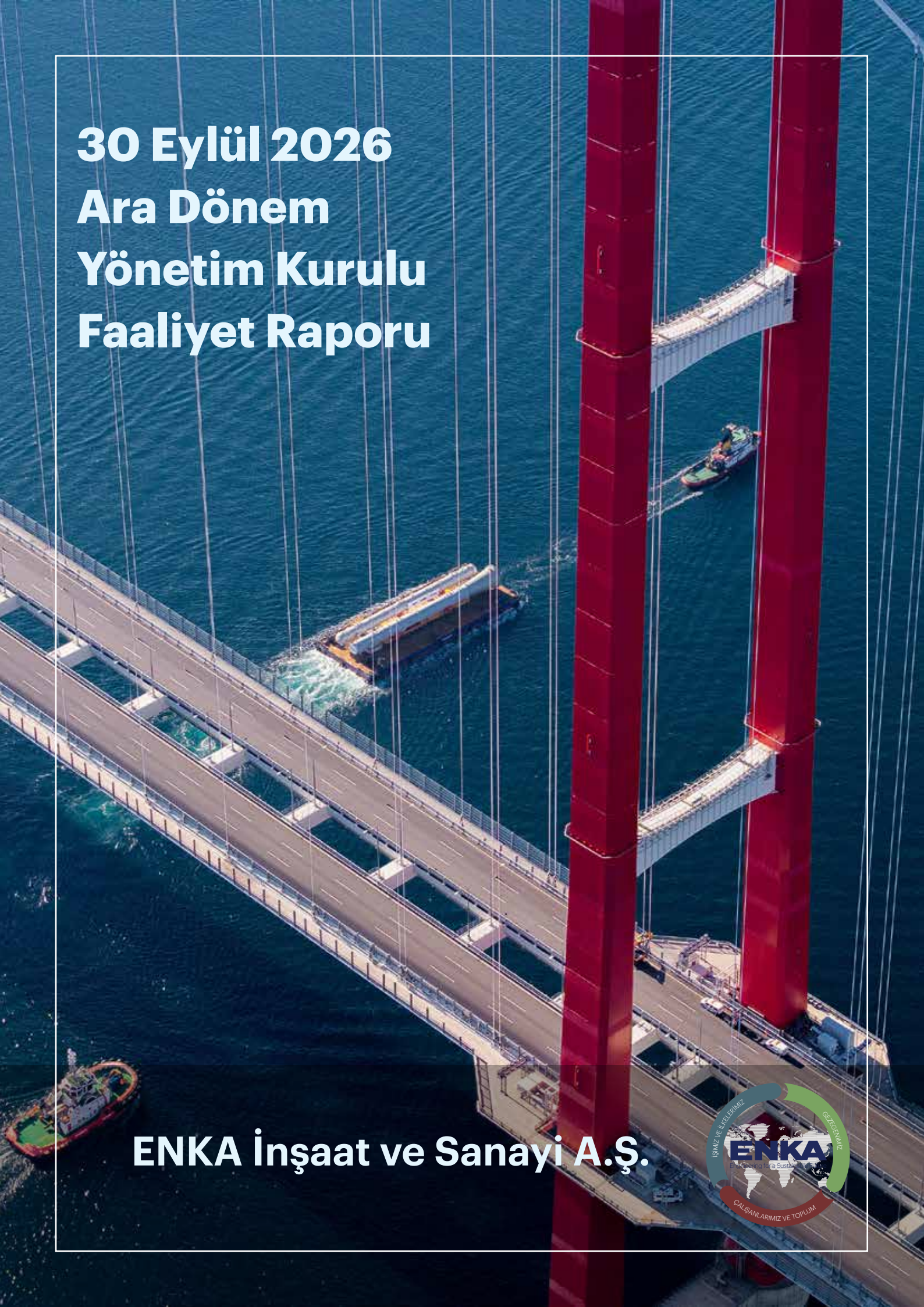


30 Eylül 2026 Ara Dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş.
30 Eylül 2026

Rapor Dönemi	:	01.01.2026– 30.09.2026
Tescilli Şirket Adı	:	ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
Tescil veya Kuruluş Tarihi	:	1957
Kayıtlı Olduğu Ülke	:	İstanbul/Türkiye
Ticaret Odası Sicil Numarası	:	68194
Ödenmiş Sermaye	:	6.000.000.000 TL (Türk Lirası) 2.751.958.581 ABD Doları (eşdeğeri)
BS EN ISO 9001	:	2015 Kayıtlı
Sertifika No	:	FS 57544
BS EN ISO 14001	:	2015 Kayıtlı
Sertifika No	:	FS EMS 71388
BS EN ISO 45001	:	2018 Kayıtlı
Sertifika No	:	OHS 71389
BS IEC 27001	:	2013 Kayıtlı
Sertifika No	:	IS 715596
ASME A	:	2023 Kayıtlı
Sertifika No	:	45151
ASME U	:	2023 Kayıtlı
Sertifika No	:	45152
ASME U2	:	2023 Kayıtlı
Sertifika No	:	45153
ASME S	:	2023 Kayıtlı
Sertifika No	:	45154
Kurumsal Yönetim Notu		9.43 - Kasım 2025 Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.
Merkez Ofis Adresi		Balmumcu Mah. Zincirlikuyu Yolu No:10, 34349 Beşiktaş/ İstanbul
Tel		+90 (212) 376 10 00 (pbx)
Fax		+90 (212) 272 88 69
Resmi İnternet Sitesi		www.enka.com
E-posta		enka@enka.com

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ

Yönetim Kurulu:

Şirketin 27.03.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda 1 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir.

Agah Mehmet Tara	: Yönetim Kurulu Başkanı
Cem Çeliker	: Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Erdoğan Turgut	: Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)
Vasıf Sayıl	: Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)
Nazlı Tlabar Güler	: Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimize ilişkin bağımsızlık beyanları, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'ne uygun olarak kendilerinden alınmıştır.

Denetim Komitesi:

Şirket'in Denetim Komitesi Yönetim Kurulu Kararı ile seçilmiş olup bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Vasıf Sayıl ve Nazlı Tlabar Güler'den oluşmaktadır.

FAALİYET ÖZETİ

Şirket'in aktif büyüklüğü dönem sonunda 11,55 milyar ABD Doları (565,13 milyar TL) seviyesinde ve dönem içinde konsolide satış gelirleri 2,86 milyar ABD Doları (130,22 milyar TL) seviyesinde gerçekleşmiştir. Ana ortaklık payları itibarıyla net kâr ise 479,62 milyon ABD Doları (21,87 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in nakit ve benzeri kıymetleri ile kısa ve uzun vadeli finansal yatırımlarının toplamı 5,6 milyar ABD Doları (274,23 milyar TL) seviyesindedir. Buna karşılık aynı dönemde kısa ve uzun vadeli finansal borçları ise 161,54 milyon ABD Doları (7,90 milyar TL) seviyesinde gerçekleşmiştir ve Şirket'in net nakit pozisyonu 5,44 milyar ABD Doları (266,33 milyar TL) seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dönem içinde ortalama 24.693 kişinin çalışmakta olduğu ENKA'da odaklanılan sektörler; mühendislik ve inşaat, enerji üretimi, gayrimenkul yatırımı ve yönetimi, ticaret ile veri merkezi yatırımı ve yönetimidir.

Mühendislik ve inşaat sektöründe satış gelirleri, grup içi gelirler dahil, geçen senenin aynı dönemine göre %1,38 oranında azalarak 1,91 milyar ABD Doları (87,30 milyar TL) seviyesinde gerçekleşmiştir. Başta enerji, doğal gaz ve petrol alanlarında olmak üzere, inşaat segmentindeki kriterlerimizden ödün vermeden yeni projeler üstlenmek üzere iş geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir.

Dönem sonu itibarıyla inşaat segmentimizdeki yapılmakta olan işlerin kalan tutarı 8,14 milyar ABD Doları seviyesinde olup dağılımı şöyledir;

Backlog (Milyon ABD Doları)		%
Irak	*1.751*	*21,5%*
ABD	*1.287*	*15,8%*
Birleşik Krallık	*1.130*	*13,9%*
Libya	*1.001*	*12,3%*
Özel Projeler	*848*	*10,4%*
Kuzey Makedonya	*589*	*7,2%*
Almanya	*353*	*4,3%*
Türkiye	*195*	*2,4%*
Mozambik	*131*	*1,6%*
Sırbistan	*112*	*1,4%*
Diğer**	*746*	*9,2%*
TOPLAM	8,143	100%

**"Birleşik Arap Emirlikleri, Brezilya, Çin, Güney Kore, Fransa, İsveç, Kanada, Katar, Kuveyt, Malezya, Nijerya, Umman, Pakistan, Porto Riko, Rusya, Suudi Arabistan ve Tayvan.*

Şirket'in, Moskova'da bulunan ofis binaları, otel ve alışveriş merkezlerindeki kiralık alanlar ve 2025 yılının son çeyreğinde Birleşik Krallık'ta satın alınan yaklaşık 18.000 m² büyüklüğündeki Park House ofis binasından oluşan gayrimenkul segmentindeki ciro, geçen senenin aynı dönemine göre %20,47 artarak 349,91 milyon ABD Doları (15,96 milyar TL) seviyesinde gerçekleşmiştir.

Enerji üretimi alanında ENKA, Yap-İşlet modeli çerçevesinde işletilen ve tamamına sahip olduğu toplam 4000 MW kapasiteli Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim santralleriyle, Türkiye'nin yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %10'unu karşılayabilme kapasitesine sahiptir. EÜAŞ ile olan Elektrik Satış Sözleşmesi'nin sonlanmasının ardından Adapazarı ve Gebze santrallerinde Şubat 2019'da, İzmir santralinde Ağustos 2019'da üretim durmuştu. Mayıs 2021'de Adapazarı, Haziran 2021'de Gebze ve Temmuz 2021'de İzmir santralinde üretime tekrar başlanmıştır. Mevcut santrallere ilaveten Kırklareli ilinde bulunan 852 MW kapasiteli Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralinin inşaatı tamamlanmış ve Mart 2026 sonunda devreye alınmıştır. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde devreye alınan Bulgaristan'da bulunan 45 MWp kapasiteli fotovoltaik enerji santrali üretimine devam etmektedir.

Ayrıca şirket, Türkiye ve Avrupa'da stratejik konumlarda veri merkezi yatırımlarına devam edilmektedir. Tuzla'da inşaatına başlanılan 11 MW IT gücü kapasiteli veri merkezi projesinin devreye alma işlerine Aralık 2026'da başlanacaktır. Bu yatırımımıza paralel olarak aynı kampüs içerisinde 30 MW IT gücü kapasiteli Tuzla-2 veri merkezi yatırım projesi ile birlikte Gebze'deki 27 MW IT gücü kapasiteli veri merkezinin ilk fazı olan 18MW kapasiteli veri merkezi ve Ankara'daki 19 MW kapasiteli veri merkezi yatırım projelerimizin inşaat öncesi için çalışmaları devam etmektedir.

Yurt dışında ise İngiltere ve İsviçre'deki yatırım projelerimiz için çalışmalar devam ederken yurt dışındaki yeni yatırım fırsatları ile ilgili araştırmalarımız da sürdürülmektedir. Mevcut yatırım çalışmalarımız ve yeni yatırım çalışmalarına yönelik araştırmalarız ile küresel bazda yüksek kapasiteye sahip veri merkezi servis sağlayıcısı konumuna ulaşılması hedeflenmektedir.

Ticaret segmentinde ise ABD Doları bazında elde edilen ciro 208 milyon ABD Doları (9,48 milyar TL) seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dönem içerisinde veya hesap döneminin kapanmasından beri şirketimizin faaliyetlerini sürdürdüğü sektör ve ülkelerde performansımızı olumsuz etkileyecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

Şirket'in konsolide olan bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarında önemli bir değişiklik olmayıp, ilgili listeye 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda yer verilmiştir.

Not: Şirket'in işlevsel para birimi ABD Doları olduğu için tüm analizler ABD Doları cinsinden yapılmıştır. Finansal duruma ilişkin bilgiler TL olarak sunulurken ilgili bilanço tarihindeki ABD Doları/TL kuru olan 48,9303 ile; kâr veya zarar ve diğer işlemlere ilişkin TL olarak sunulan bilgiler ise cari dönemin ABD Doları/TL ortalama kuru olan 45,597689 ile çevrilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM

GENEL KURUL TOPLANTISI

İlgili dönem içerisinde 27.03.2026 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleşmiştir. Bu Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiş olup bahse konu Genel Kurul'a ilişkin bilgiler aşağıdadır:

Toplantı Türü	Olağan
Toplantı Günü	27.03.2026
Katılım Oranı	%73,01
Menfaat Sahiplerinin Katılımı	Evet
Medyanın Katılımı	Hayır
Pay Sahiplerinin Soru Sorma Hakkının Kullanılıp Kullanılmadığı	Kullanıldı
Bu Sorulara Cevap Verilip Verilmediği	Verildi
Pay Sahiplerinin Öneride Bulunup Bulunmadığı	Bulunulmadı
Önerinin sonucu	-

Genel Kurul toplantı tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya bildirilmekte ve internet sitemizde duyurulmakta olup, talep edilmesi üzerine şirket merkezinde incelenebilmektedir.

Şirketimizin Olağan Genel Kurulu'nda 2025 yılı içinde yapılan bağışlar ayrı bir gündem maddesi altında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

Ana Sözleşme Değişiklikleri

21 Ocak 2026'da KAP'ta açıklanan, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik tarihinin 2026-2030 olarak güncellenmesi sonrası Ana Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi bu değişikliği yansıtacak şekilde değiştirilmiş, 17 Nisan 2026 tarih ve 11566 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Sermaye

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de toplam 6 milyar adet beheri 1 TL nominal değere sahip hisse senedi bulunmakta olup bu hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Ortaklık Yapısı
ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin 30.09.2026 tarihi itibarıyla %3 ve üzerindeki pay sahiplerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	Sermayedeki Payı (%)
TARA HOLDİNG A.Ş.	49,80
VİLDAN GÜLÇELİK	7,99
SEVDA GÜLÇELİK	6,43
ENKA SPOR EĞİTİM VE SOSYAL YARDIM VAKFI	5,87
ALİ GÜLÇELİK	4,50
MİKADO GAYRİMENKUL YATIRIM TİCARET A.Ş.	4,37
BİLGİ GÜLÇELİK	4,31
DİĞER	16,73
TOPLAM	100,00

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin ortaklık yapısında karşılıklı iştirak ilişkisi içinde bulunan bir tüzel kişilik yoktur. Azlık paylarının yönetimde temsiline ilişkin bir düzenleme olmayıp, birikimli oy kullanma hakkına yer verilmemektedir. Şirketimizin oy hakkının kullanımını zorlaştırıcı yönde herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır.

KÂR PAYI

Yönetim Kurulu, 28 Mart 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul'unda verilen yetkiye dayanarak, 01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 ara dönem finansal tablolarına göre oluşan net kârından 14 Ocak 2026 tarihinde dağıtılmak üzere 5.000.000.000 TL temettü avansı dağıtılmasına karar vermiş ve temettü dağıtılmıştır.

Ayrıca Yönetim Kurulu, 27 Mart 2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı kararına istinaden, 2025 yılı dağıtılabilir dönem kârı üzerinden hissedarlara daha önce ilgili dönemle ilgili dağıtılan toplam 11.900.000.000 TL temettü avansına ilave olarak 12.600.000.000 TL; intifa senedi sahiplerine ise toplam 230.873.773 TL olmak üzere 08 Nisan 2026 tarihinde nakit temettü dağıtılmasına karar vermiş ve temettü dağıtılmıştır.

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesinde; yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir.

Genel Kurul tarafından onaylanmış olan Yönetim Kurulu ikisi icracı üye, biri icracı olmayan üye ve diğer ikisi icracı olmayan bağımsız üye olmak üzere toplam 5 kişiden oluşmaktadır.

27.03.2026 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl süreyle görev yapmak üzere aşağıdaki gibi onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu		
Adı Soyadı	**Mesleği**	**Görevi**
Agah Mehmet Tara	İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Cem Çeliker	Avukat	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Erdoğan Turgut	Y. İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)
Vasıf Sayıl	Makine Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)
Nazlı Tlabar Güler	İşletmeci	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu dönem boyunca 8 adet toplantı yapmış ve bu toplantılara katılım oranı %94,3 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı gündemleri hakkında Yönetim Kurulu sekreteryası toplantı öncesi Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin halka açılma sürecinden başlayarak bugüne kadar Yönetim Kurulu üyeleri açısından farklı bir görüş öne sürülmemiştir. Herhangi bir üyenin ağırlıklı oy hakkı yoktur.

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı olarak üç adet komite görev yapmaktadır. Komiteler gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadırlar. Bu komitelere ilişkin olarak Yönetim Kurulu:

Denetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:
Vasıf Sayıl'ın (Başkan) ve Nazlı Tlabar Güler'in (Üye) seçilmelerine;

Kurumsal Yönetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:
Nazlı Tlabar Güler'in (Başkan), Erdoğan Turgut'un (Üye) ve Gizem Özsoy'un (Üye) seçilmelerine;

Riskin Erken Saptanması Komitesine ise 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:
Vasıf Sayıl'ın (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Ayrıca Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun toplam 5 kişiden oluşması sebebiyle, bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadırlar.

İlgili dönemde Denetim Komitesi 4, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 5 kere olmak üzere bir sonraki sayfada belirtilen aylarda toplantı yapmıştır.

Komite Toplantıları			
	DK	**KYK**	**RESK**
OCAK		✓	✓
ŞUBAT			
MART	✓ ✓		✓
NİSAN			
MAYIS	✓		✓
HAZİRAN			
TEMMUZ		✓	✓
AĞUSTOS	✓		
EYLÜL			✓

DK: Denetim Komitesi KYK: Kurumsal Yönetim Komitesi RESK: Riskin Erken Saptanması Komitesi

MALİ HAKLAR

Sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 115,6 milyon TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 776,9 bin TL ve dönem sonu itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 2,9 milyon TL'dir. Yönetim Kurulu haricindeki İcra Kurulu, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları ve müdürler gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 548,7 milyon TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 25,2 milyon TL ve dönem sonu itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 25,6 milyon TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere, hisse senetleri, hisse senetlerine dayalı türev ürünler, hisse alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev ya da otomobil gibi gayri nakdi olarak yapılan ödeme bulunmamaktadır. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi veya Üst Düzey Yöneticisi ile borç ilişkisi içerisinde değildir.