırılmıştır. Ancak kanunun değişiklik tarihinden önce alınmış olan taşınmazlar için bu istisna %25 olarak uygulanmaya devam edilecektir.

22 Şubat 2017 tarihli ve 29987 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2017/9917 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar" uyarınca; 2012/3305 sayılı Karar ve daha önceki kararlara istinaden imalat sanayiine yönelik ("US-97 Kodu: 15-37") düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 1 Ocak 2017 ile 31 Aralık 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilen yatırım harcamaları için; bölgesel, büyük ölçekli ve stratejik teşvik uygulamaları kapsamında vergi indirimi desteğinde uygulanacak yatırıma katkı oranları her bir bölgede geçerli olan yatırıma katkı oranına 15 puan ilave edilmek suretiyle, kurumlar vergisi veya gelir vergisi indirimi tüm bölgelerde %100 oranında ve yatırıma katkı tutarının yatırım döneminde yatırımcının diğer faaliyetlerinden elde ettiği kazançlarına uygulanacak oranı %100 olmak üzere teşvik belgesi üzerinde herhangi bir işlem yapılmaksızın uygulanır.

2025 yılından itibaren %10 oranında uygulanmak üzere yerel asgari kurumlar vergisi kanunlaşmıştır. Yurtiçi asgari kurumlar vergisi kısaca, kurumların vergiye esas finansal tabloları (küresel asgari kurumlar vergisi için uluslararası muhasebe standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinde 2024 yılından itibaren en az %15 oranında aranırken; yerel asgari kurumlar vergisi vergiye esas mali tablolardan 2025 yılından itibaren en az %10 oranında aranmaktadır) üzerinden genel vergi kuralları çerçevesinde hesapladığı kurumlar vergisinin kanunda belirtilen indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olmaması, az olması durumunda %10'a tamamlanması esasına dayanmaktadır. Kanunun yürürlük tarihi olan 2 Ağustos 2024 tarihi öncesinde alınan teşvik belgelerindeki (bu belgeler kapsamında bu tarihten sonra yapılan revizyonlar kapsamında yapılan yatırımlar hariç) yatırıma katkı tutarlarının kullanılmasından dolayı ile ilgili hesap döneminde alınmayan vergi, hesaplamada indirilecek ve ödenmesi gereken yurt içi asgari kurumlar vergisi belirlenecektir. Vergi Usul Kanunu Geçici 32'nci madde ile Mükerrer madde 298/Ç hükümlerindeki şartlar kapsamında taşınmaz ve amortisman tabii iktisadi kıymetlerin VUK mali tablolarda yeniden değerlendirilmesi TFRS finansal tablolarda ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır. 298/Ç yeniden değerlendirilmesi nedeniyle VUK mali tablolarda özkaynaklara 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kaydedilen fonun sonraki dönemlerde terse dönmesi beklenmediğinden, TFRS finansal tablolarda ertelenmiş vergi yükümlülüğü kaydetmemiştir. Grup, VUK mali tablolardaki binalar, makine teçhizat, araçlar, demirbaşlar, haklar, özel maliyetleri itfa edildikten sonra da yasal defterden çıkartmayacaktır. 298/Ç'nin TFRS finansal tablolardaki ertelenmiş vergi etkileri ertelenmiş vergi gelir/gider hesabı ile ilişkilendirilmiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı) Türkiye'deki vergi uygulamaları (devamı)

Transfer Fiyatlandırması Düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler. Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %25'tir. (2024: %25)

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir. 2 Ağustos 2024 tarihinde ana şirketin kurulu olduğu Türkiye Hükümeti, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere İkinci Sütun gelir vergisi mevzuatını yürürlüğe koymuştur. Mevzuat uyarınca, ana şirketin, Türkiye'de, % 15'in altında bir efektif vergi oranı üzerinden vergilendirilen bağlı ortaklıklarının kârları üzerinden ek vergi ödemesi gerekecektir. 7524 sayılı Kanun 2 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete' de yayımlanan Yurt İçi Asgari Kurumlar Vergisi, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde yürürlüğe girmiştir.

Diğer ülkelerdeki vergi uygulamaları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla faaliyet gösterilen diğer ülkelerdeki efektif vergi oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Rusya	%25	%20
Hollanda	%25	%25
Kazakistan	%28 - %32	%28 - %32
Irak	%15 - %35	%15 - %35
Romanya	%16	%16
Sırbistan	%15	%15
Makedonya	%10	%10

Küresel Asgari İlave Vergi

Grup, çok uluslu yapısı doğrultusunda, dünya genelinde uygulanmaya başlanılan "Küresel Gelir Vergisi" ile ilgili gerekli araştırma ve analizleri gerçekleştirmiştir. Bu doğrultuda, yapılan analizler çerçevesinde, Grup'un faaliyet gösterdiği mevcut lokasyonlardan biri olan Kuzey Makedonya'da, söz konusu vergi düzenlemesi çerçevesinde ek bir vergi yükümlülüğüne tabii olacağı tespit edilmiştir. Kuzey Makedonya için hesaplanan ilave vergi tutarı, ilgili finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup, Kuzey Makedonya dışında faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde "Küresel Gelir Vergisi" kapsamında yer alan "Güvenli Liman" düzenlemesine tabii olup, ilgili diğer lokasyonlarda ek vergi yükü bulunmamaktadır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Konsolide kar veya zarar tablosu		
Cari dönem kurumlar vergisi	(7.208.952)	(4.510.375)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(4.288.857)	(4.258.507)
	<u>(11.497.809)</u>	<u>(8.768.882)</u>

Dönem karı vergi yükümlülüğü hareket tablosu aşağıda verilmiştir.

	2025	2024
1 Ocak bakiyesi	1.163.510	1.028.861
Cari dönem vergi gideri	7.208.952	4.510.375
Ödenen vergiler	(5.010.574)	(4.575.015)
Çevrim farkı	438.173	199.289
31 Aralık bakiyesi	<u>3.800.061</u>	<u>1.163.510</u>

31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla, vergi öncesi kar üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile ilişikteki konsolide kar veya zarar tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar	50.142.511	34.917.582
Geçerli olan kurumlar vergisi oranı	12.535.628 %25,0	8.729.396 %25,0
Vergi oranı farklı ya da gelir vergisinden istisna işlemler	(996.062)	557.617
Fonksiyonel para birimi farklılığı etkisi ve diğer	(41.757)	(518.131)
Dönem vergi gideri	<u>11.497.809</u>	<u>8.768.882</u>

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin ölçüm farkları	(24.176.216)	(16.930.008)
"PSA" kapsamındaki GE stoğu (*)	(971.453)	(568.818)
Finansal araçlar gerçeğe uygun değer düzeltme etkisi	(5.472.656)	(2.239.814)
Diğer	(84.131)	(10.842)
Brüt ertelenmiş vergi yükümlülüğü	<u>(30.704.456)</u>	<u>(19.749.482)</u>
Kıdem tazminatı karşılığı	144.805	105.407
Diğer	84.083	5.980
Brüt ertelenmiş vergi varlıkları	<u>228.888</u>	<u>111.387</u>
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	<u>(30.475.568)</u>	<u>(19.638.095)</u>

(*) Grup'un yedek parça tedarikçisi General Electric (GE) ile yapılan "Parts and Services Agreement" (PSA) kapsamında yapılan düzeltme ile ilgili geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünü ifade etmektedir.

Ertelenmiş vergi, finansal tablolarda aşağıdaki gibi yansıtılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenen vergi varlıkları	163.845	92.690
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(30.639.413)	(19.730.785)
Net vergi yükümlülükleri	<u>(30.475.568)</u>	<u>(19.638.095)</u>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları, şubeleri ve iştiraklerdeki yatırımlarındaki hisseleri ile ilgili olarak, üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış ve muhasebeleştirilmemiş geçici farkların toplam tutarı 93.179.059 TL (31 Aralık 2024 – 53.433.527 TL)'dir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri itibarıyla sona eren hesap dönemi için net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak bakiyesi	19.638.095	11.793.300
Kar veya zarar tablosunda yansıtılan ertelenmiş vergi gideri	4.288.857	4.258.507
Özkaynağa yansıtılan ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	138.204	532.083
Yabancı para çevrim farkları	6.410.412	3.054.205
31 Aralık bakiyesi, toplam net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30.475.568	19.638.095

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde diğer kapsamlı gelirle ilgili ertelenmiş vergiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Vergi öncesi tutar	Vergi (gideri) / geliri	Vergi ile netlenmiş tutar	Vergi öncesi tutar	Vergi (gideri) / geliri	Vergi ile netlenmiş tutar
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim	18.733	(133.959)	(115.226)	3.528.575	(535.693)	2.992.882
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	16.980	(4.245)	12.735	(14.441)	3.610	(10.831)
Finansal riskten korunma fonundaki değişim	-	-	-	-	-	-
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	57.112.630	-	57.112.630	30.846.581	-	30.846.581
	57.148.343	(138.204)	57.010.139	34.360.715	(532.083)	33.828.632

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

31. PAY BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç, cari dönem karının yıl boyunca işlem gören hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye’de şirketler yeniden değerlendirme artış fonundan veya birikmiş karlardan karşılanmak üzere bedelsiz hisse senedi dağıtım yoluyla sermayelerini artırma hakkına sahiptir. Hisse başına kazanç hesaplanması sırasında söz konusu artırımlar temettü olarak dağıtılan hisse senetleri olarak kabul edilmişlerdir. Sermayeye eklenen kâr payı dağıtımları da aynı şekilde değerlendirilmektedir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımında olduğu kabul edilmiştir. Bu sebeple hisse başına düşen karı hesaplamakta kullanılan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması geriye dönük etkiler de göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Pay başına kazanç		
- adi hisse senedi (tam Kr olarak)	6,17	4,21
- intifa senetleri (*)	-	-
Kurucu intifa senedi sahiplerine	-	-
Enka Holding intifa senedi sahiplerine	-	-
1 Kr nominal bedelli hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	5.862.743.582	5.862.743.582
- adi hisse senetleri	5.862.743.582	5.862.743.582
- geri alınmış paylar	-	-
- intifa senetleri		
Kurucu intifa senetleri	1.000	1.000
Enka Holding intifa senetleri	1.000	1.000

(*) 2025 yılı kar dağıtım raporu tarihinde Şirket yönetimi tarafından belirlenmediğinden, hisse başına kazancın tamamı adi hisse senetlerinde gösterilmiştir.

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**İlişkili taraflar**

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmasında önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Grup, Tara Holding (%49,80) (31 Aralık 2024 - %49,80) ve Tara ve Gülçelik aileleri (%28,40) (31 Aralık 2024 - %28,40) tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar, konsolide edilmeyen iştirakler ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Enka Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Grup’un üst düzey yöneticileri ilişkili taraflar olarak adlandırılmıştır.

Grup, faaliyetleri esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla, ilişkili taraflar ile önemli bakiyelerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar
Ortaklar	-	-	-	-
Enka Spor Kulübü	140	-	28	-
	140	-	28	-

2025 yılında ilişkili taraflardan 284 TL tutarında kira geliri elde edilmiştir (2024 - 180 TL). Aynı tarih itibarıyla ilişkili taraflara yapılan satışlar yoktur (2024 - Yoktur).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Üst yönetime sağlanan faydalar

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl içerisinde Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 277.380 TL (31 Aralık 2024 - 310.371 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 11.982 TL (31 Aralık 2024 - 42.802 TL) ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 8.714 TL'dir (31 Aralık 2024 - 7.544 TL). Yönetim Kurulu haricindeki genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 1.363.780 TL (31 Aralık 2024 - 625.007 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 120.435 TL (31 Aralık 2024 - 49.854 TL) ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 73.294 TL'dir (31 Aralık 2024 - 41.162 TL).

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI

Grup'un başlıca finansal araçları banka kredileri, kiralama yükümlülükleri, nakit, kısa vadeli mevduatlar, hisse senetleri ve menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Finansal araçların ana amacı Grup'un faaliyetleri için finansman sağlanması ve yatırım amaçlıdır. Grup bunların dışında faaliyetlerinin sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve borçlar gibi finansal araçlara sahiptir.

Grup'un finansal araçlarının doğurduğu temel riskler faiz oranı riski, yabancı para riski, kredi riski ve likidite riskidir. Yönetimin bu risklerin yönetimiyle ilgili politikaları aşağıda özetlenmiştir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Sermaye yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve 21 numaralı notta açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup sermaye yapısının takibi kapsamında aşağıdaki oranlamada net varlık/özkaynak oranını kullanmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımlarının finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan aşağıdaki tabloda net varlığın, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan varlık sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

Net Varlık/Toplam Sermaye Oranı

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit, Nakit Benzerleri ve Finansal Yatırımlar	245.280.086	194.737.166
Eksi: Toplam Finansal Yükümlülükler	6.906.919	4.102.664
Net Varlıklar	238.373.167	190.634.502
Özkaynaklar	379.538.832	283.231.960
Özkaynaklar - Net Varlıklar	141.165.665	92.597.458
Net Varlık/Toplam Özkaynaklar Oranı	%62,81	%67,31

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Faiz oranı riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemekle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir.

Yabancı para riski

Yabancı para riski Grup'un çoğunlukta Avro ve Ruble, fonksiyonel para birimi ABD Doları olmayan konsolidasyon kapsamındaki şirketler için de ABD Doları yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup, birçok ülkede inşaat, ticaret, üretim, gayrimenkul kiralama ve enerji sektörlerinde faaliyet göstermektedir ve bu sebeple döviz kurlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup, döviz kuru değişikliğinin etkisini, yaptığı işlemler dışında, yabancı ülkelerdeki yatırımlarında da yaşamaktadır. Grup'un döviz kuru risk yönetimi, döviz cinsinden aktif ve pasif hesaplarının birbirlerini dengelemeleri sağlanarak yapılmaktadır.

Grup, maruz kaldığı yabancı para riskini en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemekte ve aynı zamanda gerekli gördüğü durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibari ile net döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A.Döviz cinsinden varlıklar	63.699.230	45.399.530
B.Döviz cinsinden yükümlülükler	(35.364.685)	(25.358.345)
Net bilanço döviz pozisyonu (A+B)	28.334.545	20.041.185

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibari ile yabancı para pozisyonu detayları aşağıdaki gibidir (parasal olmayan varlıklar döviz kuru riski taşımadığından tabloya dahil edilmemiştir).

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)**Yabancı para riski (devamı)**

	31 Aralık 2025				
	TL Karşılığı (Sunum para birimi)	ABD Doları (*)	Euro	TL	Diğer TL (**)
1. Ticari Alacak	8.974.527	7.749	48.523	859.194	5.343.204
2a. Parasal Finansal Varlıklar	44.857.828	23.787	379.423	4.714.084	20.044.946
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	9.758.061	57.178	34.076	1.874.630	3.720.057
4. DÖNEN VARLIKLAR	63.590.416	88.714	462.022	7.447.908	29.108.207
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	108.814	3	78	56.990	47.773
8. DURAN VARLIKLAR	108.814	3	78	56.990	47.773
9. TOPLAM VARLIKLAR	63.699.230	88.717	462.100	7.504.898	29.155.980
10. Ticari Borçlar	11.358.853	21.507	70.702	420.267	6.461.657
11. Finansal Yükümlülükler	62.967	-	1.227	-	1.257
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	22.774.462	18.771	60.289	3.593.349	15.345.037
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	34.196.282	40.278	132.218	4.013.616	21.807.951
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	919.504	-	-	-	919.504
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	248.899	5.809	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.168.403	5.809	-	-	919.504
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	35.364.685	46.087	132.218	4.013.616	22.727.455
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	274.159	94.653	20.000	-	(4.787.020)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	7.575.474	94.653	70.000	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	7.301.315	-	50.000	-	4.787.020
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	28.608.704	137.283	349.882	3.491.282	1.641.505
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	18.467.670	(14.551)	295.728	1.559.662	2.660.695
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	3.520.160	-	70.000	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

(*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.
(**) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)**Yabancı para riski (devamı)**

	31 Aralık 2024				
	TL Karşılığı (Sunum para birimi)	ABD Doları (*)	Euro	TL	Diğer TL (**)
1. Ticari Alacak	6.394.905	4.284	57.397	1.050.222	3.084.915
2a. Parasal Finansal Varlıklar	32.331.774	36.678	278.223	4.461.831	16.355.076
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	6.530.535	63.698	61.119	737.585	1.300.386
4. DÖNEN VARLIKLAR	45.257.214	104.660	396.739	6.249.638	20.740.377
5. Ticari Alacaklar	337.090	-	9.176	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	(194.774)	3	96	45.915	(244.322)
8. DURAN VARLIKLAR	142.316	3	9.272	45.915	(244.322)
9. TOPLAM VARLIKLAR	45.399.530	104.663	406.011	6.295.553	20.496.055
10. Ticari Borçlar	7.710.594	37.213	57.366	538.626	3.751.591
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	16.965.817	14.976	66.238	1.414.600	12.589.446
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	24.676.411	52.189	123.604	1.953.226	16.341.037
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	587.305	-	-	-	587.305
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	94.629	2.682	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	681.934	2.682	-	-	587.305
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	25.358.345	54.871	123.604	1.953.226	16.928.342
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	209.118	89.624	(25.000)	-	(2.034.426)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	4.080.354	89.624	25.000	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	3.871.236	-	50.000	-	2.034.426
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	20.250.303	139.416	257.407	4.342.327	1.533.287
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	13.705.424	(13.909)	221.192	3.558.827	2.511.649
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	918.434	-	25.000	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

(*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.
(**) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Döviz kuru duyarlılık tablosunun kar/zarar bölümünde 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ABD Doları'nın aşağıda belirtilen yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda konsolide kar veya zarar tablosunun ne şekilde etkileneceği sunulmuştur. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Kar/zarar	Kar/zarar	Kar/zarar	Kar/zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<i>TL'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde</i>				
1- TL net varlık / (yükümlülüğü)	349.128	(349.128)	434.233	(434.233)
2- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- TL net etki (1+2)	349.128	(349.128)	434.233	(434.233)
<i>Euro'nun ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde</i>				
4- Euro net varlık / (yükümlülüğü)	1.658.841	(1.658.841)	1.037.457	(1.037.457)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	100.572	(100.572)	(91.841)	91.841
6- Euro net etki (4+5)	1.759.413	(1.759.413)	945.616	(945.616)
<i>Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde</i>				
7- Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	642.853	(642.853)	356.772	(356.772)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	(478.702)	478.702	(203.443)	203.443
9- Diğer döviz net etki (7+8)	164.151	(164.151)	153.329	(153.329)
Toplam (3+6+9)	2.272.692	(2.272.692)	1.533.178	(1.533.178)

Kredi riski

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Grup, kredi riskini, belirli üçüncü şahıslarla yürüttüğü işlemlerini kısıtlayarak ve üçüncü şahısların kredi riskini sürekli gözden geçirerek yönetmektedir.

Kredi riski yoğunlaşmaları, karşı tarafların benzer iş faaliyetlerinde bulunmaları veya aynı coğrafi bölge içinde faaliyet göstermeleri ya da benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları durumunda, sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ekonomik, politik ve diğer şartlardaki değişikliklerden aynı şekilde etkilenmeleri sonucunda oluşur. Grup, sınırlı bölge ve sektörlerde şahıs ve gruplarla çalışmanın doğuracağı aşırı yoğunlaşma riskine karşı satış faaliyetlerini çeşitlendirerek kredi riskini yönetmektedir. Grup, ayrıca gerektiğinde teminat almaktadır. Grup'un maksimum kredi risk tutarı konsolide finansal tablolarda taşımakta olduğu finansal araçların taşınan değeri kadardır.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Kredi riski (devamı)

31 Aralık 2025	Alacaklar		Alacaklar		Görveğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar (*)
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	
31 Aralık 2025					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalmın azami kredi riski (A+B+C+D+E)					
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	22.436.513	140	223.573	132.728.608
- Vadesi geçmiş yada da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.101.691	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	22.219.842	140	223.573	132.728.608
- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	216.671	-	-	-
- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	216.671	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	450.480	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(450.480)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-
31 Aralık 2025					
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	32.691	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	157.372	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	26.607	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-
	216.671	-	-	-	-

(*) Hisse senetleri kredi riski tablosuna dahil edilmemiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Kredi riski (devamı)

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankalardaki mevduat		Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar (*)
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalmış azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	15.494.960	28	158.274	42.197.513	-	-	110.549.457
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım	-	1.098.135	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	15.455.093	28	158.274	42.197.513	-	-	110.549.457
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	39.867	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım	-	39.867	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	254.576	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(254.576)	-	-	-	-	-	-
- Net değerimin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2024

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankalardaki mevduat		Türev araçlar	Diğer
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	13.301	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	14.253	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	12.313	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	-	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-	-	-
	39.867	-	-	-	-	-	-	-

(*) Hisse senetleri kredi riski tablosuna dahil edilmemiştir.

77

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

Likidite riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, kredi kuruluşlarıyla önceden belirlenmiş kredi limitleri kapsamında dengelenen nakit girişi ve çıkışları aracılığıyla yönetilmektedir.

Finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

Aşağıdaki tablo Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin (tahakkuk eden faizler dahil) vadelerine göre durumunu göstermektedir.

Kısa vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)			
		1 aya kadar (I)	1-3 ay arası (II)	3-12 ay arası (III)	
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama işlemlerinden borçlar	340.066	340.107	23.694	44.645	271.768
Ticari borçlar	19.011.860	19.011.860	9.869.102	4.718.897	4.423.861

Uzun vadeli yükümlülükler

31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)			
		1-3 yıl arası (I)	3-5 yıl arası (II)	5 yıldan fazla (III)	
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama işlemlerinden borçlar	6.566.853	6.566.876	1.721.883	555.752	4.289.241

78

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)**Likidite riski (devamı)****Kısa vadeli yükümlülükler****31 Aralık 2024**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca			
		nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	1 aya kadar (I)	1-3 ay arası (II)	3-12 ay arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama işlemlerinden borçlar	152.274	155.700	13.166	24.343	118.191
Ticari borçlar	12.567.472	12.567.472	7.050.479	3.925.463	1.591.530

Uzun vadeli yükümlülükler**31 Aralık 2024**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca			
		nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	1-3 yıl arası (I)	3-5 yıl arası (II)	5 yıldan fazla (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar ve kiralama işlemlerinden borçlar	3.950.390	3.966.901	1.042.834	306.797	2.617.270

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR**Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir.

Grup'un bilançosunda maliyet veya itfa edilmiş maliyet ile yansıtılan finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzeri değerleri ve diğer kısa vadeli finansal varlıkların kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli ticari borçlar ve finansal borçlar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal türev araçlar/ vadeli döviz alım – satım sözleşmeleri

Grup, faaliyet konusu gereği finansal araçlar içeren çeşitli işlemler gerçekleştirmektedir. Türev finansal araçlar iki taraf arasında yapılan finansal bir sözleşme olup, ödemelerin finansal araç ile ilgili faiz oranında, mal bedelinde, döviz kurunda, oran endeksinde veya benzer bir değişkende meydana gelen değişikliğe bağımlı olduğu bir finansal aracı ifade eder.

Aşağıdaki tablo türev finansal araçlardan kaynaklanan varlık ve yükümlülükleri ve nominal tutarların vade analizini göstermektedir. Nominal tutar türev finansal aracın bağlı olduğu varlığın faiz oranını, döviz kurunu veya endeksinin ve türev finansal araçların değerindeki değişimin ölçülmesine baz olan tutarı ifade eder. Nominal değer dönem sonunda açık olan işlem toplamını gösterir, piyasa ve kredi riskinin göstergesi değildir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, finansal araçların gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihinde oluşan vadeli döviz kurlarının kullanılmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2025			
	Gerçeğe uygun değer/kar (zarar)	1-12 ay arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası
Türev araçlar	(5.116)	-	-	-
Vadeli işlemler satış sözleşmesi	-	7.589.149	-	-
Vadeli işlemler alım sözleşmesi	-	7.305.315	-	-
31 Aralık 2024				
	Gerçeğe uygun değer/kar (zarar)	1-12 ay arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası
Türev araçlar	202.120	-	-	-
Vadeli işlemler satış sözleşmesi	-	3.879.514	-	-
Vadeli işlemler alım sözleşmesi	-	4.063.970	-	-

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR (devamı)**Gerçeğe uygun değer hiyerarşi tablosu**

31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla Grup bilançoda gerçeğe uygun değerden tutulan aşağıdaki finansal varlık ve yükümlülükler sahiptir.

Grup, gerçeğe uygun değeri bedeli belirlemekte ve göstermekte, aşağıdaki hiyerarşiyi kullanmaktadır;

Seviye 1: Etkin piyasalarda kote edilen özdeş varlık ve yükümlülükler,

Seviye 2: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin direkt ve endirekt olarak gözlemlenmesi,

Seviye 3: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin gözlemlenebilir piyasa verileri olmaksızın belirlenmesi.

31 Aralık 2025:

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Özel sektör tahvilleri	26.576.678	-	-
Hisse senetleri	57.777.886	921.431	294.332
Yabancı devlet tahvilleri	81.973.159	-	-
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	3.935.731	-	-
Yatırım fonları	17.516.765	1.653.678	1.072.597
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	187.780.219	2.575.109	1.366.929
Vadeli işlem sözleşmeleri	-	(5.116)	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler	-	(5.116)	-

31 Aralık 2024:

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Özel sektör tahvilleri	20.607.720	-	-
Hisse senetleri	40.904.505	674.216	295.176
Yabancı devlet tahvilleri	74.657.867	-	-
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	5.643.119	-	-
Yatırım fonları	7.558.276	1.209.854	872.621
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	149.371.487	1.884.070	1.167.797
Vadeli işlem sözleşmeleri	-	202.120	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	202.120	-

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARIBAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

35. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025 (*)	31 Aralık 2024 (*)
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	24.466	21.279
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	449	325
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	2.000	1.200
Toplam	26.915	22.804

(*) Yukarıdaki ücretler yurtdışı ve yurtiçindeki tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların Grup denetimi kapsamında alınan hizmetler ve diğer bağımsız denetim ve güvence denetim hizmetlerine ilişkin ücretler dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabii ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

36. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Parasal Olmayan Kalemler		
Bilanço Kalemleri		
Stoklar	431.000	80.698
Diğer dönen varlıklar	1.126.400	1.062.164
Maddi duran varlıklar	1.115	187
Maddi olmayan duran varlıklar	13.564.866	10.085.897
Diğer duran varlıklar	4.915	5.210
Ödenmiş sermaye	205	112
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(5.791.555)	(3.644.840)
Geçmiş yıllar karları	(764.976)	-
Geçmiş yıllar karları	(7.709.970)	(7.428.032)
Gelir Tablosu Kalemleri	(1.998.050)	(1.690.247)
Hasılat	2.459.186	747.201
Satışların maliyeti	(4.503.174)	(2.343.209)
Genel yönetim giderleri	(21.149)	(37.619)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	(658)	50.098
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/giderler	57.990	13.730
Finansman gelir/giderler	9.755	(14.835)
Vergi gideri	-	(105.613)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları (-)	(1.567.050)	(1.609.549)

37. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

İran, İsrail ve Amerika Birleşik Devletleri arasında yaşanan çatışmaların Grup'un faaliyetleri üzerindeki olası etkileri Grup tarafından değerlendirilmektedir. Raporlama tarihi itibarıyla söz konusu gelişmelerin Grup faaliyetleri, varlıkları, yükümlülükleri ve finansal durumu üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.